



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20731
Telepon (061) 6615683-6622925; Faximili (061) 6615683;
Website: www.febi.uinsu.ac.id

Nomor : B-4043/Un.11/EB.I/PP.00.9/04/2021
Sifat : Penting
Lamp. : -
Perihal : Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup)

28 April 2021

Yth.

1. Prof. Dr. H. Asmuni, M.A
2. Dr. Marliyah, M.Ag
3. Prof. Erlina, SE., M.Si., Ph.D., Ak., CA., CMA., CPA., CSRS., CSRA
4. Dr. Azhari Akmal Tarigan, M.Ag
5. Dr. Sudirman Suparmin, Lc., M.A

di-

Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk dapat menguji Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup) dengan judul "**Analisis Problematika Implementasi Akuntabilitas Keuangan Badan Amil Zakat Nasional di Sumatera Utara dengan Pendekatan Analytic Network Process (ANP)**". atas nama: **Sri Rahayu, NIM. 4005183020** Program Doktor Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 5 Mei 2021
Pukul : 14.00 WIB s.d selesai
Tempat : Zoom Meeting (Daring)

Demikian kami sampaikan, atas perkenan dan kerjasama Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

W a s s a l a m

dan Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik
dan Kelembagaan



Dr. Marliyah, M.Ag

NIP. 197601262003122003

Tembusan:

1. Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UINSU Medan (sebagai laporan)



**KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
NOMOR 117 TAHUN 2021
TENTANG
PANITIA UJIAN PENDAHULUAN DISERTASI (TERTUTUP)
REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN**

- Menimbang** : a. Bahwa untuk penyelesaian Program Studi **Ekonomi Syariah** mahasiswa an. **Sri Rahayu, NIM. 4005183020** Prodi **Ekonomi Syariah**, dengan judul "**Analisis Problematika Implementasi Akuntabilitas Keuangan Badan Amil Zakat Nasional di Sumatera Utara dengan Pendekatan Analytic Network Process (ANP)**". perlu dilaksanakan Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup).
b. Bahwa susunan panitia ini dipandang mampu dan cakap untuk melaksanakan Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup).
- Mengingat** : 1. Undang-Undang RI Nomor: 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Tinggi.
2. Undang-Undang RI Nomor: 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Undang-Undang RI Nomor: 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara.
4. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: 131 Tahun 2014 tentang perubahan IAIN menjadi UIN Sumatera Utara
5. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: 55 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
6. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: 407 Tahun 2000 tentang pengangkatan, pemindahan, dan pemberhentian Dalam atau dari Jabatan pada Perguruan Tinggi Agama Negeri di Lingkungan Departemen Agama;
7. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: 492 Tahun 2003, tentang Pemberian Kuasa dan Pendelegasian Wewenang Pengangkatan, Pemindahan, dan Pemberhentian Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Departemen Agama;
8. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: 10 Tahun 2016 tentang Statuta UIN Sumatera Utara;
9. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: 032402/B.II/3/2020 Tahun 2020 tentang Penetapan Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan;
10. Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Nomor 499 Tahun 2020, tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : **KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA TENTANG PANITIA UJIAN PENDAHULUAN DISERTASI (TERTUTUP)**
- Pertama** : Menetapkan Panitia Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup) dengan susunan sebagaimana terlampir :
Kedua : Tugas Panitia adalah:
a. Mempersiapkan administrasi Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup)
b. Melaksanakan Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup)
c. Mengumumkan hasil Ujian Pendahuluan Disertasi (Tertutup)
- Ketiga** : Ujian Pendahuluan Disertasi Tertutup ini akan dilaksanakan pada Hari Rabu tanggal 5 Mei 2021
Keempat : Biaya yang timbul akibat Keputusan ini dibebankan kepada DIPA BLU UIN-SU Tahun 2021.
Kelima : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan akan dibetulkan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan.

Ditetapkan di : Medan

Tanggal : 28 April 2021

Rektor



Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

MUHAMMAD YAFIZ

Keputusan ini disampaikan kepada:

1. Rektor UIN-SU (sebagai laporan)
2. Yang bersangkutan.

LAMPIRAN KEPUTUSAN
REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
NOMOR : 136 TAHUN 2021
TANGGAL : 28 April 2021

NO	NAMA	JABATAN	Ket
1.	Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag	Ketua	
2.	Dr. Marliyah, M.Ag	Sekretaris	
3.	Prof. Dr. H. Asmuni, M.A	Pembimbing I	
4.	Dr. Marliyah, M.Ag	Pembimbing II	
5.	Prof. Erlina, SE., M.Si., Ph.D., Ak., CA., CMA., CPA., CSRS., CSRA	Penguji Luar	
6.	Dr. Azhari Akmal Tarigan, M.Ag	Penguji	
7.	Dr. Sudirman Suparmin, Lc., M.A	Penguji	
8.	Dr. Andri Soemitra, M.A	Sekretariat	
9.	Dr. Sugianto, M.A	Sda	
10.	Sardinan, S.Ag	Sda	
11.	Nurhani, SE., M.Si	Sda	
12.	Cahaya Br. Ginting, S.Pd.I	Sda	
13.	Emigawati, SE	Sda	
14.	Syaiful Hendra, S.Kom	Sda	

An. Rektor,
Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan



MUHAMMAD YAFIZ

**ANALISIS PROBLEMATIKA IMPLEMENTASI AKUNTABILITAS
KEUANGAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL DI SUMATERA
UTARA DENGAN PENDEKATAN *ANALYTIC
NETWORK PROCESS***

DISERTASI

**Oleh :
SRI RAHAYU
NIM : 4005183020**

**PROGRAM STUDI
EKONOMI SYARIAH**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2021**

LEMBAR PERSETUJUAN

DISERTASI BERJUDUL

**ANALISIS PROBLEMATIKA AKUNTABILITAS KEUANGAN
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL DI SUMATERA UTARA
DENGAN PENDEKATAN *ANALYTIC NETWORK PROCESS***

**OLEH
SRI RAHAYU
NIM : 4005183020**

Dapat Disetujui Dan Disahkan Untuk Diujikan Pada Ujian Seminar Hasil
Pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

PROMOTOR

Promotor 1



Prof. Dr. H. Asmuni, M.Ag

Promotor II



Dr. Marhyah, M.Ag

LEMBAR PENGESAHAN PERSETUJUAN

Disertasi Berjudul: “**Analisis Problematika Implementasi Akuntabilitas Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Di Sumatera Utara Dengan Pendekatan Analytic Network Process (ANP)**”, atas nama Sri Rahayu, NIM. 4005183020, Program Studi Ekonomi Syariah. Telah diujikan dalam Sidang Ujian Tertutup Program Doktor (S3) Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, pada hari Rabu tanggal 5 Mei 2021.

Disertasi ini telah diterima untuk memenuhi gelar Doktor (Dr.) pada Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Medan, 15 Mei 2021
Panitia Sidang Ujian Tertutup Disertasi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Ketua,



Dr. H. Muhammad Yafiz, M.Ag
NIP. 19760423 200312 1 002

Sekretaris



Dr. Marliyah, M.Ag
NIP. 19760126 200312 2 003

Anggota



Dr. Marliyah, M.Ag
NIP. 19760126 200312 2 003



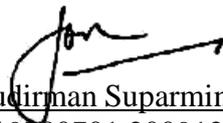
Prof. Dr. Asmuni, M.Ag
NIP. 19580820 198203 1 001



Prof. Erlina, SE, MSi, PhD, Ak, CA,
CMA, CPA, CSRS, CSRA
NIP. 196505221995012001



Dr. Azhari Akmal Tarigan, M.Ag
NIP. 19721204 199803 1 002



Dr. Sudirman Suparmin, LC, M.A
NIP. 19780701 200912 1 003

Mengetahui,
Dekan,

Dr. H. Muhammad Yafiz, M.Ag
NIP. 19760423 200312 1 002



SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sri Rahayu
NIM : 4005183020
Tempat/Tgl Lahir : Medan, 28 Juni 1979
Pekerjaan : Dosen Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi
Universitas Islam Sumatera Utara
Alamat : Jalan Karya Kasih Komp. Bukit Johor Mas Blok J.
No. 10 Medan Sumatera Utara.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa disertasi yang berjudul “**ANALISIS PROBLEMATIKA IMPLEMENTASI AKUNTABILITAS KEUANGAN BAZNAS DI SUMATERA UTARA DENGAN PENDEKATAN *ANALYTIC NETWORK PROCESS (ANP)***” adalah benar-benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, maka kesalahan dan kekeliruan itu menjadi tanggungjawab saya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya perbuat dengan sesungguhnya.

Medan, 21 April 2021

Yang membuat pernyataan,



Sri Rahayu



ABSTRAK

Nama : Sri Rahayu
NIM : 4005183020
Judul :ANALISIS PROBLEMATIKA IMPLEMENTASI AKUNTABILITAS KEUANGAN BADAN AMIL ZAKAT (BAZNAS) DI SUMATERA UTARA DENGAN PENDEKATAN *ANALYTIC NETWORK PROCESS (ANP)*

Akuntabilitas dalam organisasi pengelola zakat sangat penting karena merupakan salah satu bentuk pertanggungjawaban dalam pengelolaan dana zakat, secara profesional untuk memperkuat kepercayaan dari stakeholder (muzakki), sehingga manfaat yang diberikan kepada penerima zakat (mustahik) akan semakin besar dan maksimal. Salah satu bentuk akuntabilitas yang perlu diperhatikan adalah laporan keuangan. Dukungan regulasi dalam akuntabilitas keuangan dengan dikeluarkannya UU No 23 Tahun 2011, Peraturan BAZNAS RI No. 4 Tahun 2018 tentang Pelaporan Pelaksanaan Pengelolaan Zakat, dan peran Ikatan Akuntansi Indonesia (IAI) menerbitkan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 109 tentang Akuntansi ZIS, yaitu kesesuaian dalam pengelolaan dan pelaporan dana zakat yang harus akuntabel salah satunya dengan membuat laporan keuangan yang disusun dengan format standar akuntansi keuangan, menyampaikan laporan setiap 6 (enam) bulan dan akhir tahun, dan laporan keuangan telah diaudit oleh kantor akuntan publik. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan menjelaskan permasalahan dalam implementasi akuntabilitas keuangan, kemudian memberikan solusi yang dapat digunakan serta menawarkan strategi yang tepat untuk mengatasi masalah tersebut. Penelitian ini dilakukan pada 22 Baznas di Sumatera Utara, yang terdiri dari Baznas Provinsi, Kabupaten/Kota. Jenis penelitian ini adalah kualitatif dengan pendekatan metode *Analytic Network Process (ANP)*. Berdasarkan hasil penelitian yang diperoleh, bahwa implementasi akuntabilitas keuangan Baznas di Sumatera Utara masih rendah dan belum terlaksana dengan baik sesuai yang di amanatkan dalam Undang-Undang. Dari 22 Baznas yang ada, hanya 2 Baznas atau 9,01% yang telah taat pada UU pengelolaan zakat mengenai implementasi pelaporan akuntabilitas keuangan, yaitu Baznas Provinsi, dan Baznas Kota Sibolga. Adapun faktor masalah yang dihadapi dalam implementasi akuntabilitas keuangan adalah masalah sumber daya amil, Penerapan Standar Akuntansi Keuangan, Audit Internal, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Regulator. Berdasarkan analisis data dengan menggunakan ANP menunjukkan bahwa prioritas utama masalah dalam implementasi akuntabilitas keuangan adalah masalah sumber daya amil, diikuti pemanfaatan teknologi informasi, regulator, penerapan standar akuntansi keuangan, dan audit internal. Prioritas solusi adalah solusi audit internal, diikuti dengan solusi pemanfaatan teknologi informasi, kemudian solusi sumber daya amil, solusi regulator, dan yang terakhir solusi penerapan standar akuntansi keuangan. Prioritas strategi adalah bimbingan teknis oleh regulasi dalam akuntabilitas keuangan, diikuti melakukan standarisasi amil, kemudian pembinaan kepada satuan audit internal, sinergi dengan lembaga terkait, dan optimalisasi akuntabilitas keuangan melalui media online. Hal ini menunjukkan bahwa perlunya perhatian dan dukungan lebih dari pemerintah kepada Baznas agar pengelolaan zakat lebih akuntabilitas dan profesional.

Kata Kunci: Akuntabilitas Keuangan, Faktor Pendukung, *Analytic Network Process (ANP)*.



ABSTRACT

Name : Sri Rahayu
NIM : 4005183020
Title : ANALYSIS OF PROBLEMS FINANCIAL ACCOUNTABILITY IMPLEMENTATION OF THE BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) IN NORTH SUMATERA WITH ANALYTIC NETWORK PROCESS (ANP) APPROACH

Accountability in zakat management organization is very important because it is one form of accountability in the management of zakat funds, professionally to strengthen the trust of stakeholders (muzakki), so that the benefits given to zakat recipients (mustahik) will be greater and maximum. One form of accountability that needs to be considered is financial statements. Regulatory support in financial accountability with the issuance of Law No. 23 of 2011, Baznas Ri Regulation No. 4 of 2018 on Reporting the Implementation of Zakat Management, and the role of the Indonesian Accounting Association (IAI) issued a Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) 109 on Zis Accounting, namely conformity in the management and reporting of zakat funds that must be accountable one of them by making financial statements prepared in the format of financial accounting standards, submit a report every 6 (six) months and the end of the year, and the financial statements have been audited by the public accounting firm. This research aims to analyze and explain the problems in the implementation of financial accountability, then provide solutions that can be used and offer the right strategies to solve the problem. This research was conducted on 22 Baznas in North Sumatra, consisting of Baznas Province, Regency / City. This type of research is qualitative with analytic network process (ANP) method approach. Based on the results of the research obtained, that the implementation of financial accountability baznas in North Sumatra is still low and has not been carried out properly as mandated in the Law. Of the 22 baznas available, only 2 Baznas or 9.01% have complied with the Law on zakat management regarding the implementation of financial accountability reporting, namely Baznas Province, and Baznas Sibolga City. The problem factors faced in the implementation of financial accountability are the issue of amyl resources, the Application of Financial Accounting Standards, Internal Audit, Utilization of Information Technology, and Regulators. Based on data analysis using ANP shows that the main priority of problems in the implementation of financial accountability is the issue of resources, followed by the utilization of information technology, regulators, the implementation of financial accounting standards, and internal audits. The priority of the solution is the internal audit solution, followed by the solution of utilization of information technology, then the solution of ammil resources, regulatory solutions, and the last solution of the application of financial accounting standards. The priority of the strategy is technical guidance by the regulation in financial accountability, followed by standardizing amyl, then coaching to the internal audit unit, synergy with relevant institutions, and optimization of financial accountability hammering online media. This shows that the need for more attention and support from the government to Baznas in order to manage zakat more accountability and professional.

Keywords: Financial Accountability, Supporting Factors, Analytic Network Process (ANP).

المخلص

تحليل إشكالي لتنفيذ المسئلة المالية في وكالة الزكاة الوطنية للعميل في سومطرة الشمالية باستخدام نهج تحليلي لعملية الشبكة

المسئلة في مؤسسات إدارة الزكاة مهمة جداً لأنها شكل من أشكال المسئلة في إدارة أموال الزكاة ، بشكل احترافي لتعزيز ثقة المزاكي ، بحيث تكون الفوائد الممنوحة للمستحق أكبر وأقصى. من مسئلة التي يجب مراعاتها هو التقرير المالية. الدعم التنظيمي في المسئلة المالية بإصدار القانون رقم ثلاثة وعشرين لسنة ألفين وأحد عشر ، لائحة الوكالة الوطنية لزكاة العامل بجمهورية إندونيسيا رقم. أربع سنوات وألفين وأحد عشر في الإبلاغ عن تنفيذ إدارة الزكاة ، ودور جمعية المحاسبة الإندونيسية في إصدار بيان معايير المحاسبة المالية لمحاسبة الزكاة ، أي مدى ملاءمتها لإدارة وإبلاغ أموال الزكاة التي يجب أن تخضع للمسئلة منها إعداد تقارير مالية معدة في شكل قياسي للمحاسبة المالية ، وتقديم تقارير كل ستة أشهر وفي نهاية العام ، وقد تم تدقيق البيانات المالية من قبل شركة محاسبة عامة. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل وشرح المشاكل في تطبيق المسئلة المالية ، ثم تقديم الحلول التي يمكن استخدامها وتقديم الإستراتيجيات الصحيحة للتغلب على هذه المشاكل. يدرس هذا البحث خمسة عوامل مشكلة ، وهي: الموارد المالية ، وتطبيق معايير المحاسبة المالية ، والتدقيق الداخلي ، واستخدام تكنولوجيا المعلومات والهيئات التنظيمية. تم إجراء هذا البحث في اثنين وعشرين هيئة وطنية للزكاة أمل في سومطرة الشمالية ، والتي تتكون من هيئات الزكاة الإقليمية ، ريجنسي / مدينة عامل. هذا النوع من البحث نوعي يتحول إلى بحث كمي باستخدام طريقة عملية الشبكة التحليلية. بناءً على نتائج البحث التي تم الحصول عليها ، فإن تطبيق المسئلة المالية لشركة بازناس في شمال سومطرة لا يزال منخفضاً ولم يتم تنفيذه بشكل صحيح كما هو منصوص عليه في القانون. من بين البازنا الحالية ، امثل اثنان فقط من البازنا أو تسعة فاصل واحد في المائة لقانون إدارة الزكاة فيما يتعلق بتنفيذ تقارير المسئلة المالية ، ولا سيما مقاطعة بازناس وسيبولغا سيتي بازناس. عوامل المشكلة التي تواجه تطبيق المسئلة المالية هي مشكلة موارد الأميل ، وتطبيق معايير المحاسبة المالية ، والتدقيق الداخلي ، واستخدام تكنولوجيا المعلومات ، والمنظمين. استناداً إلى تحليل البيانات باستخدام الوكالة الوطنية للموائى ، يُظهر أن المشاكل الرئيسية ذات الأولوية في تنفيذ المسئلة المالية هي موارد الأميل ، يليها استخدام تكنولوجيا المعلومات ، والهيئات التنظيمية ، وتطبيق معايير المحاسبة المالية ، والتدقيق الداخلي. الحل ذو الأولوية هو حل التدقيق الداخلي ، متبوعاً بحل استخدام تكنولوجيا المعلومات ، ثم حل موارد الأميل ، وحل المنظم ، وأخيراً حل تطبيق معيار المحاسبة المالية. وتتمثل أولوية الاستراتيجية في التوجيه الفني من خلال التنظيم في المسئلة المالية ، يليه توحيد المعايير ، ثم التوجيه إلى وحدة التدقيق الداخلي ، والتأزر مع المؤسسات ذات الصلة ، وتحسين المسئلة المالية من خلال وسائل الإعلام عبر الإنترنت. وهذا يدل على أن هناك حاجة لمزيد من الاهتمام والدعم من الحكومة لبازناس حتى تكون إدارة الزكاة أكثر مسئولية واحترافية.

الكلمات الرئيسية: المسئلة المالية ، العوامل الداعمة ، عملية الشبكة التحليلية.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	iv
PEDOMAN TRANSLITERASI	vii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	15
C. Tujuan Penelitian	15
D. Kegunaan Penelitian	15
E. Sistematika Pembahasan	16
BAB II. KAJIAN TEORITIS	18
A. Landasan Teori	18
1. Teori Legitimasi	19
2. Akuntabilitas Keuangan	21
3. Faktor Pendukung Implementasi Akuntabilitas Keuangan ...	25
a. Sumber Daya Amil	25
b. Penerapan Standar Akuntansi Keuangan 109	31
c. Pemanfaatan Teknologi Informasi	43
d. Audit Internal	46
e. Regulator	53
3. Zakat	56
a. Pengertian Zakat	56
b. Dasar Hukum Zakat	63
c. Fungsi Zakat	66
d. Tujuan Zakat	67
e. Jenis-Jenis Zakat	68

f. Prinsip Kepemilikan pada Harta Zakat.....	69
4. Parameter Maqasid Syariah	71
a. Pemahaman Maqasid Syariah	71
b. Klasifikasi Maqasid Syariah	74
B. Kajian Penelitian Terdahulu	83
C. Kerangka Penelitian	104
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	105
A. Jenis Penelitian	105
B. Lokasi Penelitian	106
C. Sampling Dan Satuan Kajian	106
D. Sumber Data Penelitian	108
E. Metode Analisis Data	109
F. Tahapan dan Waktu Penelitian	114
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	122
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	125
B. Analisis Problematika Implementasi Akuntabilitas Keuangan dengan ANP	122
1. Hasil Kerangka Jaringan	122
2. Hasil Sintesis Penelitian	128
a. Analisis Hasil Sintesis Masalah	133
b. Analisis Hasil Sintesis Solusi	144
c. Analisis Hasil Sintesis Strategi	157
C. Pembahasan Hasil Penelitian	155
1. Analisis Permasalahan implementasi akuntabilitas keuangan Badan Amil Zakat Nasional di Sumatera Utara	158
2. Analisis Solusi implementasi akuntabilitas keuangan Badan Amil Zakat Nasional di Sumatera Utara	185
3. Analisis Strategi implementasi akuntabilitas keuangan Badan Amil Zakat Nasional	

di Sumatera Utara	195
BAB V. PENUTUP	199
A. Kesimpulan	200
B. Saran	201
DAFTAR PUSTAKA	202
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kinerja dan Pelaporan BAZNAS di Sumatera Utara	8
Tabel 2. Nilai Indeks Zakat BAZNAS di Provinsi Sumatera Utara Tahun 2019	9
Tabel 3. Kategori Nilai IZN	10
Tabel 4. Daftar Informan/Responden Penelitian	107
Tabel 5. Skala Penilaian Perbandingan Berpasangan	116
Tabel 6. Rating Penilaian Rater Agreement	118
Tabel 7. Waktu Tahapan Metode ANP	118
Tabel 8. Daftar Baznas di Sumatera Utara	122
Tabel 8. Hasil Sintesis Prioritas Responden tentang Implementasi Akuntabilitas Keuangan Badan Amil Zakat Nasional Di Sumatera Utara	126
Tabel 9. Hasil <i>Geometric Mean</i> Responden tentang Implementasi Akuntabilitas Keuangan Badan Amil Zakat Nasional Di Sumatera Utara	128
Tabel 10. Hasil <i>Rater Agreement</i> Responden tentang Implementasi Akuntabilitas Keuangan Badan Amil Zakat Nasional Di Sumatera Utara	130

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Angka Penduduk di Sumatera Utara 2017 sd 2019	6
Gambar 2. Jumlah Penduduk Miskin Sumatera Utara tahun 2017-2019	7
Gambar 3. Konsep Akuntabilitas	22
Gambar 4. Format Laporan Posisi Keuangan Amil Zakat	36
Gambar 5. Format Laporan Perubahan Dana Amil Zakat	38
Gambar 6. Format Laporan Perubahan Aset Kelolaan Amil Zakat	40
Gambar 7. Format Laporan Arus Kas Amil Zakat	42
Gambar 8. Kerangka Konseptual Standar Audit Internal Organisasi Pengelola Zakat	52
Gambar 9. Bagan Maqāṣid Syariah Ibnu ‘Āsyūr	79
Gambar 10. Kerangka Penelitian	103
Gambar 11. Situasi Sosial Dalam Penelitian Kualitatif	106
Gambar 12. Tahapan Penelitian Metode ANP	114
Gambar 13. Kerangka Jaringan Model ANP Masalah, Solusi, dan Strategi Implementasi Akuntabilitas Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di Sumatera Utara	124
Gambar 14. Kerangka Jaringan Model ANP melalui <i>software Super Decision</i>	125
Gambar 15. Hasil Sintesis Prioritas Masalah Implementasi Akuntabilitas Keuangan Berdasarkan Nilai Rata-Rata	131
Gambar 16. Hasil Sintesis Prioritas Masalah Implementasi Akuntabilitas Keuangan Berdasarkan Nilai Setiap Responden	132
Gambar 17. Hasil Sintesis Prioritas Masalah SDA Berdasarkan Nilai Rata-Rat	133
Gambar 18. Hasil Sintesis Prioritas Masalah SDA Berdasarkan Nilai Setiap Responden	134

Gambar 19. Hasil Sintesis Prioritas Masalah Penerapan SAK Berdasarkan Nilai Rata-Rata	135
Gambar 20. Hasil Sintesis Prioritas Masalah Penerapan SAK Berdasarkan Nilai Setiap Responden	136
Gambar 21. Hasil Sintesis Prioritas Masalah Audit Internal Berdasarkan Nilai Rata-Rata	137
Gambar 22. Hasil Sintesis Prioritas Masalah Penerapan SAK Berdasarkan Nilai Setiap Responden	138
Gambar 23. Hasil Sintesis Prioritas Masalah Pemanfaatan TI Berdasarkan Nilai Rata-Rata	139
Gambar 24. Hasil Sintesis Prioritas Masalah Pemanfaatan TI Berdasarkan Nilai Setiap Responden	140
Gambar 25. Hasil Sintesis Prioritas Masalah Regulator Berdasarkan Nilai Rata-Rata	141
Gambar 26. Hasil Sintesis Prioritas Masalah Regulator Berdasarkan Nilai Setiap Responden	142
Gambar 27. Hasil Sintesis Prioritas Solusi Implementasi Akuntabilitas Keuangan Berdasarkan Nilai Rata-Rata	143
Gambar 28. Hasil Sintesis Prioritas solusi Implementasi Akuntabilitas Keuangan Berdasarkan Nilai Setiap Responden	144
Gambar 29. Hasil Sintesis Prioritas Solusi SDA Berdasarkan Nilai Rata-Rata	145
Gambar 30. Hasil Sintesis Prioritas Solusi SDA Berdasarkan Nilai Setiap Responden	146
Gambar 31. Hasil Sintesis Prioritas Solusi Penerapan SAK Berdasarkan Nilai Rata-Rata	147
Gambar 32. Hasil Sintesis Prioritas Solusi Penerapan SAK Berdasarkan Nilai Setiap Responden	148
Gambar 33. Hasil Sintesis Prioritas solusi Audit Internal Berdasarkan Nilai Rata-Rata	149

Gambar 34. Hasil Sintesis Prioritas Solusi Audit Internal	
Berdasarkan Nilai Setiap Responden	150
Gambar 35. Hasil Sintesis Prioritas Solusi Pemanfaatan TI	
Berdasarkan Nilai Rata-Rata	151
Gambar 36. Hasil Sintesis Prioritas Solusi Pemanfaatan TI	
Berdasarkan Nilai Setiap Responden	152
Gambar 37. Hasil Sintesis Prioritas Solusi Regulator	
Berdasarkan Nilai Rata-Rata	153
Gambar 38. Hasil Sintesis Prioritas Solusi Regulator	
Berdasarkan Nilai Setiap Responden	154
Gambar 39. Hasil Sintesis Prioritas Strategi Implementasi	
Akuntabilitas Keuangan Berdasarkan Nilai Rata-Rata	155
Gambar 40. Hasil Sintesis Prioritas Strategi Implementasi	
Akuntabilitas Keuangan Berdasarkan Nilai Setiap Responden	156