

DAFTAR PUSTAKA

- Adiwilaga, Rendy dan Rusdia, Ujud. “*Peran Pemerintahan Kecamatan Kertasari dalam Pembentukan Desa Resmitingal sebagai Desa Pemekaran*”. Jurnal Ilmiah Wahana Bhakti Praja Volume 9 Nomor 2. 2019.
- Adiwilaga, Rendy. Alfian, Yani, dan Ujud Rusdia. 2019. *Sistem Pemerintahan Indonesia*. Yogyakarta: Deepublish.
- Ahsanuddin, Mudi. 2004. *Profesional Sosiologi*. Jakarta: Mediatama.
- Alkhudri, M. Z. 2016. *Sosiologi Pedesaan*. Jakarta: Rajagrafindo Persada.
- Arifin, Tahir. 2015. *Kebijakan Publik dan Transparansi Penyelenggaraan Pemerintah Daerah*. Bandung: Alfabeta, cv.
- Arimbi, Achmad Santosa, 2003, *Peran serta Masyarakat dalam Pengelolaan Lingkungan*, Jakarta: Walhi.
- Bagong Suyanto dan Sutinah. 2006. *Metode Penelitian Sosial*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Bratha I.Nyoman, 1984. *Teknologi Desa*, Jakarta:Ghalia Indonesia.
- Bungin, Burhan. 2003. *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Jakarta: PT Raja Grafindo.
- Dwi, Sektiono. Rini, Nugraheni. “*Implementasi Good Governance pada Lembaga Swadaya Masyarakat (Studi Kasus Pada Aksi Cepat Tanggap Cabang Semarang)*”. Journal Of Management 6, No. 1. (2016). ISSN 2337-3792.
- Dwipayana, DKK. 2003. *Membangun Good governance di Desa*, IRE Press: Yogyakarta.
- Dwiyanto Agus (ed). 2008. *Mewujudkan Good Governance Melalui Pelayanan Publik*. Yogyakarta: Gadjadara University Press.
- Fitria, Andalus, dan Ichsana Mohamad. “*Implementasi Good Governance di Indonesia*”. Jurnal Pemikiran Administrasi Negara 11, No 1. (2019). P-ISSN: 2085-6555.

- Hadari Nawawi. 1998. *Metode penelitian Bidang Sosial*, Yogyakarta: gadjah Mada University Press.
- I Nyoman, Beratha. 1992. *Masyarakat Desa dan Pembangunan*. Jakarta: Ghalia indonesia
- Ikhsan, DKK. 2003. *Implementasi Otonomi Desa di Sumatera Utara*, Pustaka Indonesia: Sumatera Utara.
- Imawan, Riswanda, 2002, *Desentralisasi, demokralisasi, dan Pembentukan Good Governance* , Makalah, Jakarta.
- Kansil, 2008. *Pemerintahan Daerah Indonesia*. Hukum Administrasi Daerah. Jakarta: Sinar Grafika.
- Kartini, Kartono. 1996. *Pengantar Metodologi Riset Sosial*. Bandar: Madar maju.
- Kartono, Kartini. 1994. *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Jakarta: CV. Rajawali.
- Kurnati, Mohi Widya. Irmanovika, Mahmud. ‘ *Kualitas Pelayanan Publik di Desa Potanga Kecamatan Boliyohuto Kabupaten Gorontalo*’. Jurnal Ilmu Administrasi 6, No. 2. (2018). E-ISSN 2581-2084.
- Marzuki. 2005. *Metode Penelitian Bidang Bisnis Dan Social, Ekonosia*, Yogyakarta: Kampus Fakultas Ekonomi.
- Ndraha, Taliziduhu. 1999. *Dimensi-Dimensi Pemerintahan Desa*, Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Nurfaika, Ishak. Hasibuan, Rahmad R. Arbani, dan Tri Suhendra. “ *Bureaucratic and Political Collaboration Towards a Good Governance System*”. Bureaucratic and Political 8, Issue 1. (2020). E-ISSN 2772-4708
- Nurman, 2015. *Srategi Pembangunan Daerah: Cetakan ke-1*, jakarta, PT. Raja Grafindo Persada.
- Purnomo, Joko, Dkk. 2008. *Menuju Tata Pemerintahan Yang Baik (Pelaksanaan good governance di desa)*. Yogyakarta: IRE.

- Rosidin, Utang. 2019. *Pemberdayaan Desa dalam Sistem Pemerintahan Daerah*. Bandung: CV. Pustaka Setia.
- Safei, Kencana Inu. 2003. *Kepemimpinan Pemerintahan Indonesia*. Bandung: PT Rafika aditama.
- Saidurrahman, & Arifinsyah,. (2018). *Pendidikan Kewarganegaraan NKRI Harga Mati*.
- Santoso, Pandji, 2008, *Administrasi Publik Teori dan Aplikasi Good governance*, Bandung: Refika Aditama.
- Sedarmayanti. 2003. *Good Governance (pemerintahan yang baik) dalam rangka otonomi daerah*, Bandung: Mandar Maju.
- Setyowati, Eka. “Tata Kelola Pemerintahan Desa Pada Perbedaan Indeks Desa Membangun (IDM): Studi Tiga Desa di Kabupaten Malang”. JISPO Volume 9 Nomor 2. Juli-Desember 2019.
- Shahab. 2007. *Sosiologi Pedesaan*. Yogyakarta: ArrRuzz Media.
- Sugiman (2018). *Pemerintahan Desa*. Jurnal Binamulia Hukum Volume 7 No. 1 Edisi Juli 2018: Universitas Padjajaran.
- Sugiyono. 2009. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sumeru Arif. “Kedudukan Pejabat Kepala Desa Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan desa”. Jurnal Hukum dan Pemerintahan 4, No. 1. (2016).
- Sunarjo, Unang, RH. 1984. *Pemerintahan Desa dan Kelurahan*. Bandung: Tarsito.
- Syakrani, Syahriani. 2009. *Implementasi Otonomi Daerah Dalam perspektif Good Governance*.
- Wahjosumidjo, 1987. *Kepemimpinan dan motifasi*. Jakarta: Ghalia Indonesia.
- Widjaja, Haw. 2008. *Otonomi Desa*. Jakarta: PT Raja Rafindo Persada.

Winarno, Budi. 2007. *Kebijakan Publik teori dan Proses*. Yogyakarta: Media Pressindo.

Yani, Alfian. “*Peran Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pelayanan Publik Kepada Masyarakat di Desa Ciharashas Kabupaten Bandung Barat*”
Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik 3, No 1. (2019). ISSN 2581-2084.

Yayuk, Yulianti dan Poernomo, Mangku. 2003. *Sosiologi Pedesaan*, Lappera Pustaka Umum: Yogyakarta.

Zullcarnain, happy Bone, 2002, “*Kendala Terwujudnya Good Governance*”, artikel.

Sumber Undang-undang

Undang-Undang Republik Indonesia No. 6 Tahun 2014 tentang Desa.

Undang-Undang Republik Indonesia No. 5 Tahun 1979 tentang Pemerintahan Desa.

Undang-Undang No. 32 Tahun 2004. Tentang Pemerintahan Daerah.

Peraturan Pemerintah No. 72 Tahun 2005 Tentang Pemerintahan Desa.

Sumber Wawancara

Sutrisno, Kepala Desa Bandar Rejo. Wawancara Tatap Muka. 16 November 2022.

Juhariah, Kaur Pemerintahan Desa bandar Rejo. Wawancara Tatap Muka. 16 November 2022.

Riky Ramadhani, Sekretaris Desa Bandar Rejo. Wawancara Tatap Muka. 17 November 2022.

Supardi, Kepala Dusun VI Desa Bandar Rejo. Wawancara Tatap Muka. 18 November 2022.

Misniati, Ketua Perwiritan Ibu-Ibu Desa Bandar Rejo. Wawancara Tatap Muka. 18 November 2022.

Sumber soft file

Data dari Kantor Desa Profil Desa Bandar Rejo.

Data dari Kantor Desa Struktur Pemerintahan Desa Bandar Rejo.

Data dari Kantor Desa Sarana dan Prasarana Desa bandar Rejo.

Data dari Kantor Desa Tabel Jumlah Penduduk Desa Bandar Rejo.

Data dari Kantor Desa Tabel Jumlah Agama Desa Bandar Rejo.



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

BIODATA INFORMAN

- A. Nama : Sutrisno
Umur : 47 Tahun
Pendidikan : SMEA
Pekerjaan : Wiraswasta/ Kepala Desa Bandar Rejo
- B. Nama : Riky Ramadhani
Umur : 35 Tahun
Pendidikan : S-1
Pekerjaan : Wiraswasta/ Sekretaris Desa Bandar Rejo
- C. Nama : Juhariah
Umur : 37 Tahun
Pendidikan : SMA
Pekerjaan : Wiraswasta/ Kaur Pemerintahan Desa Bandar Rejo
- D. Nama : Supardi
Umur : 43 Tahun
Pendidikan : SMK
Pekerjaan : Wiraswasta / Kepala Dusun VI Desa Bandar Rejo
- E. Nama : Misniati
Umur : 50 Tahun
Pendidikan : SMA
Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga/ Ketua Perwiritan ibu-ibu Desa Bandar Rejo

DAFTAR WAWANCARA

A. Ditujukan Kepada Kepala Desa Bandar Rejo

1. Bagaimana kondisi pemerintahan Desa Bandar Rejo semenjak Bapak menjabat? Apakah sudah baik atau kurang baik?
2. Bagaimana perkembangan tata kelola pemerintahan desa bandar rejo saat ini?
3. Apakah Bapak mengetahui karakteristik semua pegawai kantor desa?
4. Kan namanya pegawai karakternya berbeda-beda ya pak, bagaimana Bapak menyikapinya?
5. Bagaimana kualitas pelayanan di kantor Desa Bandar Rejo ini pak?
6. Bagaimana strategi Bapak selaku pemimpin Desa Bandar Rejo untuk menciptakan tata kelola pelayanan yang baik?
7. Adakah program-program wajib dan rutin yang dilakukan bersama masyarakat?
8. Apakah Bapak mendukung sarana dan prasarana di Kantor Desa?
9. Bagaimana peran Bapak sebagai kepala desa Bandar Rejo dalam menjaga kepercayaan masyarakat?
10. Bagaimana cara Bapak mengatasi masyarakat yang sulit diajak kerjasama dalam mewujudkan good governance?
11. Bagaimana sikap Bapak jika ada bawahan atau masyarakat mengkritik tentang kinerja Bapak selaku Kepala Desa disini?
12. Apakah bawahan atau masyarakat dilibatkan dalam mengambil keputusan?
13. Bagaimana faktor pendukung menurut Bapak dalam mewujudkan Good Governance?
14. Apasaja faktor penghambat dalam mewujudkan Good Governance?
15. Apakah ada rencana atau strategi yang Bapak siapkan kedepannya untuk lebih memajukan desa Bandar Rejo ini?

B. Ditujukan Kepada Staf Desa Bandar Rejo

1. Bagaimana kepemimpinan Bapak Kepala Desa selama ini?

2. Kalau dari segi pemberian pelayanan apakah Bapak Kepala Desa Mendukung?
3. Apakah Bapak Kepala Desa Mensupport sarana dan prasarana pelayanan di Desa ini?
4. Bagaimana cara Bapak Kepala Desa dalam mengkomunikasikan tugas kepada Bapak/Ibu?
5. Apakah tugas yang dilimpahkan Kepada Kepala Desa sudah sesuai fungsi dan kemampuan masing-masing?
6. Bagaimana Bapak Kepala Desa dalam memecahkan konflik antar staf mengenai tugas serta fungsi yang berkaitan dengan pelayanan kepada masyarakat?
7. Apakah Bapak kepala Desa mengikut sertakan Bapak/Ibu dalam mengambil keputusan?
8. Apakah Bapak/Ibu diberi kesempatan untuk mengusulkan strategi atau sesuatu yang bisa meningkatkan kemajuan desa serta pada pelayanan desa?
9. Apakah selama ini ada reward dan punishment bagi staf yang rajin?
10. Apa hambatan selama ini dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat?

C. Ditujukan Kepada Masyarakat

1. Bagaimana kepemimpinan Kepala Desa selama ini?
2. Adakah perkembangan yang dilakukan Kepala Desa sejak dari awal menjabat sebagai Kepala Desa Bandar Rejo?
3. Apakah pelayanan Kepala Desa sudah baik atau sebaliknya?
4. Bagaimana pendapat Ibu mengenai strategi-strategi yang dilakukan Kepala Desa guna memajukan Desa?
5. Apakah Kepala Desa mengikutsertakan masyarakat dalam sebuah keputusan yang berkaitan dengan Desa Bandar Rejo?
6. Apakah ada agenda atau program-program rutin yang dilakukan Kepala Desa bersama masyarakat?

7. Bagaimana Kepala Desa dalam menyikapi konflik yang ada di masyarakat?
8. Apa harapan Ibu kepada Kepala Desa ataupun Desa Bandar Rejo ini kedepannya mengenai tata kelola maupun pelayanan kepada masyarakat?



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP**A. Identitas Diri**

Nama : Thiara Prastika
Tempat Tanggal Lahir : Sumber Urip, 15 Desember 2000
NIM : 0404181005
Fakultas : Ushuluddin dan Studi Islam
Prodi : Pemikiran Politik Islam
Agama : Islam
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Huta VI Desa Bandar Rejo, Kec.Bandar
Masilam, Kab.Simalungun

B. Orang Tua

Nama Ayah : Supardi
Pekerjaan : Wiraswasta
Nama Ibu : Watini
Pekerjaan : Bidan

C. Pendidikan

Tahun 2006-2012 : SD N 096442 Sumber Urip
Tahun 2012-2015 : SMP N 1 Sei Suka
Tahun 2015-2018 : SMA N 1 Sei Suka
Tahun 2018-2023 : S1 Jurusan PPI di Fakultas Ushuluddin dan
Studi Islam



LAMPIRAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Lampiran I : Surat Pengajuan Riset



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
 FAKULTAS USHULUDDIN DAN STUDI ISLAM
 Jl. Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
 Telp. (061) 6615683-6622925 Fax. 6615683

Nomor : B.3578/USLI/PP.00.9/11/2022

16 November 2022

Lampiran : -

Hal : Izin Riset

Yth. Bapak/Ibu Kepala Kantor Desa Bandar Rejo Kec. Bandar Masilam, Kab. Simalungun

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan Hormat, diberitahukan bahwa untuk mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1) bagi Mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Studi Islam adalah menyusun Skripsi (Karya Ilmiah), kami tugaskan mahasiswa:

Nama : Thiara Prastika
 NIM : 0404181005
 Tempat/Tanggal Lahir : Sumber Urip, 15 Desember 2000
 Program Studi : Pemikiran Politik Islam
 Semester : IX (Sembilan)
 Alamat : Bandar tinggi, Desa Bandar Rejo Huta VI Kelurahan bandar rejo Kecamatan bandar masilam

untuk hal dimaksud kami mohon memberikan Izin dan bantuannya terhadap pelaksanaan Riset di Kantor Kepala Desa Bandar Rejo, kecamatan Bandar Masilam, Kabupaten Simalungun, guna memperoleh informasi/keterangan dan data-data yang berhubungan dengan Skripsi (Karya Ilmiah) yang berjudul:

Strategi Kepala Desa Bandar Rejo Dalam Mewujudkan Good Governance

Demikian kami sampaikan, atas bantuan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Medan, 16 November 2022
 a.n. DEKAN
 Wakil Dekan Bidang Akademik dan
 Kelembagaan



Digitally Signed

Dr. Syukri MA
 NIP. 197003321998031005

Tembusan:

- Dekan Fakultas Ushuluddin dan Studi Islam UIN Sumatera Utara Medan

info : Silakan scan QRCode diatas dan klik link yang muncul, untuk mengetahui keaslian surat

Lampiran II : Surat Balasan Dari Tempat Riset



PEMERINTAH KABUPATEN SIMALUNGUN
KECAMATAN BANDAR MASILAM
KANTOR PANGULU BANDAR REJO

Bandar Rejo, 17 November 2022

Nomor : 420 / 12 / BR/XI/2022
Lampiran : -
Hal : Permohonan Izin Wawancara/Riset

Kepada Yth :
Dekan Fakultas Ushuluddin dan
Studi Islam
DI , -

Medan

Menunjuk surat Dekan Fakultas Ushuluddin dan Studi Islam Uinsu Medan nomor : B.3578/USI.I/PP.00.9/11/2022, tanggal 16 November 2022. Perihal sebagai mana tersebut pada pokok surat, bersama ini diberitahukan bahwa Kantor Pangulu Bandar Rejo, Kecamatan Bandar Masilam, Kabupaten Simalungun memberikan ijin mahasiswa sebagai mana tersebut di bawah ini untuk melakukan wawancara/ riset untuk penyusun skripsi :

Nama : **THIARA PRASTIKA**
Nim : 0404181005
Judul Skripsi : Strategi Kepala Desa Bandar Rejo Dalam mewujudkan Good Governance.

Demikian surat ini kami sampaikan, untuk dapat dimaklumi.



Lampiran III : Surat selesai Riset



**PEMERINTAH KABUPATEN SIMALUNGUN
KECAMATAN BANDAR MASILAM
KANTOR PANGULU BANDAR REJO**

SURAT KEPUTUSAN

Nomor : 420 / 144 / BR/XI/2022

Pangulu Bandar Rejo , Kecamatan Bandar Masilam, Kabupaten Simalungun, dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : **THIARA PRASTIKA**
 Nim : 0404181005
 Tempat/ Tgl.Lahir : Sumber Urip, 15 Desember 2000
 Prog.Study : Pemikiran Politik Islam
 Semester : IX (Sembilan)
 Alamat : Huta VI Nagori Bandar Rejo, Kec. Bandar Masilam

Benar telah melaksanakan penelitian dengan judul " **Strategi Kepala Desa Bandar Rejo dalam mewujudkan Good Governance**".

Rised dilakukan selama 2 (Dua) hari yakni mulai tanggal 16 November 2022 s/d 17 November 2022.

Demikian surat ini kami sampaikan, untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Bandar Rejo, 17 November 2022
 Pangulu Bandar Rejo



Lampiran IV : Data Dokumentasi



PAPAN TRANSPARANSI		
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA		
NAGORI BANDAR REJO		
KECAMATAN BANDAR MASILAM - KABUPATEN SIMALUNGUN		
TAHUN ANGGARAN 2022		
PENDAPATAN :		
❖ PENDAPATAN ASLI NAGORI	Rp	0,-
❖ DANA DESA	Rp	863.718.000,-
❖ ALOKASI DANA NAGORI	Rp	383.129.025,-
❖ DANA BAGI HASIL PAJAK/DUKAN PAJAK	Rp	14.084.132,-
❖ BAGI HASIL PAJAK/RETRIHUSI DAERAH	Rp	15.522.618,-
1. BIDANG PENYELENGGARAAN PEMERINTAH NAGORI		
❖ Penghasilan Tetap dan Tunjangan Pangulu	Rp	66.000.000,-
❖ Penghasilan Tetap Tingkat Nagori	Rp	297.600.000,-
❖ Tunjangan Maujana Nagori	Rp	43.200.000,-
❖ Operasional Pemerintahan Nagori	Rp	5.935.775,-
❖ Pemutakhiran Data SDGs dan Profil Nagori	Rp	10.953.500,-
2. BIDANG PELAKSANAAN PEMBANGUNAN NAGORI		
❖ Pemberian Makanan Tambahan (PMT)	Rp	16.917.500,-
❖ Insentif Kader Posyandu	Rp	63.000.000,-
❖ Insentif Kader Pembangunan Manusia (KPM)	Rp	1.800.000,-
❖ Operasional Rumah Desa Sehat	Rp	3.150.000,-
❖ Penyelenggaraan Nagori Siaga Kesehatan (PPKM)	Rp	56.717.440,-
❖ Peningkatan Jalan Lajeri di Huta III	Rp	122.671.960,-
❖ Pembangunan Rahat Beton Huta IV	Rp	140.200.000,-
❖ Pembangunan Telford Huta VI (KETAPANG)	Rp	62.500.000,-
❖ Pembangunan Telford Huta V (KETAPANG)	Rp	60.243.600,-
❖ Pengadaan Bibit Pohon (KETAPANG)	Rp	50.000.000,-
3. BIDANG PEMBINAAN KOMUNITAS NAGORI		
❖ Pengadaan Pos Keamanan Nagori (PPKM)	Rp	3.000.000,-
4. BIDANG PEMBERDAYAAN MASYARAKAT NAGORI		
❖	Rp.	0,-
5. BIDANG PENANGGULANGAN BENCANA, DARURAT DAN MENDESAK NAGORI		
❖ Penanggulangan Bencana	Rp.	9.300.000,-
❖ Bantuan Langsung Tunai Dana Desa	Rp	345.600.000,-
PEMBLAYAAN :		
❖ SILPA DANA DESA TAHUN 2021	Rp	106.891.000,-
❖ SILPA ALOKASI DANA NAGORI TAHUN 2021	Rp	0,-
❖ PENYERTAAN MODAL BUMNAG	Rp	24.475.000,-

Foto Dokumentasi 1 : Kantor Kepala Desa Bandar Rejo



Foto Dokumentasi 2 : Peneliti bersama Kepala Desa Bandar Rejo Bapak Sutrisno

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



Foto Dokumentasi 3 : Peneliti Bersama Kaur Pemerintahan Ibuk Juhiriah



Foto Dokumentasi 4 : Peneliti Bersama Sekretaris Desa Bapak Riky



Foto Dokumentasi 5 : Peneliti Bersama Kepala Dusun VI Desa Bandar Rejo Bapak
Supardi



Foto Dokumentasi 6 : Peneliti Bersama Ketua Perwiran Ibu-Ibu Desa Bandar Rejo
Ibuk Misniati