# MODEL KOMUNIKASI ISLAMI DINAS TENAGA KERJA DALAM MEMEDIASI PERSELISIHAN HUBUNGAN INDUSTRIAL ANTARA PENGUSAHA DENGAN BURUH DI KABUPATEN MANDAILING NATAL

### DISERTASI

Oleh:

KAPSAN USMAN UTOMO NASUTION NIM. 4004183010

PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM



FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI UNIVERSITAS ISLAM NEGRI SUMATERA UTARA **MEDAN** 2022

### **PERSETUJUAN**

### Disertasi Berjudul

## MODEL KOMUNIKASI ISLAMI DINAS TENAGA KERJA DALAM MEMEDIASI PERSELISIHAN HUBUNGAN INDUSTRIAL ANTARA PENGUSAHA DENGAN BURUH DI KABUPATEN MANDAILING NATAL

### Oleh KAPSAN USMAN UTOMO NASUTION NIM. 4004183010

Dapat disetujui dan disahkan untuk diujikan pada ujian Sidang Terbuka/Promosi Doktor guna memperoleh gelar Doktor (Dr) pada program studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

Medan, 18 Februari 2022

Promotor I

Prof. Dr. Lahmuddin, M.Ed NIDN 20110462201

Promotor II

Dr. Mailin, MA

NIDN 2007097701

#### PENGESAHAN

Disertasi berjudul "Model Komunikasi Islami Dinas Tenaga Kerja dalam Memediasi Perselisihan Hubungan Industrial antara Pengusaha dengan Buruh di Kabupaten Mandailing Natal" An. Kapsan Usman Utomo Nasution, NIM 4004183010 Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, telah diujikan pada ujian Sidang Tertutup Disertasi pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara pada tanggal 18 Januari 2022. Disertasi ini telah diperbaiki dan diterima untuk memenuhi syarat mengikuti Sidang Terbuka/Promosi Doktor Disertasi Pada Program Studi Komunikasi Dan Penyiaran Islam.

Medan, 18 Februari 2022 Panitia Sidang Tertutup Disertasi Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan

Ketua

Prof. Dr. Lahmuddin, M.Ed NIDN 20110462201

Anggota

Prof. Dr. Syukur Kholil, MA NIDN 2009026401

Dr. Rubino, MA NIDN 2029127304

Prof. Dr. Suwardi Lubis, MS NIDN 0010085807 Sekretaris

Dr. Ahmad Tamrin Sikumbang, MA NIDN 2008086903

Prof. Dr. Lahmuddin, M.Ed NIDN 20110462201

Dr. Mailin, MA NIDN 2007097701

Mengetahui,

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera)Utara Medan

> Prof. Dr. Lahmuddin, M.Ed NIDN 20110462201

#### ABSTRAK

Nama

: Kapsan Usman Utomo Nasution

NIM

: 4004183010

Judul

: Model Komunikasi Islami Dinas Tenaga Kerja dalam Memediasi Perselisihan Hubungan Industrial Antara Pengusaha dengan Buruh di Kabupaten Mandailing

Natal

Promotor I

: Prof. Dr. Lahmuddin, M.Ed

Promotor II

: Dr. Mailin, MA

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis model komunikasi Islami Dinas Tenaga Kerja dalam memediasi perselisihan hubungan industrial antara pengusaha dengan buruh di Kabupaten Mandailing Natal dan menganalisis penyelesaian perselisihan hubungan industrial antara pengusaha dengan buruh di Kabupaten Mandailing Natal oleh Dinas Tenaga Kerja. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Informan dalam penelitian ini adalah Kasi Hubungan Industrial Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Mandailing Natal, Mediator Dinas Tenaga Kerja Provinsi Sumatera Utara, Serikat Pekerja Kabupaten Mandailing Natal, dan Perusahaan-perusahaan di Kabupaten Mandailing Natal. Data dikumpulkan dengan menggunakan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data dianalisis melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Sedangkan keabsahan data dilakukan dengan perpanjangan pengamatan, ketekunan pengamatan serta triangulasi.

Hasil penelitian menyebutkan bahwa model komunikasi Islami yang digunakan oleh Dinas Tenaga Kerja adalah Al-mau'izah al-Hasanah, model komunikasi ini bersifat dua arah tetapi jika pada tahap pasca mediasi kedua belah pihak tidak mencapai kata sepakat maka proses komunikasi berhenti pada pengusaha dan buruh selaku komunikan dan hanya menghasilkan efek tanpa feedback. Saat mediator mengeluarkan anjuran maka proses komunikasi akan berlanjut pada tahapan yang berbeda dan dengan komunikator yang berbeda pula yakni Pengadilan Hubungan Industrial (PHI). Dan jika kata sepakat diambil oleh kedua belah pihak maka proses komunikasi dua arah akan terus berlanjut hingga dibuat Perjanjian Bersama (PB). Penyelesaian perselisihan hubungan industrial antara pengusaha dengan buruh di Kabupaten Mandailing Natal dilakukan melalui mediasi/wasatha dengan menggunakan komunikasi persuasif. Komunikasi persuasif memiliki dinamika aktif dimana antara mediator dengan pengusaha dan buruh tidak berjalan linier namun berjalan secara sirkuler yang sangat memperhatikan umpan balik/feedback pada konteks dan aktifitas si penerima pesan. Proses kegiatan komunikasi persuasif terjadi dengan saling mempengaruhi antara mediator dengan pengusaha dan buruh melalui interaksi dan interrelasi antarsesama.

Kata Kunci: Model Komunikasi, Komunikasi Islami, Dinas Tenaga Kerja, Hubungan Industrial