

BAB V

KESIMPULAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan analisis yang telah dilakukan penulis maka bisa diambil kesimpulan atas pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas Pada Lembaga Pelatihan Kerja Bina Mitra Berkarya dapat disimpulkan kurang memadai, hal ini dikarenakan belum sepenuhnya sesuai dengan peraturan pemerintah PP 60 tahun 2008. Ketidaksesuaian tersebut terdapat pada komponen lingkungan pengendalian, komponen penilaian resiko, komponen aktivitas pengendalian, komponen informasi dan komunikasi, dan komponen pemantauan. Implementasi yang tidak sesuai dengan komponen pengendalian lingkungan ialah karena pada pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas yang mana bagian keuangan kantor tidak berkompeten sehingga pada bagian pengendalian kas terkena dampaknya. Yang mana pada bagian kas tidak memiliki transaksi sebagaimana seharusnya, penerimaan dan pengeluaran kas dilakukan begitu saja tanpa adanya pengendalian yang baik. Pada komponen penilaian resiko karna pada bagian kas perusahaan sering terjadi kecurangan setiap transaksinya karena tidak sesuai dengan pencatatan. Maka pada penaksiran resiko ini perusahaan harus menanggulangi setiap resiko yang muncul dan setiap penerimaan dan pengeluaran kas yang dilakukan harus melalui otoritas terlebih dahulu. Pada komponen aktivitas pengendalian karena belum mencakup perencanaan dan penggunaan dokumen yang memadai agar meyakinkan setiap kegiatan transaksi dan dokumen ini adalah bukti dari aktivitas pengendalian penerimaan dan pengeluarannya. Pada komponen informasi dan komunikasi karena karyawan yang ada pada lembaga berfokus pada bagian bidang mereka masing-masing tanpa ada kerja sama atau saling membantu antara pekerjaan satu dengan yang lain. maka dalam pengeluaran kas seharusnya karyawan satu antara lain harus lebih mengutamakan komunikasi yang baik, karena dengan komunikasi yang baik maka memudahkan karyawan dalam pencatatan pengeluaran kas jika ada keperluan yang akan transaksikan. Sedangkan pada komponen pemantauan Dalam penerimaan dan pengeluaran kas yang ada pada LPK Bina Mitra Berkarya pada pemantauan pimpinan terhadap penerimaan dan

pengeluaran kas harus lebih diperhatikan lagi agar tidak ada lagi kecurangan dan tidak ada lagi karyawan yang tidak berkompoten dalam kinerjanya. Pemantau harus sering dilakukan agar lembaga lebih maju dan berkembang

B. Saran

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang telah dilakukan, penulis memiliki saran sebagai berikut :

1. Dalam aktivitas keuangan perusahaan sebaiknya pencatatan dalam transaksi penerimaan dan pengeluaran kas menggunakan program akuntansi yang baik agar menghindari kecurangan dan penyelewangan pada perusahaan.
2. Ada baiknya perusahaan menyusun prosedur yang lebih tegas dan jelas agar melindungi aset aset yang ada pada perusahaan.



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR PUSTAKA

- Andisy Puterr Munadya and Hermain Hendra, 'Penerapan Sistem Application and Produc (SAP) Pada adminisrasi Kepegawaian (Penerimaan Santunan Hari Tua (SHT) di PT. Perkebunan Nusantara II Bandar Klippa', *Al-Kharaj; Jurnal Ekonomi, Keuangan & Bisnis Syariah*, 5.3,1291-1298
- Apriani Ayu and Siregar Saparuddin, 'Analisis Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas Atas Biaya Perjalanan Dinas Di PDAM Tiranadi Kantor Pusat Provinsi Sumatra Utara', *VISA: Journal Of Visions and Ideas*, 3.1 (2023), 178-196
- Anthoni, Richard, Dwi Rachmina, and Trias Andati, 'Strategi Penguatan Sistem Pengendalian Intern Dalam Penatausahaan Barang Milik Daerah Kabupaten Bogor', *Jurnal Manajemen Pembangunan Daerah*, 8.2 (2016), 1–10
<https://doi.org/10.29244/jurnal_mpd.v8i2.24822>
- Ariani, Arizah, 'Peranan Sistem Akuntansi Penerimaan Dan Pengeluaran Kas Dalam Mendukung Pengendalian Intern Kas Pada PDAM Tirtanadi Cabang Medan Kota Sumatra Utara' (UIN Sumatera Utara, 2020)
- Burhan, Bungin, *Analisis Penelitian* (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2003)
- Course Hero, 'Cash and Internal Control', *Course Hero*, 2022
<<https://www.coursehero.com/study-guides/sac-finaccounting/cash-receipts-and-disbursements/>> [accessed 15 June 2022]
- Cunningham, Lawrence A., 'The Appeal and Limits of Internal Controls to Fight Fraud, Terrorism, Other Ills', *SSRN Electronic Journal*, 29.2 (2004), 267–337
<<https://doi.org/10.2139/ssrn.444600>>
- Departemen Agama RI, *Al-Qur'an Dan Terjemahannya Juz 1-30*
- Djoharam, Fadillah, 'Analisis Sistem Informasi Akuntansi Penerimaan Kas Dan Pengeluaran Kas Pada PT Hasjrat Abadi (Outler Tuminting)', *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manjemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 9.2 (2021), 668–76
<<https://doi.org/https://doi.org/10.35794/emba.v9i2.33625>>

Edi, Fandi Rosi Sarwo, *Teori Wawancara Psikodignostik* (Yogyakarta: Leutikaprio, 2016)

Fatmawati, Amanda, 'Analisis Perananan Sistem Pengendalian Internal Dalam Meningkatkan Efektivitas Dan Efesiensi Kegiatan Operasional Drive Test Engineering PT.GCI Indonesia Surabaya' (Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, 2020)

Harahap, Hermaliati, 'Analisis Sistem Pengendalian Intern Penerimaan Pajak Restoran Pada Badan Pengelolaan Pajak Dan Retribusi Daerah Kota Medan' (Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara, 2019)

Hutahean, Joperson, *Konsep Sistem Informasi* (Yogyakarta: Deepublish, 2014)

Ikhsan, Arfan, Muhyarsyah, Hasrudy Tanjung, and Ayu Oktaviani, *Metodologi Penelitian Bisnis: Untuk Akuntansi Dan Manajemen* (Medan: Madenatera Indonesia, 2014)

Irawati, Rusda, and Ardhila Kamalita Satri, 'Analisis Pelaksanaan Sistem Pengendalian Internal Pada Prosedur Penerimaan Dan Pengeluaran Barang Di PT. UNISEM Batam', *Journal of Applied Business Administration*, 1.2 (2018), 183–93 <<https://doi.org/10.30871/jaba.v1i2.609>>

Ittner, Christopher D, David F Larcker, and Taylor Randall, 'Performance Implications of Strategic Performance Measurement in Financial Services Firms', *Accounting, Organizations and Society*, 28.7–8 (2003), 715–41 <[https://doi.org/10.1016/S0361-3682\(03\)00033-3](https://doi.org/10.1016/S0361-3682(03)00033-3)>

Juliati Nst, Yenni Samri, and Amani Raudathul Jannah, 'Analisis Evaluasi Sistem Pengendalian Intern Pengeluaran Kas Pada PT. Puduarta Insani Medan', *Jurnal Ekonomi Islam*, 2.1 (2020), 514–28

Kamila, dkk, 'Peran Kantor Jasa Akuntan Dalam Peningkatan Kualitas Informasi BLUD Puskesmas', *Al-Kharaj: Jurnal ekonomi, Keuangan, &n Bisnis Syariah*, (2023), 469-479

Kurniawan, Agung Widhi, and Zarah Puspitaningtyas, *Metode Penelitian*

Kuantitatif (Yogyakarta: Pandiva Buku, 2016)

Lestari, Arini, and Nuri Aslami, 'Strategi Pemasaran Produk Asuransi Syariah', *Mimbar Kampus: Jurnal Pendidikan Dan Agama Islam*, 21.2 (2022), 80–89
<<https://doi.org/10.47467/mk.v21i2.882>>

Lintang, Fajar Jalu, 'Analisis Pengendalian Intern Sistem Penerimaan Dan Pengeluaran Kas Pada Organisasi Nirlaba Keagamaan (Studi Kasus Greja Kristen Jawa Wiladeg)' (Universitas Sanata Dharma Yogyakarta, 2017)

Lukman, Melissa, and Yayuk Nurjanah, 'Analisis Pengendalian Intern Atas Penjualan Dan Penerimaan Kas Terhadap Efektifitas Perusahaan (Studi Kasus Pada PT.Astra International, Tbk-Isuzu Cabang Bogor)' (IBI Kesatuan, 2014)

Madiistriyano, Herries, *Pemimpin Dan Memimpin* (Madiun: Bintang Pustaka Madani, 2020)

Manengkey, Mavolia Marchia, and Jantje J. Tinangon, 'Evaluasi Sistem Pengendalian Intern Penerimaan Kas Pada PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Unit Bahu Manado', *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 3.2 (2015), 938–48
<<https://doi.org/https://doi.org/10.35794/emba.3.2.2015.9249>>

Marwadi, 'Pimpinan Lembaga Pelatihan Kerja Bina Mitra Berkarya Wawancara Di Desa Paluh-Pakih', 2022

Michelon, Giovanna, Saverio Bozzolan, and Sergio Beretta, 'Board Monitoring and Internal Control System Disclosure in Different Regulatory Environments', *Journal of Applied Accounting Research*, 16.1 (2015), 138–64
<<https://doi.org/10.1108/JAAR-03-2012-0018>>

Moleong, Lexy J., *Metode Penelitian Kualitatif* (Bandung: Remaja Rosdakarya, 1993)

Nurjanah, Siti, and Yuliasuti Rahayu, 'Analisis Sistem Informasi Akuntansi Pengeluaran Kas Untuk Meningkatkan Pengendalian Internal Organisasi Nirlaba (Studi Kasus Pada RS Islam Jemursari Surabaya)', *Jurnal Ilmu Dan*

Riset Akuntansi (JIRA), 8.6 (2019), 1–15

Nyakundi, Douglas Ong'ang'a, Micah Odhiambo Nyamita, and Tom Matwetwe Tinega, 'Effect of Internal Control Systems on Financial Performance of Small and Medium Scale Business Enterprises in Kusuma City, Kenya', *International Journal of Social Sciences and Entrepreneurship*, 1.11 (2014), 719–34

Panambunan, Greivy, and Jantje J. Tinangon, 'Evaluasi Pengendalian Internal Dalam Pelaksanaan Sistem Dan Prosedur Pengeluaran Kas Pada Dinas Koperasi Dan UMKM Sulawesi Utara', *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 4.1 (2016), 907–15
<<https://doi.org/https://doi.org/10.35794/emba.4.1.2016.11833>>

Pratiwi, C. Widi, Ary Natalina, and Sari Puspita Wiryani, 'Analisis Sistem Pengendalian Internal Penerimaan Kas Pada PT. XYZ', *UG Journal*, 10.12 (2016), 14–20

Purnama, Rico Adetya, 'Evaluasi Pengendalian Intern Pengeluaran Kas Pada CV. ENDC' (Universitas Negeri Yogyakarta, 2015)

Riandari, Esti, 'Analisis Sistem Pengendalian Intern Pengeluaran Kas Di Biro Keuangan Sekretariat Kementerian Sekretariat Negara Republik Indonesia' (Universitas Diponegoro Semarang, 2013)

Rukajat, Ajat, *Pendekatan Penelitian Kualitatif* (Yogyakarta: Budi Utama, 2018)

Saragih, Vicky Fiara Rizky, 'Analisis Sistem Pengendalian Intern Penerimaan Dan Pengeluaran Kas Pada PT.Asuransi Bringin Sejahtera Artamakmur Cabang Medan' (Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, 2018)

Sari, Erlina, *Teori Organisasi: Konsep Dan Aplikasi* (Jakarta: Jayabaya Universitas Press, 2006)

Sari, Meutia Irma, Siregar Saparuddin, and Harahap Isnaini, 'Penilaian Kualitas Aktiva Produktif Dalam Perbankan,' Seminar Nasional Teknologi Komputer & Sains (SAINTEKS)', (2020), 499-503

Sari, Ni Luh Mita, I Wayan Sadyana, and Ni Nengah Suartini, 'Pembelajaran Bahasa Jepang Di Lembaga Pelatihan Kerja (LPK) Bulan Palapa Desa Landih Bangli', *Jurnal Pendidikan Bahasa Jepang Undiksha*, 7.1 (2021), 42–53
<<https://doi.org/10.23887/jpbj.v7i1.31854>>

Setiawan, Denny, 'Analisis Sistem Pengendalian Internal Pengeluaran Kas Pada Mebel Sakinah (Gresik)' (UIN Maulana Malik Ibrahim, 2016)

Setiyowati, Atik, Hesti Widiyanti, and Novian Ardhiansyah, 'Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas Pada Unit Simpan Pinjam KUD Karya Mina Kota Tegal', *Journal of Accounting Research*, 3.1 (2014), 1–7
<<https://doi.org/http://dx.doi.org/10.30591/monex.v3i1.170>>

Siagian, Dergibson, *Metode Statistik* (Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2006)

Siyoto, Sandu, and Muhammad Ali Sodik, *Dasar Metodologi Penelitian* (Yogyakarta: Literasi Media Publishing, 2015)

Suyono, Eko, and Eko Hariyanto, 'Relationship Between Internal Control, Internal Audit, and Organization Commitment With Good Governance: Indonesian Case', *China-USA Business Review*, 11.9 (2012), 1237–45
<<https://doi.org/10.17265/1537-1514/2012.09.006>>

Undang-Undang Nomor 60, *Undang-Undang RI Nomor 60 Tahun 2008 Tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah*, 2008

Utomo, Agus, 'Analisis Sistem Pengendalian Intern Atas Penerimaan Kas Pada PDAM Tirta Jeneberang Gowa' (Universitas Muhammadiyah Makassar, 2019)

Wijaya, Iwan, *Professional Teacher: Menjadi Guru Profesional* (Jawa Barat: CV Jejak, 2018)

Lampiran







**LEMBAGA PELATIHAN KERJA
BINA MITRA BERKARYA**

Paluh Pakih Babussalam Kec. Batang Serangan Kab. Langkat
Prov. Sumatera Utara.
Telp : 0823 7599 5027

Langkat, 16 Januari 2022

Lamp : -
Perihal : Izin Riset

Kepada Yth,
Bapak/Ibu Dekan FEBI UIN
Sumatra Utara
Jl. Wiliam Iskandar pasar V
Medan

Dengan hormat,

Menindaklanjuti surat edaran dari Bapak/ibu no 0436/EB.I/KS.02/01/2022 tanggal 16 Januari 2022 perihal izin riset dengan ini kami sampaikan bahwa kami dapat menerima saudara Lia Eriska Br.Sitepu Semester VIII, Jurusan Akuntansi Syariah untuk melakukan riset di LPK Bina Mitra Berkarya untuk keperluan skripsi yang berjudul :

***ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERN PENERIMAAN DAN
PENGELUARAN KAS PADA LEMBAGA PELATIHAN KERJA BINA MITRA
BERKARYA***

Adapun perkiranya mahasiswa tersebut dapat mengikuti tata tertib yang berlaku di LPK Bina Mitra Berkarya selama melakukan riset tersebut.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian bapak/ibu kami laturkan terima kasih.

LPK Bina Mitra Berkarya



SUMATERA UTARA MEDAN

Pertanyaan dan Jawaban Wawancara

1. A :Sejak kapan didirikan lembaga ini ?
B: Lembaga ini sudah didirikan sejak 5 tahun yang lalu yaitu tahun 2017

2. A :Sudah berapa orang yang diberangkatkan ke jepang oleh lembaga bina mitra berkarya ini ?
B : untuk keberangkatan kurang lebih 500 orang sejak tahun 2017. Setiap tahun Lpk ini memberangkatkan kurang lebih 100 orang bahkan ada yang dari pulau jawa. Dan keberangkatan tidak sekaligus, namun menggunakan gelombang, misal pada gelombang 1 berangkat 20 orang dibulan maret, dan gelombang selanjutnya berangkat pada bulan april. Biasa satu tahun lembaga ini bisa memberangkatkan sekitar 3-5 gelombang.

3. A :Bagaimana dengan siswa yang ingin belajar namun rumah mereka jauh ?
B : Di Lpk bina mitra berkarya kami sudah mempersiapkan tempat tinggal agar mereka bisa tinggal dan fokus untuk belajar.

4. A :Menurut bapak apa saja tugas dari seorang pemimpin dalam lembaga ini ?
B : Tugas saya disini selaku pemimpin maupun pemilik lembaga yakni memberikan contoh yang baik kepada karyawan saya agar dapat bekerja dengan baik sesuai dengan aturan yang ada pada lembaga. Dan selanjutnya saya turun langsung ke lapangan untuk mengawasi perkembangan pelatihan calon tenaga kerja, mengawasi kinerja karyawan dan pengendalian kinerja karyawan yang di Lpk semua langsung berada di bawah pengawasan saya.

5. A :Apakah pada Lpk Bina Mitra Berkarya ini sudah menerapkan pengelolaan keuangan seperti membuat perencanaan anggaran, membuat laporan keuangan atas laporan penerimaan dan pengeluaran kas?
B : jika dilihat dalam pengelolaan keuangan yang lengkap sebenarnya Lpk ini belum membuat pengelolaan keuangan yang lengkap, tetapi kami sudah membuat catatan atas laporan keuangan pengeluaran dan penerimaan kas yang dilakukan oleh staff bagian keuangan.

6. A : Pada Lpk Bina Mitra Berkarya ini sudah memiliki staff bagian keuangan, apakah staff bagian keuangan tersebut sudah melakukan tugasnya dengan baik?

B : menurut saya staff bagian keuangan sudah melakukan dengan baik tugasnya tetapi memang belum sepenuhnya kompeten karena staff bagian keuangan di lembaga ini pada dasarnya bukan orang yang ahli di bidang keuangan karena dilihat dari latar belakang pendidikannya bukan lulusan dari sekolah bagian keuangan. disini untuk staff semua sama tugasnya, api untuk bagian keuangan saya beri tanggung jawab saja yang saya pikir mampu.

7. A : Berdasarkan hal tersebut apakah kinerja bagian keuangan tidak berdampak buruk pada lembaga? Karena saya lihat berdasarkan laporan keuangan yang sudah dibuat , informasi keuangan hanya sebatas catatan kas keluar masuk saja dan belum bisa dikatakan sesuai dengan standar akuntansi?

B : kalau untuk hal ini terkadang lembaga juga mengalami kerugian, terkadang dana yang diperoleh jika dihitung tidak sesuai dengan catatan yang ada. Kalau untuk sesuai atau tidaknya dengan standart akuntansi saya juga kurang mengerti dan paham bagaimana laporan keuangan yang baik dan benar, yang penting ada pencatatan buki saja dari informasi keuangan.

8. A :Apakah bapak atau karyawan pernah mendapatkan penyuluhan mengenai pengelolaan keuangan yang baik? Karena saya pikir hal ini sangat penting melihat dari visi besar yang ada pada Lpk yang membawa tenaga kerja keluar negeri dengan dana yang cukup besar, sebaiknya ada laporan keuangan yang baik dan akurat agar Lpk ini bisa berjalan sukses.

B : kalau untuk penyuluhan sampau detik ini memang belum ada, karena bisa dikatakan Lpk kami ini masih di pendalaman kotaa sehingga untuk penyuluhan dan sebagainya sulit untuk di akses pemerintah kota.

9. A :Sebaiknya hal tersebut dilakukan agar pengendalian berjalan dengan baik, sehingga pada penerimaan dan pengeluaran kas erlihat transparan tanpa adanya kecurangan lagi. dan bapak selaku pimpinan dapat mengendalikan keuangan di Lpk dengan baik dan bijak. Dan dapat saya simpulkan bahwa pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas belum dapat dikatakan baik ya pak?

B : menurut saya sepertinya pada pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas yang ada pada Lpk Bina Mitra Berkarya ini belum sepenuhnya dikatakan baik karena hanya mengutamakan pada pembinaan dan pelatihan saja. tidak terlalu fokus pada pengelolaan keuangan yang ada pada lembaga.

10. A :Bagaimana menurut bapak dengan sistem pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas pada bagian lingkungan pengendalian yang ada pada Lpk Bina Mitra Berkarya ini?

B : menurut saya pada pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas pada sistem lingkungan pengendalian belum sepenuhnya diterapkan dengan baik karena kami hanya berfokus pada calon tenaga kerja yang akan kerja di negara jepang saja dan kami hanya memperhatikan pembinaan dan pelatihan yang adac pad lembaga saja, tidak terlalu fokus pada kas yang ada pada lembaga.

11. A :Bagaimana menurut bapak dengan sistem pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas pada bagian penilaian resiko yang ada pada Lpk Bina Mitra Berkarya ini?

B : pada penilaian resiko penerimaan dan pengeluaran kas yang ada pada lembaga ini pernah terjadinya kecurangan, saya perna melihat adanya transaksi yang tidak sesuai. Yang dimana dana kas masuk tidak tercatat dengan semestinya, maka penilaian resiko perlu sebenarnya diterapkan lebih baik lagi agar minimnya terjadi kecurangan maupun penyelewangan pada kas nya.

12. A :Bagaimana menurut bapak dengan sistem pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas pada bagian aktivittas pengendalian yang ada pada Lpk Bina Mitra Berkarya ini?

B : pada akivias pengendalian yang ada pada Lpk bina mitra berkarya ini kami belum menerapkan sepenuhnya karena pada transaksi maupun aktivitas yang kami lakukan belum tersusun dengan baik, dan pada bagaian karyawan juga belum berkompeten atau tidak sesuai dengan bidangnya dan lembaga kami juga hany berfokus pada siswa aau calon tenaga kerja saja.

13. A :Bagaimana menurut bapak dengan sistem pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas pada bagian informasi dan komunikasi yang ada pada Lpk Bina Mitra Berkarya ini?

B : pada informasi dan komunikasi biasanya karyawan hanya bekerja sesuai dengan bidan mereka masing-masing, maka informaasi dan komunikasi sebenarnya kurang berjalan dengan baik, namun saya selaku pimpinan pada Lpk ini tetap menjalankan komunikasi dan informasi yang baik bagi karyawan agar lembaga ini berjalan dengan baik dan berkembang.

14. A :Bagaimana menurut bapak dengan sistem pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas pada bagian pemantauan yang ada pada Lpk Bina Mitra Berkarya ini?

B : pada pemantauan saya selaku pimpinan dan pemilik selalu melakukan pemanauan kegiatan yang ada di Lpk, baik itu dari karyawan dan siswa.

Pemantauan dilakukan agar tidak terjadinya kecurangan attau penyelewengan pada aktivitas kas yang ada pada lembaga bina mitra berkarya.

Keterangan :

A : Lia eriska (Selaku Peneliti)

B : Bapak Marwadi (Selaku Pimpinan dan Penanggung jawab Lpk)