

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan penulis, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Perencanaan yang dilakukan oleh RSUD Dr. Ferdinand Lumban Tobing Sibolga sudah cukup baik. Selain mengandalkan kerja sama tim, perencanaan juga dibuat dengan pendekatan *Top Down and Bottom Top*. Anggaran yang disusun berdasarkan kebutuhan setiap bidang, sehingga anggaran yang disusun tidak menyebabkan selisih (*Varians*) yang terlalu besar yang dapat mempengaruhi laba yang diperoleh perusahaan.

Pengawasan pada RSUD Dr. Ferdinand Lumban Tobing Sibolga juga cukup baik, dikarenakan hampir tidak ditemukannya hambatan yang terjadi. Mekanisme pengawasan biaya operasional lebih mengutamakan tanggungjawab, kepercayaan serta kejujuran setiap karyawan dan pegawai. Hal dapat dijadikan sebagai latihan bagi para staff dan pegawai untuk bersikap jujur dan disiplin dalam bekerja.

2. Tingkat efisiensi perencanaan dan pengawasan dalam mencegah penyimpangan biaya operasional sangat efektif, dengan perolehan angka rata-rata 105,40 % hal ini berdasarkan rumus efektivitas dilihat dari klasifikasi pengukur efektivitas dan berdasarkan hasil dari wawancara yang dilakukan, dalam perencanaan dan pengawasan hampir tidak ada hambatan yang terjadi. Akan tetapi dilihat dari segi logika, jika terdapat selisih (*Varians*) antara anggaran dan realisasi maka artinya terdapat penyimpangan dalam pelaksanaan biaya operasional baik selisih yang merugikan maupun yang menguntungkan baik dalam jumlah kecil maupun besar.

## **B. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan yang telah dijelaskan diatas, maka penulis dapat memberikan saran sebagai berikut:

### 1. Bagi Perusahaan

Sebaiknya perencanaan dan pengawasan lebih ditingkatkan agar perusahaan lebih efektif dalam mencegah adanya penyimpangan, meskipun hasil dari yang dipaparkan bahwa perencanaan dan pengawasan telah efektif dalam mencegah penyimpangan biaya operasional dan meskipun selalu berjalan dengan baik, namun tidak dapat dipungkiri bahwa faktor dari dalam diri manusia tidak dapat menjamin seseorang untuk tidak melakukan kecurangan, baik itu dikarenakan menutupi kesalahan yang tidak disengaja maupun disengaja.

### 2. Bagi Peneliti Selanjutnya

Penulis menyarankan agar peneliti selanjutnya melakukan penelitian dengan menambahkan variabel yang lainnya sehingga dapat memperluas pemahaman Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional.