



**KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
NOMOR 69/A TAHUN 2019
TENTANG
PANITIA UJIAN PENDAHULUAN DISERTASI (TERTUTUP)
REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

- Menimbang** : a. Bahwa untuk penyelesaian Program Studi **Ekonomi Syariah** mahasiswa an. **Rosdaniah** NIM. **4005163041**, judul **"Mango Lo: Model Efisiensi Biaya dan Etos Kerja dalam Pengelolaan Pertanian pada Masyarakat Gayo"**. perlu dilaksanakan Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup).
b. Bahwa susunan panitia ini dipandang mampu dan cakap untuk melaksanakan Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup).
- Mengingat** : 1. Undang-Undang RI Nomor: 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Tinggi.
2. Undang-Undang RI Nomor: 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Undang-Undang RI Nomor: 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara.
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor: 9 Tahun 2003 tentang Wewenang Pengangkatan, Pemindahan, dan Pemberhentian Pegawai Negeri Sipil
5. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: 131 Tahun 2014 tentang perubahan IAIN menjadi UIN Sumatera Utara
6. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: 55 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
7. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: 407 Tahun 2000 tentang pengangkatan, pemindahan, dan pemberhentian Dalam atau dari Jabatan pada Perguruan Tinggi Agama Negeri di Lingkungan Departemen Agama;
8. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: 492 Tahun 2003, tentang Pemberian Kuasa dan Pendelegasian Wewenang Pengangkatan, Pemindahan, dan Pemberhentian Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Departemen Agama;
9. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: 10 Tahun 2016 tentang Statuta UIN Sumatera Utara;
10. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: B.II/3/11604 Tahun 2016 tentang Penetapan Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara;
11. Keputusan Menteri Agama RI Nomor :B.73/Un.11.R/B.I.3b/KP.07.6/12/2016 tentang Pengangkatan Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA TENTANG PANITIA UJIAN PENDAHULUAN DISERTASI (TERTUTUP)
- Pertama** : Menetapkan Panitia Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup) dengan susunan sebagaimana terlampir :
- Kedua** : Tugas Panitia adalah:
a. Mempersiapkan administrasi Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup)
b. Melaksanakan Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup)
c. Mengumumkan hasil Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup)
- Ketiga** : Ujian Pendahuluan Disertasi Tertutup ini akan dilaksanakan pada tanggal : 30 Desember 2019
- Keempat** : Biaya yang timbul akibat Keputusan ini dibebankan kepada DIPA BLUUIN SU Tahun 2018.
- Kelima** : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan akan dibetulkan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan.

Ditetapkan di : Medan

Tanggal : 27 Desember 2019

a.n. Rektor
Direktur



Syukur Kholil

Keputusan ini disampaikan kepada:

1. Rektor UIN-SU (sebagai laporan)
2. Yang bersangkutan.

LAMPIRAN KEPUTUSAN

REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

NOMOR : 695A TAHUN 2019

TANGGAL : 27 Desember 2019

NO	NAMA	JABATAN	Ket
1.	Prof. Dr. Syukur Kholil, MA	Ketua	
2.	Dr. Achyar Zein, M. Ag	Sekretaris	
3.	Prof. Dr. Sukiman, M.Si	Pembimbing I	
4.	Dr. Sri Sudiarti, MA	Pembimbing II	
5.	Dr. Deliana, SE, Ak, M.Si, CA	Penguji Luar dari Polmed	
6.	Prof. Dr. H. M. Yasir Nasution	Penguji	
7.	Dr. Sudirman Suparmin, Lc, MA	Penguji	
8.	Dr. Mailin, MA	Sekretariat	
9.	Aman Syahban Siregar, SH., MH	Sda	
10.	Irwanto, SE	Sda	
11.	Muhammad Said, SH	Sda	
12.	Syafaruddin	Sda	
13.	Hijja Mardhiya Nasution, S.E.I, M.E.	Sda	

An. Rektor,
Direktur Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara



Syukur Kholil

**MANGOLO: MODEL EFESIENSI BIAYA DAN ETOS
KERJA DALAM PENGELOLAAN PERTANIAN PADA
MASYARAKAT GAYO**

DISERTASI

Oleh :

ROSDANIAH
NIM : 4005163041

**PROGRAM STUDI
EKONOMI SYARIAH**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2020**

LEMBAR PERSETUJUAN

Disertasi berjudul "Mango Lo: Model Efisiensi Biaya dan Etos Kerja dalam Pengelolaan Pertanian Pada Masyarakat Gayo" atas nama, **Rosdaniah** NIM: 4005163041, program Studi Ekonomi Syariah telah diuji dalam Sidang Tertutup Disertasi Pascasarjana UIN-SU Medan pada hari Jumat, tanggal 10 Januari 2020.

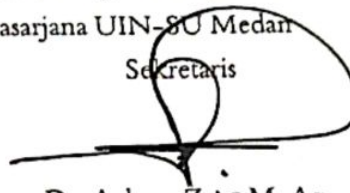
Disertasi ini telah diperbaiki dan disetujui untuk diujikan dalam sidang akhir terbuka (Promosi Doktor), dan telah memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Doktor (Dr) pada Program Studi Ekonomi Syariah (EKSYA).

Medan, 17 Januari 2020

Panitia Sidang Tertutup Disertasi
Pascasarjana UIN-SU Medan


Ketua



Prof. Dr. Syukur Khalil, MA
NIP. 19591112 199003 2 002


Sekretaris


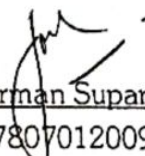
Dr. Achyar Zein M. Ag
NIP. 196702016 199703 1 001

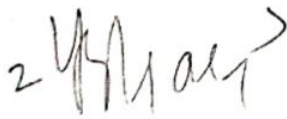
Anggota


1. Prof. Dr. Sukiman, M. Si
NIP. 19570203 198503 1003


2. Dr. Sri Sudiarti, MA
NIP. 19591112 199003 2 002


3. Prof. Dr. M. Yasir Nasution
NIP. 19500618 197701 1 001


4. Dr. Sudirman Suparmin, LC, MA
NIP. 197807012009121003


4. Dr. Deliana, SE, AK, M.Si, CA
NIP. 19651221 199203 2 001

Megetahui,
Direktur Pascasarjana UIN-SU

Prof. Dr. Syukur Khalil, MA
NIP. 19591112 199003 2 002

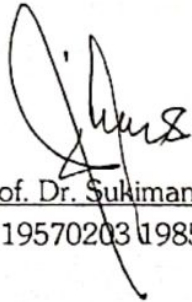


PERSETUJUAN PEMBIMBING DISERTASI

Disertasi berjudul "**Mango Lo: Model Efisiensi Biaya dan Etos Kerja Dalam Pengelolaan Pertanian Pada Masyarakat Gayo**" an. **Rosdaniah** NIM: 4005163041, program Studi Ekonomi Syariah. Telah disetujui dan dapat diajukan pada sidang akhir terbuka (Promosi Doktor).

Medan, 11 Januari 2020

Pembimbing I



Prof. Dr. Sukiman, M. Si
NIP. 19570203 198503 1003

Pembimbing II



Dr. Sri Sudiarti, MA
NIP. 19591112 199003 2 002

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI	viii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR SKEMA.....	xviii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	13
C. Tujuan Penelitian	14
D. Kegunaan Penelitian.....	14
E. Batasan Istilah.....	15
F. Sistematika Pembahasan	18
BAB II : LANDASAN TEORI.....	20
A. Efisiensi Biaya.....	19
B. Masyarakat	30
1. Karakteristik Masyarakat.....	33
2. Stratifikasi dan Lapisan Masyarakat	35
3. Social Clasess (Kelas-Kelas dalam Masyarakat)	40
4. Unsur-Unsur Lapisan Masyarakat	42
C. Hubungan Masyarakat dan Budaya	44
D. Masyarakat Desa	54
1. Hakekat dan Sifat Masyarakat Desa.....	61
2. Komponen Desa	63
3. Tipologi Masyarakat	65
E. Masyarakat Petani	69
F. Tolong Menolong dalam Kehidupan Masyarakat.....	73
G. Tolong Menolong Dalam Persepektif Islam	80
1. Konsep Ta'awun dalam Ekonomi Islam	86
2. Membangun Tradisi Tolong Menolong Sesama Mahluk Allah Swt	88

H. Etos Kerja	89
1. Fungsi, Tujuan dan Faktor yang Mempengaruhi Etos Kerja	91
2. Etos Kerja Tinggi dan Rendah	93
3. Aspek Etos Kerja	94
4. Membangun Etos Kerja Profesional dan Unggul	95
I. Konsep Etos Kerja dalam Islam	96
J. Kualitas Etos Kerja Islami	103
K. Kajian Terdahulu	108
L. Kerangka Berpikir	112
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	113
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	113
B. Lokasi Penelitian	114
C. Sumber Data	115
D. Teknik Pengumpulan Data	119
E. Taknis Analisa Data	122
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	125
A. Hasil Penelitian	125
1. Sejarah Suku Gayo di Kabupaten Aceh Tengah	125
2. Bahasa dan Marga Suku Gayo	131
3. Geografis Kabupaten Aceh Tengah	137
4. Pariwisata, Adat dan Budaya	140
5. Pertanian dan Perkebunan	141
6. Budaya <i>Mango Lo</i>	142
B. Pembahasan	145
1. Implementasi <i>Mango Lo</i> Sebagai Model Efisiensi Biaya dalam Pengelolaan Pertanian pada Masyarakat Gayo	145
2. <i>Mango Lo</i> dapat Meningkatkan Etos Kerja Masyarakat Gayo dalam Pengelolaan Pertanian	189
3. Faktor Pendukung dan Penghambat <i>Mango Lo</i> Sebagai Model Efisiensi Biaya dapat Meningkatkan Etos Kerja Pengolahan Lahan Pertanian Masyarakat Gayo	212

BAB V : PENUTUP	229
A. Kesimpulan.....	229
B. Saran-Saran	232

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

ABSTRAK



Nama : Rosdaniah
NIM : 4005163041/EKSYA
Judul : ***“Mango Lo: Model Efisiensi Biaya dan Etos Kerja dalam Pengelolaan Pertanian pada Masyarakat Gayo”***

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan Implementasi *Mango Lo* sebagai model efisiensi biaya dalam pengelolaan lahan pertanian pada masyarakat Gayo, pengelolaan lahan pertanian membutuhkan tenaga kerja, upah dan waktu untuk menghasilkan hasil produksi yang baik. Bagi masyarakat Gayo dengan pendapat yang tidak cukup maka upaya yang mereka lakukan adalah saling bekerja sama dengan sistem *Mango Lo* atau tukar tenaga.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan etnografis (naturalistik antropologi), Etnografi mengkaji sebagai penelitian tentang kelompok budaya atau studi mendalam tentang perilaku alami dalam suatu budaya atau seluruh kelompok masyarakat yang berkaitan dengan fenomena-fenomena ekonomi, budaya dan sosial pada masyarakat Gayo.

Hasil Penelitian bahwa implementasi *Mango Lo* sebagai efisiensi biaya pada masyarakat Gayo masih dilaksanakan oleh masyarakat dengan menerapkan sistem kerjasama (*Mango Lo*) upaya pengendalian biaya tambahan upah, tenaga dan waktu. Hal ini sesuai dengan budaya etos kerja masyarakat Gayo yang dikenal dengan *cerdik, lisik, mersik* dan *bidik*. Dan masyarakat Gayo di pedesaan masih memegang teguh nilai-nilai *Mango Lo* dalam melaksanakan kegiatan pertanian. Etos kerja secara sosial dilandasi oleh pandang masyarakat bahwa seseorang melakukan pekerjaan bukan hanya untuk mencari nafkah, tetapi juga sebagai pengembangan diri dalam masyarakat.

Kata kunci: *Mango Lo, Efisiensi Biaya dan Etos Kerja*

ABSTRACT

Name : Rosdaniah
NIM : 4005163041/EKSYA
Title : **"Mango Lo: Cost Efficiency Model and Work Ethic in Agricultural Management in the Gayo Community"**

This research aims to explain the Implementation of *Mango Lo* as a model of cost efficiency in the management of agricultural land in the Gayo community, management of agricultural land requires labor, wages and time to produce good production results. For the Gayo people with insufficient opinions, their efforts are to work together with the *Mango Lo* system or the exchange of labor.

This type of research is a qualitative research with an ethnographic approach (naturalistic anthropology), ethnography studies as a study of cultural groups or in-depth studies of natural behavior in a culture or entire community groups related to economic, cultural and social phenomena in the Gayo community.

Research Findings that the implementation of *Mango Lo* as a cost efficiency in the Gayo community is still implemented by the community by implementing a collaborative system (*Mango Lo*) to control the additional costs of wages, labor and time. This is in accordance with the culture of the work ethic of the Gayo community which is known to be clever, physical, grasping and aiming. And the Gayo people in the villages still adhere to the *Mango Lo* values in carrying out agricultural activities. The work ethic is socially based on the view of society that a person does work not only to make a living, but also as self-development in society.

Keywords: *Mango Lo, Cost Efficiency and Work Ethic*

المخلص

اسم الطالبة : روسدانية
رقم القيد : 4005163041
القسم : الإقتصاد الإسلامي
العنوان : Mango Lo : صورة تخفيض الميزانية وهمة العمل في العملية الزراعية للمجتمع جايبو

الهدف من هذا البحث إلى توضيح تخفيض الميزانية وهمة العمل في العملية الزراعية للمجتمع جايبو ، وتلك العملية الزراعية تحتاج للعاملين بها والأجور المتوفرة والأزمة الواسعة للحصول على أحسن الإنتاج . مجتمع جايبو لهم دخل محدود لإشباع حاجتهم اليومية وذلك قام بعضهم على البعض بالتعاون على العمل والتبادل في العمال. قام البحث بطريقة اطلاع المكتبة مع دراسة الطبيعة الأنتروفولوجية وهي تبحث عن مجموعة من الحضارات المتعلقة بوجود الطبيعة ، أو نفر من المجتمع المتعلقين بالحركة الإقتصادية والحضارية والاجتماعية للمجتمع جايبو. أما نتيجة البحث تدل على أن تخفيض الميزانية للمجتمع جايبو لا يزال محققاً لهم مع تطبيق النظام التعاوني (Mango Lo) زيادة لدخلهم اليومي والعمال والأزمة . وهذا النظام يوافق مع همة العمل للمجتمع الذين هم فيه أذكفاء . أما المجتمع الذين يسكنون في الريف مازالوا متمسكين بقيم التعاون حينما قاموا بعملية زراعية . وهمة العمل تُرى بجانب الإجتماعية أنها تقام على أساس إجتماعي ، أن الشخص يعمل عملاً ليس بإشباع حاجتهم فحسب ، بل أن له مسنول عن حياة المجتمع .

الكلمات المرشدة : Mango Lo ، تخفيض الميزانية ، همة العمل