

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN  
PROFESIONALITAS GURU DI SMK DAAR AL MUHSININ  
KECAMATAN MEKAR LARAS KABUPATEN BATU BARA**

**SKRIPSI**







*Diajukan Sebagai syarat –syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Ilmu Tarbiyah dan keguruan*



**OLEH:  
MAISYARAH  
NIM. 0307172107**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2022**

**DISETUJUI DAN DISAHKAN**

<p><b>Pembimbing I</b></p>  <p><b>Drs. Rustam, M.A</b> NIP. 196809201995031002</p>	<p><b>Pembimbing II</b></p>  <p><b>Dr. Neliwati, M.Pd</b> NIP. 19680920199503100</p>
<p><b>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd</b> NIP. 196702052014111001</p>	<p><b>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b>Fatkhur Rohman, M.A</b> NIP. 198503012015031002</p>
<p><b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2022</b></p>   <p><b>Dr. Mardianto, M.Pd</b> NIP. 196712121994031004</p>	

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**DISETUJUI OLEH PENGUJI**

Penguji 1



Drs. Rustam, M.A

NIP. 196809201995031002

Penguji 2



Dr. Neliwati, M.Pd

NIP. 19680920199503100

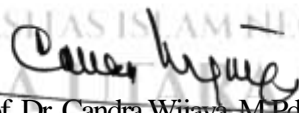
Penguji 3



Drs. Hendri Fauzah, M.Pd

NIP. 196912281995032002

Penguji 4



Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd

NIP. 197404072007011037

Nomor : istimewa

Medan, 09 Desember 2021

Lapiran :-

Kepada YTH

Perihal :Skripsi

Bapak Dekan fakultas Tarbiyah

A.n Maisyarah

dan Keguruan UIN Sumatera

Utara Medan

Assalamu'laikum Wr. Wb

Setelah membaca, meneliti, serta mengalokasikan saran-saran perbaikan sebutuhnya atas skripsi mahasiswa:

Nama : MAISYARAH  
NIM : 0307172107  
Program Studi : Menejemen Pendidikan Islam  
Judul Skripsi : "Peran Kepala Sekolah pada Mengembangkan Profesionalitas guru di SMK Daar-Al Musinin Mekar Laras

Dengan ini kami mekadar skripsi tersebut usai mampu disetujui demi diajukan pada sidang Munaqasah Skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyahdan keguruan UIN Sumatra Utara Medan.

Demikian surat disini kami sampaikan atas perhatian saudara kami ucapkan terima kasih.

Wassalam Wr. Wb

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**



**Drs. Rustam, MA**  
NIP. 196809201995031002  
NIDN. 2020096803



**Neliwati, M.Pd**  
NIP.197003121997032002  
NIDN:2012037003

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya dengan bertanda tangan dibawah ini

Nama : Maisyarah

Nim : 03071712107

Fak/Prodi : Fakultas Ilmu Tarbiyahdan keguruan/Manajemen  
Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan  
Profesionalitas Guru di Smk Daar Al-Muhsinin Mekar  
Laras Kabupaten Batu Bara

Menyatakan dengan sebenar-benarnya ialah skripsi dengan saya serahkan disini benar-benar ialah hasil karya sendiri, melainkan kutipan-kutipan pada ringkasan-ringkasan dengan segenapnya usai saya paparkan sumbernya. misalnya pada selanjutnya hari terbukti / dapat pada buktikan skripsi disini hasil jiplakan, atas sebab itu gelar serta ijazah dengan pada sampaikan atas universitas batal saya terima.

Medan, 09 Desember 2021

Yang membuat pernyataan



**Maisyarah**

**NIM. 0307172107**

## ABSTRAK



**Nama** : Maisyarah  
**Nim** : 0307172107  
**Fakultas** : Ilmu Tarbiyah dan keguruan  
**Jurusan** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Pembimbing I** : Drs. Rustam, M.A  
**Pembimbing II** : Dr. Neliwati, M.Pd  
**Judul skripsi** : Peran Kepala Sekolah dalam mengembangkan profesionalitas guru

**Kata Kunci** : Peran Kepala Sekolah , Profesionalitas Guru

Riset disini bertujuan demi mengetahui tentang, (1) Peran Kepala Sekolah di SMK Daar-Al Muhsinin Mekar Laras Kabupaten Batu Bara, (2) upaya kepala sekolah dalam mengembangkan profesionalitas guru pada di SMK Daar-al Muhsinin Mekar Laras Kabupaten Batu Bara, (3), hambatan-hambatan kepala sekolah dalam mengembangkan profesionalitas guru di SMK Daar-al Muhsinin Mekar Laras Kabupaten Batu Bara.

Riset disini memakai pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Penelitian kualitatif deskriptif ialah metode penelitian dengan menggambarkan dengan cara langsung serta apa terdapatnya perihal kondisi / fenomena dengan terdapat pada lapangan tanpa dirubah / dimanipulasi atas peneliti, serta kehadiran peneliti tiada mempengaruhi status pada tempat penelitian.

Hasil riset disini mengungkapkan tiga temuan, ialah: (1) Bagaimana peran Kepala Sekolah di SMK Daar-Al Muhsinin Mekar Laras Kabupaten Batu Bara, (2) Apa saja upaya kepala sekolah dalam mengembangkan profesionalitas guru pada di SMK Daar-al Muhsinin Mekar Laras Kabupaten Batu Bara, (3), Apa saja hambatan-hambatan kepala sekolah dalam mengembangkan profesionalitas guru di SMK Daar-al Muhsinin Mekar Laras Kabupaten Batu Bara.

Dari paparan pada atas mampu disimpulkan ialah peran kepala sekolah dalam mengembangkan profesionalitas guru , peran kepala sekolah atas *leader* / pemimpin, manajer, supervisor, serta peran kepala sekolah atas motivator dalam mengembangkan profesionalitas pendidik di SMK Daar-al Muhsinin Mekar Laras Kabupaten Batu Bara.

Menyetujui,  
Pembimbing I



**Drs. Rustam, MA**  
**NIP. 196809201995031002**  
**NIDN. 2020096803**

## KATA PENGANTAR

### **Bismillahirrahmanirrahim .....**

Segenap puji atas Allah swt dengan rahmat serta karunia-Nya serta shalawat serta atas Nabi Muhammad saw, atas sebab itu penyusun mampu menyelesaikan proposal riset disini dengan berjudul dengan **“Peran Kepala Sekolah dalam menumbuhkan Profesionalitas pendidik di SMK Daar-Al Muhsnini Kecamatan Mekar Laras Kabupaten Batu Bara”** skripsi riset disini disusun demi memenuhi sekitar syarat melingkupi gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd).pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) pada Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.pada merapikan skripsi riset ini, penulis mengalami kesulitan serta penulis pun menyadari pada penulisan proposal disini masih jauh pada kesempurnaan.Guna itu, penulis amat menginginkan kritik serta saran demi kesempurnaan proposal ini.

Pada giliran disini penyusun mengucapkan terimah kasih kepada:

1. Bapak Drs. Syafri Dadillah Marpaung, M.Pd selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI).
2. Bapak Drs. Rustam, MA selaku pembimbing I serta Ibunda Dr. Neliwati, M.Pd selaku pembimbing II dengan usai sabar membimbing serta meberikan arahan skripsi.
3. Segenap Dosen Fakultas Tarbiyah dengan usai mendidik serta mengalokasikan ilmu pengetahuan atas penulis selama menuntut ilmu pada Fakultas Tarbiyah UIN Sumatera Utara Medan.

4. Bapak kepala sekolah, Wakil Kepala Sekolah, serta pendidik Smk Daar-  
Al Muhsinin Kecamatan Mekar Laras Kabupaten Batu Bara dengan usai  
membantu terselesainya skripsi ini.
5. Terimah kasih Orang tua saya Zulkifli, Aina dengan tak henti-hentinya  
kerap mendoakan serta memotivasi demi senantiasa bersemangat serta tak  
mengenal kalimat putus asa. Terimahkasih atas segenap dukungannya,  
baik dengan cara material ataupun spiritual hingga terselesaikannya  
skripsi ini.
6. Segenap pihak dengan usai membantu atas sebab itu terselesaikannya  
skripsi saya
7. Terkhusus buat keluarga ku tercinta adek-adekku Nurhasanah, Agus  
Salim, Nurdiana, MHD Faisal, Erliyati, MHD Zukri, dengan usai  
mengalokasikan semangat pada pada hidup ku.
8. Terimah kasih atas tante ku Juliana serta Misriana dengan usai  
mengalokasikan saya semangat serta dukungan
9. Terkhusus buat keluarga pada kost terutama kakak Ayu, kak Misda, Kak  
Sriyani, Sana, Hawa Wilda, teimah kasih atas motivasi serta dukungan
10. Terimah kasih sahabat The Wek-Wek, Nur Hasanah, Eka, Yusna, Mila,  
Salbiah, Musda, Harizah atas dukungan.
11. Terguna sahabat terbaik ku Irma Khairani Marbun, Fira Anissa, Nisa  
Mardiah, Quina Salsazikra terimah kasih atas motivasi serta dukungan  
dengan tiada henti demi saya
12. Terguna sahabat seperjuangan saya jurusan Manajemen Pendidikan Islam  
(2) terimah kasih atas kebersamaan selama 4 tahun



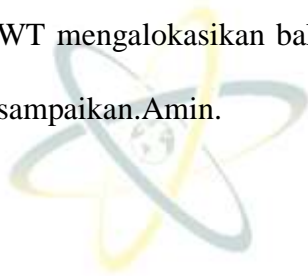
13. Terima kasih buat sahabat terbaik ku Wahyu usai mengalokasikan saya semangat

14. Terima kasih sahabat KKN KELOMPOK 11 UINSU dengan usai mengalokasikan saya semangat menyelesaikan skripsi saya

15. Terima kasih atas keluarga IPMBB usai mengalokasikan motivasi serta dukungan pada menyelesaikan skripsi saya.

16. Terima kasih atas temen-teman saya PPL atas dukungannya

Semoga Allah SWT mengalokasikan balasan rahmat seperti dengan amal kebaikan dengan usai disampaikan.Amin.



Medan, 09 Desember 2021

Penulis

**Maisyarah**

**NIM. 0307172107**

UNIVERSITAS ISLAM N  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRACK.....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>7</b>
A. Kepala Sekolah.....	7
1. Pengertian Kepala Sekolah.....	7
2. Kualifikasi serta Kapasitas Kepala Sekolah.....	8
3. Fungsi serta Peran Kepala Sekolah.....	12
B. Kepemimpinan.....	14
1. Pengertian pemimpin.....	14
2. Teori kepemimpinan.....	17
3. Tipe-tipe kepemimpinan.....	20
4. Peran serta fungsi kepala sekolah.....	22
5. Kapasitas kepribadian serta profesionalitas kepala sekolah.....	24
C. Peran Kepala Sekolah dalam mengembangkan profesionalitas Guru.....	26
1. Pengertian Profesionalitas Guru.....	26

2. Etika serta Kode Etik Guru.....	27
3. Pengembangan Profesionalitas Guru.....	29
D. Peran Kepala Sekolah dalam mengembangkan profesionalitas Guru	33
E. Hambatan-hambatan Kepala Sekolah dalam mengembangkan profesionalitas Guru.....	41
F. Penelitian Terdahulu.....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
A. Pendekatan Penelitian.....	47
B. Partisipan serta <i>Setting</i> Penelitian .....	47
C. Pengumpulan Data.....	47
D. Analisis Data .....	49
E. Prosedur Penelitian.....	51
F. Penjamin Keabsahan Data.....	55
<b>BAB IV TEMUAN DAH HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>57</b>
A. Temuan Umum Penelitian.....	57
1. Identitas SMK Daar Al-Muhsinin.....	57
2. Sejarah singkat SMK Daar Al-Muhsinin.....	58
3. Visi serta Misi SMK Daar Al-Muhsinin.....	58
4. Struktur Kelompok .....	58
5. Data siswa SMK Daar Al-Muhsinin.....	59
6. Data Tenaga Pendidik SMK Daar Al-Muhsinin.....	60
7. Data Sarana serta Prasarana SMK Daar Al-Muhsinin.....	60
B. Temuan Khusus Penelitian.....	61

1. Peran kepala sekolah pada mengembangkan profesionalitas guru.....	61
2. Upaya kepala sekolah dalam mengembangkan profesionalitas guru.....	67
3. Hambatan kepala sekolah dalam menumbuhkan profesionalitas .....	72
C. Pembahasan Peneliti.....	74
<b>BAB V KESIMPULAN.....</b>	<b>81</b>
A. Kesimpulan.....	81
B. Saran .....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>84</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>87</b>



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN