

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN
MUTU PENDIDIKAN ISLAM DI SMPN 35 MEDAN**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**



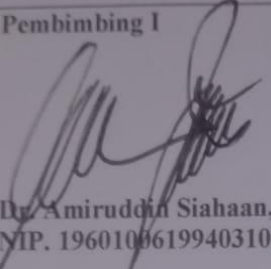
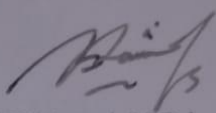
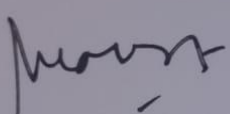


OLEH :

**M ABDUL RIZKI
NIM : 0307181011**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p>24/01/23</p> <p>Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd NIP. 196010061994031002</p>	<p>Pembimbing II</p> <p>Acc. Manager</p>  <p>30/1-2023</p> <p>Sri Wahyuni, M.Psi NIP. 197406212014112002</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>30/01/23</p> <p>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd NIP. 196702052014111001</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Fatkhur Rohman, M.A NIP. 198503012015031002</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2022</p>  <p>Dr. Mardianto, M.Pd NIP. 196712121994031004</p>	

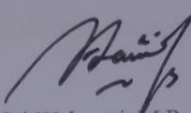
DISETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji 1


Dr. Amruddin Sialaban, M.Pd

NIP. 196010061994031002

Penguji 2


Sri Wahyuni, M.Psi

NIP. 197406212014112002

Medan, 12 Desember 2022

Kepada Yth:

Dekan FITK UINSU Medan

Nomor : Istimewa

Lampiran : -

Perihal : Skripsi

A.n M Abdul Rizki

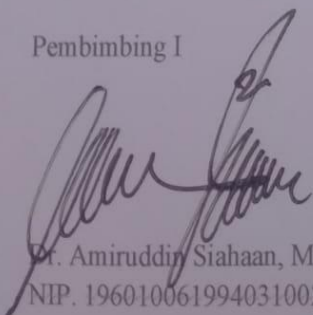
Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran perbaikan seperlunya terhadap Skripsi A.n M Abdul Rizki yang berjudul "Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Islam Di SMPN 35 Medan". Saya berpendapat bahwa skripsi saya ini dapat diterima di Munaqasah pada sidang Munaqasah Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

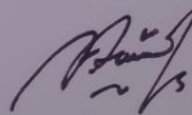
Demikianlah saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.
Walaikumsalam Warahmatullahi Wabarokatuh

Pembimbing I



Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd
NIP. 196010061994031002

Pembimbing II



Sri Wahyuni, M.Psi
NIP. 197406212014112002

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini.

Nama : M Abdul Rizki

NIM : 0307181011

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMPN 35 Medan

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Islam Di SMPN 35 Medan" adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, 12 Desember 2022

Yang Membuat Pernyataan,



Muhammad Abdul Rizki

NIM.0307181011

ABSTRAK



Nama : M Abdul Rizki
NIM : 0307181011
Fakultas : Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd
Pembimbing II : Sri Wahyuni, M.Psi
Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam
Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMPN 35
Medan

Kata Kunci : Kepemimpinan, Kepala Sekolah, Mutu Pendidikan

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh mutu pendidikan Islam Di SMPN 35 Medan. Terjaminnya mutu pendidikan Islam merupakan salah satu tugas wajib kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan Islam yang terdapat di SMPN 35 Medan. Dalam penelitian ini dilakukan untuk melihat kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan Islam di SMPN 35 Medan. Metode penelitian dalam penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif deskriptif dimana nantinya peneliti akan mendeskripsikan kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan Islam Di SMPN 35 Medan. Partisipan dalam penelitian ini terdapat sebanyak 3 orang partisipan yaitu kepala sekolah, guru, dan peserta didik di SMPN 35 Medan. Hasil penelitian memperoleh informasi bahwa 1) Kepala SMPN 35 Medan melakukan proses manajemen yang baik mulai dari dilakukan proses supervisi, perencanaan serta pelaksanaan dalam meningkatkan mutu pendidikan Islam. 2) Kepala SMPN 35 Medan juga sering memberikan motivasi terhadap guru dan peserta didik dengan tujuan agar mereka dapat meningkatkan kompetensi sehingga dapat tercapainya tujuan dalam peningkatan mutu pendidikan Islam. 3) Kepala SMPN 35 Medan juga memiliki keteladanan yang baik untuk mengikutsertakan masyarakat dalam seluruh kegiatan yang terdapat di sekolah dengan tujuan agar masyarakat dapat memberikan masukan serta ikut andil dalam meningkatkan mutu pendidikan Islam yang terdapat di SMPN 35 Medan. Kesimpulannya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan Islam di SMPN 35 Medan sudah berjalan dengan baik tanpa adanya suatu hambatan dikarenakan kepala SMPN 35 Medan melakukan segala tugasnya dengan menggunakan sistem manajemen yang tersusun.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

ABSTRACT



Name : M Abdul Rizki
NIM : 0307181011
Faculty : Tarbiyah and Teacher Training
Department : Islamic Education Management
Advisor I : Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd
Supervisor II : Sri Wahyuni, M.Psi
Title : Internal Principal Leadership Improving the Quality of Education at SMPN 3 Medan

Keywords: Leadership, Principal, Quality of Education

This research is motivated by the quality of Islamic education at SMPN 35 Medan. Ensuring the quality of Islamic education is one of the mandatory duties of the school principal in improving the quality of Islamic education at SMPN 35 Medan. This research was conducted to look at the leadership of the principal in improving the quality of Islamic education at SMPN 35 Medan. The research method in this study uses descriptive qualitative research where later the researcher will describe the principal's leadership in improving the quality of Islamic education at SMPN 35 Medan. There were 3 participants in this study, namely principals, teachers, and students at SMPN 35 Medan. The results of the study obtained information that 1) The principal of SMPN 35 Medan carried out a good management process starting from the process of supervision, planning and implementation in improving the quality of Islamic education. 2) The principal of SMPN 35 Medan also often provides motivation to teachers and students with the aim that they can improve competence so that the goals of improving the quality of Islamic education can be achieved. 3) The principal of SMPN 35 Medan also has a good example of involving the community in all activities at school with the aim that the community can provide input and take part in improving the quality of Islamic education in SMPN 35 Medan. In conclusion, the leadership of the school principal in improving the quality of Islamic education at SMPN 35 Medan has been going well without any obstacles because the principal of SMPN 35 Medan has carried out all his duties using an organized management system.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

KATA PENGANTAR

Puja dan puji syukur peneliti panjatkan ke khadirat Allah SWT, bahwasannya karena atas ridho dan rahmat-Nyalah peneliti dapat menuntaskan penyusunan penelitian proposal skripsi Manajemen Pendidikan Islam. Tidak lupa sholawat kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, semoga kelak kita ditempat yang sama dengan beliau. Peneliti menyadari karya tulis ilmiah berupa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik yang berkenaan dengan substansinya maupun tata tulisnya. Oleh karenanya, peneliti berharap semoga saja skripsi ini bermanfaat dan dapat menjadi amal baik bagi peneliti.

Tuntasnya penyusunan penelitian proposal skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan doa, dorongan, dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Sudah pantas dan selayaknyalah, apabila peneliti menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada semua pihak yang telah berjasa kepada peneliti.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat.

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
2. Bapak Dr. Mardianto, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
3. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd dan Bapak Fatkhur Rohman, MA selaku Ketua dan Sekretaris jurusan Program Studi Pendidikan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Bapak Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd dan Ibu Sri Wahyuni, M.Psi selaku Pembimbing I dan II yang telah mengarahkan, membimbing, dan memberikan motivasi kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian dan menyelesaikan penyusunan penelitian proposal skripsi, mulai dari awal, sampai selesai

5. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2018 yang secara langsung atau tidak langsung telah memberi motivasi dan dukungan untuk menyelesaikan penyelesaian penyusunan penelitian skripsi ini pada keberkahan yang baik ini juga, secara khusus peneliti sampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus dan ikhlas ditujukan kepada kedua orang tua sehingga peneliti pada akhirnya berhasil menyelesaikan penelitian proposal skripsi ini.
6. Semoga saja atas segala doa, dukungan, bimbingan, dorongan, dan bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak di atas mendapat pahala berlimpah dari Allah SWT. Amin.



Medan, 12 Desember 2022

Peneliti

M Abdul Rizki

NIM. 0307181011



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II ACUAN TEORI	10
2.1 Kepemimpinan Kepala Sekolah/Madrasah.....	10
2.1.1 Konsep Dasar Kepemimpinan Kepala Sekolah/Madrasah	10
2.1.2 Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	16
2.2 Motivasi Kepala Sekolah/Madrasah kepada Guru dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Islam.....	17
2.2.1 Motivasi Kepala Sekolah/Madrasah.....	17
2.2.2 Jenis Jenis dan Tujuan Motivasi	19
2.2.3 Prinsip Prinsip Motivasi	21
2.2.4 Konsep Dasar Kepala Sekolah/Madrasah Sebagai Motivator.....	21
2.2.5 Faktor Faktor yang Mempengaruhi Motivasi	25
2.2.6 Pengertian Mutu Pendidikan	26
2.3. Pendidikan Agama Islam.....	29
2.3.1. Pengertian Pendidikan Agama Islam.....	29
2.3.2. Tujuan Pendidikan Agama Islam.....	30
2.3.3. Dasar Pendidikan Agama Islam	31
2.3.4. Keteladanan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Islam.....	31
2.4 Penelitian Relevan.....	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	39
3.1 Metode Penelitian	39
3.2 Partisipan.....	39

3.3 Lokasi dan Latar Penelitian.....	39
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.5 Teknik Analisis Data.....	41
3.6 Keabsahan Data.....	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Temuan Umum.....	45
4.1.1. Identitas Sekolah.....	45
4.1.2. Dasar SMPN 35 Medan.....	46
4.1.3. Maksud Dan Tujuan.....	46
4.1.4. Visi, Misi, Dan Tujuan Sekolah.....	46
4.1.5. Data Siswa.....	49
4.1.6. Ketenagaan.....	49
4.1.7 Sarana Dan Prasarana.....	50
4.1.8 Struktur Organisasi UPT SMPN Negeri 35 Medan.....	52
4.1.9. Struktur Organisasi Perpustakaan UPT SMPN Negeri 35 Medan,...	53
4.1.10. Struktur Organinsasi Labolatorium IPA UPT SMPN Negeri 35 Medan.....	54
4.2. Temuan Khusus.....	55
4.2.1. Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SMPN 35 Medan.....	55
4.2.2. Kepala Sekolah Dalam Memotivasi Guru Guru Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Islam Di SMPN 35 Medan.....	57
4.2.3. Kepala Sekolah Memberikan Keteladanan Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Islam Di SMPN 35 Medan.....	59
4.3. Pembahasan.....	62
4.3.1. Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SMPN 35 Medan.....	62
4.3.2. Kepala Sekolah Dalam Memotivasi Guru Guru Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Islam Di SMPN 35 Medan.....	66
4.3.3. Kepala Sekolah Memberikan Keteladanan Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Islam Di SMPN 35 Medan.....	69
BAB V PENUTUP.....	72
5.1. Kesimpulan.....	72
5.2. Saran.....	73

DAFTAR PUSTAKA.....	74
LAMPIRAN I.....	76
LAMPIRAN II.....	85
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	94



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Table	Halaman
1.1 Identitas Sekolah.....	45
1.2 Landasan Hukum Prota SMPN 35 Medan	46
1.3 Visi, Misi Dan Tujuan UPT SMPN 35 Medan.....	47
1.4 Data Siswa UPT SMPN 35 Medan.....	49



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1.1. Transkrip Wawancara Kepala SMPN 35 Medan	76
1.2. Transkrip Wawancara Guru SMPN 35 Medan	80
1.3. Transkrip Wawancara Siswa SMPN 35 Medan	83
2.1. Wawancara Kepala SMPN 35 Medan	85
2.2. Wawancara Guru SMPN 35 Medan	85
2.3. Wawancara Siswa SMPN 35 Medan	86
2.4. Foto Bersama Guru SMPN 35 Medan	87
2.5. Foto Bersama Siswa SMPN 35 Medan	87
2.6. Taman SMPN 35 Medan	88
2.7. Lapangan SMPN 35 Medan	88
2.8. Tempat Parkir SMPN 35 Medan	89
2.9. Mushollah SMPN 35 Medan	89
2.10. Penghargaan SMPN 35 Medan	90
2.11. Tempat Satpam SMPN 35 Medan	90

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN