

**ANALISIS FUNGSI PERANGKAT DESA DALAM MENINGKATKAN  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA TAHUN  
ANGGARAN 2022**

**(Studi Kasus Pada Desa Hayu Raja Kecamatan Panyabungan Selatan  
Kabupaten Mandailing Natal)**

**SKRIPSI**

Oleh :

**FADHILAH NONDANGARI**

**NIM : 0502191001**

**Program Studi**

**AKUNTANSI SYARIAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2023**

**ANALISIS FUNGSI PERANGKAT DESA DALAM MENINGKATKAN  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA TAHUN  
ANGGARAN 2022**

**(Studi Kasus Pada Desa Hayu Raja Kecamatan Panyabungan Selatan  
Kabupaten Mandailing Natal)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S. Akun)  
Pada Program Studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara**

**Oleh :**

**FADHILAH NONDANGARI**

**NIM : 0502191001**

**Program Studi**

**AKUNTANSI SYARIAH**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2023**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama	Fadhilah Nondangari
NIM	0502191001
Tempat Tanggal Lahir	Jakarta, 13 April 2001
Pekerjaan	Mahasiswa
Program Studi	Akuntansi Syariah UIN Sumatera Utara
Alamat	Desa Hayu Raja Kec. Panyabungan Selatan Kab. Mandailing Natal

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “**Analisis Fungsi Perangkat Desa Dalam Meningkatkan Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Tahun Anggaran 2022 (Studi Kasus Pada Desa Hayu Raja Kecamatan Panyabungan Selatan Kabupaten Mandailing Natal)**” adalah benar karya asli saya dan bukan karya orang lain, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan didalamnya, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Medan, 13 Maret 2023

Yang Membuat Pernyataan



**Fadhilah Nondangari**

**NIM. 0502191001**

**PERSETUJUAN**

**Skripsi Berjudul**

**ANALISIS FUNGSI PERANGKAT DESA DALAM MENINGKATKAN  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA TAHUN  
ANGGARAN 2022**

**(Studi Kasus Pada Desa Hayu Raja Kecamatan Panyabungan Selatan  
Kabupaten Mandailing Natal).**

**Oleh :**

**Fadhilah Nondangari**

**NIM. 0502191001**

**Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun)**

**Pada Program Studi Akuntansi Syariah**

**Medan, 13 Maret 2023**

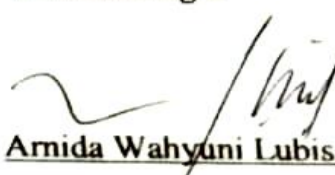
**Pembimbing 1**



**Dr. Sri Sudiarti, MA**

**NIDN. 2012115903**

**Pembimbing 2**



**Arnida Wahyuni Lubis, SE, M.Si**

**NIDN. 2016068403**

**Mengetahui,**

**Ketua Jurusan Akuntansi Syariah**



**Dr. Hj. Yenni Sarni Juliati Nasution, S.HI, MA**

**NIDN.2001077903**

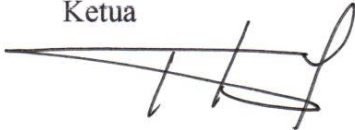
## PENGESAHAN

Skripsi berjudul “ANALISIS FUNGSI PERANGKAT DESA DALAM MENINGKATKAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA TAHUN ANGGARAN 2022 (Studi Kasus Pada Desa Hayu Raja Kecamatan Panyabungan Selatan Kabupaten Mandailing Natal)”an. Fadhilah Nondangari. NIM 0502191001 Program Studi Akuntansi Syariah telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sumatera Utara Medan pada tanggal 31 Mei 2023. Skripsi tersebut telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S. Akun) pada Program Studi Akuntansi Syariah.

Medan, 31 Mei 2023

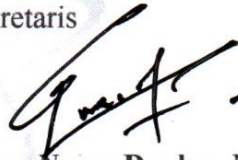
Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi  
Program Studi Akuntansi Syariah

Ketua



**Hendra Harmain, S.E.,M.Pd**  
NIDN. 2010057302

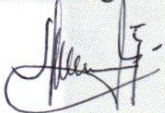
Sekretaris



**Aqwa Naser Daulay, M.Si**  
NIDN. 2024128801

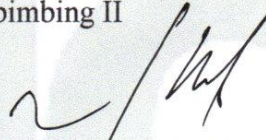
Anggota Penguji,

Pembimbing I



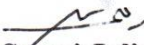
**Dr. Sri Sudiarti, MA**  
NIDN. 2012115903

Pembimbing II



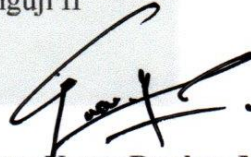
**Arnida Wahyuni Lubis, S.E.,M.Si**  
NIDN. 2016068403

Penguji I



**Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, MA**  
NIDN. 2001077903

Penguji II



**Aqwa Naser Daulay, M.Si**  
NIDN. 2024128801

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sumatera Utara

**Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag**

NIDN. 2023047602

## ABSTRAK

### ANALISIS FUNGSI PERANGKAT DESA DALAM MENINGKATKAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA TAHUN ANGGARAN 2022

(Studi Kasus Pada Desa Hayu Raja Kecamatan Panyabungan Selatan Kabupaten Mandailing Natal)

Skripsi : Fadhlah Nondangari  
Pembimbing I : Dr. Sri Sudiarti, MA  
Pembimbing II : Arnida Wahyuni Lubis, S.E, M.Si  
Tahun Selesai : 2023

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Perangkat Desa sudah berfungsi dalam Meningkatkan Akuntabilitas pada Pengelolaan Anggaran Dana Desa Tahun Anggaran 2022 Pada Desa Hayu Raja Kecamatan Panyabungan Selatan Kabupaten Mandailing Natal. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Subjek penelitian ini berjumlah 5 orang yang merupakan perangkat desa yaitu Kepala Desa, Sekretaris Desa, Kaur Keuangan Desa, Kaur Tatausaha Desa dan seorang masyarakat desa. Objek Penelitian ini adalah Desa Hayu Raja Kecamatan Panyabungan Selatan Kabupaten Mandailing Natal. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa Perangkat Desa Hayu Raja sudah menjalankan fungsi dengan baik dalam mengelola anggaran dana desa, tetapi masih ada perangkat desa seperti Kaur Pemerintahan, Kaur Kesejahteraan dan Kaur Pelayanan yang belum tahu dan paham akan fungsinya sebagai perangkat desa di Desa Hayu Raja. Pembuatan dan penyusunan serta pertanggung jawaban Laporan Realisasi APBDES Desa Hayu Raja dibuat oleh Kaur Keuangan Desa yang dibantu oleh Sekretaris Desa dan keduanya bekerja sama dalam menyusunnya, akan tetapi Kaur Keuangan dan Sekretaris Desa belum memahami sepenuhnya cara menggunakan aplikasi tersebut, maka pada akhirnya mereka dibantu oleh pendamping desa untuk membuatnya ke aplikasi SISKEUDES. Fungsi perangkat desa dalam akuntabilitas pengelolaan anggaran dana desa tahun 2022 di Desa Hayu Raja Kecamatan Panyabungan Selatan Kabupaten Mandailing Natal masih dalam kategori kurang baik karena dari perhitungan wawancara oleh responden diperoleh hasil persentase dibawah 25%.

**Kata Kunci : Fungsi Perangkat Desa, Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa**

## KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr.Wb

Alhamdulillah puji dan syukur Kehadirat Allah SWT berkat Rahmat dan Hidayah-Nya serta petunjuk Nya maka skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat serta pengikutnya dan telah membawa umatnya dari alam kebodohan ke alam berilmu pengetahuan seperti saat ini, semoga syafaat beliau dapat diperoleh di hari kemudian nanti. Dan Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “**Analisis Fungsi Perangkat Desa Dalam Meningkatkan Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Tahun Anggaran 2022 (Studi Kasus Pada Desa Hayu Raja Kecamatan Panyabungan Selatan Kabupaten Mandailing Natal)**”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun), pada jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan. Selama penyusunan skripsi penulis banyak memperoleh bantuan dan dukungan yang sangat berharga berupa motivasi, bimbingan dan pengarahan serta saran-saran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Maka pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga dan teristimewa kepada kedua orang tua yang sangat penulis kagumi dan cintai Ayahanda **Solahuddin** dan Ibunda **Irmayana Nasution**, yang tidak pernah lelah bekerja keras, memberikan kasih sayang, doa, dan nasihat serta semangat yang tulus kepada penulis hingga saat ini. Terimakasih juga kepada adik kandung satu-satunya **Dwinda Nawra** yang telah memberikan dukungan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Selain itu, penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam menyusun skripsi tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu, penulis mengucapkan terimakasih banyak kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Ibu Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, S.H.I, M.A selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara yang selalu memberikan nasihat dan semangat untuk penulis selama proses penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Hendra Harmain, SE, M.Pd selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara sekaligus Penasehat Akademik yang selalu memberikan nasihat dan semangat untuk penulis selama proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Dr. Sri Sudiarti, M.A, selaku Dosen Pembimbing Skripsi I yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk membimbing serta memberikan masukan dan saran kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Arnida Wahyuni Lubis, SE, M.Si, selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk membimbing serta memberikan masukan dan saran kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Segenap Bapak/Ibu Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu yang luar biasa serta membantu penulis dalam kegiatan perkuliahan hingga proses penyelesaian skripsi ini.
8. Seluruh teman – teman seperjuangan Akuntansi Syariah D 2019 yang telah sama-sama berjuang selama proses perkuliahan hingga sampai sekarang memberikan semangat kepada penulis hingga penyelesaian skripsi ini.
9. Seluruh teman-teman Jurusan Akuntansi Syariah angkatan 2019 yang telah memberikan semangat kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Terkhusus kepada sahabat seperjuangan skripsi terbaik saya Husnul Khotimah Nasution dan Nur Ainun Fadilah, Tiwi Bastari Batubara yang telah sama-sama berjuang, saling memberikan dukungan serta semangat dari awal pengajuan judul sampai penyelesaian skripsi ini.



11. Kepada Mei Sahriani Rambe dan Ummi Erlina yang telah berjuang bersama dari awal perkuliahan serta telah memberikan semangat kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini. Dan kepada teman-teman satu Kos terimakasih karena telah memberikan semangat kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
12. Kepada Kakanda Dwi Satia Wardani, S. Akun, dan Yona Andreani, S. Akun selaku Senior terbaik yang telah memberikan masukan, saran serta semangat kepada penulis dari awal pengajuan judul hingga penyelesaian skripsi ini.
13. Kepada teman-teman KKN 159 UIN SU 2022 yang telah memberikan semangat kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
14. Kepada Bapak Kepala Desa Hayu Raja Kecamatan Panyabungan Selatan Kabupaten Mandailing Natal dan jajarannya yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
15. Seluruh Keluarga besar dan sahabat dekat lainnya yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
16. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis yang membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari akan adanya kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis harapkan.

Medan, 13 Maret 2023

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**Fadhilah Nondangari**

**NIM. 0502191001**

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	6
C. Rumusan Masalah .....	7
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II KAJIAN TEORITIS</b>	
A. Landasan Teori.....	9
1. Desa dan Pemerintahan Desa .....	9
2. Peran Perangkat Desa .....	12
3. Akuntabilitas.....	16
a. Pengertian Akuntabilitas.....	16
b. Prinsip Akuntabilitas .....	17
c. Akuntabilitas Dalam Presfektif Islam.....	19
4. Pengelolaan Dana Desa .....	22
a. Pengertian Dana Desa.....	22
b. Tujuan Dana Desa.....	22

c. Prinsip Pengelolaan Dana Desa.....	24
d. Asas Pengelolaan Dana Desa.....	24
e. Tahapan Pengelolaan Dana Desa.....	26
f. Pertanggungjawaban Dana Desa .....	27
B. Penelitian Terdahulu .....	29
C. Kajian Teori.....	35

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Pendekatan Penelitian .....	37
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	37
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	38
D. Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	39
E. Teknik Pengumpulan Data .....	39
F. Teknik Analisis Data .....	40

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian .....	43
1. Gambaran Umum Desa Hayu Raja .....	43
a. Sejarah Desa Hayu Raja .....	43
b. Letak Geografis dan Jumlah Penduduk Desa Hayu Raja ...	43
c. Visi dan Misi Desa Hayu Raja.....	44
d. Sarana dan Prasarana Desa Hayu Raja .....	46
e. Struktur Pemerintahan Desa Hayu Raja .....	47
2. Kondisi Perekonomian Desa Hayu Raja .....	48
B. Pembahasan .....	48
1. Perangkat Desa berfungsi dalam Meningkatkan Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Hayu Raja .....	49
2. Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Tahun 2022 Desa Hayu Raja.....	55

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan..... 63

B. Saran..... 64

**DAFTAR PUSTAKA ..... 65**

**LAMPIRAN..... 68**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP ..... 82**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Dana Desa Hayu Raja Kecamatan Panyabungan Selatan Kabupaten Mandailing Natal Tahun 2018 – 2022 .....	5
Tabel 2.1 Data Anggaran Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Hayu Raja Tahun 2018.....	28
Tabel 2.2 Data Anggaran Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Hayu Raja Tahun 2019.....	28
Tabel 2.3 Data Anggaran Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Hayu Raja Tahun 2020.....	28
Tabel 2.4 Data Anggaran Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Hayu Raja Tahun 2021.....	29
Tabel 2.5 Data Anggaran Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Hayu Raja Tahun 2022.....	29
Tabel 2.6 Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 3.1 Waktu Penelitian.....	38
Tabel 4.1 Sarana dan Prasarana Desa Hayu Raja .....	46
Tabel 4.2 Hasil Persentase Wawancara Responden.....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Teori.....	35
Gambar 4.1 Struktur Pemerintahan Desa Hayu Raja.....	47
Gambar 4.2 BALIHO APBDES Desa Hayu Raja 2022 .....	51
Gambar 4.3 Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Dana Desa Tahun 2022 Desa Hayu Raja.....	60



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Hasil Wawancara Responden .....	68
Lampiran 2 : Dokumentasi Wawancara Responden .....	77
Lampiran 3 : APBDES Tahun 2022.....	80
Lampiran 4 : Surat Keterangan Izin Penelitian .....	8



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN