

**ANALISIS PENYUSUNAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN  
PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD) PADA  
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH  
(BAPPEDA) KOTA MEDAN TAHUN 2016 - 2020**

OLEH:

MUHAMMAD IRFAN NASUTION

NIM : 0502173473

**Program Studi**

**AKUNTANSI SYARIAH**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

2021

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Irfan Nasution

Nim : 0502173473

Ternpat, Tanggal Lahir : Medan, 22 Mei 1999

Pekerjaan : Mahasiswa

Alamat : Jl. Rawa Cangkuk I No.28

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul "ANALISIS PENYUSUNAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD) PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEOA) KOTA MEDAN TAHUN 2016-2020" benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya, apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan didalamnya, sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 19 Oktober 2021

Yang membuat pernyataan



(Muhammad Irfan Nasution)

**PERSETUJUAN**

Skripsi Berjudul :

**ANALISIS PENYUSUNAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN  
PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD) PADA  
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH  
(BAPPEDA) KOTA MEDAN TAHUN 2016 – 2020**

Oleh : Muhammad Irfan

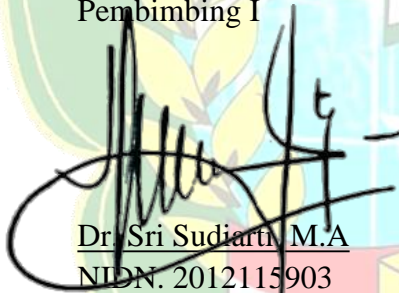
Nasution NIM.

0502173473

Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)  
Pada Program Studi Akuntansi Syariah

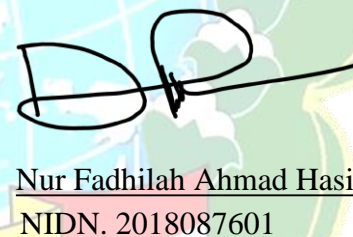
Medan, 18 Oktober 2021

Pembimbing I



Dr. Sri Sudiarta, M.A  
NIDN. 2012115903

Pembimbing II



Nur Fadhilah Ahmad Hasibuan, M.Ak  
NIDN. 2018087601



**UIN**  
SUMATERA UTARA  
MEDAN

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, S.HI. MA  
NIDN. 2001077903


Skripsi berjudul “ANALISIS PENYUSUNAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD) PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA) KOTA MEDAN TAHUN 2016-2020” an. Muhammad Irfan Nasution, NIM 0502173473 Prodi Akuntansi Syariah telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 29 Oktober 2021. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) pada Prodi Akuntansi Syariah.

Medan, 29 Oktober 2021  
Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi  
Prodi Akuntansi Syariah UIN-SU


Ketua

Sekretaris


  
Dr. Hj. Yenni Samri Juliati, M.A  
NIDN. 2001077903


  
Nurwani, M.Si  
NIDN. 0126038901

Anggota

  
1. Dr. Sri Sudiarti, M.A  
NIDN. 2012115903

  
2. Nur Fadhilah Ahmad Hasibuan, M.Ak  
NIDN. 2018087601

  
3. Dr. Saparuddin, SE., Ak., SAS., M.Ag  
NIDN. 2018076301

  
4. Kusmilawaty, SE, Ak, M.Ak  
NIDN. 2014068001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sumatera Utara Medan

Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag  
NIDN. 2023047602



## ABSTRAK

**Muhammad Irfan Nasution (2021), “Analisis Penyusunan dan Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Medan (BAPPEDA) Kota Medan Periode 2016-2020.” Dibawah bimbingan Ibu Dr. Sri Sudiarti, M.A Pembimbing Skripsi I dan Ibu Nur Fadhilah Ahmad Hasibuan, M.Ak Pembimbing Skripsi II.**

Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Medan merupakan lembaga teknis yang berperan dalam proses perencanaan pembangunan daerah. Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengetahui bagaimanakah penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah pada BAPPEDA Kota Medan sudah sesuai dengan PERMENDAGRI Nomor 21 Tahun 2011, (2) mengetahui bagaimanakah pelaksanaan Anggaran Belanja pada BAPPEDA Kota Medan sudah efisien sesuai dengan KEPMENDAGRI Nomor 690.900.327 Tahun 1996. Metode penelitian ini adalah deskriptif kualitatif yaitu dengan terjun langsung ke lapangan yang dilakukan di BAPPEDA Kota Medan. Data yang diperoleh dengan melakukan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Langkah yang ditempuh untuk tujuan penelitian (1) melakukan perbandingan prosedur penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011, (2) menghitung tingkat efisiensi dengan melihat data pada laporan realisasi Anggaran BAPPEDA Kota Medan. Hasil penelitian yang dilakukan menyimpulkan bahwa (1) proses penyusunan anggaran di BAPPEDA Kota Medan sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011, (2) tingkat efisiensi Anggaran Belanja BAPPEDA Kota Medan periode 2016-2020 menunjukkan persentase sebesar 79,28% yang tergolong efisien dan sudah sangat baik dalam penghematan anggaran belanja.

**KATA KUNCI :** Penyusunan APBD, Pelaksanaan APBD, Efisiensi Belanja Daerah

## DAFTAR ISI

<b>PERSETUJUAN</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	v
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	vi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	6
A. Kajian Teoritis .....	6
1. Pengertian Analisis .....	6
2. Keuangan Daerah .....	6
3. Penyerapan Anggaran.....	9
4. Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) ...	15
5. Laporan Realisasi Anggaran.....	20
6. Pengukuran Efisiensi Anggaran .....	23
B. Kajian Terdahulu.....	24
C. Kerangka Pemikiran.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	30
A. Pendekatan Penelitian .....	30
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	30
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	31
D. Jenis dan Sumber Data.....	31
E. Teknik Pengumpulan Data .....	32
F. Teknik Analisis Data .....	33

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>
A. Gambaran Umum .....	35
1. Gambaran Umum Pemerintahan Kota Medan .....	35
2. Gambaran Umum BAPPEDA.....	37
3. Sejarah Singkat BAPPEDA Kota Medan.....	38
4. Struktur Organisasi BAPPEDA Kota Medan .....	39
5. Tugas Pokok dan Fungsi BAPPEDA Kota Medan .....	41
6. Lambang dan Makna .....	42
B. Hasil Penelitian .....	43
1. Proses Penyusunan APBD Pada BAPPEDA Kota Medan .....	43
2. Pengukuran Efisiensi Anggaran Belanja .....	48
C. Pembahasan .....	54
1. Proses Penyusunan APBD Pada BAPPEDA Kota Medan .....	54
2. Pengukuran Efisiensi Anggaran Belanja .....	54
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>59</b>
A. Kesimpulan.....	59
B. Saran .....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Belanja Daerah .....	3
Tabel 2.1 Kajian Terdahulu.....	24
Tabel 3.1 Waktu Penelitian.....	31
Tabel 3.2 Kriteria Efisiensi Kinerja Keuangan .....	34
Tabel 4.1 Perbandingan Penyusunan APBD Antara BAPPEDA Kota Medan Dengan PERMENDAGRI No 21 Tahun 2011.....	45
Tabel 4.2 Perbandingan Anggaran Belanja dan Realisasi Anggaran Tahun 2016.....	49
Tabel 4.3 Perbandingan Anggaran Belanja dan Realisasi Anggaran Tahun 2017-2018.....	51
Tabel 4.4 Perbandingan Anggaran Belanja dan Realisasi Anggaran Tahun 2018.....	51
Tabel 4.5 Perbandingan Anggaran Belanja dan Realisasi Anggaran Tahun 2019 .....	52
Tabel 4.6 Perbandingan Anggaran Belanja dan Realisasi Anggaran Tahun 2020 .....	53
Tabel 4.7 Efisiensi Belanja Tahun 2016-2020 .....	57





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	39
Gambar 4.1 Peta Wilayah Kota Medan.....	36
Gambar 4.2 Strukurur Organisasi BAPPEDA Kota Medan.....	40
Gambar 4.3 Lambang Pemerintahan Kota Medan.....	42

