

**ANALISIS PERBANDINGAN EX-ANTE SCREENING DAN
EX-POSTMONITORING DALAM PENGELOLAAN**

RISIKO PEMBIAYAAN

(Studi Kasus: PT. BPRS Al-Washliyah Krakatau)

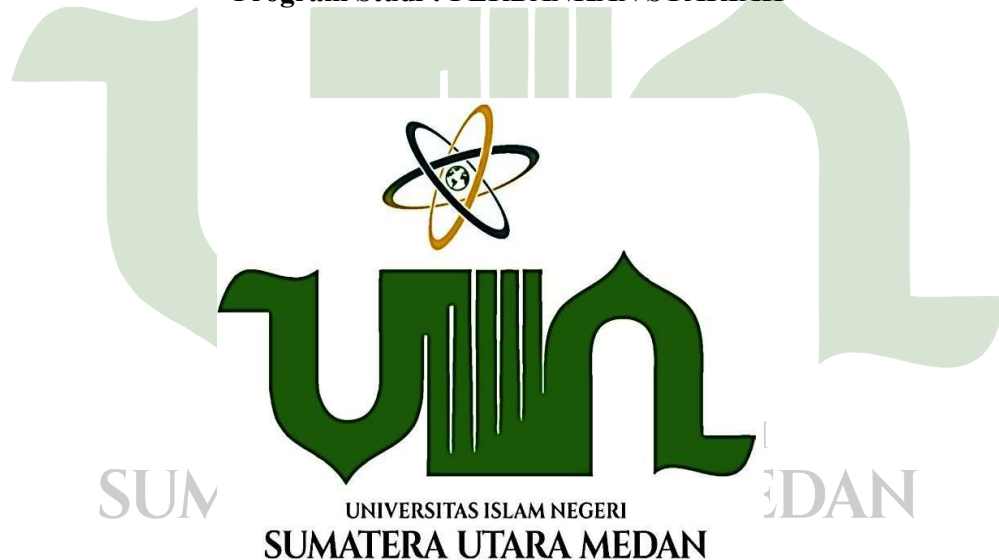
SKRIPSI

Disusun Oleh:

SYAFARUDDIN NASUTION

NIM: 0503183367

Program Studi : PERBANKAN SYARIAH



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM UNIVERSITAS
ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

MEDAN

2023

**ANALISIS PERBANDINGAN EX-ANTE SCREENING DAN
EX-POSTMONITORING DALAM PENGELOLAAN**

RISIKO PEMBIAYAAN

(Studi Kasus: PT. BPRS Al-Washliyah Krakatau)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
(S1) Pada Jurusan Perbankan Syari'ah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

Disusun Oleh:

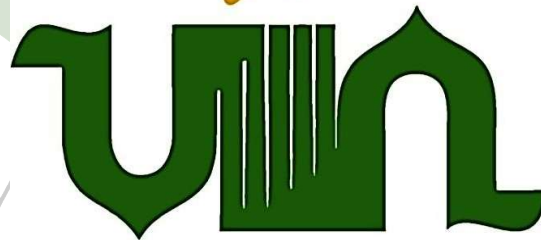
SYAFARUDDIN NASUTION

NIM: 0503183367

Program Studi : PERBANKAN SYARIAH



SUM



EDAN

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM UNIVERSITAS
ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN**

2023

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syafaruddin Nst
NIM : 0503183367
Tempat/Tgl Lahir : Sei Apung Jaya, 11 Mei 2000
Pekerjaan : Mahasiswa
Alamat : Sei Apung Jaya DSN I

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul "ANALISIS PERBANDINGAN EX-ANTE SCREENING DAN EX-POST MONITORING DALAM PENGELOLAAN RESIKO PEMBIAYAAN" benar karya saya, dengan pengecualian kutipan dari sumber luar yang dikutip. Itu sepenuhnya salah saya jika ada kesalahan atau kekeliruan.

Demikian Pesan Statment ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 22 Mei 2023



METERA
DAFTAR 4AKK378414033

Syafaruddin Nst

NIM. 0503183367

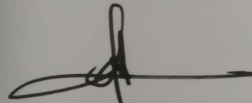
PERSETUJUAN

Skripsi berjudul "**Analisis Perbandingan Ex-ante Screening dan Ex-post Monitoring dalam Pengelolaan Resiko Pembiayaan**". (Studi Kasus: **PT. BPRS Al-Washliyah Krakatau**"). Syafaruddin Nst 0503183367 Program Studi Perbankan Syariah telah dimunaqasahkan dalam sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sumatera Utara Medan pada tanggal Januari 2023. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Perbankan Syariah.

Medan, 22 Mei 2023

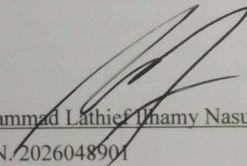
Panitia Sidang Munaqasah Syariah UINSU
Skripsi
Program Studi Perbankan

Pembimbing I



Dr. Sugianto, MA
NIDN. 2007066701


Pembimbing II



Muhammad Lathief Uhamy Nasution, M.E.I
NIDN. 2026048901

Mengetahui,

Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Dr. Tuti Anggraini, MA,
NIDN. 2031057701

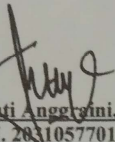
SURAT PENGESAHAN

Skripsi berjudul "*Analisis Perbandingan Ex-ante Screening dan Ex-post Monitoring dalam Pengelolaan Resiko Pembiayaan*". (Studi Kasus: *PT. BPRS Al-Washliyah Krakatau*). Syafaruddin Nst, NIM : 0503183367, Program Studi Perbankan Syariah telah di Munaqsyahkan dalam sidang Munaqsyah Sarjana (S.1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara pada tanggal 14 febuarii 2023. Skripsi telah diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Prgram Studi Perbankan Syariah.

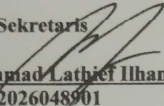
Medan, 22 Mei 2023

Panitia Sidang Munaqsyah Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

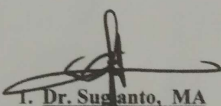
Ketua



Dr. Tuti Anggraini, MA
NIDN. 2031057701


Sekretaris

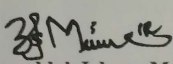

Muhammad Lathief Ilhamy Nasution, M.E.I
NIDN. 2026048901

Anggota


1. Dr. Suganto, MA
NIDN. 2007066701


2. Muhammad Lathief Ilhamy Nasution, M.E.I
NIDN. 2026048901


3. Dr. Isnaini Hrp, MA
NIDN. 2020077503


4. Mawaddah Irham, M.E.I
NIDN. 2014048601

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag
NIDN. 2023047602

ABSTRAK

Syafaruddin Nst dengan judul penelitian. “Analisis Perbandingan *Ex-Ante Screening* Dan *Ex-Post Monitoring* Dalam Pengelolaan Risiko Pembiayaan” (PT.BRPS AL-Wasliyah Krakatau). Dibawah bimbingan bapak Dr. Sugianto, MA Sebagai pembimbing skripsi I dan bapak Muhammad Lathief Ilhamy Nasution, M.E.I Sebagai pembimbing skripsi II.

Penelitian ini bermaksud guna membandingkan *Ex- Ante Screening* dengan *Ex- Post Monitoring* pada latar belakang manajemen risiko pembiayaan. di PT. BRPS AL- Wasliyah Krakatau. Riset ini Memakai dengan teknik kualitatif deskriptif ataupun dengan metode wawancara dgn pihak bank BRPS AL- Washliyah Krakatau. teknik *Ex- Ante Screening* pada usaha pengelolaan risiko pembiayaan, baik pembiayaan produktif ataupun konsumtif pada PT. BRPS AL- Wasliyah Krakatau studi ini dicoba dengan prinsip analisa 5C, 5P serta 3R. Selain prinsip kajian tersebut, kantor pusat BRPS Syariah pula memberikan *Traffic Light* (pedoman sector usaha) dalam setiap kantor cabang dalam pemberian pembiayaan, aspek pendukung lain berupa terdapatnya audit disiplin dengan system EFO(*Electric Financing Origination*), serta DPS. sistem *Ex Post Monitoring* BRPS syariah cabang medan dilakukan dengan *Credit Checking, On Desk Monitoring, On Site Monitoring Serta Trade Checking*. Penanganan kasus pembiayaan berbentuk implementasi R3 Yakni *Rescheduling, Reconditioning* Serta *Restructuring*, ada pula pelanggan yang tidak memiliki iktikad baik guna melunasi angsurannya sehingga dicoba tindakan pemutusan ikatan dengan penjualan aset dibawah tangan serta lelang. Dari kedua metode tersebut *Ex ante screening* merupakan metode terutama karena bakal menentukan serta meminimalisir risiko pembiayaan yang berlangsung. riset ini. Pada saat hasil *monitoring* membuktikan terdapatnya permasalahan pembiayaan sehingga PT. BRPS AL- Washliyah Krakatau akan melakukan pengelompokkan patokan kolektibilitas pelanggan yaitu Lancar, Pada Perhatian Khusus, Kurang Lancar, Diragukan serta Macet. Penanganan kasus pembiayaan itu berbentuk implementasi R3 yakni *rescheduling* (penjadwalan kembali), *reconditioning*(persyaratan kembali), serta *restructuring*. (penyusunan kembali). Untuk pelanggan yang tidak memiliki maksud positif guna melunasi angsurannya maka PT. BRPS AL- Washliyah Krakatau melaksanakan tindakan berupa pemutusan hubungan dengan dua metode berupa penjualan aset dibawah tangan serta lelang.

Kata Kunci: Risiko Pembiayaan *Ex-Ante Screening*& *Ex-Ante Post Monitoring*.

KATA PENGANTAR

Assalamua'laikum Wr. Wb

Alhamdulillah rabbil'alam, segala puji untuk Allah Swt. Yang sudah melimpahkan seluruh rahmad serta karunia- Nya alhasil pengarang sanggup menuntaskan skripsi ini dengan judul "***Analisis Perbandingan Ex-Ante Screening dan Ex-Post Monitoring dalam Pengelolaan Risiko Pembiayaan***". Pada rangka penuhi ketentuan buat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UIN) Jurusan Perbankan Syari'ah.

Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang tidak terhingga kepada kedua orang tua penulis yang tercinta dan tersayang, ayah bernama Alm. M. Yusuf Nst dan Ibu bernama Mahyuni yang telah merawat, mendo'akan, mendukung, memotivasi, dan memberikan kasih sayang yang tidak terhingga kepada penulis serta pengorbanan dan perjuangan dalam memberikan pendidikan yang terbaik untuk penulis. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan ayah, dan ibu dengan sebaik-baik balasan dari sisi-Nya. Dan ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abu Rokhmad. M.Ag sebagai Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M. Ag sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Ibu Dr. Tuti Anggraini, MA. sebagai ketua Jurusan Perbankan Syari'ah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Bapak M. Lathief Ilhamy Nasution, M.E.I sebagai Sekretaris Jurusan Perbankan Syari'ah Fakultas Ekonomi Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
5. Bapak Dr. Sugianto, M.A sebagai Pembimbing Skripsi I dan Bapak Muhammad Lathief Ilhamy Nasution, M.E.I sebagai Pembimbing Skripsi II yang sudah mengosongkan waktu serta fikiran buat

- membimbing serta menunjukkan pengarang pada pembuatan skripsi ini.
6. Bapak Muhammad Ihsan Harahap, M.E.I sebagai dosen Pembimbing Akademik yang sudah membagikan masukan serta bimbingan yang amat membangun pada perihal perkuliahan serta penanganan skripsi ini.
 7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen maupun Staff/karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
 8. Terimakasih kepada kedua kakak terhebatku Elida, S.Pd dan Nurliana S.H yang tidak ada bosan-bosannya telah memberikan arahan dan bimbingannya selama ini untukku, juga dukungan dan perhatiannya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
 9. Teruntuk abang Mahyaruddin yang telah banyak mensupport dan memberikan motivasi dan dukungan juga pencerahan kepada penulis.
 10. Teruntuk ayah tersayang (Alm. M. Yusuf Nst) terimakasih yang sudah mengizinkan penulis untuk berangkat kuliah ke kota Medan hingga sampai pada titik ini menuju persidangan untuk mendapatkan gelar sarjana, perjuanganmu sangat membuatku bangga, do'aku selalu menyertaimu ayah.
 11. Terima kasih kepada semua teman-teman Jurusan Perbankan Syariah (PS-H) angkatan 2018, terutama yang telah membantu dan mendukung penulis serta semua pihak lain yang tidak disebutkan secara khusus disini..

Penulis menyadari bahwa keterbatasan waktu, pikiran, tenaga, dan biaya membuat skripsi ini jauh dari sempurna. Oleh karena itu, agar skripsi ini berhasil, bermanfaat bagi ilmu pengetahuan di bidang ekonomi dan perbankan syariah, serta bermanfaat bagi pihak-pihak terkait, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca.

Medan, 19 Mei 2023

Peneliti

Syafaruddin Nst

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	i
PERSETUJUAN	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....	7
A. Landasan Teori	7
1. Pengelolaan Risiko Pembiayaan.....	7
a. Pengertian Manajemen Risiko.....	7
b. Tujuan Manajemen Risiko.....	8
c. Jenis-jenis Risiko Pada Perbankan Syari'ah	8
2. Pengaruh Manajemen Risiko Pembiayaan Bank Syariah	12
3. Perbedaan Ex-Ante Screening dan Ex-Post Monitoring.....	13
B. Proses Ex-Post Monitoring.....	19
1. Monitoring Pembiayaan Konsumtif dan Produktif.....	19
2. Mitigasi Risiko Bank Syariah Terhadap Pembiayaan	
Bermasalah.....	21
3. Tingkat Efektivitas Proses Ex-Ante Screening dan	
Ex-Post Monitoring	26
4. Kaidah Fiqih Mengenai Penerapan Ex-Ante Screening	
dan Ex-Post Monitoring.....	27
C. Pengelolaan Resiko	28

1. Pengertian Resiko	28
2. Manajemen Pengelolaan Resiko.....	28
3. Jenis – Jenis Risiko	32
D. Kajian Terdahulu	34
E. Kerangka Berpikir	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
A. Pendekatan Penelitian	38
B. Waktu Dan Tempat Penelitian.....	38
C. Subjek Dan Objek Penelitian.....	39
D. Jenis Dan Sumber Data	39
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
F. Teknik Analisis Data	40
BAB IV HASIL PEMBAHASAN	42
A. Gambaran Umum Perusahaan	42
B. Hasil Penelitian	55
C. Pembahasan	63
BAB V PENUTUP	72
A. Kesimpulan.....	72
B. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	74
LAMPIRAN	75
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	77