

**INOVASI PENDIDIKAN DALAM UPAYA MEWUJUDKAN SEKOLAH  
YANG BERKUALITAS DI SMP ISLAM TERPADU NURUL AZMI MEDAN**

**SKRIPSI**

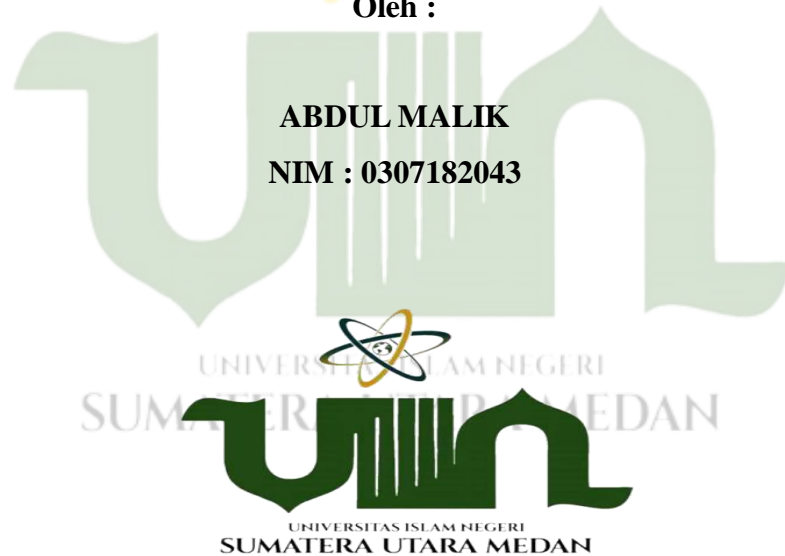
**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Program Studi  
Manajemen Pendidikan Islam**



**Oleh :**






**ABDUL MALIK**

**NIM : 0307182043**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2023**

**DISETUJUI DAN DISAHKAN**

|  |  |
|--|--|
| <p><b>Pembimbing I</b></p>  <p><b><u>Prof. Dr. Mesiono, S.Ag., M.Pd</u></b><br/>NIP. 197107272007011031</p>   | <p><b>Pembimbing II</b></p>  <p><b><u>Dr. H. Mardinal Tarigan, MA</u></b><br/>NIP. 196305021992031002</p>  |
| <p><b>Ketua Program Studi<br/>Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b><u>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd</u></b><br/>NIP. 196702052014111001</p>                                     | <p><b>Sekretaris Program Studi<br/>Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b><u>Dr. Fatkhur Rohman, M.A</u></b><br/>NIP. 198503012015031002</p> |
| <p><b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan<br/>Universitas Islam Negeri Sumatera Utara<br/>Medan 2023</b></p>  <p><b><u>Dr. Mardianto, M.Pd</u></b><br/>NIP. 196712121994031004</p> |  |

Nomor : Istimewa  
Lampiran : -  
Perihal : Skripsi  
A.n Abdul Malik

Medan, 6 Februari 2023  
Kepada Yth :  
Bapak Dekan Fakultas Ilmu  
Tarbiah Dan Keguruan  
UIN Sumatera Utara Medan  
Di-Tempat.

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Dengan hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran, sepertinya untuk perbaikan Skripsi Mahasiswa:

Nama : Abdul Malik  
Nim : 0307182043  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam/ S-1  
Judul Skripsi : Inovasi Pendidikan Dalam Upaya Mewujudkan Sekolah yang Berkualitas di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan

Maka kami berpendapat bahwa skripsi ini dapat diterima pada sidang Munaqasah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. Mesiono, S.Ag., M.Pd**  
NIP. 197107272007011031

**Pembimbing II**



**Dr. H. Mardinal Tarigan, MA**  
NIP. 196305021992031002

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini.

Nama : Abdul Malik

NIM : 0307182043

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul skripsi : Inovasi Pendidikan Dalam Upaya Mewujudkan Sekolah yang Berkualitas di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 6 Februari 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Abdul Malik

NIM. 0307182043

## ABSTRAK



Nama : Abdul Malik  
NIM : 0307182043  
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Prof. Dr. Mesiono, S.Ag., M.Pd  
Pembimbing II : Dr. H. Mardinal Tarigan, MA  
Judul Skripsi : Inovasi Pendidikan Dalam Upaya  
Mewujudkan Sekolah yang Berkualitas di SMP Islam  
Terpadu Nurul Azmi Medan

Penelitian yang telah dilakukan berjudul “Inovasi Pendidikan Dalam Upaya Mewujudkan Sekolah yang Berkualitas di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan” yang di latar belakang oleh pesatnya perkembangan zaman dan teknologi saat ini tentunya memberikan dampak terhadap dunia pendidikan kita. Maka dari itu diperlukannya inovasi-inovasi baru dalam dunia pendidikan untuk mengejar ketertinggalan tersebut sekaligus meningkatkan kualitas pendidikan kita. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis inovasi pendidikan dalam upaya mewujudkan sekolah yang berkualitas di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan, karena peneliti melihat adanya program-program inovasi pendidikan yang masih sedikit diterapkan di lembaga pendidikan lain khususnya di jenjang pendidikan Sekolah Menengah Pertama (SMP).

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan *phenomenology* (fenomenologi) menggunakan tiga teknik pengumpulan data pada penelitian ini, yaitu: observasi langsung, wawancara dan dokumentasi. Analisis data dalam penelitian ini berupa pembuatan deskripsi detail tentang Inovasi Pendidikan Dalam Upaya Mewujudkan Sekolah yang Berkualitas di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan. Partisipan yang berpartisipasi pada penelitian ini adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, wakil kepala sekolah bidang kesiswaan, guru, dan siswa.

Berdasarkan hasil penelitian ini mendapat informasi bahwa di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan ini menggunakan platform/program kerja SAKTI (Sinergi, Aktif, Kinerja, Teliti, dan Inovatif) sebagai salah satu program inovasi pendidikan yang ada. Selain itu, untuk membentuk karakter keislaman para murid juga mengadakan program MABIT (Malam Bina Iman dan Taqwa) dan Halaqah Tahfiz Alquran untuk menghafal para murid.

Kesimpulan dari penelitian ini yaitu dalam menerapkan Inovasi Pendidikan Dalam Upaya Mewujudkan Sekolah yang Berkualitas di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan kepala sekolah tidaklah berperan sendiri, melainkan melibatkan yang lainnya seperti wakil kepala sekolah, guru, tenaga kependidikan, orang tua, dan murid. Untuk mendukung program inovasi pendidikan tersebut diperlukan beberapa aplikasi dalam pengoptimalan program inovasi pendidikan tersebut agar mendapatkan data yang lebih akurat dan cepat.

**Kata Kunci : Inovasi Pendidikan, Sekolah yang Berkualitas**

## ABSTRAC



Name : Abdul Malik  
ID : 0307182043  
Faculty : Tarbiyah and Teacher Training  
Study Program : Islamic Education Management  
Advisor I : Prof. Dr. Mesiono, S.Ag., M.Pd  
Advisor II : Dr. H. Mardinal Tarigan, MA  
Thesis Title : Educational Innovation in Efforts to  
Create Quality Schools at the Integrated Islamic Middle  
School Nurul Azmi Medan

---

The research that has been carried out is entitled "Educational Innovation in Efforts to Create Quality Schools at the Integrated Islamic Middle School Nurul Azmi Medan" which is motivated by the rapid development of the times and current technology which certainly has an impact on our world of education. Therefore, we need new innovations in the world of education to catch up while improving the quality of our education. This study aims to find out and analyze educational innovations in an effort to create quality schools at the Integrated Islamic Middle School Nurul Azmi Medan, because researchers see that there are educational innovation programs that are still few implemented in other educational institutions, especially at the junior high school education level.

This study used a qualitative research type with a *phenomenological approach* (phenomenology) using three data collection techniques in this study, namely: direct observation, interviews and documentation. Data analysis in this study took the form of making a detailed description of Educational Innovation in an Effort to Realize Quality Schools at the Integrated Islamic Middle School Nurul Azmi Medan. Participants who participated in this study were school principals, vice principals for curriculum, vice principals for student affairs, teachers, and students.

Based on the results of this study, information was received that the Nurul Azmi Medan Integrated Islamic Middle School used the SAKTI platform/work program (Synergy, Active, Performance, Thorough, and Innovative) as one of the existing educational innovation programs. In addition, to shape the Islamic character of the students, they also held the MABIT (Faith Development and Taqwa Night) program and Halaqah Tahfiz Alquran to memorize the students.

The conclusion of this study is that in implementing Educational Innovation in Efforts to Realize Quality Schools at the Integrated Islamic Middle School Nurul Azmi Medan the principal does not play a role alone, but rather involves others such as deputy principals, teachers, education staff, parents and students. To support the educational innovation program, several applications are needed to optimize the educational innovation program in order to obtain more accurate and faster data.

**Keywords: Educational Innovation, Quality Schools**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah swt yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan sebaik baiknya. Shalawat seta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad saw yang telah memberi risalah Islam berupa ajaran yang lagi sempurna bagi manusia sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Inovasi Pendidikan Dalam Upaya Mewujudkan Sekolah yang Berkualitas di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan”**.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana (S.1) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara. Shalawat dan salam penulis sampaikan kepada Nabi Muhammad saw yang telah membawa umat manusia dari zaman kebodohan hingga zaman yang penuh dengan teknologi yang kita rasakan saat ini, semoga dengan memperbanyak shalawat kepadanya kelak kita mendapatkan syafaat/pertolongannya di yaumul akhir kelak, *Amin Ya Rabbal’alamin*.

Tuntasnya penyusunan penulisan skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan, doa, dorongan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Sudah pantas dan selayaknya lah, apabila penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat :

1. Terkhusus kepada kedua orang tua saya Bapak **Hasanuddin** dan Ibu **Netti Sri Wahyuni**.
2. Ibu **Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag** Selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

3. Bapak **Dr. Mardianto, M.Pd** selaku Dekan Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
5. Kepada Bapak **Prof. Dr. Mesiono, S.Ag., M.Pd** dan Bapak **Dr. H. Mardinal Tarigan, MA** sebagai Dosen Pembimbing I dan II yang telah mengarahkan, membimbing, dan memberikan motivasi kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan menyelesaikan penyusunan penulisan proposal skripsi, mulai dari awal, sampai selesai.
6. Kepada Bapak **Muhammad Ramadoni, S.Pd.I** selaku Kepala Sekolah SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan yang telah memberikan izin melaksanakan penelitian di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan.
7. Serta seluruh rekan-rekan yang secara langsung atau tidak langsung yang telah memberi motivasi dan dukungan untuk menyelesaikan penyelesaian penyusunan penulisan skripsi ini.

Semoga atas segala doa, dukungan, bimbingan, dorongan, dan bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak di atas mendapat pahala berlimpah dari Allah swt, *Aamiinnn*.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 6 Februari 2023

Penulis,



Abdul Malik

NIM: 0307182043



## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....  | <b>i</b>    |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....  | <b>iii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....  | <b>vi</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....   | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....   | <b>viii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....   | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....   | 1           |
| 1.2 Identifikasi Masalah.....  | 4           |
| 1.3 Fokus Masalah.....   | 5           |
| 1.4 Rumusan Masalah.....   | 5           |
| 1.5 Tujuan Penelitian .....  | 6           |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....   | 6           |
| <b>BAB II ACUAN TEORI</b> .....  | <b>8</b>    |
| 2.1 Inovasi Pendidikan .....   | 8           |
| 1. Pengertian Inovasi Pendidikan .....   | 8           |
| 2. Bentuk Inovasi pendidikan.....  | 16          |
| 3. Strategi Inovasi Pendidikan.....  | 18          |
| 4. Tujuan dan Manfaat Inovasi Pendidikan.....  | 22          |
| 5. Sasaran Inovasi Pendidikan.....   | 24          |
| 6. Hambatan Dalam Inovasi Pendidikan.....  | 30          |
| 7. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Inovasi Pendidikan .....                                | 31          |
| 2.2 Pentingnya Inovasi Pendidikan Dalam Upaya Mewujudkan<br>Sekolah Yang Berkualitas ..... | 37          |
| 1. Pengertian Kualitas Pendidikan.....   | 38          |
| 2. Upaya Menyiapkan Pendidikan yang Berkualitas .....                                      | 39          |
| 3. Standar Sekolah Berkualitas .....   | 41          |
| 2.3 Penelitian Relevan .....   | 45          |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>   | <b>47</b> |
| 3.1 Latar Penelitian.....  | 47        |
| 3.2 Sumber Data.....   | 47        |
| 3.3 Metode Penelitian .....  | 48        |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data.....   | 49        |
| 3.5 Teknik Analisis Data .....   | 52        |
| 3.6 Teknik Keabsahan Data .....  | 53        |
| <br>   |           |
| <b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN .....</b>  | <b>55</b> |
| 4.1 Temuan Umum.....   | 55        |
| 1. Letak Geografis .....   | 55        |
| 2. Profil .....  | 55        |
| 3. Sejarah Singkat .....   | 56        |
| 4. Visi, Misi dan Tujuan .....   | 56        |
| 5. Data Siswa.....   | 57        |
| 6. Tenaga Pendidik dan Kependidikan .....  | 58        |
| 7. Struktur Organisasi .....   | 59        |
| 8. Sarana dan Prasana .....  | 60        |
| 4.2 Temuan Khusus .....  | 61        |
| 1. Bentuk Inovasi Pendidikan Dalam Upaya Mewujudkan Sekolah Berkualitas yang ada di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan.....                                    | 62        |
| 2. Langkah Kebijakan Kepala Sekolah di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan dalam melaksanakan Inovasi Pendidikan untuk mewujudkan sekolah yang berkualitas..... | 65        |
| 3. Dampak Yang Ditimbulkan Dari Adanya Inovasi Pendidikan Dalam Upaya Mewujudkan Sekolah Yang Berkualitas di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan .....          | 68        |

|  |           |
|--|-----------|
| 4. Hambatan saat inovasi pendidikan untuk mewujudkan sekolah yang berkualitas tersebut diterapkan di SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan..... | 71        |
| 4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....  | 74        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>   | <b>81</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....   | 81        |
| 5.2 Saran .....  | 83        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>  | <b>84</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>  | <b>87</b> |



## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1 Rancangan Wawancara .....  | 51 |
| Tabel 2 Data siswa SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan .....                          | 58 |
| Tabel 3 Tenaga Pendidik dan Kependidikan SMP Islam Terpadu Nurul<br>Azmi Medan ..... | 59 |
| Tabel 4 Sarana dan Prasarana Pendukung SMP Islam Terpadu Nurul<br>Azmi Medan .....   | 61 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|   |    |
|---|----|
| Lampiran I Instrumen Wawancara .....  | 87 |
| Lampiran II Surat Penelitian .....  | 90 |
| Lampiran III Balasan Surat Penelitian dari SMP Islam Terpadu Nurul Azmi<br>Medan..... | 91 |
| Lampiran IV Dokumentasi Penelitian .....  | 92 |
| Lampiran V Riwayat Hidup .....  | 99 |



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur Organisasi SMP Islam Terpadu Nurul Azmi Medan .....59

