

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
TANGGUNG JAWAB GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH  
PERSIAPAN NEGERI 4 MEDAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan**

**Oleh:**

**NAILA PUTRI MELPA**

**NIM: 0307181028**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
SUMATERA UTARA MEDAN  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**



**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
TANGGUNG JAWAB GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH  
PERSIAPAN NEGERI 4 MEDAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan**

**OLEH:**

**NAILA PUTRI MELPA**

**NIM. 0307181028**

**Pembimbing Skripsi I**

**Dr. Neliwati, S.Ag., M.Pd**  
**NIP. 1970003121997032002**






**Pembimbing Skripsi II**

**Siti Salamah BR. Ginting, M.Pd**  
**NIP.198707012019032015**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**2022**

**DISETUJUI DAN DI SAHKAN**

<p><b>Pembimbing I</b></p>  <p><b>Dr. Neliwati, S.Ag, M.Pd</b> <b>NIP. 1970003121997032002</b></p>	<p><b>Pembimbing II</b></p>  <p><b>Siti Salamah BR.Ginting, M.Pd</b> <b>NIP.198707012019032015</b></p>
<p><b>Ketua Program Studi</b> <b>Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd</b> <b>NIP. 196702052014111001</b></p>	<p><b>Sekretaris Program Studi</b> <b>Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b>Fatkhur Rohman, MA</b> <b>NIP. 198503012015031002</b></p>
<p><b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan</b> <b>Universitas Islam Negeri Sumatera Utara</b> <b>Medan 2022</b></p>  <p><b>Dr. Mardianto, M. Pd</b> <b>NIP.196712121994031004</b></p>	

**DISETUJUI OLEH PENGUJI**

Penguji 1



Dr. Neliwati, S.Ag, M.Pd

NIP. 1970003121997032002

Penguji 2



Siti Salamah BR Ginting, M.Pd

NIP.198707012019032015

Penguji 3

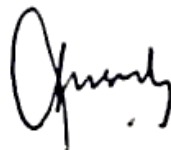


Drs. Hendri Fauza, M.Pd

NIP.195902171986031004

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Penguji 4



Dr. Yusuf Hadijaya, M.A

NIP.196811201995031003

Medan, 22 Desember 2022

Nomor : Istimewa

Lampiran : -

Perihal : Skripsi

A.n Naila Putri Melpa

Kepada Yth:

Bapak Dekan Fakultas

Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan

Di - Medan

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi A.n Naila Putri Melpa yang berjudul "**Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Tanggung Jawab Guru Di Madrasah Tsanawiyah Persiapan Negeri 4 Medan**" maka kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima dan disetujui untuk dapat diajukan dalam sidang Munaqasyah skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah kami sampaikan, atas perhatian saudara kami ucapkan terima kasih Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

UNIVERSITAS ISI NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**PEMBIMBING SKRIPSI**

**Pembimbing I**



**Dr. Neliwati, S.Ag, M.Pd**

**NIP. 1970003121997032002**

**Pembimbing II**



**Siti Salamah BR.Ginting, M.Pd**

**NIP.198707012019032015**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

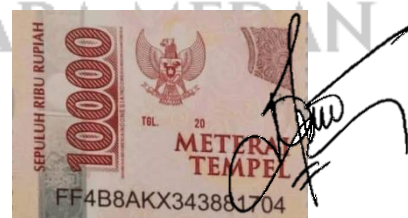
Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Naila Putri Melpa  
NIM : 0307181028  
TTL : 27 Desember 2000  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Alamat : Jl. Jawa Gg. 3 Belawan

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Tanggung Jawab Guru Di Madrasah Tsanawiyah Persiapan Negeri 4 Medan”** adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, 22 Desember 2022

**Yang Membuat Pernyataan**



**Naila Putri Melpa**

**NIM. 0307181028**

## ABSTRAK



Nama : Naila Putri Melpa  
NIM : 0307181028  
Fakultas : Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Dr. Neliwati, S.Ag, M.Pd  
Pembimbing II : Siti Salamah Br.Ginting, M.Pd  
Judul Skripsi : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Tanggung Jawab Guru di Madrasah Tsanawiyah Persiapan Negeri 4 Medan

---

### **Kata Kunci : Strategi, Tanggung Jawab MTsPN 4 Medan**

Penelitian yang dilakukan oleh peneliti berjudul “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Tanggung Jawab Guru di Madrasah Tsanawiyah Persiapan Negeri 4 Medan” yang dilatarbelakangi oleh ditemukan data bahwa pada kurangnya tanggung jawab guru dalam mengajar seperti guru tidak disiplin dalam mengerjakan Rancangan rencana pembelajaran (RPP) sehingga masuk ke dalam kelas guru memberikan pelajaran tanpa memegang panduan RPP, kemudian guru membimbing dan mendidik siswa serta melatih siswa sesuai dengan kemampuannya.

Metodologi penelitian yang digunakan pada penelitian ini yaitu menggunakan pendekatan penelitian kualitatif deskriptif dengan tujuan untuk mendeskripsikan Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Tanggung Jawab Guru Di MTs Persiapan Negeri 4 Medan. Partisipan yang berpartisipasi pada penelitian ini yaitu merupakan pendidik Teknik pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini yaitu dengan teknik wawancara, dokumentasi dan observasi terhadap Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Tanggung Jawab Guru Di MTs Persiapan Negeri 4 Medan.

Berdasarkan hasil penelitian mengatakan tanggung jawab guru sudah berjalan dengan baik namun masih harus ditingkatkan lagi agar menjadi guru yang professional terhadap tugas dan tanggung jawabnya. Kemudian strategi kepala sekolah yang dilakukannya ialah memberikan pengarahan kepada guru-guru tersebut, lalu memberikan motivasi dan menciptakan kegiatan setiap hari sebelum masuk kelas dimana guru bertanggung jawab dalam kegiatan tersebut. Kepala sekolah juga memberikan reward kepada guru yang disiplin dan punishment kepada guru yang tidak mengerjakan tugas dan tanggung jawabnya. dan yang terakhir kepala sekolah menyediakan fasilitas untuk belajar mengajar di madrasah ini.

## ABSTRACT



Name : Naila Putri Melpa  
NIM : 0307181028  
Faculty : Tarbiyah and Teacher Training  
Departement : Islamic Education Management  
Advisor 1 : Dr. Neliwati, S.Ag, M.Pd  
Advisor II : Siti Salamah Br.Ginting, M.Pd  
Title : Principal's Strategy in Increasing Teacher  
Responsibility At MTs Preparation Negeri 4 Medan

**Keywords: Strategy, Responsibilities, MTsPN 4 Medan**

Research conducted by researchers entitled "School Principal's Strategy in Enhancing Teacher Responsibilities at Madrasah Tsanawiyah Negeri 4 Medan Preparation" which was motivated by the finding of data that the teacher's lack of responsibility in teaching such as the teacher is not disciplined in working on the lesson plan design (RPP) so that entering the classroom the teacher gives lessons without holding a lesson plan guide, then the teacher guides and educates students and trains students according to their abilities.

The research methodology used in this research is to use a descriptive qualitative research approach with the aim of describing the Principal's Strategy in Increasing Teacher Responsibility at MTs Preparation Negeri 4 Medan. The participants who participated in this study were educators. The data collection techniques used in this study were interviews, documentation and observation of the principal's strategy in increasing teacher responsibility at MTs Preparation Negeri 4 Medan.

Based on the results of the study, the teacher's responsibilities have gone well but still need to be improved so that they become professional teachers in their duties and responsibilities. Then the principal's strategy is to provide direction to these teachers, then provide motivation and create activities every day before entering class where the teacher is responsible for these activities. The principal also gives rewards to teachers who are disciplined and punishments for teachers who do not carry out their duties and responsibilities. And finally, the principal provides facilities for teaching and learning in this madrasah.



## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Warrahmatullahi Wabarrakatuh.*

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan banyak syukur atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan pencerahan kepada umat manusia dari zaman jahiliyah sampai zaman modern, dengan memperbanyak shalawat kepadanya semoga kita diberi syafaat dihari akhir nanti. Aamiin ya rabbaláamin.

Dalam rangka menyelesaikan tugas akhir untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) di UIN SU Medan, penulis menyusun skripsi yang berjudul “Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Tanggung Jawab Guru di MTs Persiapan Negeri 4 Medan”. Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam menyelesaikan skripsi tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak yang sudah membantu penulisan dalam menyelesaikan proposal ini:

1. Kedua orang tua saya tercinta Bapak Zailani dan Ibu Nurriah, S.Pd yang telah membesarkan saya, mendidik, mencintai dan memberikan kasih sayang yang luar biasa, memberikan dukungan, motivasi dan doa selama proses saya belajar hingga menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
3. Bapak Dr. Mardianto, M.Pd sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.
4. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd sebagai Keta Jurusan Manajemen Pendidikan Islam serta Bapak Fatkhur Rohman, MA selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam dan para Dosen-Dosen serta Staf Akademik Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan yang telah membantu dan mendukung penulis dalam segala urusan perkuliahan.

5. Ibu Dr. Neliwati, S.Ag, M.pd selaku pembimbing skripsi I dan Penasehat Akademik Bayang telah meluangkan waktu, menilai, mengoreksi dan memberikan perbaikan, saran dan kritik yang membangun mengenai skripsi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Ibu Siti Salamah BR.Ginting, M.Pd selaku pembimbing skripsi II yang telah memberikan waktu untuk menilai, mengoreksi dan memberikan pengarahan yang mendukung dalam penulisan skripsi hingga skripsi dapat diselesaikan dengan baik.
7. Bapak Syarifuddin, S.Pd.I, M.A selaku Kepala Madrasah MTSN 4 Medan dan Ibu Ayu Puspita Budiputri, S.Pd Bapak yang telah memberikan izin penulis melaksanakan penelitian hingga selesai serta membantu dalam proses penelitian di MTSPN 4 Medan
8. Kepada Miftahul Jannah S.Pd selaku teman saya dari lahir yang telah menjadi tempat untuk bertanya dan tempat untuk berdiskusi serta memberi saya wifi dirumahnya untuk mengerjakan skripsi ini.
9. Kepada Atlet Rebahan Deby Febri Ananda Lubis, Rizki Nurfadillah, dan Dewi Isnaini yang menjadi tempat cerita suka dan duka selama perjalanan masa perkuliah untuk saling mendorong dan memotivasi satu sama lain hingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
10. Kepada Personil AJJC yaitu syarifah Tio Wulandari, Rizka Adelia Yuanisa S.E, Nadhira Julia Ulfa Tanjung S.Pd, Indah Permata Syaputri dan Deby Febri Ananda Lubis yang telah menjadi support dalam mengumpulkan niat dan keberanian untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
11. Kepada Grup Bonau yaitu Nuradillah S.Pd, Adriana Pratiwi S.Pd, Nurul Hasanah S.Pd, Annisa Zulia Rahma, Nur Fitria Fachri, yang terbentuk saat KKN hingga menjadi tempat saling berkeluh kesah mengenai skripsi dan saling menguatkan
12. Terimakasih kepada grup Exo yang telah menghibur saya selama pengerjaan skripsi ini, yang telah menjadi semangat saya juga.

13. Terimakasih kepada Muhammad Fatwa At-Tamimi yang telah menjadi semangat saya untuk menyelesaikan skripsi ini
14. Terima kasih banyak atas pengalaman, cerita suka duka kepada teman-teman MPI-1 Stambuk 2018 atas dukungan dan kerjasama untuk saling membantu satu sama lain sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Medan 22 September 2022

Peneliti



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Naila Putri Melpa'.

Naila Putri Melpa

NIM. 0307181028



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ixx</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1. Latar Belakang Masalah.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2. Rumusan Masalah.....</b>	<b>4</b>
<b>1.3. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>4</b>
<b>1.4. Manfaat Penelitian.....</b>	<b>5</b>
<b>BAB II ACUAN TEORI.....</b>	<b>6</b>
<b>2.1. Kajian Teoritis.....</b>	<b>6</b>
<b>2.1.1. Tanggung Jawab Guru.....</b>	<b>6</b>
<b>2.1.2. Strategi Kepala Sekolah.....</b>	<b>12</b>
<b>2.2. Penelitian Relevan.....</b>	<b>21</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>25</b>
<b>3.1. Latar Penelitian.....</b>	<b>25</b>
<b>3.2. Subjek Penelitian.....</b>	<b>25</b>
<b>3.3. Jenis dan Sumber Data.....</b>	<b>25</b>
<b>3.4. Metode Penelitian.....</b>	<b>26</b>
<b>3.5. Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>27</b>
<b>3.6. Teknik Analisis Data.....</b>	<b>28</b>
<b>3.7. Teknik Pengecekan Keabsahan Data.....</b>	<b>29</b>
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>31</b>
<b>4.1. Temuan Umum.....</b>	<b>31</b>
<b>4.1.1 Sejarah Singkat Madrasah.....</b>	<b>31</b>
<b>4.1.2 Identitas MTs Persiapan Negeri 4 Medan.....</b>	<b>32</b>
<b>4.1.3 Identitas Kepala Madrasah.....</b>	<b>33</b>
<b>4.1.4 Visi, Misi dan Tujuan Madrasah.....</b>	<b>33</b>

4.1.5	Data Kependidikan .....	34
4.1.6	Keadaan Siswa Dan Rekapitulasi Jumlah Rombel .....	39
4.1.7	Struktur Organisasi .....	40
4.1.8	Sarana dan prasarana .....	41
4.2	Temuan Khusus .....	42
4.2.1	Tanggung Jawab Guru .....	42
4.2.2	Strategi Hirarki .....	50
4.2.3	Strategi Transformasional .....	51
4.2.4	Strategi Fasilitatif .....	54
4.3	Pembahasan .....	55
4.3.1	Tanggung Jawab Guru .....	55
4.3.2	Strategi Hirarki .....	60
4.3.3	Strategi Transformasional .....	61
4.3.4	Strategi Fasilitatif .....	64
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>66</b>
5.1.	Kesimpulan .....	66
5.2.	Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>68</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>73</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>		<b>93</b>

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	34
Tabel 4.2 Data Siswa.....	39
Tabel 4.3 Rekapitulasi Rombel.....	39
Tabel 4.4 Sarana dan Prasarana MTs Persiapan Negeri 4 Medan .....	41



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR BAGAN

Bagan 4.1 Struktur Organisasi MTs Persiapan Negeri 4 Medan .....	40
--	----



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Tampak Depan MTs Persiapan Negeri 4 Medan ..... 31



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian dan Surat Balasan Penelitian.....	73
Lampiran 2. Transkrip Wawancara .....	75
Lampiran 3. Pedoman Wawancara .....	87
Lampiran 4. Pedoman Observasi .....	89
Lampiran 5. Dokumentasi.....	90



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN