



**MANAJEMEN SISTEM SUNAH PESANTREN DALAM MEMBENTUK
KARAKTER SANTRI DI PESANTREN MODERN AL-MUKHLISHIN
TANJUNG MORAWA DELI SERDANG**

TESIS

Diajukan Guna Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Memperoleh
Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
Oleh:
SUMATERA UTARA MEDAN

Ahmadsyah
0332193003

Pembimbing 1,

Prof. Dr. Fachruddin Azmi, MA
NIP. 195312261982031003

Pembimbing 2,

Dr. Yusuf Hadijaya, M.Pd
NIP. 196811201995031003

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN**

2022



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS ILMU TARBİYAH DAN KEGURUAN

Jl. Williem Iskandar Pasar V telp.6615683-662292, Fax 0615683 Medan Estate 20731

SURAT PENGESAHAN

Tesis yang berjudul: "MANAJEMEN SISTEM SUNNAH PESANTREN DALAM MEMBENTUK KARAKTER SANTRI DI PESANTREN MODERN AL_MUKHLISHIN, TANJUMH MORAWA DELI SERDANG", yang disusun oleh SITI ROHIMAH PANJAITAN yang telah diujikan dalam Sidang Munaqasyah Sarjana Strata Dua (S.2) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal:

30 Januari 2023M
8 Rajab 1444

Tesis yang telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah Tesis
Program Studi Pendidikan Agama Islam
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan

Ketua Prodi

Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009

Anggota Penguji

Sekretaris Prodi

Dr. Neliwat, M.Pd
NIP. 197003121997032002

Prof. Dr. Fachruddin Azmi, MA
NIP. 195312261982031003

Dr. Yusuf Hadijaya, S.Pd, MA
NIP. 196811201995031003

Prof. Dr. Meslonno, M.Pd
NIP.197107272007011031


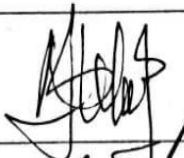

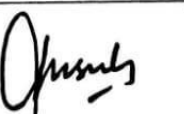

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Dr. Mardianto, M.Pd
NIP.196712121994031004

BUKTI PERBAIKAN UJIAN TESES

Nama : Ahmadsyah
NIM : 0332193003
Program Prodi : Magister Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : Manajemem Sistem Sunnah Pesantren Dalam Membentuk Karakter Santri di Pesantren Modren Al-Mukhlushin, Tanjung Morawa, Deli Serdang

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN ATAS HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Makmur Syukri, M.Pd (Ketua Prodi)		30/1/2023
2	Dr. Neliwati, M.Pd (Sekretaris Prodi)		30/1-2023
3	Prof. Dr. Fachruddin Azmi, MA (Pembimbing I)		30/01 2023
4	Dr. Yusuf Hadijaya, S.Pd, MA (Pembimbing II)		30/01 -2023
5	Dr. Mesiono, M.Pd (Penguji)		30/01 - 2023.

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

**MANAJEMEM SISTEM SUNNAH PESANTREN DALAM MEMBENTUK
KARAKTER SANTRI DI PESANTREN MODREN AL-MUKHILUSHIN
TANJUNG MORAWA DELI SERDANG**

Pembimbing I



Prof. Dr. Fachruddin Azmi, MA
NIP. 195312261982031003
NIDN. 2026125302

Pembimbing II



Dr. Yusuf Hadijaya, S.Pd, MA
NIP. 196811201995031003
NIDN. 2020116802

Mengetahui,
Ketua Program Magister
Manajemen Pendidikan Islam
FITK UINSU MEDAN



Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009
NIDN. 2008066803

Nama : Ahmadsyah
NIM : 0332193003
Angkatan : 2019

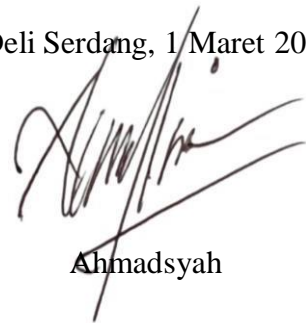
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Ahmadsyah
NIM : 0332193003
Tempat/Tanggal Lahir : Reronga, 27 Juli 1994
Nama Lembaga : Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UINSU

Dengan ini menyatakan bahwa TESIS dengan judul "*Manajemen Sistem Sunah Pesantren Dalam Membentuk Karakter Santri Di Pesantren Modern Al-Mukhlisin Tanjung Morawa Deli Serdang*" adalah Benar ini Merupakan karya ilmiah saya sendiri dengan melalui berbagai Proses.

Deli Serdang, 1 Maret 2023



Ahmadsyah

NIM: 0332193003

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis sampaikan kepada kehadiran Allah Subhanallahu Ta'ala karena atas kehendaknyalah serta hidayahnyalah penulis bisa menyelesaikan Tesis yang berjudul “*Manajemen Sistem Sunah Pesantren Dalam Membentuk Karakter Santri Di Pondok Pesantren Al-Mukhlisin Tanjung Morawa Deli Serdang*” dengan baik. Salawat berangkaikan salam tak lupa pula penulis juga hadiahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad *Shallallahu ‘alaihi Wassallam* yang mana beliau telah menjadi motivasi penulis selama ini, berkat keikhlasannya dan kesabarannya dalam perjuangannya, penulis bisa merasakan nikmatnya mencari ilmu. Sungguh bisa bertemu dengan beliau kelak adalah satu kerinduan yang amat sangat mendalam.

Pembuatan Tesis ini bertujuan untuk memberitahukan kepada pembaca khususnya penulis mengenai *Manajemen Sistem Sunah Pesantren Dalam Membentuk Karakter Santri Di Pondok Pesantren Al-Mukhlisin Tanjung Morawa Deli Serdang*. Proposal Tesis ini disusun atas motivasi dan semangat yang diberikan oleh orang-orang yang ada disekitar penulis. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada Allah SWT yang telah memudahkan segala hal dalam penulisannya dan Orang Tua yang selalu memberi semangat di setiap harinya dalam penyelesaian Tesis ini.

Dalam pembuatan Tesis ini penulis menyadari banyak kekurangan dimana-mana, dengan tangan terbuka penulis mengharap kritik dan saran yang bersifat membangun bagi penulis terutama untuk Tesis ini agar kedepannya penulis lebih baik lagi dalam pembuatan karya ilmiah lainnya.

Semoga Tesis ini bermanfaat bagi kita semua khususnya bagi para pembaca. Aamiin

Medan, Januari 2022

Ahmadsyah

ABSTRACT

MANAGEMENT SYSTEM OF SUNAH PESANTREN IN DEVELOPING STUDENTS CHARACTER IN PESANTREN MODERN AL-MUKHLISHIN TANJUNG MORAWA

The background of this study was to determine management system of Sunah Pesantren in developing the character of students in Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa. This research is a qualitative research. The data collection method obtained by interview, observation, and documentation study. The data sources of the research were taken from Pesantren supervisors/advisors, director, headmasters, education board, and Student guidance Counselor. The results of the study indicated that Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa has implemented a well-structured modern Pesantren activity system which oriented to the integrity of knowledge, faith, and behaviors in order to build the good character of the students where the kyai / director mentioned it as the system of sunah pesantren

This can be seen from the implemented of management functions, including planning, implementation and evaluation. The planning of sunah activities in Pesantren was first carried out through a formal meeting that involving the teamwork of Pesantren administrators, supervisors/advisors, Headmasters, teachers, and students guidance counselor who were presented on the planning preparation for sunah pesantren activities. The meeting determined the plan for arranging Pesantren activities such as daily and weekly activities.

The implementation of the sunah activities in Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa, was run firstly at the beginning of the new academic year. The activities were carried out to aim an introduction of sunah pesantren activities to new students, and also as the brainstorming for old students in carrying out sunah pesantren activities. The implementation of the sunah pesantren pesantren modern al-mukhlishin tanjung morawa is controlled directly by student education board and also guidance counselor that assisted by the Student Organization of pesantren modern al-mukhlishin tanjung morawa in accordance with their duties and functions.

The evaluation of Pesantren activities in Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa is carried out consistently by involving the components which responsible for sunah pesantren activities. In scope, the evaluation of sunah activities in Pesantren modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa is divided into two parts, first the evaluation of student organization level of pesantren modern al-mukhlishin which is carried out every week and the evaluation in the level of the structure of the sunah activities pesantren modern al-mukhlishin which be held in the end of month.

Keywords: Management, System, Sunah Pesantren, in Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa

ABSTRAK

MANAJEMEN SISTEM SUNAH PESANTREN DALAM MEMBENTUK KARAKTER SANTRI DI PESANTREN MODERN AL-MUKHLISHIN TANJUNG MORAWA

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen sistem sunah pesantren dalam membentuk karakter santri di Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan datanya dilakukan dengan cara wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Yang menjadi sumber data dalam penelitian ini adalah pimpinan pesantren sebagai sumber data primer sedangkan kepala madrasah, ustadz bagian pengajaran, ustadz bagian pengasuhan dan santri senior Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa sebagai sumber data sekunder. Hasil Penelitian menunjukkan bahwa Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa sudah menerapkan suatu sistem aktivitas pesantren modern yang tersusun dengan baik yang berorientasi pada keseimbangan ilmu, iman, dan amal untuk membentuk karakter para santri dimana kyai/pimpinan pesantren sendiri menyebutnya dengan Sistem Sunah Pesantren. Hal ini dapat dilihat dari adanya fungsi-fungsi manajemen yang diterapkan fungsi tersebut meliputi perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi. Perencanaan kegiatan sunah pesantren pertama sekali dilakukan melalui rapat formatur yang melibatkan para petinggi pesantren, Pengawas/penasehat Pesantren, kepala madrasah aliyah, kepala madrasah tsanawiyah, ustadz bagian pengajaran, dan ustadz bagian pengasuhan yang dihadirkan pada penyusunan perencanaan kegiatan sunah pesantren. Dalam rapat tersebut yang pertama kali ditentukan adalah perencanaan bentuk kegiatan sunah pesantren, yaitu kegiatan harian dan kegiatan mingguan. Pelaksanaan kegiatan sunah pesantren di Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa, pertamakali dilakukan pada masa awal tahun ajaran baru. Kegiatan ini dilakukan bertujuan untuk memperkenalkan kegiatan sunah pesantren kepada santri baruan juga sebagai penyegaran semangat bagi santri lama dalam melaksanakan kegiatan sunah pesantren. Pelaksanaan sunah pesantren di Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa dimonitoring langsung oleh ustadz bagian pengajaran dan ustadz bagian pengasuhan dengan dibantu oleh Organisasi Pelajar Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa sesuai dengan tugas dan fungsinya. Evaluasi kegiatan sunah pesantren di Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa dilakukan secara kontiniu dengan melibatkan komponen-komponen yang bertanggung jawab terhadap kegiatan sunah pesantren. Secara ruang lingkup, evaluasi kegiatan sunah pesantren di Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa terbagi kepada dua, yaitu evaluasi tingkat Organisasi Pelajar Pesantren Modern Al-Mukhlishin yang dilaksanakan setiap minggu dan evaluasi tingkat struktur kegiatan sunah pesantren pada lembaga Pesantren Modern Al-Mukhlishin Tanjung Morawa yang dilaksanakan setiap akhir bulan.

Kata Kunci: *Manajemen, Sistem, Sunah Pesantren
di Pesantren Modern Al-Mukhlisn Tanjung Morawa*

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
ABSTRAK	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	4
C. Pertanyaan Penelitian	4
D. Tujuan Penelitian.....	5
E. Kegunaan Penelitian	5
F. Batasan Istilah	6
BAB II LANDASAN TEORI	8
A. Manajemen.....	8
B. Sistem Sunah Pesantren	16
1. Sistem.....	16
2. Sunah.....	19
3. Pesantren	22
C. Karakter	28
D. Santri.....	37
E. Hasil Penelitian Yang Relevan.....	40
F. Kerangka Berfikir	41
BAB III METODE PENELITIAN	43
A. Tempat Dan Waktu Penelitian	43
B. Jenis Penelitian.....	44
C. Participan Penelitian	45
D. Instrumen Dan Teknik Pengumpulan Data.....	46
E. Teknik Analisis Data	48
F. Teknik Penjamin Keabsahan Data	49

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
A. Gambaran Umum	51
1. Sejarah Berdirinya Pesantren Modern Al-Mukhlisin Tanjung Morawa	51
2. Letak Geografis Pesantren Modern Al-Mukhlisin Tanjung Morawa	55
3. Struktur Organisasi Pesantren Modern Al-Mukhlisin Tanjung Morawa	56
4. Keadaan Pengajar, Santri Dan Kurikulum Pendidikan Pesantren Modern Al-Mukhlisin tanjung morawa	57
B. Temuan Khusus.....	58
1. Perencanaan Sistem Sunah Pesantren dalam membentuk karakter santri di pesantren modern al-mukhlisin tanjung morawa.....	59
2. Implementasi Sistem Sunah Pesantren dalam membentuk karakter santri di pesantren modern al-mukhlisin tanjung morawa.....	64
3. Proses Evaluasi Sistem Sunah Pesantren dalam membentuk karakter santri di pesantren modern al- mukhlisin tanjung morawa	66
C. Pembahasan Penelitian	67
1. Perencanaan dalam Sistem Sunah Pesantren	68
2. Imapleentasi dalam Sistem Sunah Pesantren	71
3. Proses Evaluasi dalam Sistem Sunah Pesantren.....	84
BAB V PENUTUP	79
A. Kesimpulan	79
B. Saran	80
DAFTAR PUSTAKA.....	82
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Bagan Kerangka Berpikir	42
Tabel 4.1 Profil Pesantren	54
Tabel 4.2 Struktur Organisasi Pesantren.....	56
Table 4.3 Pengajar/Ustaz dan Karyawan Pesantren	57
Tabel 4.4 Data Santri	57
Tabel 4.5. Kurikulum.....	58
Tabel 4.6 Peta Konsep Penelitian	58
Tabel 4.7 Susunan Organisasi Kegiatan Sunah Pesantren	60
Tabel 4.9 Susunan Pengurus OPPM.....	61
Tabel 4.10 Program Pembelajaran.....	69
Tabel 4.11 Waktu dan Jenis Kegiatan Sunah Pesantren.....	74
Tabel 4.12 Pelaksana Kegiatan Mingguan Sunah Pesantren	75



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN