

**PENERAPAN MANAJEMEN IDARAH DALAM PENGELOLAAN
MASJID AL-IKHLAS MARINDAL KECAMATAN PATUMBAK
KABUPATEN DELI SERDANG**

SKRIPSI

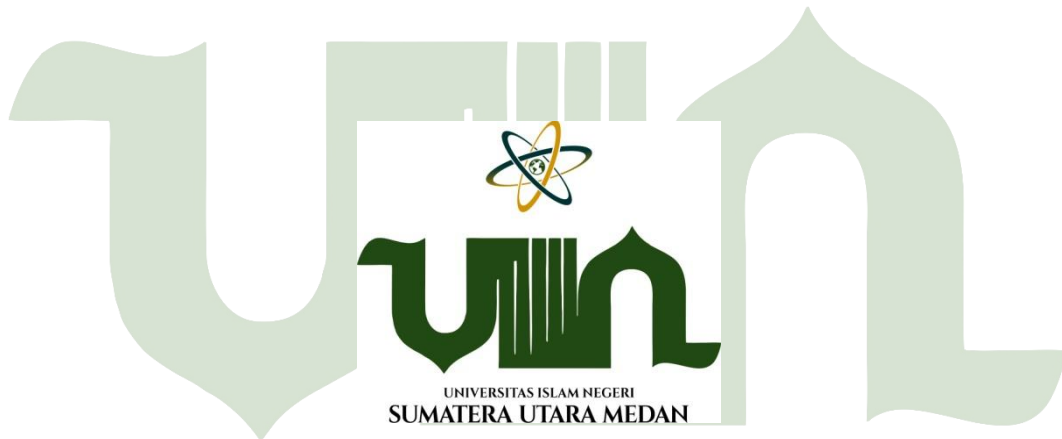
**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas dalam Memenuhi Syarat Mencapai
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)**

Oleh:

Puji Meilani

Nim:0104181009

Program Studi:Manajemen Dakwah



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
SUMATERA UTARA MEDAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022

**PENERAPAN MANAJEMEN IDARAH DALAM PENGELOLAAN
MASJID AL-IKHLAS MARINDAL KECAMATAN PATUMBAK
KABUPATEN DELI SERDANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas dalam Memenuhi Syarat
Mencapai Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

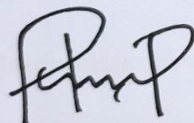
Oleh:

Puji Meilani

Nim:0104181009

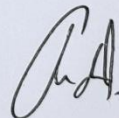
Program Studi:Manajemen Dakwah

Pembimbing I



Dr. Soiman, MA
NIP. 196605071994031005

Pembimbing II



Andini Nur Bahri, MKom.I
NIP.198706132018012001

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2022



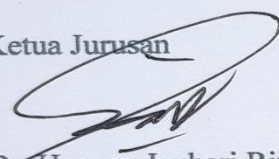
KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id

PENGESAHAN

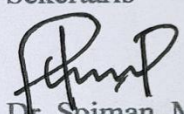
Skripsi yang berjudul: **Penerapan Manajemen Idarah Dalam Pengelolaan Masjid Al-Ikhlas Kecamatan Patumbak Kabupaten Deli Serdang**, A.n Puji Meilani telah dimunaqsyahkan dalam sidang Munaqsyah pada tanggal 30 Agustus 2022, dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan

Ketua Jurusan


Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001

Sekretaris

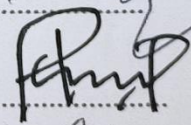

Dr. Soiman, MA
NIP. 196605071994031005

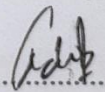
Anggota Penguji

1. Dr. Rubino, MA
NIP. 197312291999031001
2. Dra. Hj. Nashrillah MG, MA
NIP. 1964070319900332015
3. Dr. Soiman, MA
NIP. 196605071994031005
4. Andini Nur Bahri, M.Kom.I
NIP . 198706132018012001

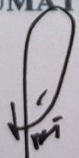

1.....


2.....


3.....


4.....

Mengetahui
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUMATERA UTARA


Prof. Dr. Lahmuddin, M. Ed
NIP. 196204111989021002



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id

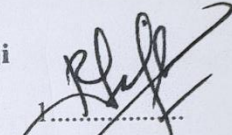
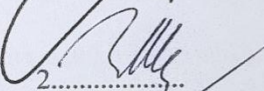
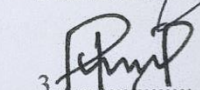
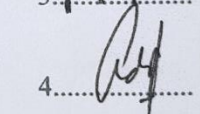
SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara :

Nama : Puji Meilani
NIM : 0104181009
Jurusan : Manajemen Dakwah
Judul : Penerapan Manajemen Idarah Dalam Pengelolaan
Masjid Al-Ikhlas Kecamatan Patumbak Kabupaten
Deli Serdang

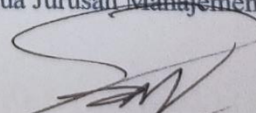
Anggota Penguji

1. Dr. Rubino, MA
NIP. 197312291999031001
2. Dra. Hj. Nashrillah MG, MA
NIP. 1964070319900332015
3. Dr. Soiman, MA
NIP. 196605071994031005
4. Andini Nur Bahri, M.Kom.I
NIP . 198706132018012001

1. 
2. 
3. 
4. 

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Penguji dan dijilid.

Medan, Januari 2023
An. Dekan
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah


Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001

Nomor : Istimewa Medan, 09 Agustus 2022
Lampiran : - Kepada Yth.
Hal : Skripsi Bapak Dekan Fakultas Dakwah dan
A.n. Puji Meilani Komunikasi Universitas Islam Negeri
Sumatera Utara
Di-
Medan

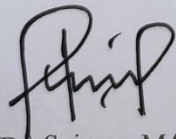
Assalamu'alaikumWr.Wb

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk perbaikan dan kesempurnaan skripsi mahasiswa atas nama Puji Meilani yang berjudul: "Penerapan Manajemen Idarah dalam Pengelolaan Masjid Al-Ikhlas Marindal Kecamatan Patumbak Kabupaten Deli Serdang". Maka kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk memenuhi tugas-tugas dan melengkapi syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah untuk dimaklumi dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr.Wb

Pembimbing I



Dr. Soiman, MA
NIP. 196605071994031005

Pembimbing II



Andini Nur Bahri, M.Kom.I
NIP. 198706132018012001

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Puji Meilani
NIM : 0104181009
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : Penerapan Manajemen Idarah Dalam Pengelolaan Masjid Al-Ikhlas Marindal Kecamatan Patumbak Kabupaten Deli Serdang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan Universitas batal saya terima.

Medan, 09 Agustus 2022

ernyataan



Puji Meilani
Nim. 0104181009

UNIVERSITAS ISLAM Negeri
SUMATERA UTARA MEDAN

Puji Meilani, Penerapan Manajemen Idarah Dalam Pengelolaan Masjid Al-Ikhlas Marindal Kecamatan Patumbak Kabupaten Deli Serdang, (2022).

Skripsi, Medan: Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan, 2022.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan aspek-aspek *Idarah* yang meliputi manajemen kepengurusan, manajemen kesekretariatan, manajemen keuangan, manajemen dana dan usaha dalam pengelolaan Masjid Al Ikhlas.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deksriptif dengan tehnik pengumpulan data yaitu: observasi, wawancara, dan dokumentasi. Dalam penelitian ini, teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Manajemen Idarah proses administrasi Masjid meliputi tentang tata kelola Masjid, administrasi organisasi kemasjid, kesekretrariatan, keuangan dan dana usaha Masjid.

Hasil temuan penelitian menunjukkan bahwa penerapan manajemen idarah dalam Masjid Al Ikhlas meliputi yaitu: 1. Manajemen Kepengurusan berisi tentang membentuk kepengurus tetap Badan Kesejahteraan Masjid, menetapkan program kerja, pembentukan kepanitian dalam kegiatan peringatan hari besar Islam (PHBI), dan membuat laporan kepengurusan. 2. Manajemen kesekretariatan sebagai wadah administrasi jamaah, tempat penyimpanan inventaris Masjid, pengumpulan dokumen penting Masjid, serta pencatatan notulensi rapat. 3. Manajemen keuangan berisi tentang pencatatan alur masuk uang kas, pelaporan pertanggung jawaban pada masa akhir jabatan. 4. Manajemen dana dan usaha yang berisi tentang program Baitul Maal yaitu: celengan umat dan pemberian sedekah berupa bahan-bahan pangan pokok terhadap anak-anak yatim, kaum dhuafa, fakir, miskin dan orang-orang yang membutuhkan.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

KATA PENGANTAR



Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan berkah, rahmat, serta Karunia-Nya kepada kita sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “*Penerapan Manajemen Idarah Dalam Pengelolaan Masjid Al-Ikhlas Marindal Kecamatan Patumbak Kabupaten Deli Serdang*”. Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang dengan suri tauladannya telah membawa manusia kepada kehidupan yang tertib dan berakhlakul karimah sehingga dengan itu kita dapat mencontoh perilaku yang di lakukan Rasulullah.

Pada Kesempatan ini penulis berterimah kasih kepada Alm. Ayah tersayang Salikun dan Mama tersayang Tiah yang selalu setiap saat mendoakan penulis serta mendukung dan membantu baik berupa moril maupun materil terhadap penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Kepada Kakak Agusti Devi Ana serta Abang Bagus Dwi Cahya yang telah memberi dukungan dan semangat kepada penulis tak lupa juga kepada Abang Ipar Purwadi, Kakak Ipar Friska Hanum, Ponakan dari penulis Restu Fauzan Aditia, Rindu Assifa, serta kepada saudara Wahyuddin yang telah banyak membantu penulis.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program Strata-1 jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah Dan Komunikasi, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan. Terwujudnya Skripsi ini tidak lepas dari bantuan pihak yang telah mendorong dan membimbing penulis, baik tenaga, ide, maupun pemikiran. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis

ingin mengucapkan terimakasih terhadap pihak-pihak yang membantu penulis kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, Bapak Prof. Dr. Hasan Asari, MA selaku Wakil Rektor 1, Ibu Dr. Hasnah Nasution, MA selaku Wakil Rektor II, dan Bapak Dr. Nisful Khoir, M. Ag. Selaku Wakil Rektor III.
2. Terimakasih kepada Bapak Prof. Dr. Lahmuiddin, M.Ed selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Bapak Dr. Rubino, MA selaku Wakil Dekan I, Bapak Dr. Syawaluddin Nasution, M. Ag selaku Wakil Dekan II, Bapak Dr. Muaz Tanjung, MA selaku wakil Dekan III Fakultas Dakwah dan Komunikasi.
3. Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA selaku ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, yang telah banyak memberikan saran dan masukan dalam proses pembuatan skripsi. Bapak Dr. Soiman, MA selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Medan dan kepada Kak Khairani, M.Si selaku staf Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatra Utara.
4. Bapak Dr. Soiman, MA dan Ibu Andini Nur Bahri, M.Kom.I sebagai Pembimbing Skripsi I dan II yang senantiasa memberikan ilmu serta memberi arahan, bimbingan dan saran dalam proses penyelesaian proposal hingga menjadi skripsi seperti sekarang ini.
5. Pengurus Badan Kesejahteraan Masjid Al Ikhlas yang telah banyak membantu

proses penelitian ini.

6. Kepada para jamaah Masjid Al-Ikhlas yang telah bersedia menyediakan waktunya untuk memberikan informasi pada penelitian ini.
7. Terimakasih juga teruntuk sahabat kelas MD –A Stambuk 2018 yang telah bersama-sama selama 4 tahun yang memberikan warna di bangku kuliah. Semoga kita bisa bersama di wisuda tepat waktu.
8. Terimakasih juga teruntuk saudara Wahyuddin yang telah membantu dan memberi dorongan motivasi untuk penulis. Semoga selalu diberikan kesehatan dan di permudah dalam mencari karir setelah sarjana nanti. *Aamiin Ya Rabbal Alamiin.*
9. Terimakasih juga terhadap saudari Nada Sonia Zany teman seperjuangan dalam menyusun skripsi semoga selalu diberi kesehatan.
10. Terakhir terimakasih kepada adinda Nur Aisyah Dalimunthe yang telah banyak membantu meringankan pekerjaan sehari-hari penulis semoga selalu dalam lindungan Allah SWT.

Medan, 09 Agustus 2022

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Puji Meilani
0104181009

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Batasan Istilah	8
D. Tujuan Penelitian	9
E. Kegunaan Penelitian	9
F. Sistematika Pembahasan.....	9
BAB II LANDASAN TEORETIS	
A. Penerapan.....	11
B. Manajemen Idarah.....	12
1. Pengertian Manajemen Idarah.....	12
2. Pembinaan Bidang Idarah (manajemen).....	13
3. Prinsip-prinsip Manajemen Idarah	15
4. Aspek-aspek Idarah	18
5. Faktor-faktor Pendukung dan Penghambat Pengelolaan Idarah	20
6. Standart Pembinaan Idarah Masjid.....	21
C. Pengelolaan Masjid	25
1. Pengertian Pengelolaan Masjid	25
2. Prinsip-prinsip Pengelolaan Masjid.....	27
3. Peran dan Fungsi Masjid.....	30
D. Penelitian Terdahulu.....	31
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	38
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	39
C. Informan Penelitian	39
D. Sumber Data Penelitian	40

E. Tehnik Pengumpulan Data	40
F. Tehnik Pengelolaan Data	42
G. Keabsahan Data.....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Temuan Umum Masjid Al-Ikhlas	46
1. Sejarah Berdiri Masjid Al-Ikhlas	47
2. Bangunan Masjid Al-Ikhlas	48
3. Visi dan Misi Masjid Al-Ikhlas.....	48
4. Struktur Kepengurusan Masjid Al-Ikhlas.....	49
B. Temuan Khusus	50
1. Penerapan Manajemen Idarah dalam Pengelolaan Masjid Al-Ikhlas.....	50
2. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Penerapan Manajemen Idarah Masjid Al-Ikhlas.....	61
C. Pembahasan	65
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	69
B. Saran	70
Daftar Pustaka	71
LAMPIRAN	73

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN