

**ANALISIS STRATEGI PEMBIAAYAAN PERBANKAN SYARIAH DALAM  
MENDUKUNG KEUANGAN INKLUSIF BAGI SEKTOR MIKRO**

(Studi Kasus PT. BPRS Gebu Prima Medan)

**SKRIPSI**

Oleh :

**Mely Nur Afrilia**

NIM: 0503183252

Program Studi

**PERBANKAN SYARIAH**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
2023 M / 1444 H**

**ANALISIS STRATEGI PEMBIAAYAAN PERBANKAN SYARIAH DALAM  
MENDUKUNG KEUANGAN INKLUSIF BAGI SEKTOR MIKRO**

(Studi Kasus PT. BPRS Gebu Prima Medan)

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1) Program  
Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sumatera Utara

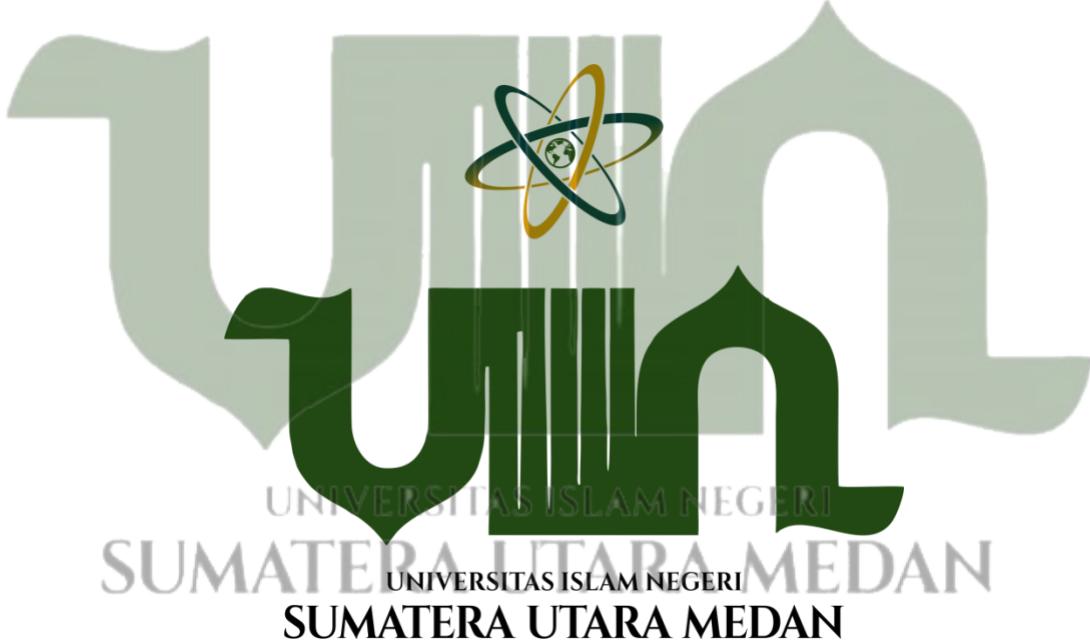
Oleh :

Mely Nur Afrilia

NIM: 0503183252

Program Studi

**PERBANKAN SYARIAH**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
2023 M / 1444 H**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mely Nur Afrilia  
NIM : 0503183252  
TTL : Panam, 25 April 2000  
Pekerjaan : Mahasiswa  
Alamat : Jl. Bhayangkara, Gang Mesjid.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul "**Analisis Strategi Pembiayaan Perbankan Syariah Dalam Mendukung Keuangan Inklusif Bagi Sektor Mikro** (studi kasus PT. BPRS Gebu Prima Medan)" benar karya hasil asli saya, kecuali kutipan – kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan didalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, Januari 2023

Yang membuat pernyataan



Mely Nur Afrilia

Nim. 0503183252

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

**PERSETUJUAN**

Skripsi Berjudul

**Analisis Strategi Pembiayaan Perbankan Syariah Dalam Mendukung**

**Keuangan Inklusif Bagi Sektor Mikro**

(studi kasus PT. BPRS Gebu Prima Medan)



Oleh:

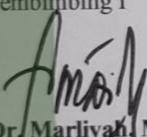
Mely Nur Afrilia

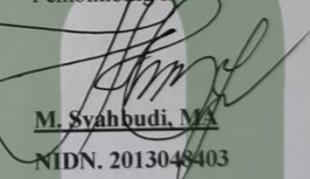
NIM. 0503183252

Dapat Disetujukan Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana

Ekonomi (SE) Pada Progaram Studi Perbankan Syariah

Medan, Januari 2023

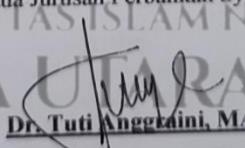
Pembimbing I  
  
Dr. Marlivanah, M.A.  
NIDN. 2026017602

Pembimbing II  
  
M. Syahbudi, MA  
NIDN. 2013048403

Mengetahui

Ketua Jurusan Perbankan Syariah

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

  
Dr. Tuti Anggraini, MA  
NIDN. 2031057701

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “**ANALISIS STRATEGI PEMBIAYAAN PERBANKAN SYARIAH DALAM MENDUKUNG KEUANGAN INKLUSIF BAGI SEKTOR MIKRO** (studi kasus PT. BPRS Gebu Prima Medan)” an. Mely Nur Afrilia, NIM. 0503183252 Program Studi Perbankan Syariah telah di munaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN-SU Medan pada tanggal 02 Februari 2023. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Perbankan Syariah.

Medan, Februari 2023  
Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi  
Program Studi Perbankan Syariah

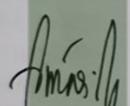
Ketua,

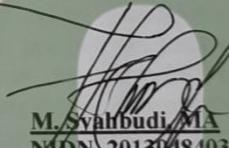
  
Dr. Nur Ahmad Bi Rahmani, M.Si  
NIDN. 2028129001

Sekretaris,

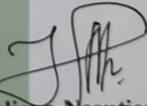
  
Nurul Jannah, M.E  
NIDN. 2117029201

Anggota

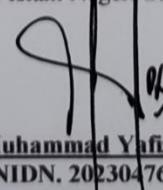
  
Dr. Marliyah, M.Ag  
NIDN. 2026017602

  
M. Syahbudi, M.A  
NIDN. 2013048403

  
Dr. Nur Ahmad Bi Rahmani, M.Si  
NIDN. 2028129001

  
Juliana Nasution, M.E  
NIDN. 2020079202

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**  
Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

  
Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag  
NIDN. 2023047602

## ABSTRAK

Mely Nur Afrilia (2023) “**Analisis Strategi Pembiayaan Perbankan Syariah Dalam Mendukung Keuangan Inklusif Bagi Sektor Mikro** (studi kasus PT. BPRS Gebu Prima Medan)” di bawah bimbingan Ibu Dr. Marliyah, M. Ag sebagai pembimbing skripsi I dan Bapak M. Syahbudi, MA sebagai pembimbing skripsi II.

Pada PT. BPRS Gebu Prima Medan dari 5 tahun terakhir perusahaan terjadinya penurunan jumlah nasabah pada produk pembiayaan, padahal BPRS Gebu Prima telah melakukan berbagai promosi tetapi masih dibilang kurang efektif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi pembiayaan pada BPRS Gebu Prima Medan, apa saja kendala yang terjadi dalam pembiayaan bagi sektor mikro serta solusi dan penyelesaiannya dengan menggunakan analisis SWOT pada PT BPRS Gebu Prima Medan. Metode penelitian yang digunakan kualitatif yaitu tata cara penelitian dengan teknik wawancara yang menghasilkan data deskriptif, yaitu dengan cara menganalisa faktor – faktor internal untuk mengetahui faktor kekuatan dan kelemahan yang dimiliki perusahaan, dan juga menganalisa faktor – faktor eksternal perusahaan untuk mengetahui peluang dan ancaman yang dihadapi oleh sebuah perusahaan. Dan apa yang dinyatakan oleh responden secara lisan ataupun tulisan dan prilaku nyata. Dari hasil penelitian menggunakan metode SWOT dari faktor internal dan faktor eksternal menunjukkan bahwa PT. BPRS Gebu Prima Medan masuk pada tipe kuadran I. (positif, positif), merupakan posisi yang sangat menguntungkan. Perusahaan mempunyai peluang dan kekuatan sehingga dapat memanfaatkan peluang yang ada secara maksimal. Setidaknya menerapkan strategi yang mendukung kebijakan pertumbuhan yang agresif. Adapun analisis kendala dalam pembiayaan pada sektor mikro menggunakan SWOT telah sesuai dengan UU perbankan dan perspektif islam dalam penerapannya tidak mangandung unsur – unsur yang dilarang dalam perbankan syariah. Dan untuk mengatasi ancaman maka bank akan melakukan menjemen resiko dalam pembiayaan dengan cara *Rescheduling*, *Reconditioning*, dan *Restrukturing*.

**Kata Kunci :** Pembiayaan, Keuangan Inklusif, UMKM, dan SWOT

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,*

Puji dan Syukur dipanjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Strategi Pembiayaan Perbankan Syariah Dalam Mendukung Keuangan Inklusif Bagi Sektor Mikro** (studi kasus PT. BPRS Gebu Prima Medan)”. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada baginda Rasulullah SAW beserta seluruh keluarga, sahabat, dan para pengikutnya. Disusunnya skripsi ini adalah dalam rangka memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UINSU) Jurusan Perbankan Syariah.

Selama masa penulisan skripsi ini, penulis banyak menerima bantuan, masukan, serta dukungan banyak pihak. Yang mana dalam kesempatan ini pula penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar – besarnya kepada semua pihak yang telah berkontribusi selama masa penulisan skripsi ini, adapun diantaranya :

1. Bapak Prof. Dr. H. Abu Rokhmad, M.Ag selaku Plt. Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Ibu Dr. Tuti Anggraini, MA selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Bapak Muhammad Lathief Ilhamy Nasution, SEI, MEI selaku Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

5. Ibu Dr. Marliyah, M.Ag selaku Dosen Pembimbing Skripsi I dan Bapak M. Syahbudi, MA selaku Dosen Pembimbing Skripsi II, yang telah banyak memberikan masukan dan bimbingan serta waktunya dalam pembuatan skripsi ini.
6. Bapak Aqwa Naser Daulay, M.Si selaku Penasihat Akademik yang telah memberikan bantuan serta nasihat dalam hal akademik selama perkuliahan.
7. Terimakasih kepada seluruh dosen dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu yang luar biasa serta membantu penulis dalam kegiatan perkuliahan
8. Terimakasih yang sebesar – besarnya kepada Aba dan Amak yang paling saya hormati dan cintai Abu Nasar dan Rosmanidar yang selalu mendukung, mendoakan, memotivasi, menyayangi serta selalu berusaha memberikan yang terbaik untuk penulis.
9. Terimakasih juga untuk adik – adik saya yang paling saya sayangi Nasrizal Hidayat dan Sultan Maal Abror yang selalu membantu dan mendukung serta selalu sabar kepada saya.
10. Terimakasih kepada besty semasa kuliah saya Liza Rahmadhani, Lutfia Tri Ariyanti, Siti Zubaidah Lubis, Ridayanti, Vivi Novika dan Isna Fauziah yang selalu memberikan masukan dan menjadi pendengar yang terbaik.
11. Terimakasih kepada teman – teman PS E yang telah memberikan banyak kenangan di masa kuliah ini.
12. Terimakasih kepada karyawan – karyawan dan teman – teman magang di PT BPRS Gebu Prima Medan yang sudah memberikan semangat serta bersama – sama memberikan pengalaman baru pada penulis.
13. Terimakasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis yang mendukung serta banyak membantu penulis mengumpulkan data dan informasi untuk penyusunan skripsi ini.
14. *I'm thankful for myself, because I love myself.*

Semoga semua kebaikan yang telah diberikan kepada penulis dapat dinilai ibadah dan menjadi kebaikan kembali atas izin Allah SWT dan mendapat Ridho-Nya. Penulis

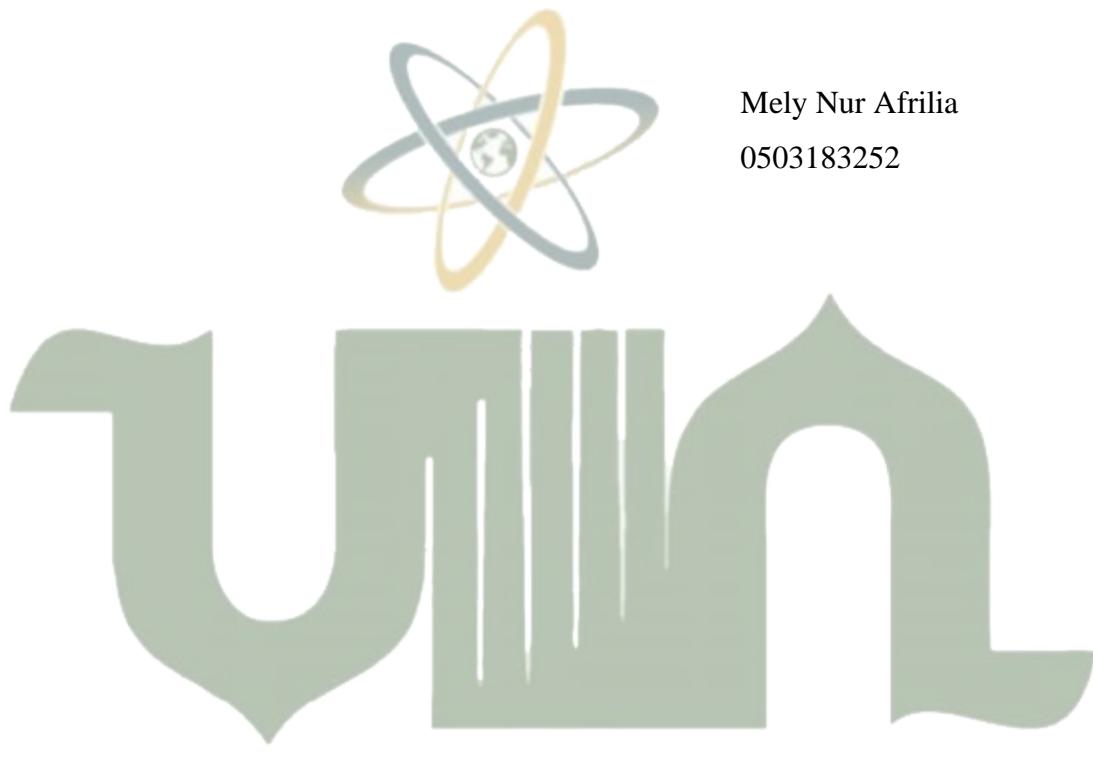
menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, untuk itu segala kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan, akhir kata penulis ucapan Terima Kasih.

***Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh***

Medan, Januari 2023

Penulis

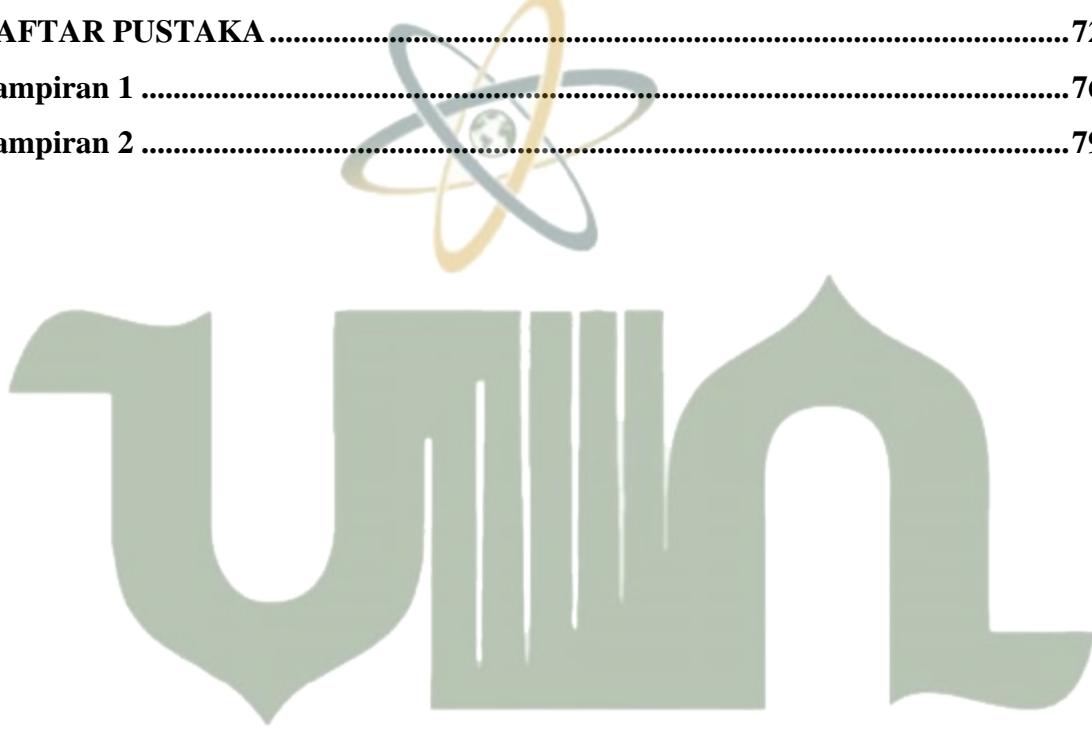
Mely Nur Afrilia  
0503183252



## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian .....	8
E. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORITIS DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....</b>	<b>9</b>
A. Kajian Teoritis .....	9
1. Pembiayaan .....	9
2. Keuangan Inklusif .....	16
3. Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM).....	19
4. SWOT ( <i>Strength, Weaknes, Opportunity, Threat</i> ).....	25
B. Penelitian Terdahulu.....	30
C. Kerangka Pemikiran .....	34
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
A. Jenis Penelitian .....	36
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	36
C. Sumber Data .....	37
D. Teknik Pengumpulan Data .....	38
E. Teknik Analisis Data .....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>45</b>

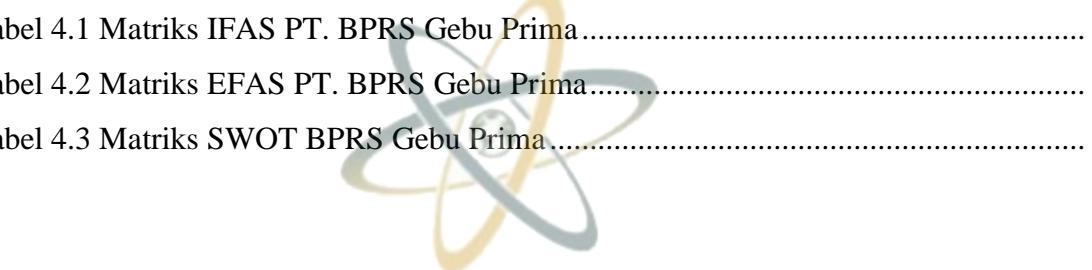
A. Hasil Penelitian .....	45
1. Deskripsi Penelitian .....	45
2. Analisis Strategi .....	58
a. SWOT .....	58
B. Pembahasan .....	68
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>70</b>
A. Kesimpulan .....	70
B. Saran .....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>
<b>Lampiran 1 .....</b>	<b>76</b>
<b>Lampiran 2 .....</b>	<b>79</b>



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Pembiayaan UMKM yang Disalurkan PT. BPRS Gebu Prima.....	5
Tabel 2.1 Kriteria UMKM .....	23
Tabel 3.1 Waktu Penelitian .....	37
Tabel 3.2 Matriks IFAS.....	39
Tabel 3.3 Matriks EFAS .....	40
Tabel 3.4 Matriks SWOT .....	42
Tabel 4.1 Matriks IFAS PT. BPRS Gebu Prima .....	64
Tabel 4.2 Matriks EFAS PT. BPRS Gebu Prima.....	65
Tabel 4.3 Matriks SWOT BPRS Gebu Prima .....	67



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Data UMKM .....	3
Gambar 1.2 Data Pembiayaan UMKM yang Disalurkan PT. BPRS Gebu Prima .....	5
Gambar 2.1 Strategi SWOT .....	27
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran .....	35
Gambar 3.1 Diagram Cartesius Analisis SWOT .....	43
Gambar 4.1 Logo Perusahaan .....	50
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT. BPRS Gebu Prima .....	59
Gambar 4.3 Alur Kerja PT. BPRS Gebu Prima .....	60
Gambar 4.4 Diagram Cartesius Analisis SWOT PT. BPRS Gebu Prima .....	66

