

**PERILAKU KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MAN 1 TAPANULI TENGAH**

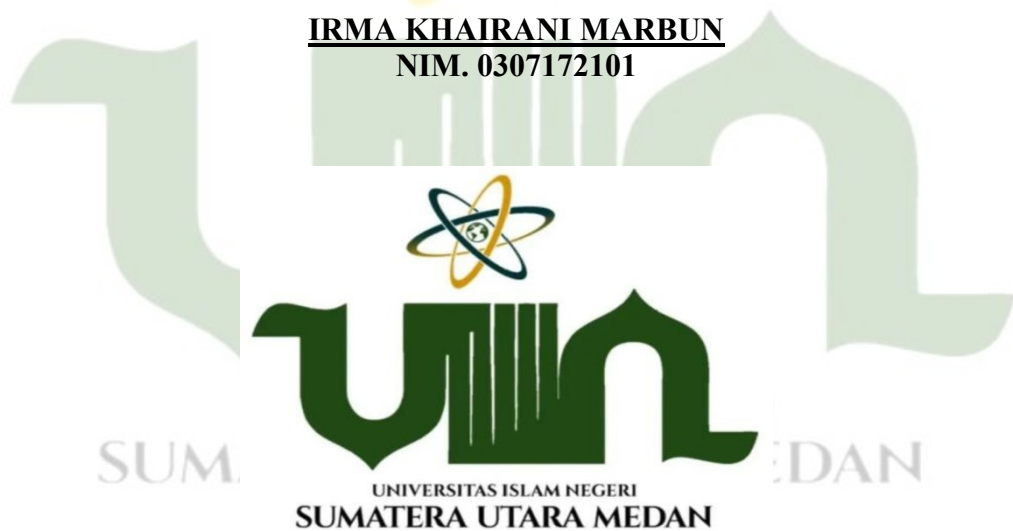
**SKRIPSI**

*Diajukan untuk Memenuhi Syarat-syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan  
Keguruan*



**OLEH:**

**IRMA KHAIRANI MARBUN**  
**NIM. 0307172101**

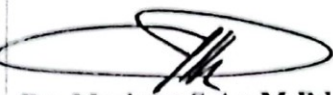







**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2022**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

DISETUJUI DAN DISAIHKAN

<p><b>Pembimbing I</b></p>  <p><b>Dr. Mesiono, S.Ag, M.Pd</b> NIP. 197107272007011031</p>	<p><b>Pembimbing II</b></p>  <p><b>Drs. H. T. Darmansah, MA</b> NIP. 196011151984011001</p>
<p><b>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b>Drs. Syafri Hadillah Marpaung, M.Pd</b> NIP. 196702052014111001</p>	<p><b>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b>Fatkhur Rohman, M.A</b> NIP. 198503012015031002</p>
<p><b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2022</b></p>   <p><b>Dr. Mardianto, M.Pd</b> NIP. 196712121994031004</p>	

**DISETUJUI OLEH PENGUJI**

Penguji 1



Dr. Mesiono, S.Ag, M.Pd

NIP. 197107272007011031

Penguji 2



Drs.H.T .Darmansah.MA

NIP. 196011151984011001

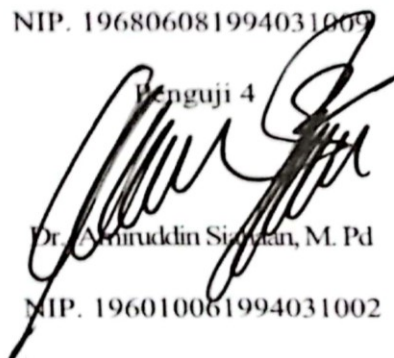
Penguji 3



Dr. Makmur Syukri, M.Pd

NIP. 196806081994031009

Penguji 4



Dr. Amiruddin Siagian, M. Pd

NIP. 196010061994031002

Medan, 25 Oktober 2021

Nomor : Istimewa  
Lampiran : -  
Perihal : Skripsi  
A.n Irma Khairani Marbun

Dengan Yang Terhormat:  
Bapak Dekan FITK  
UIN-SU  
di\_  
Tempat

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Dengan Hormat,

Setelah membaca, melakukan penelitian dan melakukan pemberian saran-saran perbaikan secukupnya terhadap skripsi Irma Khairani Marbun yang berjudul **"Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN 1 Tapanuli Tengah"** Saya memiliki pendapat bahwa skripsi ini bisa diterima untuk dimunaqosyahkan pada Sidang Munaqosyah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah saya sampaikan. Atas perhatiannya saya ucapkan terisehinggash.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Pembimbing I,



Dr. Mesiono, S.Ag.M.Pd  
NIP. 1971072720070111031

Pembimbing II,



Drs. H. T. Darmansah, MA  
NIP. 196011151984011001

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Irma Khairani Marbun

Nim : 0307172101

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN 1 Tapanuli Tengah

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul di atas yaitu hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, sehingga gelar dan ijazah yang diberikan terhadap universitas batal saya terima.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Medan, 25 Oktober 2021

Yang membuat pernyataan



Irma Khairani Marbun

Nim. 0307172101

## ABSTRAK



**Nama** : Irma Khairani Marbun  
**NIM** : 0307172101  
**Fakultas** : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
**Jurusan** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Pembimbing** : 1. Dr. Mesiono. M. Pd  
2. Drs. H. T. Darmansah, MA

**Judul Skripsi** : Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN 1 Tapanuli Tengah

**Kata Kunci** : Perilaku Kepala Sekolah, Kinerja Guru

Tujuan riset ini yaitu guna mengetahui: 1) Perilaku kepemimpinan kepala sekolah MAN 1 Tapanuli Tengah, 2) Kinerja guru MAN 1 Tapanuli Tengah, 3) Perilaku kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di MAN 1 Tapanuli Tengah, 4) Faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan kinerja guru di MAN 1 Tapanuli Tengah.

Jenis riset ini yaitu penelitian kualitatif memakai metode deskriptif. Adapun subjek pada riset ini yaitu kepala sekolah dan guru di MAN 1 Tapanuli Tengah. Teknik pengumpulan data digunakan dengan cara observasi, wawancara serta dokumentasi sedangkan analisis data memakai reduksi data, penyajian data serta kesimpulan. Untuk mengecek keabsahan datanya, peneliti memakai teknik pemeriksaan yang didasarkan pada sejumlah kriteria yaitu kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas, dan konfirmabilitas.

Hasil riset ini yaitu: 1) Perilaku Kepemimpinan kepala sekolah MAN 1 Tapanuli Tengah dikenal baik, ramah dan bisa mengayomi, 2) Kinerja guru di MAN 1 Tapanuli Tengah dikatakan baik dibuktikan oleh prestasi yang diraih oleh sekolah, 3) Perilaku kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru MAN 1 Tapanuli Tengah yaitu dengan memberi penghargaan bagi guru yang mempunyai kinerja yang bagus dan sanksi bagi guru yang tidak efektif dan efisien dalam menjalankan tugasnya. 4) Faktor pendukung dengan adanya aturan yang sudah diputuskan pemerintah dan faktor penghambat berupa usia, upah dan dukungan masyarakat.

**Kata kunci:** Perilaku Kepemimpinan, Kinerja Guru



## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, puji serta syukur atas kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala yang sudah melakukan pemberian limpahan rahmat, taufik, kesehatan dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN 1 Tapanuli Tengah”. Tak lupa juga sholawat serta salam terhadap Nabi Muhammad SAW yang membawa ummatnya dari alam kegelapan menuju cahaya yang benderang.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana (S1) dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini bisa diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari macam-macam pihak. Sehingga penulis berterisichingasih pada semua pihak yang secara tidak langsung melakukan pemberian kontribusi dalam menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini penulis persembahkan terhadap kedua orang tua tercinta, Bapak Marbun dan Ibu Tanjung yang sudah banyak berkorban materi dan moril dalam membesarkan, mendidik, memotivasi dan selalu mendoakan peneliti. Selanjutnya peneliti juga ingin mengucapkan terima kasih terhadap:

- (1. Terhadap kedua orangtua saya dan keluarga besar yang sudah mendukung saya dan memberi saya motivasi sehingga bisa terselesaikannya skripsi ini.



- (2. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap , M.A, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Bapak Dr. Mardianto, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
- (3. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd selaku ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam, serta Bapak Fakhtur Rohman M.A selaku sekretaris prodi, beserta staf-staf prodi Manajemen Pendidikan Islam yang sudah melakukan pemberian bimbingan, arahan, ilmu, dan nasehat terhadap penulis.
- (4. Bapak Dr. Mesiono.S.Ag, M.Pd selaku pembimbing Skripsi I dan Bapak Drs. T. Darmansah,M.AP selaku pembimbing Skripsi II yang sudah melakukan pemberian arahan, bimbingan, saran, masukan, motivasi hingga skripsi ini selesai.
- (5. Bapak/Ibu dosen baik yang mengajar di MPI maupun Bapak/Ibu Dosen FITK dan semua dosen UINSU yang senantiasa menjadi keluarga besar UINSU baik yang pernah berjumpa langsung maupun tidak. Tiada kata yang senantiasa ucapan terisheinggasih atas ilmunya, nasehat, bimbingan sehingga penulis bisa tercapainya gelar sarjana, yang tidak bisa satu persatu penulis sebutkan namanya.
- (6. Semua pihak yang sudah membantu saya di MAN 1 Tapanuli Tengah, Bapak Irfan Pasaribu, S.PdI selaku Kepala sekolah MAN 1 Tapanuli Tengah serta wakil kepala sekolah beserta guru dan staf-staf TU yang sudah turut serta membantu saya dalam mengumpulkan informasi dan data yang saya butuhkan dalam pembuatan skripsi ini.

- (7. Keluarga yang selalu mensupport dan memberi bantuan terhadap saya dari awal sampai akhir orang tua serta kakak-kakak tersayang Dewi Sartika Marbun dan Mulyana Marbun dan abang-abang yang terbaik Eka Prima Marbun, Ashari Marbun dan M. Bakhtiyar Marbun.
- (8. Tak uti Apenda Manalu yang membantu saya dalam pengerjaan skripsi ini
- (9. Sahabat sahabat saya seperjuangan MPI2 khususnya Quina Syalsa Zikra, Maisyarah, Nur laili, Rais Affaruuq Zunnurain dan lainnya yang ikut serta dalam membantu saya.
- (10. Teman terbaikku di Asrama Universitas Amir Hamzah yang senantiasa mendengar keluh kesahku Fami Abnur, Ade Rosmalina, Amel serta yang lainnya.
- (11. Semua pihak yang sudah melakukan pemberian bantuan, dukungan moral maupun spiritual yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Terima kasih atas semua pihak yang sudah membantu. Semoga dibalas oleh Allah SWT. Dengan rahmat yang berlipat ganda. Walaupun skripsi ini telah tersusun dengan baik, penulis tetap mengharapkan kritikan dan saran dari semua pihak untuk penyempurnaan skripsi ini. Akhirnya, semoga skripsi ini bisa berguna bagi para pembaca umumnya, dan khususnya bagi penulis. Aamiin.

Wassalamu'alaikum wr.wb

**Medan, 25 Oktober 2021**  
**Penulis**

**Irma Khairani Marbun**  
**NIM. 0307172101**

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian .....	5
E. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II Kajian Teoritis</b> .....	<b>7</b>
A. Pengertian Kepemimpinan .....	7
1. Arti Kepemimpinan.....	7
2. Teori Kepemimpinan .....	8
3. Perilaku Kepemimpinan.....	18
4. Kompetensi Kepala Sekolah.....	20
5. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah.....	24
B. Pengertian Guru .....	27
1. Kinerja Guru.....	29
2. Tugas Guru.....	34
3. Tanggung Jawab Guru .....	36
C. Keterkaitan Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	42

D. Penelitian Yang Relevan.....	44
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>46</b>
A. Metode Penelitian .....	46
B. Lokasi Penelitian.....	47
C. Jenis Penelitian.....	47
D. Sumber Data.....	48
E. Teknik Pengumpulan Data.....	49
F. Teknik Analisis Data.....	50
G. Pengujian Keabsahan Data.....	52
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN PENELITIAN .....</b>	<b>54</b>
A. Temuan Umum.....	54
B. Temuan Khusus.....	58
C. Pembahasan Penelitian.....	68
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>72</b>
A. Kesimpulan .....	72
B. Saran .....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>78</b>