

**ANALISIS RASIO KEUANGAN BAZNAS DALAM PENCAPAIAN
EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT INFAK
SEDEKAH PADA BAZNAS PROVINSI SUMATERA UTARA**

Oleh :

Aryawan Saputra Matondang

NIM : 0502173424



Program Studi

AKUNTANSI SYARIAH



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

MEDAN

2021

**ANALISIS RASIO KEUANGAN BAZNAS DALAM PENCAPAIAN
EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT INFAK
SEDEKAH PADA BAZNAS PROVINSI SUMATERA UTARA**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
(S.Akun) pada Program Studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

Oleh :

Aryawan Saputra Matondang

NIM: 0502173424



Program Studi

AKUNTANSI SYARIAH



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

MEDAN

2021

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Aryawan Saputra Matondang

NIM : 0502173424

Tempat, Tanggal Lahir : Marindal, 11 Juli 1999

Pekerjaan : Mahasiswa

Alamat : Marindal, Jalan Roso, No. 37c, Kecamatan
Patumbak, Kabupaten Deli Serdang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul **“ANALISIS RASIO KEUANGAN BAZNAS DALAM PENCAPAIAN EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT INFAK SEDEKAH PADA BAZNAS PROVINSI SUMATERA UTARA”** benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan didalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 29 Juli 2021

Yang membuat pernyataan



Aryawan Saputra Matondang

PERSETUJUAN

Skripsi Berjudul :

**ANALISIS RASIO KEUANGAN BAZNAS DALAM PENCAPAIAN
EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT INFAK
SEDEKAH PADA BAZNAS PROVINSI SUMATERA UTARA**

Oleh :

Aryawan Saputra Matondang

NIM. 0502173424

Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S. Akun)

Pada Program Studi Akuntansi Syariah

Medan, 29 Juli 2021

Pembimbing I

Pembimbing II

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

Dr. Mustapa Khamal Rokan, S.H.I., M.H

NIDN. 2025077801

Laylan Syafina, S.E., M.Si

NIDN. 2027089103

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah

Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, S.HI. MA

NIDN. 2001077903

PENGESAHAN

Skripsi Berjudul “ANALISIS RASIO KEUANGAN BAZNAS DALAM PENCAPAIAN EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT INFAK SEDEKAH PADA BAZNAS PROVINSI SUMATERA UTARA”. Aryawan Saputra Matondang, NIM 0502173424 Program Studi Akuntansi Syariah telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sumatera Utara Medan pada tanggal 02 September 2021. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S. Akun) Pada Program Studi Akuntansi Syariah.

Medan, 25 September 2021

Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Program Studi Akuntansi Syariah UINSU

Ketua,

Sekretaris,



Hendra Harmain, SE, M.Pd
NIDN. 2010057302



Aqwa Naser Daulay, SE.I, M.Si
NIDN. 2024128801

Anggota

Pembimbing I



Dr. Mustapa Khamal Rokan, M.H
NIDN. 2025077801

Pembimbing II



Laylan Syafina, M.Si
NIDN. 2027089103

Penguji I



Dr. Saparuddin Siregar, SE,AK, M. Ag
NIDN. 2018076301

Penguji II



Nurwani, M.Si
NIDN. 0126038901

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN-SU MEDAN

Dr. Muhammad Yafiz, MA
NIDN. 2023047602

ABSTRAK

Aryawan Saputra Matondang, NIM. 0502173424, Penelitian ini berjudul “ANALISIS RASIO KEUANGAN BAZNAS DALAM PENCAPAIAN EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT INFAK SEDEKAH PADA BAZNAS PROVINSI SUMATERA UTARA”. Dibawah bimbingan Pembimbing Skripsi I oleh Bapak Dr. Mustapa Khamal Rokan, S.H.I., M.H dan Pembimbing II oleh Ibu Laylan Syafina, S.E., M.Si.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis rasio keuangan BAZNAS dalam pencapaian efektivitas dan efisiensi pengelolaan dana zakat, infak dan sedekah pada BAZNAS provinsi Sumatera Utara periode 2019. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan menggunakan data sekunder. Teknik pengumpulan data dengan studi dokumentasi. Hasil penelitian ini adalah pencapaian efektivitas penyaluran dana zakat, infak dan sedekah periode 2019 pada BAZNAS Sumatera Utara berdasarkan rasio aktivitas secara keseluruhan tidak efektif. Hal ini dikarenakan masih terdapat dana zakat, infak dan sedekah yang belum tersalurkan atau mengendap di BAZNAS Sumut pada periode 2019. Pencapaian efektivitas pengumpulan dan penyaluran dana ZIS pada BAZNAS Sumut periode 2019 secara keseluruhan tidak baik. Hal ini menunjukkan masih kurangnya kemampuan BAZNAS Sumut dalam kegiatan penghimpunan dan penyaluran pada periode 2019. Pencapaian efisiensi dalam kegiatan operasional dan penghimpunan pada BAZNAS Sumut periode 2019 masih kurang efisien. Biaya operasional yang dikeluarkan dalam kegiatan pengelolaan dana ZIS masih terlalu besar. BAZNAS Sumut harus memperhatikan efisiensi kegiatan operasionalnya dan meningkatkan pertumbuhan pengumpulan dan penyaluran dana zakat, infak dan sedekah dengan membuat strategi yang lebih baik dalam hal pengumpulan dana zakat, infak dan sedekah untuk mencapai efektivitas tujuan BAZNAS dan pencapaian potensi ZIS di Sumatera Utara.

Kata Kunci : Rasio Keuangan BAZNAS, Zakat Infak Sedekah, Efektivitas, Efisiensi

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah yang telah diberikan kepada kita semua. Shalawat dan Salam kita sampaikan kepada Nabi besar Muhammad SAW, syafaatnyalah yang kita harapkan di akhir kelak nanti. Alhamdulillah, penulis telah dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS RASIO KEUANGAN BAZNAS DALAM PENCAPAIAN EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT INFAK SEDEKAH PADA BAZNAS PROVINSI SUMATERA UTARA”**, sebagai tugas akhir guna memenuhi salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sumatera Utara.

Dalam penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari peran, bantuan dan dorongan yang diberikan oleh berbagai pihak kepada penulis. Terutama kedua orang tua yang tak henti-hentinya memanjatkan doa, semangat, dorongan, nasehat dan kasih sayang serta pengorbanan yang tak tergantikan sehingga penulis selalu kuat menjalani setiap rintangan dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karenanya, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Ibu Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, S.HI. MA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
4. Bapak Hendra Harmain, SE, M.Pd selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

5. Ibu Rahmi Syahriza, S.Th.I, M.A selaku penasehat akademik yang telah dengan sabar membimbing selama perkuliahan dan penyusunan proposal skripsi.
6. Bapak Dr. Mustapa Khamal Rokan, S.H.I., M.H selaku pembimbing I skripsi yang telah memberikan dukungan, bimbingan, arahan dan saran kepada penulis selama proses pengerjaan skripsi sampai selesai dengan baik.
7. Ibu Laylan Syafina, S.E., M.Si selaku pembimbing II skripsi yang telah memberikan dukungan, bimbingan, arahan dan saran kepada penulis selama proses pengerjaan skripsi sampai selesai dengan baik.
8. Segenap Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama perkuliahan.
9. Ayahanda Ikhwanuddin Matondang dan Ibunda Suratna yang paling penulis sayangi yang telah memberikan doa, dukungan dan telah menjadi motivasi hidup bagi penulis.
10. Vivin Kadriani Matondang, Devi Trinita Matondang, Muhammad Sani Matondang, Yustika Sitompul yang telah menjadi keluarga terbaik yang telah memberikan kasih sayang dan dukungan kepada penulis.
11. Bapak Dr. Eriadi, SE, Msi, Ak, CA, CMA, CERA, CIBA, CBV selaku komisaris PT Eriadi Fatkhur Rokhman Kantor Jasa Akuntan yang telah memberikan penjelasan dan saran dalam penulisan skripsi.
12. Rizka, Risvi, Nurida, Irfan, Hafzhan, Reza yang telah menjadi sahabat seperjuangan yang selalu membantu dalam hal apapun.
13. Keluarga besar AKS E 2017 yang bersama-sama berjuang untuk menggapai sarjana.
14. Keluarga KSEI UIE UINSU dan HMJ AKS UINSU yang telah memberikan pengalaman yang sangat berharga, ilmu dan tanggung jawab dalam berorganisasi.
15. Teman-teman praktik kerja magang yang telah membantu dan memberikan semangat dalam penulisan skripsi.

16. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala kebaikannya.

Akhir kata, hanya doa yang dapat penulis berikan untuk membalas kebaikan seluruh pihak yang berperan dalam penulisan skripsi ini, serta rasa syukur kepada Allah SWT dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang terkait. Terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh



Medan, 29 Juli 2021

Penulis

Aryawan Saputra Matondang
NIM. 0502172373



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN	i
PERSETUJUAN	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Batasan Istilah.....	6
D. Rumusan Masalah.....	6
E. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	8
A. Kajian Teoritis	8
1. Zakat	8
2. Infak.....	11
3. Sedekah.....	13
4. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS).....	14
5. Asas Pengelolaan Zakat.....	15
6. Pengelolaan Zakat, Infak dan Sedekah.....	16
7. Efektivitas dan Efisiensi	17
8. Rasio Keuangan BAZNAS.....	18
B. Kajian Terdahulu	33
C. Kerangka Pemikiran	37
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Pendekatan Penelitian.....	39
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	39

C. Jenis dan Sumber Data	39
D. Subjek dan Objek Penelitian.....	40
E. Teknik Pengumpulan Data	40
F. Teknik Analisis Data	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	42
A. Gambaran Umum BAZNAS Provinsi Sumatera Utara	42
1. Sejarah Singkat BAZNAS Provinsi Sumatera Utara.....	42
2. Visi, Misi dan Tujuan	42
3. Susunan Pengurus BAZNAS Provinsi Sumatera Utara	43
4. Program-Program BAZNAS Provinsi Sumatera Utara	44
B. Hasil Penelitian.....	45
1. Rasio Aktivitas	45
2. Rasio Efisiensi.....	54
3. Rasio Pertumbuhan.....	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	63
A. Kesimpulan.....	63
B. Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN	

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
1.1. Pengumpulan dan Penyaluran Dana ZIS Tahun 2019.....	4
2.1. Interpretasi Nilai Rasio ACR.....	22
2.2. Interpretasi Nilai Rasio Hak Amil atas ZIS.....	28
2.3. Penelitian Terdahulu.....	33
4.1. Hasil Perhitungan Rasio Aktivitas pada BAZNAS Sumut Periode 2019 ...	53
4.2. Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi pada BAZNAS Sumut Periode 2019	58
4.3. Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan pada BAZNAS Sumut Periode 2019	62



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
2.1. Kerangka Pemikiran	37



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN