

**MANAJEMEN PENDIDIK MADRASAH ALIYAH SWASTA
DI KABUPATEN DELI SERDANG**

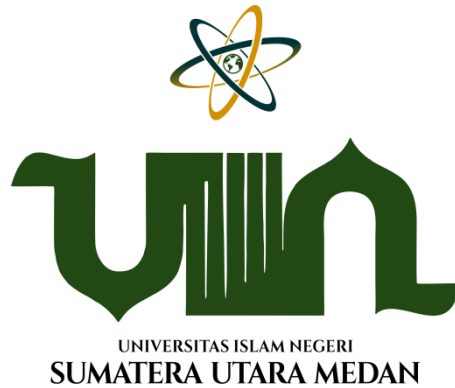
TESIS

*Diajukan untuk melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-syarat Guna
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)
Dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh

AZWARDI
NIM. 0332204008

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**



**MANAJEMEN PENDIDIK MADRASAH ALIYAH SWASTA
DI KABUPATEN DELI SERDANG**

TESIS

*Diajukan untuk melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-syarat Guna
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)
Dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh

AZWARDI
NIM. 0332204008

Pembimbing I

Dr. Syaukani, M.Ed.Adm

NIP. 19600716 198603 1 002
NIDN. 2016076002

Pembimbing II

Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed

NIP. 19730501 200312 1 004
NIDN. 2001057302

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

BUKTI PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Azwardi
NIM : 0332204008
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam.
Judul Tesis : Manajemen Pendidik Madrasah Aliyah Swasta
Di Kabupaten Deli Serdang

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN ATAS HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dekan, Dr. Mardianto, M.Pd		
2	Ketua Prodi, Dr. Makmur Syukri, M.Pd		29/9/2022
3	Sekretaris Prodi, Dr. Neliwati, M.Pd		12/9-2022
4	Pembimbing I, Dr. Syauckani, M.Ed.Adm		24/9-2022
5	Pembimbing II, Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed		23/9-2022
6	Penguji, Dr. Yusuf Hadijaya, M.A		12/9-2022

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

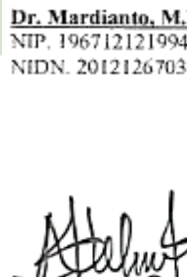
PENGESAHAN

Tesis berjudul “**MANAJEMEN PENDIDIK MADRASAH ALIYAH SWASTA DI KABUPATEN DELI SERDANG**” Medan An. Azwardi , NIM. **0332204008** Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Pada tanggal 30 Agustus 2022.


Tesis ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Medan, 30 Agustus 2022
Panitia Sidang Ujian Tesis
Program Magister MPI FITK UIN
SU Medan

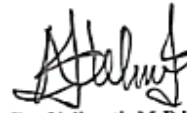
Ketua



Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703


Sekretaris

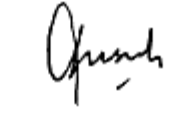

Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009
NIDN. 2008066803

Anggota


Dr. Neliwati, M.Pd
NIP. 197003121997032002
NIDN. 2012037003


Dr. Syaikhani, M.Ed.Adm
NIP. 196007161986031002
NIDN. 2016076002


Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703


Dr. Yusuf Hadijaya, M.A
NIP. 196811201995031003
NIDN. 2020116802

Mengetahui,
Dekan FITK UIN SU Medan

Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Azwardi

NIM : 0332204008

Tempat/Tanggal Lahir : Jati Kesuma, 23 Maret 1997

Pekerjaan : Mahasiswa Program Magister Manajemen
Pendidikan Islam UIN Sumatera Utara Medan

Alamat : Jalan Perintis Kemerdekaan, Desa Jati Kesuma,
Kecamatan Namo Rambe, Kab. Deli Serdang,
Sumatera Utara.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul
**“MANAJEMEN PENDIDIK MADRASAH ALIYAH SWASTA DI
KABUPATEN DELI SERDANG”** adalah benar hasil karya asli pribadi,
terkecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari ditemukan kesalahan atau kekeliruan didalamnya,
maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini diperbuat, untuk dapat dipergunakan sesuai
dengan keperluannya.

Medan, 28 Desember 2022



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

ABSTRAK



Nama : Azwardi, S.Pd
Npm : 0332204008
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Dr. Syaukani, M.Ed.Adm
Pembimbing II : Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed
Judul : Manajemen Pendidik Madrasah Aliyah
Swasta Di Kabupaten Deli Serdang

Manajemen pendidik dilaksanakan dengan memfungsikan semua sumber daya yang ada secara optimal. Hal ini disebabkan karena seluruh proses diharuskan melibatkan seluruh komponen yang ada agar dapat mengelola serta memfungsikan seluruh komponen agar sesuai dengan fungsinya masing-masing guna memperoleh hasil pendidikan dan pembelajaran yang bermutu. Tujuan dari penelitian ini adalah agar dapat memperoleh pemahaman mengenai Representasi manajemen pendidik madrasah aliyah swasta di kabupaten Deli Serdang.

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif dengan Pendekatan Fenomenologis. Adapun yang menjadi sumber data dalam penelitian ini terbagi 2 yakni sumber data primer dan sekunder. Sumber data primer yaitu Ketua Yayasan, Kepala Madrasah, Guru, dan Murid. Dan sumber data sekunder yakni dokumen – dokumen madrasah, jurnal, catatan lapangan, dan berbagai dokumentasi lainnya. Prosedur pengumpulan data penelitian ini melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Peneliti menggunakan teknik analisis data yaitu *reduction*, *data display*, dan *conclusion drawing/verification*. Setelah itu dilaksanakan Uji keabsahan data melalui Pengujian kredibilitas, *dependability*, *transferability*, dan *confirmability*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Madrasah Aliyah Swasta di Kabupaten Deli Serdang telah menerapkan fungsi manajemen pendidik. Hal ini didasari pada temuan penelitian dan diperoleh data yang menunjukkan bahwasanya Madrasah Aliyah Swasta di Kabupaten Deli Serdang telah melaksanakan seluruh tahapan-tahapan dalam manajemen. Tahapan-tahapan manajemen tersebut meliputi perencanaan pendidik, pelaksanaan pendidik, kontrol pendidik dan evaluasi pendidik.

Kata Kunci : Manajemen, Pendidik

ABSTRACT



Name : Azwardi, S.Pd
Npm : 0332204008
Study Program : Islamic Education Management
Advisor I : Dr. Syaukani, M.Ed.Adm
Advisor II : Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed
Title : Management of Private Madrasah Aliyah Educators in Deli Serdang Regency

Educator management is carried out by optimally functioning all existing resources. This is because the entire process is required to involve all existing components in order to manage and function all components in accordance with their respective functions in order to obtain quality education and learning outcomes. The purpose of this research is to gain an understanding of the management representation of private madrasah aliyah educators in Deli Serdang district.

The type of research used is qualitative research with a phenomenological approach. The data sources in this study are divided into 2, namely primary and secondary data sources. Primary data sources are the foundation's president, Principal, Teachers, and Students. And secondary data sources are school documents, journals, field notes, and various other documents. The procedure for collecting data in this study was through observation, interviews, and documentation. Researchers used data analysis techniques, namely *reduction*, *data display*, and *conclusion drawing/verification*. After that, the data validity test was carried out through credibility, *dependability*, *transferability*, and *confirmability*.

The results of this study indicate that the private Madrasah Aliyah in Deli Serdang Regency has implemented the educator management function well. This is based on research findings and obtained data showing that private Madrasah Aliyah in Deli Serdang Regency have implemented all stages in management. The management stages include educator planning, educator implementation, educator control and educator evaluation.

Keywords: Management, Educator

KATA PENGANTAR

﴿بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ﴾

Segala Puji dan Rahmat bagi Allah SWT, Nikmat dan Tufiknya, sehingga saya dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul ***“Manajemen Pendidikan Madrasah Aliyah Swasta Di Kabupaten Deli Serdang”***.

Tujuan dari penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi tugas akhir dalam meraih gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam, pada program studi pascasarjana Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UIN – SU).

Didalam proses penulisan proposal ini, penulis banyak memperoleh bimbingan dari berbagai pihak sehingga proposal ini dapat selesai dengan tepat waktu. Oleh sebab itu saya ucapkan terimakasih sebesar – besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Mardianto, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UINSU
3. Bapak Dr. Syaukani, M.Ed.Adm selaku dosen pembimbing I
4. Bapak Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UINSU Dan juga sebagai dosen pembimbing II
5. Bapak Dr. Makmur Syukri, M.Pd Selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
6. Ibu Dr. Neliwati, M.Pd, selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Dan juga sebagai dosen pembimbing I.
7. Bapak Marwan Halim, S.PdI selaku Kepala Madrasah Aliyah Swasta Darul Arafah
8. Bapak Sahril Ritonga, M.Pd selaku Kepala Madrasah Aliyah Insan Kesuma Madani
9. Yang terhebat Ayahanda tercinta Amin Tajuddin, BA dan Ibunda yang istimewa Rosminah atas segala kasih sayang serta limpahan perhatian dan do'a yang begitu ikhlas untuk keselamatan dan keberhasilan penulis.

10. Kakak dan Abang tersayang: Dian Asyari, S.Pd dan Amrizal, S.Kom serta Adik tersayang : Anisa Fitri yang selalu memberikan perhatian, saran, dan semangat kepada penulis.
11. Abangda Muslim, S.Pd & Abangda Anda Kelana, S.Pd selaku rekan seperjuangan Tesis yang selalu memotivasi dalam proses penyelesaian Tesis ini
12. Keluarga Cemara, selaku teman – teman hebat seperjuangan Tesis Rica Widiastuty, Mutiara Ritonga, Mustika Adriani, Wahidah Raihan, Rizki Rahayu dan Maya Sari Dewi yang selalu mendukung dalam proses penyusunan Tesis ini.
13. Seluruh sahabat yang sudah saling berbagi informasi, memberikan dukungan, dan keceriaan selama menjalani kuliah di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UIN – SU).

Kepada mereka semua semoga segala kebaikan mereka dibalas dengan sebaik-baiknya oleh Allah Swt. Amin Ya Rabbal Alamin. Terima kasih atas doa dan motivasinya. Semoga semua jasa dan pengorbanan yang diberikan kepada penulis menjadi amal saleh.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Untuk itu saran yang membangun sangat diharapkan. Semoga karya ini bermanfaat bagi kita semua.

Namo Rambe, 30 Juli 2022

Penulis,



Azwardi, S.Pd
NIM. 0332204008

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	4
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian	4
E. Kegunaan Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	6
A. Manajemen.....	6
B. Pendidik	10
C. Manajemen Pendidik (Guru).....	16
D. Hasil Penelitian Relevan	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	25
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	25
B. Lokasi Dan Waktu Penelitian	27
C. Subjek dan Objek Penelitian	28
D. Data dan Sumber Data Penelitian	29
E. Instrumen Penelitian dan Prosedur Pengumpulan Data	29
F. Teknik Analisis Data.....	30
G. Teknik Penjaminan Keabsahan Data	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	34
A. Paparan Data Mengenai Lokasi Penelitian	34

B. Gambaran Hasil Penelitian.....	49
C. Analisis Lintas Situs.....	90
D. Pembahasan.....	94
BAB V PENUTUP.....	98
A. Kesimpulan	98
B. Rekomendasi	100
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	106



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Data Pendidik MAS Darul Arafah	36
Tabel 4.2 Data Peserta Didik MAS Darul Arafah.....	38
Tabel 4.3 Data Pendidik dan Pegawai MAS Insan Kesuma Madani.....	48
Tabel 4.4 Data Peserta Didik MAS Insan Kesuma Madani.....	49
Tabel 4.5 Analisis Lintas Situs	90



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 8.1 MAS Darul Arafah	116
Gambar 8. 2 MAS Insan Kesuma Madani	117
Gambar 8. 3 Sertifikat Akreditasi MAS Darul Arafah	118
Gambar 8.4 Sertifikat Akreditasi MAS Insan Kesuma Madani.....	119
Gambar 8. 5 Wawancara Dengan Kepala Madrasah (Marwan Halim, S.PdI) MAS DA	120
Gambar 8. 6 Wawancara Dengan Kepala Madrasah (Sahril Ritonga, M.Pd) MAS IKM.....	120
Gambar 8.7 Wawancara Dengan Pendidik (Indra Syahputra, M.A) MAS DA	121
Gambar 8. 8 Wawancara Dengan Pendidik (Fitri Rahayu, S.Kom) MAS IKM	121
Gambar 8. 9 Wawancara dengan salah satu Murid (Rahmadani) MAS DA ...	122
Gambar 8. 10 Wawancara dengan salah Murid (Rizky Wahyudi) MAS IKM	122
Gambar 8. 11 Wawancara dengan Ketua Yayasan (Retno Pringadi, S.Pd) MAS IKM.....	123
Gambar 8. 12 Wawancara dengan Pendidik (Wira Wansyah, S.Pd) MAS IKM	123
Gambar 8.13 Arsip MAS DA.....	124
Gambar 8. 14 Arsip MAS IKM.....	125

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Observasi	106
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	107
Lampiran 3. Daftar Wawancara Ketua Yayasan / Kepala Madrasah	108
Lampiran 4. Daftar Wawancara Guru / Kepala Madrasah	110
Lampiran 5. Daftar Wawancara Murid / Ketua Yayasan / Kepala Madrasah	112
Lampiran 6. Catatan Lapangan Hasil Observasi I (MAS DA)	114
Lampiran 7. Catatan Lapangan Hasil Observasi II (MAS IKM)	115
Lampiran 8. Dokumen Pendukung	116
Lampiran 9. Surat Izin Riset	126
Lampiran 10. Surat Balasan Izin Riset.....	128



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN