

**“STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN  
SHADAQOH PADA SHUBUH BERJAMAAH COMMUNITY DI  
MASJID ALHUDA JLN. BAJAK I”**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas Dan

Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Gelar

Sarjana Sosial (S.Sos)

**Oleh:**

**MUHAMMAD NUR FASYA SIREGAR**

**NIM : 0104162052**

Program Studi : Manajemen Dakwah



**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2021**

**STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN  
SHADAQOH PADA SHUBUH BERJAMAAH COMMUNITY DI  
MASJID AL-HUDA JLN BAJAK I**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas Dan  
Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Gelar  
Sarjana Sosial (S.Sos)

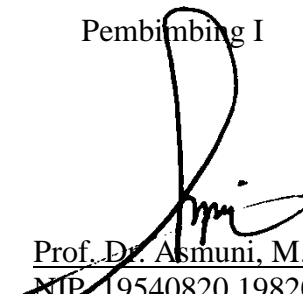
Oleh :

**Muhammad Nur Fasya Siregar**

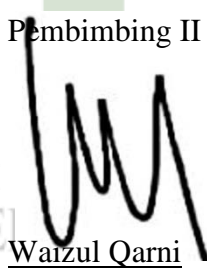
**NIM. 0104162052**

Program Studi : Manajemen Dakwah

Pembimbing I

  
Prof. Dr. Asmuni, M.Ag.  
NIP. 19540820 198203 1 001

Pembimbing II

  
Waizul Qarni  
NIP. 19670311 199603 1 004

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2021**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Nur Fasya Siregar

Nim : 0104162052

Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Zakat, Infaq dan Shadaqoh Pada  
Shubuh Berjamaah Community di Masjid Al-Huda Jln Bajak I

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas batal saya terima.

Medan, Agustus 2021  
Yang Membuat Pernyataan



Muhammad Nur Fasya Siregar  
NIM. 0104162052

UNIVERS  
SUMATERA

Nomor : Istimewa

Lampiran : -

Hal : Skripsi

An. Muhammad Nur Fasya Siregar

Medan,

Kepada Yth:

Bapak Dekan Fakultas

Dakwah dan Komunikasi

UIN SU

Di-

Medan

Assalamu'alaikum Wr. Wb

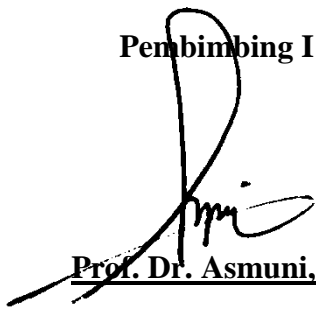
Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran dan masukan seperlunya untuk memperbaiki dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Muhammad Nur Fasya Siregar yang berjudul: "Strategi Pengelolaan Zakat, Infaq dan Shadaqoh Pada Shubuh Berjamaah Community di Masjid Al-Huda Jln Bajak I", maka kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggungjawabkan skripsinya dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian dapat dimaklumi dan atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalam.

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. Asmuni, M.Ag.**

**NIP. 19540820 198203 1 001**

**Pembimbing II**



**Waizul Qarhi**

**NIP. 19670311 199603 1 004**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**Muhammad Nur Fasya Siregar. 0104162052**, Pengelolaan Zakat, Infak, Shodaqoh pada Subuh Berjamaah Community Di Mesjid Al-Huda Jln. Bajak I.

Skripsi, Medan: Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan, 2021.

### **ABSTRAK**

Penelitian ini berjudul Strategi Pengelolaan Zakat, Infak, Shodaqoh pada Subuh Berjamaah Community di Mesjid Al-Huda Jln. Bajak I. Tujuannya untuk mengetahui bagaimana strategi pengumpulan dan pendistribusian Zakat, Infak, Sedekah yang dilaksanakan Shubuh Berjamaah Community di Lingkungan I serta dampak adanya program tersebut bagi masyarakat.

Jenis penelitiannya dengan menggunakan penelitian kualitatif deskriptif. Adapun Informan penelitiannya adalah Ketua, Sekertaris, Bendahara SBC, penerima zakat, dan muzakki. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian adalah wawancara, observasi, serta dokumentasi. Data yang dikumpulkan kemudian dianalisis guna dapat ditarik kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam setiap program yang dilakukan oleh Subuh Berjamaah Community atau SBC baik itu program silaturahmi sampai pengumpulan dan pendistribusian dana Zakat, Infaq dan Shadaqoh. Strategi Shubuh Berjamaah Community dalam pengumpulan dana ZIS ialah dengan melakukan pendekatan terhadap masyarakat sekitar Lingkungan I dan melakukan kegiatan-kegiatan keagamaan lalu meminta data dari kepala lingkungan untuk mengetahui warga yang berhak mengeluarkan zakat, infaq dan shadaqoh. Adanya sistem rumah ke rumah atau *door to door* dalam menjemput dana ZIS. Kemudian untuk pendistribusian dana ZIS yang telah terkumpul, SBC masih memakai data dari kepala lingkungan untuk melakukan pendistribusiannya. Tahun pertama dana tersebut dibagikan di masjid AL-Huda sekaligus melakukan kegiatan *Nuzulul Quran* pada bulan Ramadhan dengan memanggil penerima. Lalu di tahun kedua SBC mendistribusikan dana yang terkumpul langsung mendatangi rumah penerima. Apa yang telah dilakukan oleh SBC berdampak sangat positif, baik bagi penerima dan bagi muzakki. Bagi penerima sangat terbantu dalam kesulitan ekonomi khususnya di masa pandemi, bagi *muzakki* hartanya akan menjadi suci sesuai dengan penggalan ayat surah At-Taubah 103.

**Kata Kunci: Strategi, Pengumpulan, Pendistribusian, dan Dampak.**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Puitis yang telah memberikan rahmat dan karunia-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Kemudian Shalawat dan salam kepada utusan paling romantis Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari kegelapan sampai kepada yang terang benderang sampai saat ini dan sebagai suri tauladan bagi umat manusia.

Untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam mencapai gelar S-1 dalam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, maka penulis mengajukan skripsi yang berjudul “Strategi Pengelolaan Zakat, Infak, Shodaqoh pada Subuh Berjamaah Community di Mesjid Al-Huda Jln. Bajak I”

Penulis menyadari bahwa masih minimnya ilmu pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki sehingga banyak hambatan yang penulis hadapi dalam penyusunan skripsi ini. Akan tetapi berkat ketekunan dan kesabaran serta bimbingan bapak/ibu dosen pembimbing dan juga bantuan dari berbagai pihak sampai akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada :

1. Teristimewa penulis ucapkan kepada keluarga tercinta, Kakek-Nenek yang lahirkan Ayah Syafruddin Siregar dan Bunda Fatimah Rosalina Sitompul

yang tak henti-hentinya mendoakan keselamatanku. Penulis juga mengucapkan kepada adik-adik saya Muhammad Baihaqi Siregar, Muhammad Ghazali Siregar dan Husein Ashari Siregar dan adik-kakak yang saya temui di jalan yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

2. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara beserta Wakil Rektor I Bapak Prof. Dr. Hasan Asari, MA, Wakil Rektor II Ibu Dra. Hj. Hasnah Nasution, MA, Wakil Rektor III Bapak Dr. Nispul Khoiri, M.Ag dan para staf biro UIN-SU Medan.
3. Bapak Prof. Dr. Lahmuddin Lubis, M.Ed selaku Dekan Fakultas Dakwah Dan Komunikasi beserta Wakil Dekan I Bapak Dr. Rubino, MA. Wakil Dekan II Bapak Syawaluddin Nasution, M.Ag. Wakil Dekan III Bapak Dr. H. Muaz Tanjung MA yang telah banyak memberikan bantuan dalam penulisan skripsi ini dan memberikan kesempatan untuk menjalankan perkuliahan di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah, Bapak Dr. Soiman, MA selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah dan Kakak Khairani sebagai staf jurusan Manajemen Dakwah.
5. Bapak Prof. Dr. Asmuni, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing Skripsi I dan Bapak Waizul Qarni selaku Pembimbing Skripsi II yang telah memberikan banyak arahan, kesabaran, dan bimbingan kepada penulis dalam

penyelesaian skripsi ini. Maaf jika mahasiswamu ini tidak sesuai harapanmu Pak. Semoga hal-hal baik selalu melekat, aamiin.

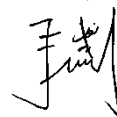
6. Rekan-rekan seperjuangan prodi Manajemen Dakwah-A Stambuk 2016 yang telah memberi motivasi dan semangat dalam penyusunan skripsi.
7. Dan juga kepada Bapak Antoni Batubara dan Ibu, anak-anak Akar Sastra, Jejak Langkah Koffie, dan kopi yang kuseduh untuk hilangkan kesedihan yang juga telah memberikan dukungan dan semangat bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Kepada Yasmin, Pika, Ade, Ichi, Dinda, Deby, Naila, Putri, Mitha, Devi, Sari, Zyla, Anjani, Wahda, Maya, Mayang, Riza, Athalla, Ika, Ayu, Icha, dan semua yang kutemui dan belum sungguh. Terima kasih untuk semangat dan pengalamannya. Semoga hidup baik-baik saja.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya kepada Allah SWT penulis berserah diri, semoga skripsi ini menjadi karya tulis yang bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Aamiin Yaa Rabbal'alamin.

Medan, Agustus 2021

Penulis,



Muhammad Nur Fasya Siregar  
NIM. 0104162052



## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>i</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	5
C. Rumusan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Kegunaan Penelitian.....	7
F. Sistematika Pembahasan .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS</b> .....	
A. Kajian Teori .....	8
1. Pengertian Zakat, Infaq, dan Shadaqoh.....	8
a. Zakat.....	8
b. Infaq .....	10
c. Shadaqah .....	12
2. Pengertian Manajemen.....	13
3. Pengertian Manajemen Strategi .....	16

B. Sejarah, Struktur dan Visi Misi Shubuh Berjamaah Community ...	32
C. Penelitian Terdahulu .....	35
<b>BAB III JENIS PENELITIAN .....</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	39
B. Subjek Penelitian.....	39
C. Prosedur Pengumpulan Data.....	37
D. Analisis Data .....	21
E. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data .....	22
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
A. Strategi Pengumpulan Zakat oleh Shubuh Berjamaah Community	38
B. Strategi Pendistribusian Dana zakat, infaq dan shadaqoh.....	42
C. Dampak Pengelolaan Zakat, infaq dan shadaqoh oleh Shubuh Berjamaah Community.....	44
<b>BAB V KESIMPULAN .....</b>	<b>58</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>60</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>62</b>