



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**MANAJEMEN PEMBELAJARAN PROGRAM BOARDING SCHOOL DI  
MAN 1 LANGKAT**

**TESIS**

**OLEH:**

**MUHAMMAD IRWANSAH PUTRA  
0332214024**

**PROGRAM MAGISTER  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**MANAJEMEN PEMBELAJARAN PROGRAM BOARDING SCHOOL  
DI MAN 1 LANGKAT**

**TESIS**

Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd) S2 Pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Oleh:

**MUHAMMAD IRWANSAH PUTRA**  
NIM. 0332214024

**PEMBIMBING I**

**PEMBIMBING II**

**Prof. Dr. Fachruddin Azmi, M.A**  
NIP. 195312261982031003  
NIDN. 2005107101

**Dr. Inom Nasution, M.Pd**  
NIP. 197107061995032001  
NIDN. 2006077103

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**2023**

## PENGESAHAN

Tesis berjudul “Manajemen Pembelajaran Program *Boarding School* di MAN 1 Langkat” An. **MUHAMMAD IRWANSAH PUTRA**, NIM 0332214024 Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Pada tanggal 04 Agustus 2023.

Tesis ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Medan, 07 Agustus 2023  
Panitia Sidang Ujian Tesis  
Program Magister MPI FITK UIN SU Medan

Ketua



**Prof. Dr. Tien Rafida, M. Hum**  
NIP. 197011101997032004  
NIDN. 2010117002

Sekretaris



**Dr. Makmur Syukri, M.Pd**  
NIP. 196806081994031009  
NIDN. 2008066803

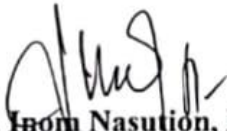
Anggota



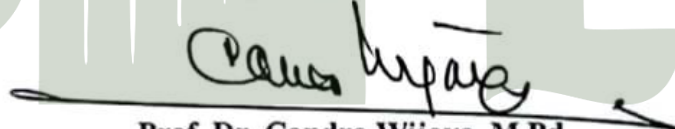
**Dr. Makmur Syukri, M.Pd**  
NIP. 196806081994031009  
NIDN. 2008066803



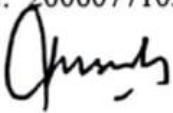
**Prof. Dr. Fachruddin Azmi, M.A**  
NIP. 195312261982031003  
NIDN. 2005107101



**Dr. Inom Nasution, M.Pd**  
NIP. 197107061995032001  
NIDN. 2006077103



**Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd**  
NIP. 197404072007011037  
NIDN. 2007047401



**Dr. Yusuf Hadijava, M.A**  
NIP. 196811201995031003  
NIDN. 2020116802

Mengetahui,  
Dekan FITK UIN SU Medan



**Prof. Dr. Tien Rafida, M. Hum**  
NIP. 197011101997032004  
NIDN. 2010117002

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	<b>MUHAMMAD IRWANSAH PUTRA</b>
NIM	:	0332214024
Tempat/Tanggal Lahir	:	Paya Perupuk, 28 Nopember 1993
Pekerjaan	:	Mahasiswa Program Magister Manajemen Pendidikan Islam UIN Sumatera Utara Medan
Alamat	:	Dusun III Anggrek, Desa Paya Perupuk, Kecamatan Tanjung Pura, Kabupaten Langkat, Provinsi Sumatera Utara.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul “**Manajemen Pembelajaran Program *Boarding School* di MAN 1 Langkat**” adalah benar hasil karya asli pribadi, terkecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari ditemukan kesalahan atau kekeliruan didalamnya, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini diperbuat, untuk dapat dipergunakan sesuai dengan keperluannya.

Medan, 07 Agustus 2023



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**MUHAMMAD IRWANSAH PUTRA**  
NIM. 0332214024

## ABSTRAK

### MANAJEMEN PEMBELAJARAN PROGRAM BOARDING SCHOOL DI MAN 1 LANGKAT



Nama : Muhammad Irwansah Putra  
NIM : 0332214024  
Tempat Tanggal Lahir : Paya Perupuk  
: 28 November 1993  
Nama Ayah : M. Effendi  
Nama Ibu : Helmida  
Pembimbing I : Prof. Dr. Pachruddin Azmi, MA  
Pembimbing II : Dr. Inom Nasution, M.Pd

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perencanaan pembelajaran Program *Boarding school* di MAN 1 Langkat, Pengorganisasian pembelajaran Program *Boarding school* di MAN 1 Langkat, pelaksanaan pembelajaran Program *Boarding school* di MAN 1 Langkat, dan Pengawasan pembelajaran Program *Boarding school* di MAN 1 Langkat. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Pendekatan ini bertujuan untuk melihat dan mengungkapkan keadaan serta objek dalam konteksnya dengan mendapatkan pemahaman yang mendalam tentang objek yang diteliti. Partisipan penelitian ini adalah Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan, Kepala Asrama, Guru dan Siswa di MAN 1 Langkat. Adapun teknik dalam upaya mengumpulkan data penelitian, peneliti menggunakan teknik pengumpulan data melalui Observasi (*Pengamatan*), Wawancara dan Dokumentasi. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen pembelajaran program *boarding school* di MAN 1 Langkat meliputi tahap perencanaan, pengorganisaian, pelaksanaan, dan pengawasan. Pada tahap perencanaan meliputi penentuan tujuan dan target *boarding school*, merumuskan strategi untuk mencapai tujuan tersebut, menentukan sumber daya yang diperlukan, dan menetapkan indikator keberhasilan dalam mencapai tujuan tersebut. Fungsi pengorganisasian dalam *boarding school* juga telah berjalan dengan baik. Pengalokasian sumber daya, penentuan tugas dan prosedur, serta struktur organisasi yang jelas dengan garis kewenangan dan tanggung jawab telah membantu kelancaran program *boarding school*. Selain itu, kegiatan rekrutmen, seleksi, pelatihan, dan pengembangan tenaga kerja juga telah dilakukan untuk memastikan bahwa sumber daya manusia yang terlibat dalam *boarding school* berada pada posisi yang sesuai. Dalam pelaksanaan kegiatan *boarding school*, semua pihak terlibat telah berperan dengan baik, mulai dari musyrif, musyrifah, hingga asatidz yang melaksanakan pembelajaran. Kegiatan pembelajaran dilakukan dengan variasi yang menjadikan para peserta didik aktif serta bersemangat dalam belajar. Pengawasan yang dilakukan oleh musyrif-musyrifah tetap berlangsung dengan baik. Pengawasan dilakukan secara periodik, dari harian hingga akhir tahun, untuk memastikan keseharian siswa berjalan dengan baik.

**Kata Kunci:** *Manajemen, Pembelajaran, Boarding school, MAN 1 Langkat*

## ABSTRACT

### LEARNING MANAGEMENT BOARDING SCHOOL PROGRAM AT MAN 1 LANGKAT



Name : Muhammad Irwansah Putra  
Studen Id Number : 0332214024  
Date of Birth : Paya Kerupuk  
: 28 November 1993  
Father's name : M. Effendi  
Mothers's name : Helmida  
Thesis advisers I : Prof. Dr. Pachruddin Azmi, MA  
Thesis advisers I : Dr. Inom Nsution, M.Pd.

This study aims to determine the Learning Management of the Boarding School Program at MAN 1 Langkat. This research is a qualitative research. Data collection techniques were carried out by means of interviews, observation, documentation studies and triangulation. The sources of data in this study were the Principal, Head of the Musrif and Musrifah Dormitories and Students. The research results show that the planning of boarding school at MAN 1 Langkat is to determine the goals and targets of boarding school, formulate strategies to achieve boarding school goals and targets, determine the resources needed, set indicators or standards of success in achieving boarding school goals and targets. There are activities that have been planned to be carried out in the dormitory environment, such as tutoring, rote deposit and others, and some outside the hostel, such as swimming and rihlah activities. Some are in the form of daily, weekly, monthly, semi-annual, even yearly activities, all of which are neatly arranged in an activity schedule. The organizing function is structured hierarchically by placing the Madrasah Head as the top manager who manages all managerial activities including: (1) allocating resources, formulating and assigning tasks, and establishing the necessary procedures in the boarding school program, (2) establishing an organizational structure that indicates the existence lines of authority and responsibility, (3) recruitment, selection, training and human resource/labor development activities, (4) activities for placing human resources in the most appropriate positions. The implementation of boarding school activities at MAN 1 Langkat ran smoothly and optimally, each musyrif and musyrifah had carried out their roles and duties properly, the asatidz had also carried out various learning activities, thus making students active and enthusiastic in activities.

**Keyword:** *Management, Learning, Boarding School, MAN 1 Langkat*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

### Assalamu'alaikum Wr Wb

Segala puji dan syukur kepada Allah Ta'ala yang telah memberikan anugerah dan petunjuk-Nya kepada kita seluruhnya. Dengan karunia-Nya, peneliti berhasil menyelesaikan tesis berjudul "**Manajemen Pembelajaran Program *Boarding School* di MAN 1 Langkat**". Salawat dan salam kepada Nabi Muhammad *Shallallahu Alaihi Wasallah*; semoga dengan rajin mengucapkan salawat kepada beliau, kita akan meraih syafaat beliau pada hari akhir.

Peneliti telah berupaya semaksimal mungkin untuk menyelesaikan penelitian ini dengan sebaik-baiknya, tetapi menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Ini disebabkan oleh keterbatasan kemampuan dan sudut pandang peneliti sendiri. Oleh karena itu, dengan rendah hati, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak untuk menyempurnakan penelitian ini. Dalam penyusunan tesis ini, peneliti juga mendapat dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Karena itu, pada kesempatan ini, peneliti ingin mengungkapkan rasa terima kasih yang besar dan penghargaan yang tinggi kepada mereka semua:

1. Bapak M. Effendi dan juga Ibunda Helmida tercinta, telah mengiringi langkah penulis dalam menyelesaikan penelitian ini dan memberikan bimbingan serta didikan yang tak tergantikan sepanjang perjalanan ini.
2. Istri dan anak tercinta serta kakak, abang, dan adikku terima kasih atas motivasi dan doanya kepada penulis.
3. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, MA, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum, selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan serta wakil Dekan I, II dan III dan terima kasih kepada Bapak/Ibu dosen yang telah memberi ilmu kepada penulis.
5. Bapak Dr. Makmur Sukri, M.Pd. selaku ketua Prodi Magister Manajemen Pendidikan Islam, beserta staf-staf-nya yang telah

memfasilitaskan penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.

6. Bapak Prof. Dr.Fachruddin Azmi, MA dan Ibu Dr. Inom Nasution, M.Pd selaku pembimbing Tesis yangtelah meluangkan waktu dan tenaga, serta memberikan ilmu yang bermanfaat sehingga penulis berhasil menyelesaikan penelitian ini.
7. Penghargaan tulus kepada para dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam, atas ilmu yang telah mereka bagikan kepada penulis. Semoga ilmu tersebut menjadi panduan yang berharga di masa depan.
8. Kepada teman-teman seperjuangan, terima kasih atas bantuan dan semangat yang telah diberikan kepada penulis dalam perjalanan ini. Dukungan kalian begitu berarti.

Penulis berharap semoga tesis ini akan memberikan manfaat bagi semua orang yang membacanya, terutama bagi peneliti sendiri, serta menjadi sebuah pengetahuan berharga sebagai tambahan referensi, terutama dalam bidang Manajemen Pendidikan Islam di Sekolah secara umum, dan khususnya mengenai Manajemen Pembelajaran Program Boarding school di MAN 1 Langkat. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan taufiq-Nya kepada kita semua. Semoga kita semua senantiasa berada di bawah lindungan-Nya dan mendapatkan ampunan-Nya. Amin, ya Robbal 'Alamin.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh..

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 30 Juli 2023  
Hormat Penulis

**Muhammad Irwansah Putra**  
NIM. 0332214024



## DAFTAR ISI

<b>Abstrak</b> .....	<b>i</b>
<b>Abstrack</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan Penelitian .....	5

### BAB II STUDI KEPUSTAKAAN

A. Manajemen .....	7
1. Pengertian Manajemen .....	7
2. Fungsi Manajemen.....	10
B. Boarding School .....	16
1. Pengertian Boarding School .....	16
2. Keunggulan Boarding School.....	19
C. Manajemen Boarding School .....	21
1. Perencanaan Boarding School .....	21
2. Pengorganisasian Boarding School .....	22
3. Penggerakan Boarding School.....	23
4. Pengawasan Boarding School .....	24
D. Strategi Peningkatan Pembelajaran .....	25
1. Pengertian Peningkatan Pembelajaran.....	25
2. Metode Pembelajaran .....	27
3. Strategi Pembelajaran .....	30
E. Penelitian Relevan .....	32

### BAB III METODE PENELITIAN

A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	35
B. Metode Penelitian .....	36
C. Partisipan Penelitian .....	37
D. Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data .....	37
E. Teknis Analisis Data.....	40
F. Teknik Penjamin Keabsahan Data.....	41

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

<b>A. Gambaran Umum Tentang Latar Penelitian .....</b>	<b>43</b>
1. Gambaran Umum Boarding School MAN 1 Langkat.....	43
2. Struktur Organisasi.....	43
3. Keadaan Guru Boarding School MAN 1 Langkat .....	44
4. Data Siswa.....	45
5. Daftar Inventaris.....	45
6. Latar Belakang Diterapkannya Program Boarding School Di MAN 1 Langkat.....	46
7. Jadwal Kegiatan .....	52
<b>B. Temuan Penelitian .....</b>	<b>55</b>
1. Perencanaan pembelajaran Program Boarding School di MAN 1 Langkat.....	55
2. Pengorganisasian Pembelajaran Program Boarding School di MAN 1 Langkat .....	59
3. Penggerakan dan Pelaksanaan Boarding School di MAN 1 Langkat ....	61
4. Pengawasan pembelajaran Program Boarding School di MAN 1 Langkat.....	69
<b>C. Pembahasan.....</b>	<b>75</b>
1. Perencanaan .....	75
2. Pengorganisasian .....	77
3. Pelaksanaan .....	78
4. Pengawasan .....	79

## **BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI**

A. Kesimpulan .....	98
B. Rekomendasi.....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>102</b>

## DAFTAR TABEL

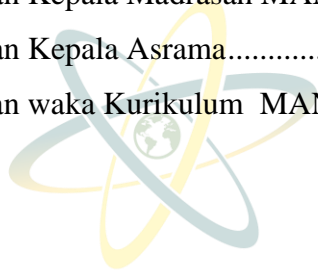
Tabel 1 Struktur Organisasi Boarding School MAN 1 Langkat .....	44
Tabel 2 Keadaan Guru Pengampu Boarding School MAN 1 Langkat .....	44
Tabel 3 Data Siswa/Santri Boarding School MAN 1 Langkat .....	45
Tabel 4 Daftar Inventaris Boarding School MAN 1 Langkat .....	45
Tabel 5 Jadwal Kegiatan Asrama MAN 1 Langkat TP 2023/2024 .....	62



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Gedung Depan Asrama Boarding School Di MAN 1 Langkat.....	117
Gambar 2 Musholla Boarding School Di MAN 1 Langkat .....	117
Gambar 3 Perpustakaan Boarding School Di MAN 1 Langkat .....	117
Gambar 4 Ruang Belajar Boarding School Di MAN 1 Langkat .....	118
Gambar 5 Ruang Makan Boarding School Di MAN 1 Langkat.....	118
Gambar 6 Program Boarding School Di Man 1 Langkat.....	118
Gambar 7 Wawancara dengan Kepala Madrasah MAN 1 Langkat.....	119
Gambar 8 Wawancara dengan Kepala Asrama.....	119
Gambar 9 Wawancara dengan waka Kurikulum MAN 1 Langkat.....	119



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN