

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL
PT. GRUTI LESTARI PRATAMA PERKEBUNAN KELAPA SAWIT
KECAMATAN SINUNUKAN KABUPATEN MANDAILING NATAL**

Oleh :

SAFIRA ANDARI

NIM 0502171016

Program Studi

Akuntansi Syariah



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022

**OPERASIONAL PT. GRUTI LESTARI PRATAMA KECAMATAN
SINUNUKAN KABUPATEN MANDAILING NATAL**

SKRIPSI

***Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi (S. Akun)***

Pada Program Studi Akuntansi Syariah

Oleh:

SAFIRA ANDARI

NIM 0502171016

Program Studi

Akuntansi Syariah



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Safira Andari
NIM : 0502171016
Tempat, Tanggal Lahir : Panyabungan, 09 Desember 1999
Pekerjaan : Mahasiswa
Alamat : Pasar II Natal, Kec. Natal Kab. Mandailing Natal

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul: **“ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL PT. GRUTI LESTARI PRATAMA KEC. SINUNUKAN KAB. MANDAILING NATAL”** Benar hasil karya sendiri dan judul yang dimaksud belum pernah dimuat, dipublikasikan atau diteliti oleh mahasiswa lain dalam konteks penulisan skripsi Program Studi S-1 Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara. Apabila kemudian hari pernyataan ini tidak benar, saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Natal, 2022

Yang membuat Pernyataan



Safira Andari

NIM: 0502171016

PERSETUJUAN

Skripsi Berjudul:

ANALISIS ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL PT. GRUTI LESTARI PRATAMA KEC. SINUNUKAN KAB. MANDAILING NATAL

Oleh:

Safira Andari

NIM. 0502171016

Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)
Pada Program Studi Akuntansi Syariah

Medan, 2021

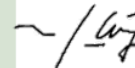
Pembimbing I



Dr. Hj Yenni Samri Juliati Nst, M.A

NIDN. 19750521200122002

Pembimbing II



Arnida Wahyuni lubis, M.Si

NIB. 1100000089

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



Dr. Hj Yenni Samri Juliati Nst, M.A

NIDN. 19750521200122002

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “**Analisis Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional PT. Gruti Lestari Pratama Kec. Sinunukan Kab. Mandailing Natal**” oleh Safira Andari, NIM 0502171016 Program Studi Akuntansi Syariah telah di munaqasahkan dalam Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara pada tanggal 10 Februari 2022. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun) pada Program Studi Akuntansi Syariah.

Medan, 10 Februari 2022

Panitia Sidang Munaqasah Skripsi

Program Studi Akuntansi Syariah UINSU

Ketua

Dr. Hj Yenni Samri Juliati Nst, M.A
NIDN. 19750521200122002

Sekretaris

Hendra Hermain, SE, M.Pd
NIDN. 2010057302

Anggota

Pembimbing I

Dr. Hj Yenni Samri Juliati Nst, MA
NIDN. 19750521200122002

Pembimbing II

Arnida Wahyuni, M.Si
NIB. 1100000089

Penguji I

Dr. Mustapa Kamal Rokan S.H.I, M.H
NIP. 197306122000031002

Penguji II

Nur Fadhilah Ahmad Hsb, M.Ak
NIB. 1100000036

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sumatera Utara

Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag
NIDN. 2023047602

ABSTRAK

Safira Andari (2021), “Analisis Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional PT. Gruti Lestari Pratama Kec. Sinunukan Kab. Mandailing Natal” dibawah bimbingan Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nst, S.H.I, MA sebagai Pembimbing Skripsi I dan Arnida Wahyuni Lubis, M.Si sebagai Pembimbing Skripsi II.

Perencanaan dan pengawasan biaya operasional memiliki peranan yang penting dalam rangka meningkatkan keuntungan suatu perusahaan. Guna memperoleh hasil yang diinginkan, haruslah memiliki sebuah perencanaan serta pengawasan yang sesuai. Perencanaan dan pengawasan kegiatan yang dilaksanakan suatu perusahaan haruslah menyesuaikan dengan keadaan serta besarnya sebuah perusahaan. Perusahaan juga harus mengetahui bagaimana pelaksanaannya sehingga suatu aktivitas dapat terlaksana dengan sebaik-baiknya. Penelitian ini memiliki sebuah tujuan guna mengetahui mengenai konsep atau gambaran tentang perencanaan serta pengawasan biaya operasional serta mengukur efektivitas perencanaan dan pengawasan PT. Gruti Lestari Pratama. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara. Adapun jenis data yang dipakai yakni primer dan sekunder. Dalam penelitian ini, penulis mewawancarai narasumber yaitu: Kepala Tata Usaha (KTU). Hasil penelitian menunjukkan bahwa perusahaan memakai pendekatan *Top Down and Bottom Up* yakni prosedur dalam penyusunan anggaran sebuah perusahaan yang melibatkan seluruh insan yang memiliki tanggung jawab dalam penyusunan anggaran setiap bagian dari kemampuannya sendiri. Dimana penulis juga sudah melakukan sebuah analisis bahwa perencanaan dan pengawasan biaya operasional sudah bagus dan efektif, meskipun masih terdapat hambatan dalam perencanaan dan pengawasan biaya operasional akan tetapi perusahaan dapat mengatasi hambatan tersebut. Penulis dapat menyimpulkan bahwa perencanaan dan pengawasan biaya operasional sudah efektif, pada tahun 2018 yaitu 98,70%, 2019 yaitu 100,50% dan 2020 yaitu 100,59% berdasarkan hasil wawancara dan klasifikasi pengukuran efektivitas.

Kata kunci : Perencanaan, Pengawasan, Biaya Operasional

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Segala Puji dan Syukur Penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya. Serta shalawat beriringkan salam penulis sampaikan kepada Nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“Analisis Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional Kec. Sinunukan Kab. Mandailing Natal”**.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang dengan tulus dan ikhlas membantu penulis dari awal penyusunan skripsi sampai dengan selesai. Dengan segala kerendahan hati perekenankanlah penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ayahanda Auza'i Ansari dan Ibunda Darnasari yang telah memberikan kasih sayang, dukungan, perhatian dan pengorbanan serta doa yang tida hentinya kepada saya sehingga saya dapat mewujudkan salah satu harapan kedua orang tua saya.
2. Adik, serta saudara-saudara saya yang turut membantu dan mendoakan saya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
3. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A., Selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
5. Ibu Dr. Marliyah, M.Ag, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi & Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
6. Bapak Dr. Fauzi Arif Lubis, MA, selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi & Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
7. Bapak Dr. Mustapa Khamal Rokan, M.H selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi & Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

8. Ibu Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, S.H.I, M.A selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi & Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Bapak Hendra Harmain, M.Pd selaku Sekretaris Jurusan Ibu Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, S.H.I, M.A selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi & Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
9. Ibu Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, S.H.I, M.A selaku Dosen Pembimbing I skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan dan masukan serta saran-saran dari awal penyusunan skripsi sampai dengan selesai.
10. Ibu Arnida, M.Si, selaku Dosen Pembimbing I skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan dan masukan serta saran-saran dari awal penyusunan skripsi sampai dengan selesai.
11. Pimpinan beserta staf karyawan PT. Gruti Lestari Pratama Kec. Sinunukan Kab. Mandailing Natal, yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian pada perusahaan tersebut.
12. Bapak Wagito, selaku Kepala Tata Usaha (KTU) dan Bapak Zainal Abidin, selaku Kepala Personalia Pt. Gruti Lestari Pratama Kec. Natal Kab. Mandailing Natal yang telah membantu saya dalam mengumpulkan data-data serta informasi yang diperlukan sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
13. Seluruh sahabat sekolah saya: Isriani, Qathrinnada Ramadhana, Chairunnisa, dan Indah Sintia yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada saya dalam proses penyusunan skripsi ini.
14. Sahabat Kuliah Saya: Saputri Agustina, Delfa Indah Sari, Nadia Fitri Yanti, dan Salsabila Asrizal yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada saya dalam proses penyusunan skripsi ini.
15. Marisa Febry Sipahutar selaku teman dekat saya yang selalu memberikan

semangat dan motivasi kepada saya dalam proses penyusunan skripsi ini.

16. Ramla Sari selaku adik kelas yang selalu menyemangati saya dan Elfa Annisa selaku sepupu saya yang juga selalu mensupport saya.
17. Terimakasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis yang mendukung serta banyak membantu penulis dalam mengumpulkan data dan informasi dalam skripsi ini

Semoga semua bantuan, bimbingan, arahan serta doa yang diberikan kepada penulis dapat dinilai ibadah oleh Allah SWT dan mendapat Ridho-Nya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, untuk itu segala kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan, dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi penggunanya. Akhir kata penulis ucapkan Terima Kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Medan, 2022

Penulis,



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Safira Andari

Nim.0502171016

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN	i
PERSETUJUAN	ii
PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Pembatasan Masalah	6
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN TEORITIS	9
A. Perencanaan Biaya Operasional	9
1. Definisi Perencanaan	9
2. Tujuan dan Manfaat Perencanaan	11
3. Sifat-Sifat Perencanaan	11
4. Faktor-faktor yang mempengaruhi Perencanaan	12
B. Pengawasan Operasional	13
1. Definisi Pengawasan	13
2. Tujuan dan Manfaat Pengawasan	15
3. Tipe-Tipe Pengawasan	16
4. Sifat-Sifat Pengawasan	18
5. Karakteristik-karakteristik Pengawasan yang Efektif	18
6. Tahap-Tahap Pengawasan	18
7. Faktor-Faktor Pentingnya Pengawasan	19
8. Pengawasan Biaya Operasional	20
9. Teknik Pengawasan	20

C. Biaya Operasional	20
1. Definisi Biaya	21
2. Klasifikasi Biaya	22
3. Definisi Biaya Operasional	23
4. Jenis-jenis Biaya Operasional	24
5. Biaya dalam Perspektif Islam	24
6. Anggaran Biaya Operasional	26
7. Penyusunan Anggaran	26
D. Kajian Terdahulu	27
E. Kerangka Teoritis	37
BAB III MATERI DAN METODE PENELITIAN	39
A. Pendekatan Penelitian	39
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	39
C. Data dan Sumber Data	40
D. Subjek dan Objek Penelitian	40
E. Teknik Pengumpulan Data	41
F. Teknik Analisis Data	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	45
A. Hasil penelitian	45
1. Sejarah Singkat Perusahaan	46
2. Visi	46
3. Misi	46
4. Struktur Organisasi	47
5. Uraian Jabatan dan Tugas	47
B. Pembahasan	47
1. Analisis Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional	58
2. Analisis Efektivitas Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional	62
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	64

A. Kesimpulan	64
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Biaya Operasional PT Gruti Lestari Pratama Perkebunan Kelapa Sawit Kec. Sinunukan Kab. Mandailing Natal	2
Tabel 1.2 Perbandingan Realiasi dan Anggaran Biaya Operasional PT Gruti Lestari Pratama Perkebunan Kelapa Sawit Kec. Sinunukan Kab, Manadiling Natal.....	4
Tabel 2.1 Ringkasan Hasil Penelitian Terdahulu.....	26



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir	36
Gambar 4.1 Strukur Organisasi.....	47



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN