

**ANALISIS PERAN PERANGKAT DESA UNTUK MENINGKATKAN AKUNTABILITAS  
DALAM PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS DI DESA SUKARAME KEC.  
KUALUH HULU KAB. LABUHAN BATU UTARA)**

SKRIPSI

Oleh :

**Yuliana**

**NIM. 0502182065**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

MEDAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
2022

**ANALISIS PERAN PERANGKAT DESA UNTUK MENINGKATKAN AKUNTABILITAS  
DALAM PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS DI DESA SUKARAME KEC.  
KUALUH HULU KAB. LABUHAN BATU UTARA)**

**SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana (S.Akun) Pada Program Studi Akuntansi*

Oleh :

**Yuliana**

**NIM. 0502182065**

**Program Studi**

**AKUNTANSI SYARIAH**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**SUMATERA UTARA MEDAN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**SUMATERA UTARA MEDAN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**

## SURAT PERNYATAAN

Nama : Yuliana  
NIM : 0502182065  
Tempat, Tanggal Lahir : Darul Aman 01 januari 1999  
Perkerjaan : Mahasiswi  
Alamat : Desa Sukarame, Kec.Kualuh Hulu, Kab.Labuhan Batu Utara

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul **“ANALISIS PERAN PERANGKAT DESA UNTUK MENINGKATKAN AKUNTABILITAS DALAM PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS DI DESA SUKARAME KEC. KUALUH HULU KAB. LABUHAN BATU UTARA)”** Benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 25 Juni 2022

Yang Membuat Pernyataan:



1000  
METERAL  
TEMPEL  
1CAJX104935169

Yuliana

NIM: 0502182065

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Skripsi Berjudul :**

**ANALISIS PERAN PERANGKAT DESA UNTUK MENINGKATKAN AKUNTABILITAS  
DALAM PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS DI DESA SUKARAME KEC.  
KUALUH HULU KAB. LABUHAN BATU UTARA)**

oleh :

Yuliana

NIM 0502182065

Dapat disetujui sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Syariah  
(S.Akun) pada program studi Akuntansi Syariah

Medan, Maret 2022

Pembimbing I



Tri Inda Fadhila Rahma, S.E.I, M.E.I  
NIDN.2022019101

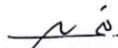
Pembimbing II



Nursantri Yanti, M.E.I  
NIDN. 2128059002

Mengetahui :

Ketua Program Studi Akuntansi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara




Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, M.A  
NIDN. 2001077903

## PENGESAHAN


Skripsi berjudul "ANALISIS PERAN PERANGKAT DESA UNTUK MENINGKATKAN AKUNTABILITAS DALAM PENGELOLAAN DANA DESA (Studi Kasus Desa Sukarame Kec. Kualuh Hulu Kab. Labuhanbatu Utara)" an. Yuliana, NIM 0502182065 Prodi Akuntansi Syariah telah dimunaqasyahkan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN-SU Medan pada tanggal 3 Agustus 2022. Skripsi itu telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) pada Prodi Akuntansi Syariah

Medan, 03 Agustus 2022  
Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi  
Prodi Akuntansi Syariah UIN-SU

Ketua


  
Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, M.A  
NIDN. 2001077903

Sekretaris


  
Nurul Jannah, M.E  
NIDN.2117029201

Anggota


Pembimbing I

  
Tri Inda Fadhila Rahma, S.E.I, M.E.I  
NIDN. 2029019101

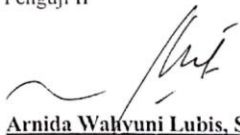
Pembimbing II

  
Nursantri Yanti, M.E.I  
NIDN. 2128059002


Penguji I

  
Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, M.A  
NIDN. 2001077903

Penguji II

  
Arnida Wahyuni Lubis, S.E, M.S.AI  
NIDN.2016068403

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sumatera Utara

  
Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag  
NIDN.2023047602

## ABSTRAK

Skripsi berjudul “**Analisis Peran Perangkat Desa Untuk Meningkatkan Akuntabilitas Dalam Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Desa Sukarame Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara)**” atas nama Yuliana, dibawah bimbingan Pembimbing I (satu) Ibu Tri Inda Fadhila Rahma, S.E.I, M.E.I dan Pembimbing II (dua) Ibu Nursantri Yanti, M.E.I

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana peran perangkat desa pada Desa Sukarame kecamatan kualuh hulu kabupaten labuhanbatu utara dalam akuntabilitas pengelolaan dana desa. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan wawancara dan dokumentasi. Subjek penelitian ini berjumlah 8 orang yang merupakan perangkat desa sukarame yaitu : Ketua BPD, Kepala Desa, Sekretaris Desa, Bendahara Desa, Kaur Pembangunan, Kaur Pemerintah, Kaur Umum, dan Kepala Dusun. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif pendekatan kualitatif. Hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa bahwa aparatur desa Sukarame sudah mempertanggungjawabkan sepenuhnya pada anggaran periode tahun 2020, hal tersebut dibuktikan dengan papan infografis yang diletakkan di depan kantor kepala desa. selain perangkat desa sudah menjalankan tanggungjawabnya masing-masing disetiap tugasnya dalam hal pembangunan sarana dan prasaran yang dibuktikan dengan pengaspalan jalan, pembangunan aliran parit, bantuan siswa miskin/berprestasi, serta juga sudah adanya transparansi dan keterbukaan pemerintah desa sebagai pengelola dana desa kepada masyarakat dalam bentuk informasi penggunaan dana. namun dikarenakan keterbatasan pengetahuan masyarakat yang tidak tau menau soal papan infografis di depan kantor kepala desa serta juga memang pelaksanaan penyaluran dana tersebut dirasa sangat lambat sehingga membuat bertambah timbulnya prasangka buruk masyarakat desa kepada aparatur desa. Analisis tersebut juga didukung oleh kenyataan rendahnya faktor pendidikan masyarakat desa sukarame serta ketidakpeduliannya masyarakat desa tersebut. jadi secara keseluruhan peran perangkat desa sudah sesuai dengan peraturan menteri dalam negeri nomor 113 tahun 2014 yang dikelola dengan Transparan, Akuntabel, Partisipatif, Tertib dan disiplin anggaran.

**Kata Kunci :** Perangkat desa, Akuntabilitas, Pengelolaaan Dana Desa

## KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillah puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah *Subhanaahu Wata'ala*, berkat Rahmat dan Hidayah-Nya serta petunjuk kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi berjudul “**Analisis Peran Perangkat Desa Untuk Meningkatkan Akuntabilitas Dalam Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Desa Sukarame Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara)**” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S. Akun) pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Shalawat dan salam penulis sanjungkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umatnya dari dari alam kebodohan ke alam berilmu pengetahuan seperti saat ini, semoga syafaatnya akan diperoleh di akhir kelak *aamiin ya rabbal'alamin*

Pada awalnya penulis mengalami berbagai kesulitan, namun berkat petunjuk dari Allah *Subhaanahu Wata'ala*, doa dan dukungan dari keluarga serta bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, skripsi ini mampu diselesaikan penulis. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada.

1. Allah SWT yang memberikan kesempatan kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini
2. Kepada kedua orang tua, ayah tersayang Alm. dan Ibunda Tersayang yang telah memberikan cinta dan didikan yang luar biasa, selalu memberikan dukungan, doa dan semangat agar tidak menyerah di segala kesulitan yang ada.
3. Kakak-kakak dan Abang-abang kandung yang selalu menjaga, menyayangi menjadi pengganti sosok ayah yang sudah lebih dulu meninggalkan kekasihnya dan anak-anaknya tersayang.
4. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

5. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
6. Ibu Dr. Marliyah Suryadi, MA selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
7. Bapak Dr. Mustafa Kamal Rokan, MH selaku Dekan III Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
8. Ibu Dr. Hj Yenni Samri Juliati Nasution, MA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Syariah di Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
9. Bapak Hendra Harmain, SE., M.Pd selaku Sekretaris Prodi Akuntansi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
10. Ibu Tri Ina Fadhila Rahma, S.E.I, M.E.I selaku Pembimbing Skripsi I dan Ibu Nursantri Yanti, M.E.I selaku Pembimbing Skripsi II yang telah bersedia memberikan waktu untuk bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini sehingga terselesaikan dengan baik.
11. Seluruh Perangkat Desa sukarama terkhusus Bapak Jalaluddin S.Ag selaku Kepala desa, Bapak Suwardi selaku sekretaris desa, Ibu Cici nurmala sari, SE selaku bendahara desa, Ibu Sulianti, S.Pd selaku Kaur pemerintah, Ibu Rahmiyati Noer, SE selaku Kaur Pembangunan, Ibu Wiwik Sundari, A.Md selaku Kaur Umum, dan Bapak Tumijan selaku Kepala Dusun.
12. Ananda Triana S.Akun Sahabat sedari SMK yang selalu menolong, memberikan motivasi, telah sabar dalam membimbing dan sabar menghadapi sifat kepanikan penulis
13. Khairi Fadillah Sahabat sedari Kecil yang menemani suka maupun duka penulis, mendengarkan keluh kesah, dan juga ada saat dunia terasa runtuh.
14. Sahabat seperjuangan kelas Akuntansi Syariah F angkatan 2018 yang tidak dapat disebutkan satu persatu
15. Sahabat yang kami beri nama Rataouille Apriska Lubis, Dwi Satya Wardani, Nurhazlina, Mhd Fahmi Reza, sudah berbagi tawa disetiap keluh kesah.
16. Maria Santia Siregar yang telah banyak menolong memberikan tempat persinggahan yang nyaman dan aman.
17. Eliyana Sipahutar teman berbagi cerita, menangis tertawa bersama



Akhirnya pada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih semoga Allah SWT dapat memberikan balasan atas jasa dan bantuan yang telah diberikan. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semoga ilmu yang penulis peroleh selama duduk di bangku perkuliahan dapat berguna bagi penulis sendiri dan bagi masyarakat.

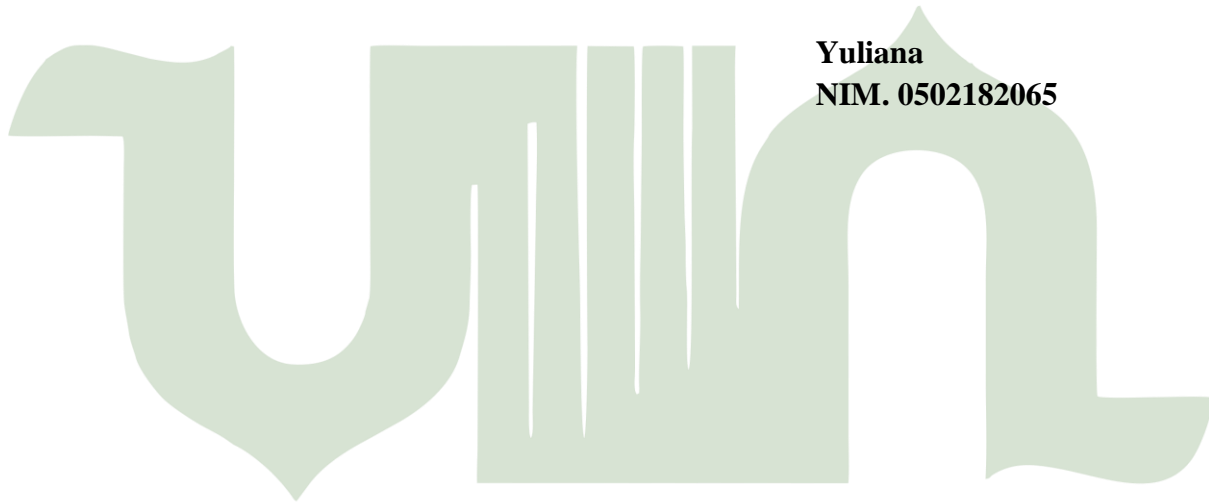
Wassalamu alaikum wr.wb



Medan, Maret 2022

Penulis,

**Yuliana**  
**NIM. 0502182065**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>PERSETUJUAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Batasan Masalah.....	4
D. Rumusan Masalah.....	4
E. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II</b> .....	<b>5</b>
<b>KAJIAN TEORITIS</b> .....	<b>5</b>
A. Landasan Teori.....	5
1. Peran Perangkat Desa.....	5
2. Akuntansi Keuangan.....	6
3. Keuangan Desa.....	11
4. Desa dan Pemerintah Desa.....	21
B. Penelitian Terdahulu.....	25
C. Kerangka Pemikiran.....	28
<b>BAB III</b> .....	<b>30</b>
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>30</b>
A. Pendekatan Penelitian.....	30
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	30
1. Lokasi Penelitian.....	30
2. Waktu Penelitian.....	30
C. Jenis dan Sumber Data.....	30
1. Jenis Data.....	30

2.	Sumber Data.....	31
a.	Data Primer .....	31
b.	Data Sekunder .....	31
D.	Subjek dan Objek Penelitian .....	31
1.	Subjek penelitian .....	31
2.	Objek penelitian.....	31
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	32
1.	Interview (wawancara).....	32
2.	Dokumentasi.....	32
F.	Tahapan Analisis Data.....	32
<b>BAB IV</b>	.....	<b>34</b>
<b>TEMUAN PENELITIAN</b>	.....	<b>34</b>
A.	Hasil Penelitian.....	34
1.	Gambaran Umum Desa Sukarame.....	34
2.	Geografis .....	34
3.	Jumlah penduduk.....	35
4.	Sosial Ekonomi Masyarakat.....	36
5.	Visi dan Misi Desa Sukarame .....	37
6.	Struktur Pemerintahan Desa Sukarame Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhan Batu Utara .....	38
B.	Pembahasan.....	41
1.	Peran Perangkat Desa Sukarame .....	41
2.	Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Sukarame.....	48
3.	Peran Perangkat Desa dalam Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Desa Sukarame .....	60
<b>BAB V</b>	.....	<b>61</b>
<b>PENUTUP</b>	.....	<b>61</b>
A.	Kesimpulan .....	61
B.	Saran .....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>63</b>

## DAFTAR TABEL

1.1 Rincian Anggaran Desa .....	3
2.1 Indikator Tahap Perencanaan Akuntabilitas .....	9
2.2 Indikator Tahap Pelaporan Akuntabilitas .....	10
2.3 Indikator Tahap Pertanggungjawaban Akuntabilitas .....	10
2.4 Penelitian Terdahulu .....	25
4.1 Jumlah penduduk berdasarkan jenis kelamin .....	35
4.2 Jumlah Berdasarkan Etnis .....	35
4.3 Mata Pencarian .....	36
4.4 Tingkat Pendidikan .....	37
4.5 Perencanaan Alokasi Dana Desa di Desa Sukarame .....	49
4.6 Indikator Kesesuaian Pelaporan Realisasi Pelaksanaan APBDesa .....	50
4.7 Laporan Realisasi Pelaksanaan APBDesa Desa Tahun Anggaran 2020 .....	51
4.8 Indikator Kesesuaian Pertanggungjawaban Pengelolaan Dana Desa .....	58

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Pemikiran .....	28
4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sukarame .....	38



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN