

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN BUDAYA RELIGIUS DI
SMP PAB 8 SAMPALI KABUPATEN DELI SERDANG**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu
Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan*

OLEH:

WENDI SULAEMAN MARU'AO

NIM. 0307182085



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
M E D A N

2023



**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN BUDAYA RELIGIUS DI
SMP PAB 8 SAMPALI KABUPATEN DELI SERDANG**

Diajukan untuk memenuhi syarat-syarat dalam mencapai Gelar
Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan
Keguruan

Oleh :

WENDI SULAEMAN MARU'AO
NIM. 0307182085

Pembimbing I

Dr. Neliwati, S.Ag., M.Pd
NIP. 197003121997032002

Pembimbing II

Siti Salamah Br. Ginting M.Pd
NIP. 198707012019032015

**PROGRAM MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA**

2023

SURAT PENGESAHAN

Skripsi ini berjudul: “Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Budaya Religius di SMP PAB 8 Sampali Kabupaten Deli Serdang” yang disusun oleh Wendi Sulaeman Maru’ao yang telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S.1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal:

27 Februari 2023
7 Sya’ban 1444 H

Skripsi ini telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN SU Medan

Ketua



Drs. Syafril Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 196702052014111001


Sekretaris



Dr. Fatkhur Rohman, M.A
NIP. 198503012015031002

Anggota Penguji

1.



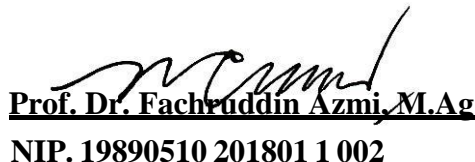
Dr. Neliwati, S.Ag, M.Pd
NIP. 197003121997032002

2.



Siti Salamah D. Ginting, M.Pd
NIP. 198707012019032015

3.



Prof. Dr. Fachruddin Azmi, M.Ag
NIP. 19890510 201801 1 002

4.




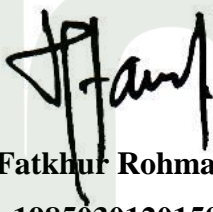



Dr. Hasan Matsu, M.Ag
NIP. 19690925200801101

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

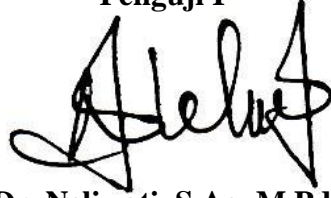
Dr. Mardianto, M.Pd NIP.
19671212 199403 1 005

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p>Dr. Neliwati, S.Ag, M.Pd NIP. 197003121997032002</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p>Siti Salamah Br. Ginting, M.Pd NIP. 198707012019032015</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd NIP. 196702052014111001</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Dr. Fatkhur Rohman, M.A NIP. 198503012015031002</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2023</p>  <p>Drs. Mardianto, M.Pd NIP. 196712121994031004</p>	

DISETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji I



Dr. Neliwati. S. Ag. M. Pd
NIP. 197003121997032002

Penguji II



Siti Salamah Br. Ginting. M. Pd
NIP. 198707012019032015

Penguji III

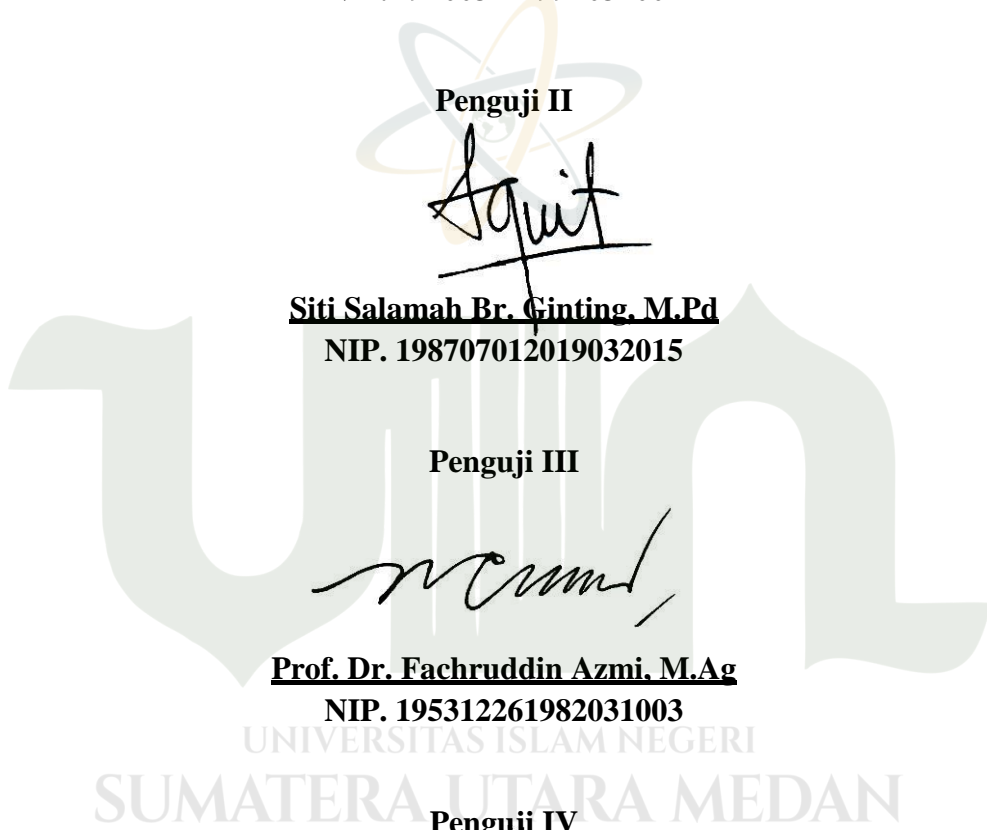


Prof. Dr. Fachruddin Azmi. M. Ag
NIP. 195312261982031003

Penguji IV



Dr. Hasan Matsum. M. Ag
NIP. 19690923200801101



Medan, Januari 2023

Nomor : Istimewa Kepada Yth.
Lampiran : - Bapak Dekan Fakultas Ilmu
Hal : Skripsi Tarbiyah dan Keguruan UINSU
a.n Wendi Sulaeman Maru'ao Di -
Medan

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap skripsi saudara :

Nama : Wendi Sulaeman Maru'ao

NIM 0307182085

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Budaya Religius di SMP PAB 8 Sampali Kabupaten Deli Serdang

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Munaqasah Skripsi Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Dr. Neliwati, S.Ag. M.Pd

NIP. 197003121997032002

Pembimbing II

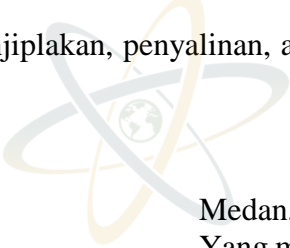


Siti Salamah Br. Ginting, M.Pd

NIP. 198707012019032015

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Budaya Religius di SMP PAB 8 Sampali Kabupaten Deli Serdang” adalah karya seni saya sendiri pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku jika pada suatu saat pihak lain mempertanyakan kebenaran skripsi ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat yang menunjukkan adanya komponen penjiplakan, penyalinan, atau pengutipan yang melanggar etika ilmiah.



Medan, 06 Januari 2023
Yang membuat pernyataan,



Wendi Sulaeman Maru'ao
NIM. 0307182085

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



ABSTRAK

Nama : Wendi Sulaeman Maru'ao
NIM : 0307182085
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing 1 : Dr. Neliwati, S.Ag.M.Pd
Pembimbing 2 : Siti Salamah Br. Ginting, M.Pd
Judul : Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Budaya Religius di SMP PAB 8 Sampali Kabupaten Deli Serdang

Maksud dari penelitian ini mengarah supaya mengetahui strategi kepala sekolah dalam membangun budaya religius di sekolah yang terdiri dari langkah-langkah strategi kepala sekolah, pelaksanaan budaya religius, serta faktor pendukung dan penghambat terlaksananya budaya religius di SMP PAB 8 Sampali Kabupaten Deli Serdang.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif yang dominan menggunakan analisis dan sifatnya deskriptif. Dalam penelitian ini mendapatkan sumber informasi dari kepala sekolah, guru, walikelas dan siswa. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam wawancara, observasi, dan dokumentasi. Tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan terdiri dari model analisis data Miles dan Huberman.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Strategi kepala sekolah dalam membangun budaya religius di SMP PAB 8 Sampali Kabupaten Deli Serdang yaitu melalui strategi pembiasaan, strategi keteladanan, strategi kemitraan. 2) Pelaksanaan budaya religius di sekolah melalui metode tauladan dan pembiasaan hal yang baik, pembiasaan tersebut terdiri dari beberapa yaitu; penerapan senyum sapa salam, shalat dzuhur berjamaah, perayaan hari besar islam, membacakan doa dan surah tertentu sebelum memulai pelajaran, mendengarkan tausiah agama, melaksanakan infak jum'at. 3) Faktor pendukung dan penghambat terlaksananya budaya religius yaitu faktor pendukung seperti sarpras yang dapat menunjang terlaksananya kegiatan budaya religius, kedisiplinan guru dan siswa, komitmen yang kuat, terjalannya kebersamaan warga sekolah. Sedangkan faktor penghambatnya yaitu kurang lengkapnya sarana prasarana dan kurangnya kesadaran siswa.

Kata Kunci: Strategi Kepala Sekolah dan Budaya Religius

KATA PENGANTAR



Puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat-Nya yang melimpah, yang telah mengubah umat-Nya menjadi makhluk yang terarah baik di dunia maupun di akhirat, memberikan keselamatan, kesehatan, dan kenikmatan kepada setiap hamba yang beriman, khususnya peneliti yang mengerjakan skripsi ini. Shalawat dan salam senantiasa dilimpahkan, dan dengan melimpahkan rahmat yang berlipat ganda kepada Nabi Muhammad SAW, kita dapat memperoleh syafaat yang luar biasa dalam setiap tindakan yang kita lakukan menuju kesuksesan di dunia dan akhirat. Atas Ridho dan syafa'at yang diberikan peneliti bisa menyelesaikan karya tulis ilmiah berupa skripsi dengan judul **“Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Budaya Religius di SMP PAB 8 Sampali Kabupaten Deli Serdang”** Dimana skripsi ini diajukan sebagai tugas akhir untuk mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan S1 di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Tentunya skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi tata letak, tata bahasa, maupun pedoman penulisan ilmiah. Oleh karena itu, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi masyarakat umum maupun mahasiswa yang masih dalam proses menyelesaikan pendidikan S1 dan tentunya menjadi amal shalih.

Skripsi ini tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan, ketekunan, kesabaran, doa, dan usaha khususnya dengan berkat rahmat Allah SWT dan dukungan orang tua peneliti, yang telah menjadi sumber kekuatan penting dalam kehidupan mereka. Peneliti berterima kasih kepada:

1. Bapak **Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A** selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Bapak **Dr. Mardianto, M.Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UINSU
3. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam dan Bapak **Fatkhur Rohman, M.A** selaku Wakil Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan nasihat dan arahan dalam menjalankan proses perkuliahan.
4. Ibu **Neliwati S.Ag.M.Pd** (Pembimbing I) dan Ibu **Siti Salamah Br. Ginting, M.Pd** (PembimbingII) yang telah sabar dalam membimbing penulis dan meluangkan waktunya

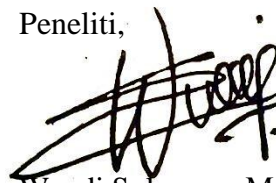
untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Dosen-dosen UINSU yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan yang begitu berguna dan bermanfaat bagi saya untuk menata jenjang selanjutnya.
6. Bapak **Iwansyah Putra S.Pd.I** selaku kepala sekolah SMP PAB 8 Sampali, guru-guru beserta staf yang bekerja yang telah berkenan memberikan saya kesempatan untuk bisa melaksanakan penelitian skripsi saya di sekolah ini.
7. Orang tua saya, ayahanda **Mohammaddiyah Maru'ao** dan ibunda tersayang **Nurhidayat Daeli**. Atas kasih sayang doa serta dukungan yang baik secara material ataupun non material. Sejujurnya tutur terima kasih belum sepadan dibandingkan pengorbanan mereka. Karena merekalah peneliti dapat menempuh pendidikan sampai ke perguruan tinggi. Semoga Allah memberikan mereka kesahatan, umur panjang serta kesejahteraan, pahala serta pengampunan dunia akhirat.
8. Kerabat/saudariku yang ada di nias : **Nurafni Maruao, Misbah Suaidah Maru'ao, Surya Lisna Maru'ao, Darnis Maru'ao, Nurlima Maru'ao, Berlian Maru'ao** dimana senantiasa selalu memberikan dukungan, motivasi agar tetap semangat.
9. Kepada **Riska Adelina Nasution** Kekasih yang saat ini masih bersama, juga senantiasa memberikan dukungan dan semangat.
10. Serta teman seperjuangan saya MPI-3 stambuk 2018; **Nurul Hasanah, Khairul Amri Sinaga** yang sudah bersama saya cukup lama. Terima kasih atas bantuan, dukungan sepanjang ini. Mudah-mudahan Allah SWT senantiasa menyertai perjalanan kita.

Akhir kata peneliti saya berserah diri kepada Allah SWT dan memohon ridho-Nya agar dapat merasakan kenikmatan dunia dan akhirat. Amin ya rabal alamin. Itulah pikiran dan perasaan yang melintas di kepala saya setelah membaca kata-kata penulis. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi banyak orang.

Medan, Januari 2023

Peneliti,



Wendi Sulaeman Maru'ao

Nim. 0307182085

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN	i
SURAT ISTIMEWA.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Batasan Masalah.....	6
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN TEORI.....	9
2.1 Strategi Kepala Sekolah.....	9
2.1.1 Pengertian Kepala Sekolah	9
2.1.2 Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Budaya Religius	21
2.2 Budaya Religius	24
2.2.1 Pengertian Budaya Religius.....	24
2.2.2 Karakteristik Budaya Religius	32
2.3 Budaya Religius di Sekolah.....	33
2.4 Penelitian Terdahulu	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	40
3.1 Jenis Penelitian dan Pendekatan	40
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	40
3.3 Subjek Penelitian	41
3.4 Data dan Sumber Data	41
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.6 Teknik Analisis Data.....	43
3.7 Teknik Keabsahan Data	44

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....	46
4.1 Temuan Umum	46
4.1.1 Profil Sekolah SMP PAB 8 Sampali	46
4.1.2 Sejarah Singkat Sekolah SMP PAB 8 Sampali.....	47
4.1.3 Visi dan Misi	48
4.1.4 Struktur Organisasi.....	49
4.1.5 Tenaga Pendidik dan Kependidik SMP PAB 8 Sampali.....	50
4.1.6 Tenaga Tata Usaha dan Pesuruh	50
4.1.7 Siswa	50
4.1.8 Sarana dan Prasarana.....	50
4.2 Temuan Khusus.....	54
4.2.1 Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius di SMP PAB 8 Sampali Kabupaten Deli Serdang	54
4.2.2 Pelaksanaan Budaya Religius di Sekolah SMP PAB 8 Sampali Kabupaten Deli Serdang.....	57
4.3.2 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat dalam Membangun Budaya religius di SMP PAB 8 Sampali.....	66
4.3 Hasil dan Pembahasan.....	68
4.3.1 Strategi Kepala Sekolah dalam Membangun Budaya Religius di SMP PAB 8 Sampali Kabupaten Deli Serdang	68
4.3.2 Pelaksanaan Budaya Religius di Sekolah SMP PAB 8 Sampali Kabupaten Deli Serdang.....	69
4.3.3 Faktor Pendukung dan Penghambat Kepala Sekolah dalam Membangun Budaya Religius di SMP PAB 8 Sampali Kabupaten Deli Serdang.....	70
BAB V PENUTUP.....	72
5.1 Kesimpulan	72
5.2 Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	74
LAMPIRAN.....	78
RIWAYAT HIDUP	98

DAFTAR TABEL

2.1 Persamaan dan Perbedaan dengan Penelitian Terdahulu.....	38
4.1 Sarana dan Prasaran	50
4.2 Ruang Penunjang	53
4.3 Prasarana.....	54



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN