

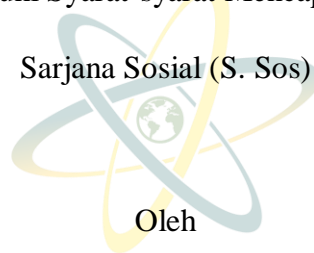
**PENERAPAN MANAJEMEN MASJID SEBAGAI PUSAT DAKWAH DI MASJID
RAYA AL-AMAN AEK-KANOPAN KECAMATAN KUALUH HULU
KABUPATEN LABUHANBATU UTARA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan

Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Gelar

Sarjana Sosial (S. Sos)



Oleh

HERI KURNIAWAN

NIM: 0104182104



PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN

2023

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Heri Kurniawan

Nim : 0104182104

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Penerapan Manajemen Masjid Sebagai Pusat Dakwah di Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara.

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi saya yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan ini hasil jiplakan maka gelar dan ijazah yang diberikan Universitas batal saya terima.

Medan, Januari 2023

Yang Membuat Pernyataan



Heri Kurniawan

Nim: 0104182104

**PENERAPAN MANAJEMEN MASJID SEBAGAI PUSAT DAKWAH DI MASJID
RAYA AL-AMAN AEK-KANOPAN KECAMATAN KUALUH HULU
KABUPATEN LABUHANBATU UTARA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan

Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Gelar

Sarjana Sosial (S. Sos)

Oleh

HERI KURNIAWAN

NIM: 0104182104

Program Studi: Manajemen Dakwah

Pembimbing I



Dr. Sahdin Hsb. M.Ag

NIP. 196311231991021001

Pembimbing II



Dr. Kamalia. M. Hum

NIP. 197508162003122003

*Acceptance
26/2023*

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN**

2023

Nomor : Istimewa
Lamp : Exp
HI : Skripsi
An. Heri Kurniawan

Medan, Januari 2023
Kepada Yth:
Bapak Dekan Fakultas Dakwah
Dan Komunikasi UIN SU
Di- Medan

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk memperbaiki dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Heri Kurniawan yang berjudul: Penerapan Manajemen Masjid Sebagai Pusat Dakwah di Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara, kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat mencapai gelar Srjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah Dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggungjawabkan skripsinya dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah Dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.


Demikian untuk dimaklumi dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Dr. Sahdin Hsb. M.Ag
NIP. 196311231991021001

Pembimbing II



Dr. Kamalia. M. Hum
NIP. 197508162003122003



LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Penerapan Manajemen Masjid Sebagai Pusat Dakwah di Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara**, A.n Heri Kurniawan NIM 0104182104, Program Studi Manajemen Dakwah telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Skripsi program Sarjana Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 21 Februari 2023, dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Medan, 27 Februari 2023
Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Dakwah dan Komunikasi
UIN Sumatera Utara Medan

Ketua

Dr. Hasnun Jaufari Ritonga, MA
NIP: 197408072006041001

Sekretaris

Dr. Soiman, MA
NIP: 196605071994031005

Anggota penguji

1. Dr. Ziaulhaq, MA.
NIP. 198211012011011007
2. Dr. Khatibah, MA.
NIP. 197502042007102001
3. Dr. Sahdin Hsb, M.Ag
NIP. 196311231991021001
4. Dr. Kamalia, M. Hum
NIP. 197508162003122003

1.....
2.....
3.....
4.....

Mengetahui
Dekan

Prof. Dr. Lahmuddin, M. Ed
NIP. 196204111989021002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jl William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371

SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara

Nama : Heri Kurniawan
NIM : 01041812104
Jurusan : Manajemen Dakwah
Judul : Penerapan Manajemen Masjid Sebagai Pusat Dakwah di
Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu
Kabupaten Labuhanbatu Utara

Anggota Penguji

- | | |
|--|------------|
| 1. Dr. Ziaulhaq, MA.
NIP. 198211012011011007 | 1.....
 |
| 2. Dr. Khatibah, MA.
NIP. 197502042007102001 | 2.....
 |
| 3. Dr. Sahdin Hsb, M.Ag
NIP. 196311231991021001 | 3.....
 |
| 4. Dr. Kamalia, M. Hum
NIP. 197508162003122003 | 4.....
 |

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Penguji dan dijilid.

Medan, 27 Februari 2023
An. Dekan
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001

Heri Kurniawan. Penerapan Manajemen Masjid Sebagai Pusat Dakwah di Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara.

Skripsi, Medan : Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, 2023

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana bentuk penerapan manajemen masjid sebagai pusat dakwah di Masjid Raya Al-aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara, dan apa saja hambatan dan solusi Masjid Raya Al-aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara dalam penerapan manajemen masjid sebagai pusat dakwah.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif deskriptif dan pendekatan manajemen PDCA. Sumber data yang digunakan sumber data primer dan sumber data skunder. Metode pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara dalam pengelolaannya telah menerapkan fungsi-fungsi manajemen PDCA. Fungsi *Plan* dilakukan dengan mengadakan musyawarah bersama pengurus BKM Masjid, musyawarah dilakukan awal pengurusan dan setahun sekali dengan penentuan *forecasting, objektives, programming, schedulling, budgetting, dan procedures*. Fungsi *Do* dilakukan untuk proses eksekusi rencana yang telah disepakati bersama. Eksekusi ini terkait program yang dijalankan seperti peringatan hari besar Islam (PHBI), Tabligh Akbar setiap 6 bulan sekali, Tahsin dan Tahfidz 4 kali dalam seminggu, Kajian Ilmu hadits, Ambulace gratis, ATM Beras dan Anak cinta Masjid. Fungsi *Check* dilakukan untuk proses pengecekan dan evaluasi hasil kinerja pengurus, evaluasi ini dilakukan dalam sebulan sekali. Fungsi *Action* dilakukan untuk proses menindaklanjuti dari hasil kinerja dan evaluasi kinerja pengurus seperti renovasi pembangunan Masjid. Adapun hambatan dalam penerapan manajemen Masjid sebagai pusat dakwah di Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara yaitu pemahaman manajerial pengurus berbeda-beda, kesibukan pengurus pada pekerjaan lain, dan jarak rumah pengurus pada Masjid lumayan jauh. Solusi Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara dalam menghadapi hambatan tersebut yaitu melakukan peningkatan manajemen pengurus dengan mengadakan suatu rapat, menghadirkan para ahlinya, dan melakukan studi banding pada masjid-masjid yang sukses pada pengelolaannya.

Kata Kunci : Manajemen Masjid, PDCA, Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Kemudian Shalawat dan salam kepada suri tauladan terbaik sepanjang zaman bagi umat manusia yaitu Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari masa jahiliyah sampai kepada saat ini.

Untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam mencapai gelar S-1 di Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, maka penulis mengajukan skripsi yang berjudul **“Penerapan Manajemen Masjid Sebagai Pusat Dakwah di Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara”**.

Penulis menyadari bahwa masih minimnya ilmu pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki sehingga banyak hambatan yang penulis hadapi dalam penyusunan skripsi ini. Akan tetapi berkat ketekunan dan kesabaran serta bimbingan bapak/ibu dosen pembimbing dan juga bantuan dari berbagai pihak sampai akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh Karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Teristimewa kepada keluarga besar penulis, Ibunda Puji Astuti dan Ayahanda Sujono yang memberikan kasih sayang, pengorbanan, perhatian, dan motivasinya kepada penulis agar tetap tegar dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Dan juga untuk Adindaku Fariz Jihadi Hanifa, Hafiz Alif Al Farizi telah setia dan bangga pada kalian.
2. Bapak Prof. Dr. Abu Rokhmad, M. Ag selaku Plt. Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara beserta Wakil Rektor I Bapak Prof. Dr. Hasan Asari, Wakil Rektor II Bapak Hasnah Nasution, MA. Wakil Rektor III Bapak Dr. Nisful Khoiri, M.Ag. Wakil Rektor IV Bapak Dr. Maraimbang, MA. dan para staf biro UIN Sumatera Utara.

3. Bapak Prof. Dr. Lahmuiddin, M.Ed selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi beserta Wakil Dekan I Bapak Dr. Rubino, MA, Wakil Dekan II Bapak Dr. Syawaluddin Nasution, MA, Wakil Dekan III Bapak Dr. Muaz Tanjung, MA Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah, Bapak Dr. Soiman, MA selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah dan Kakak Khairani M. Si sebagai staf jurusan Manajemen Dakwah yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Sahdin Hsb, M.Ag. selaku Dosen pembimbing I dan Ibu Dr. Kamalia. M.Hum. selaku Dosen pembimbing II yang telah memberikan banyak arahan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Badan Kemakmuran Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara Bapak Ust. H. M. Ifdarsyam Ritonga, Lc. M.HI. Ust H. Panji Pandu Siregar, Lc, M.Pd Ust Jalaluddin Sayuti dan pengurus lainnya yang telah memberikan tempat dan ruang untuk saya melakukan penelitian.
7. Sahabat-sahabat seperjuangan Manajemen Dakwah C 2018 Rahmad Nur Munthe, S.Sos. M. Andika Pratama Ritonga, S.Sos, Syaiful Iman Zuhri, S.Sos Anzas As Shiddiq, S.Sos Syafii Boang Manalu, S.Sos Akbar Syahputra Halawa, S.Sos dan sahabat-sahabat lainnya yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu. Penulis berdoa kepada Allah Swt semoga kita selalu diberikan kerukunan dan keakraban sehingga saling support dalam meraih kesuksesan.
8. Sahabat-sahabat LKSM (Lembaga Kreatifitas Seni Mahasiswa) Ravi Badriansyah Marpaung, Fikri Aufa Al-Wahid, Nurdiah Harahap, Rohana Pauliza Nasution.
9. Sahabat-sahabat KKN 93 UINSU yang telah memberikan kepada saya warna semasa duduk dibangku perkuliahan.

10. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu yang telah banyak berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya terimakasih Kepada Allah SWT khususnya bagi para pembaca pada umumnya. Aamiin Yaa Rabbal'alamin.

Medan, Januari 2023

Penulis,



Heri Kurniawan

NIM: 0104182104

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Fokus Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah.....	6
E. Tujuan Penelitian.....	6
F. Batasan Istilah.....	7
G. Manfaat Penelitian.....	8
H. Sistematika Pembahasan.....	9
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
A. Manajemen Masjid.....	10
B. Dakwah.....	24
C. Penelitian Terdahulu.....	33
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
A. Jenis Penelitian.....	36
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
C. Sumber Data.....	37
D. Metode Pengumpulan Data.....	37
E. Teknik Analisis Data.....	38
F. Keabsahan Data.....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	41
A. Pofil Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara.....	41
B. Manajemen Masjid Sebagai Pusat Dakwah di Masjid Raya Al-Aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara.....	46
C. Hambatan dan Solusi Masjid Raya Al-aman Aek Kanopan Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara dalam Manajemen Masjid Sebagai Pusat	

Dakwah	55
D. Analisis Hasil Penelitian.....	56
BAB V PENUTUP	61
A. Kesimpulan.....	61
B. Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA.....	63
LAMPIRAN	



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN