

**ANALISIS *LINK AND MATCH* LULUSAN DENGAN INDUSTRI KERJA  
(STUDI KASUS ALUMNI PERBANKAN SYARIAH  
UIN SUMATERA UTARA)**

**SKRIPSI**

Oleh :

**JUNAIDI SITOMPUL**

**NIM : 0503172110**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA MEDAN**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022 M / 1443 H**

**ANALISIS *LINK AND MATCH* LULUSAN DENGAN INDUSTRI KERJA  
(STUDI KASUS ALUMNI PERBANKAN SYARIAH  
UIN SUMATERA UTARA)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Pada Program Studi Perbankan Syariah**



**Oleh :**

**JUNAIDI SITOMPUL**

**NIM : 0503172110**

**Program Studi  
PERBANKAN SYARIAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**2022**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Junaidi Sitompul  
NIM : 0503172110  
Tempat/ Tgl. Lahir : Tanjung Morawa, 15 Oktober 1999  
Pekerjaan : Mahasiswa  
Alamat : Jl. Karya Dharma DSN III Tanjung Morawa B

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul "ANALISIS LINK AND MATCH LULUSAN DENGAN INDUSTRI KERJA (STUDI KASUS ALUMNI PERBANKAN SYARIAH UIN SUMATERA UTARA)" benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 14 Februari 2022

Yang membuat pernyataan

  
68C4CAJX898078712 **Junaidi Sitompul**

**NIM. 0503172110**

**PERSETUJUAN**

Skripsi Berjudul :

**ANALISIS LINK AND MATCH LULUSAN DENGAN INDUSTRI KERJA  
(STUDI KASUS ALUMNI PERBANKAN SYARIAH UIN  
SUMATERA UTARA)**

Oleh:

**Junaidi Sitompul**

**NIM: 0503172110**

Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjan Ekonomi (SE) Pada Program Studi Perbankan Syariah  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

Medan, 14 Februari 2022

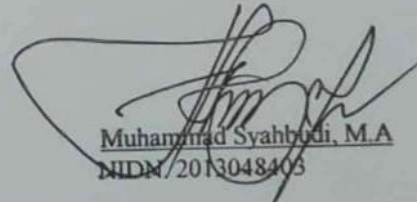
Menyetujui

Pembimbing I



**Dr. Kamilah, SE, AK, MSi, CA**  
**NIDN. 2023107901**

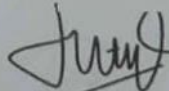
Pembimbing II



**Muhammad Syahbudi, M.A**  
**NIDN/2013048403**

Mengetahui

Ketua Jurusan Perbankan Syariah



**Dr. Tuti Anggraini, MA**

**NIDN. 2031057701**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi berjudul "ANALISIS LINK AND MATCH LULUSAN DENGAN INDUSTRI KERJA (STUDI KASUS ALUMNI PERBANKAN SYARIAH UIN SUMATERA UTARA)" atas nama Junaidi Sitompul, NIM 0503172110 Program Studi Perbankan Syariah telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 24 Februari 2022. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Perbankan Syariah.

Medan, 24 Februari 2022  
Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi  
Program Studi Perbankan Syariah

**Ketua**

Dr. Nur Ahmadi Bi Rahmani, M.SI  
NIDN. 2028129001

**Sekretaris**

Muhammad Ikhsan Harahap M.E.I  
NIDN. 0105018901

**Anggota**

**Pembimbing I**

Dr. Kamila, SE, AK, MSi, CA  
NIDN. 2023107901

**Pembimbing II**

Muhammad Syahbudi, M.A  
NIDN/2013048403

**Penguji I**

Dr. Zuhrial, M. Nawawi, M.A  
Nidn. 2018087601

**Penguji II**

Muhammad Ikhsan Harahap M.E.I  
NIDN. 0105018901

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara



Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag  
NIDN. 2023047402

## ABSTRAK

**Junaidi Sitompul (2022), “Analisis *Link And Match* Lulusan Dengan Industri Kerja (Studi Kasus Alumni Perbankan Syariah UIN Sumatera Utara)” di bawah bimbingan Ibu Dr. Kamilah, SE, AK, Msi, CA sebagai Pembimbing Skripsi I dan Bapak Muhammad Syahbudi, M.A sebagai Pembimbing Skripsi II.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan program *link and match* lulusan dengan industri kerja prodi Perbankan Syariah FEBI UIN Sumatera Utara, kesesuaian alumni terhadap *link and match* lulusan dengan industri kerja serta kendala dan solusi mempercepat serapan Alumni Perbankan Syariah sesuai kompetensi yang dibutuhkan dalam industri kerja. penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan menggunakan pendekatan kualitatif, teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, kuesioner dan dokumentasi. teknik analisis data menggunakan analisis reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. berdasarkan hasil penelitian maka diperoleh kesimpulan bahwa (1) program *link and match* lulusan dengan industri kerja prodi Perbankan Syariah terdapat beberapa program: melakukan kerjasama dengan industri perbankan dan lainnya, penyusunan kurikulum melibatkan stakeholder (2) kesesuaian alumni terhadap *link and match* lulusan dengan industri kerja diketahui terdapat 33 orang yang sudah memiliki pekerjaan, sedangkan yang belum memiliki pekerjaan sebanyak 40 orang. dilihat dari segi informasi (*link*) terdapat hanya 1 orang dilihat dari segi kesesuaian (*match*) terdapat 20 orang. bahwa tingkat kesesuaian alumni prodi perbankan syariah hampir terserap secara maksimal, tetapi dalam *link* belum terserap secara maksimal. (3) kendalanya seperti :kurangnya pembentukan mental, lowongan pekerjaan terbatas, kurangnya sosialisasi informasi (*link*) pekerjaan dari prodi perbankan syariah dan kurangnya softskill yang dimiliki alumni. sedangkan solusinya yaitu: memperbaiki sistem pembelajaran, memperhatikan tentang kerjasama dengan industri perbankan syariah dan lainnya serta dari individu alumni juga harus mempunyai peran untuk menyelesaikan *link and match*.

**Kata Kunci :** Link And Match, Lulusan dan Industri Kerja

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah Subhanahu Wata'ala yang telah memberikan penulis nikmat, berkah, rahmat serta hidayah-Nya yang sangat luar biasa dan dapat penulis rasakan sampai saat ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Selesaiannya skripsi ini tidak luput dari bantuan pihak yang membantu penulis dalam melaksanakan berbagai hal, sehingga ucapan terima kasih sebesar-besarnya penulis ucapkan kepada:

1. Kepada Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Kepada Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sumatera Utara.
3. Kepada Ibu Dr. Tuti Anggraini, M.A selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah UIN Sumatera Utara.
4. Kepada Ibu Dr. Kamila, SE, AK, Msi, CA selaku pembimbing skripsi I dan Bapak Muhammad Syahbudi, M.A selaku pembimbing skripsi II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Teristimewa untuk kedua orang tua penulis Bapak Hoirul Sitompul dan Ibu Nur Hayati yang selalu memberikan kasih sayang, mendoakan serta memberikan dukungan kepada penulis.
6. Kepada kakak, abang, adik dan seluruh Keluarga besar yang telah mendoakan dan memberi semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada Sahabat seperjuangan Bidadari dan Bidadara Syurga serta kelas Perbankan Syariah 2017 - D.
8. Kepada seluruh keluarga dan teman penulis yang selalu mendoakan dan memberi semangat.
9. Kepada responden yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi Angket dalam penelitian ini.
10. Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis.

Semoga bantuan dan dukungan yang diberikan mendapat pahala dan selalu diberikan perlindungan dari Allah, dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kesalahan yang terdapat dalam penulisan skripsi ini, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang diberikan pembaca untuk dapat menambah pemahaman dan wawasan penulis.

Medan, 14 Februari 2022

Penulis



**Junaidi Sitompul**

NIM 0503172110



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Batasan Masalah.....	7
F. Sistematika Pembahasan.....	7
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	<b>8</b>
A. Landasan Teori.....	9
1. Pengertian Perguruan Tinggi.....	9
2. Pengertian Industri Kerja.....	13
3. Perguruan Tinggi Dan Industri Kerja.....	16
4. Link And Match .....	17
5. Link And Match Lulusan Perguruan Tinggi Dengan Industri Kerja	21
6. Kebijakan Perguruan Tinggi dalam Pembinaan Link and Match .....	22
7. Strategi Percepatan Penyerapan Alumni Pada Industri Kerja .....	24
B. Penelitian Terdahulu .....	27
C. Kerangka Konseptual.....	31
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>33</b>
A. Pendekatan Penelitian .....	33
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	34
1. Lokasi Penelitian .....	34

2. Waktu Penelitian .....	34
C. Populasi dan Sampel.....	35
1. Populasi.....	35
2. Sampel.....	35
D. Sumber Data .....	36
1. Data Primer .....	36
2. Data Sekunder .....	37
E. Teknik Pengumpulan Data .....	37
1. Wawancara.....	37
2. Kuesioner .....	38
3. Dokumentasi .....	38
F. Teknik Analisa Data .....	38
1. Redukasi Data .....	39
2. Penyajian Data .....	39
3. Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi .....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>39</b>
A. Gambaran Umum UIN Sumatera Utara .....	39
B. Karakteristik Responden.....	45
C. Deskripsi Hasil Penelitian .....	47
D. Kendala Dan Solusi Mempercepat Serapan Alumni Ekonomi Syariah Sesuai Kompetensi Yang Dibutuhkan Dalam Industri .....	58
E. Pembahasan.....	60
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>64</b>
A. Kesimpulan .....	64
B. Saran.....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Beberapa pekerjaan yang sesuai dan tidak sesuai dengan Perbankan Syariah.....	4
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 1.3 Waktu Penelitian.....	34
Tabel 1.4 Struktur Organisasi UIN Sumatera Utara.....	41
Tabel 1.5 Struktur Organisasi FEBI Uinsu.....	44
Tabel 1.6 Karakteristik responden Alumni Perbankan Syariah berdasarkan jenis Kelamin.....	45
Tabel 1.7 Distribusi Rentang Usia Responden.....	46
Tabel 1.8 Profil Alumni.....	49
Tabel 1.9 Materi Pada Massa Kuliah Yang Bersangkutan Dengan Bidang Pekerjaan.....	52
Tabel 2.0 Link Pekerjaan.....	53
Tabel 2.1 Faktor Yang Berperan Mendapatkan Pekerjaan.....	54
Tabel 2.2 Kondisi Belum Mendapatkan Pekerjaan.....	56

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Konseptual.....	32
Gambar 1.2 Jumlah Alumni Prodi Perbankan Syariah.....	46
Gambar 1.3 Deskripsi Pekerjaan Alumni Prodi Perbankan Syariah FEBI UIN Sumatera Utara Yang Bekerja Sesuai Dengan Jurusan nya atau Tidak Sesuai.....	50



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN