

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN PRESTASI NON AKADEMIK PESERTA
DIDIK DI SMAS MUHAMMADIYAH 09 AEK KANOPAN**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Syarat Mengikuti Seminar Proposal Skripsi

Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Oleh

SHANIA PARANTA BANGUN

NIM: 0307181006



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

SUMATERA UTARA MEDAN

JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

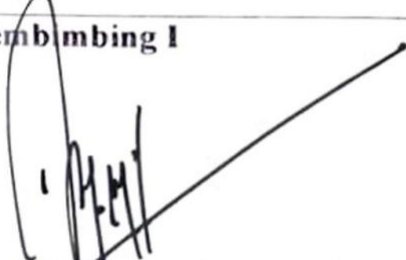
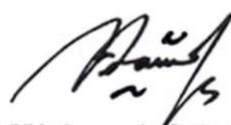



FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATRA UTARA

MEDAN

2022

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p>Dr. Muhammad Rifa'i M.Pd NIP. 197900502014111002</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p>Sri Wahyuni, S.Psi, M.Psi NIP. 197406212014112002</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd NIP. 1967020502014111001</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Fatkhur Rohman, MA NIP.198503012015031002</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2022</p>  <p>Dr. Mardianto, M.Pd NIP.19671212199402104</p>	

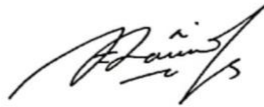
DISETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji 1



Dr. Muhammad Rifa'I, M.Pd
NIP. 197900502014111002

Penguji 2



Sri Wahyuni, M.Psi
NIP. 1974062120144112002

Penguji 3



Prof. Dr. Fachruddin Azmi, M.Pd
NIP.195312261980031003

Penguji 4



Dr. Hasan Malsum, M.Ag
NIP. 19690925200801011

Nomor : Istimewa
Lampiran : -
Perihal : **Skripsi**
A.n Shania Paranita Bangun

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran- saran

Sepertinya untuk perbaikan skripsi Mahasiswa:

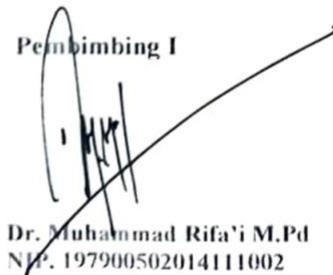
Nama : Shania Paranita Bangun
NIM : 0307181006
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Prestasi Non Akademik Peserta Didik SMAS Muhammadiyah 09 Aek Kanopan

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqosah skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan

Demikianlah saya sampaikan. Atas perhatiannya saya ucapkan terimakasih,

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Dr. Muhammad Rifa'i M.Pd
NIP. 197900502014111002

Pembimbing II



Sri Wahyuni, M.Psi
NIP. 197406212014112002

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Shania Paranita Bangun

NIM : 0307181006

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Prestasi Non Akademik Peserta Didik SMAS Muhammadiyah 09 Aek Kanopan

Menyatakan dengan sebenarnya skripsi yang saya serahkan ini benar- benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan- ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Islam Negeri Sumatera Utara batal saya terima.

Medan, 30 Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Shania paranita Bangun

0307181006

ABSTRAK



Nama : Shania Paranita Bangun
Nim : 03.07.18.1006
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Dr. Muhammad Rifa'i M.Pd
Pembimbing II : Sri Wahyuni, S.Psi, M.Psi
Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah
dalam Peningkatan Prestasi Non
Akademik Peserta Didik SMAS
Muhammadiyah 09 Aek Kanopan

Tujuan penelitian ini menjelaskan tentang prestasi non akademik dalam sekolah SMAS Muhammadiyah 09 Aekkenopan serta mengetahui kepemimpinan kepala sekolah dalam peningkatan prestasi non akademik peserta didik di SMAS Muhammadiyah 09 Aekkenopan. Selain itu penelitian ini juga bertujuan untuk melihat sejauh mana kepala sekolah dapat mengambil tindakan dan juga kontribusinya dalam upaya peningkatan prestasi non-akademik di SMAS Muhammadiyah 09 Aekkenopan.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Penelitian ini dilakukan di SMAS Muhammadiyah 09 Aek Kanopan dengan adanya dua sumber data yaitu data skunder dan data primer dengan teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Data analisis dengan teknik reduksi data, penyajian data dan kemudian verifikasi data. Sebagai pengecekan keabsahan data teknik yang digunakan adalah teknik triguangularisasi sumber, triangulasi data, dan juga triangulasi teori.

Hasil penelitian ini menunjukan bahwa 1) SMAS Muhammadiyah 09 Aekkenopan memiliki berbagai prestasi dibidang non akademik yaitu ekstrakurikuler non akademik sepak bola, marching band dan juga huzbul athon. 2) Kepala sekolah SMAS Muhammadiyah 09 Aek kenopan melakukan kepemimpinan dengan memberikan dukungan, nasehat dan motivasi terhadap para peserta didik. Maka disimpulkan bahwa dalam peningkatan prestasi non-akademik kepemimpinan kepala sekolah memberikan kontribusi yang baik dengan kebijakan-kebijakan yang dilakukannya terkait dengan upaya peningkatan prestasi akademik di SMAS Muhammadiyah 09 Aekkenopan.

Kata Kunci: Kepemimpinan, kepala Sekolah, Non Akademik

ABSTRACT



Name : *Shania Paranita Bangun*
Nim : *03.07.18.1006*
Major : *Manajemen Pendidikan Islam*
Mentor I : *Dr. Muhammad Rifa'i M.Pd*
Mentor II : *Sri Wahyuni, S.Psi, M.Psi*
Title : *Principal Leadership*
in Non-Performance Improvement
Academic High School Students
Muhammadiyah 09 Aek Kanopan

The purpose of this study is to explain non-academic achievement in SMAS Muhammadiyah 09 Aekkenopan and to know the leadership of the principal in increasing non-academic achievement of students at SMAS Muhammadiyah 09 Aekkenopan. In addition, this study also aims to see the extent to which school principals can take action and also their contribution to efforts to increase non-academic achievement at SMAS Muhammadiyah 09 Aekkenopan.

This study uses a qualitative research method with a descriptive approach. This research was conducted at SMAS Muhammadiyah 09 Aek Kanopan with two data sources, namely secondary data and primary data. The data collection techniques used were observation, interviews and documentation. Data analysis with data reduction techniques, data presentation and then data verification. To check the validity of the data, the techniques used are source triangulation techniques, data triangulation, and theoretical triangulation.

The results of this study indicate that 1) SMAS Muhammadiyah 09 Aekkenopan has various achievements in the non-academic field, namely non-academic extracurricular football, marching band and also huzbul athon. 2) The principal of SMAS Muhammadiyah 09 Aek Kenopan carries out leadership by providing support, advice and motivation to students. It was concluded that in increasing non-academic achievement, the principal's leadership made a good contribution to the policies he carried out related to efforts to improve academic achievement at SMAS Muhammadiyah 09 Aekkenopan.

Keyword: principal, leadership, non-academic

KATA PENGANTAR



Bismillahirrahmanirrohim.

Syukur Alhamdulillah kehadiran Allah swt, berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang merupakan tugas untuk menyelesaikan studi di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Tidak lupa Sholawat dan Salam kepada Nabi Muhammad saw beserta keluarga dan sahabatnya, semoga dengan sholawat yang diberikan kita mendapat syafaatnya di Yaumul Mahsyar kelak. Aamiin Ya Rabbal Alamin

Dalam memenuhi tugas-tugas dan melengkapi persyaratan untuk mencapai gelar S-1 dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, maka peneliti mengajukan judul skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Prestasi Non Akademik Peserta Didik di SMAS Muhammadiyah 09 Aek Kanopan”.

Medan 30 juli 2022

Peneliti

Shania Paranita Bangun

NIM : 030711006

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam penulisan skripsi ini, penulis meyakini bahwasanya masih banyak sekali kesalahan dan kekhilafan baik dalam penulisan dan juga isi yang ada di dalamnya. Oleh karena itu, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan juga menjadi amal baik bagi penulis. Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan, masukan-masukan serta saran dari berbagai pihak baik secara moril maupun materil. Kiranya bantuan, masukan-masukan serta saran yang diberikan akan dibalas Allah swt dengan kebajikan yang berlipat ganda. Tak lupa rasa terima kasih peneliti sampaikan kepada:

1. **Prof. Dr. H. Syahrin Harahap, MA** selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara beserta Wakil Rektor 1, 2 dan 3.
2. Bapak **Dr. H. Mardianto, M.Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan beserta Wakil Dekan 1, 2 dan 3.
3. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan Bapak **Fatkur Rohman, MA** selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan arahan, motivasi, aura positif, dan memudahkan peneliti dalam terselesaikannya skripsi ini .
4. Bapak **Dr. Muhammad Rifa'i M.Pd** (Pembimbing I) dan juga Ibu **Sri Wahyuni M.Psi** (Pembimbing II) yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran serta selalu mempermudah peneliti dan memberikan bimbingan dan aura positif dalam proses penulisan skripsi ini. Semoga Bapak Pembimbing I dan II beserta keluarga dijaga oleh Allah SWT dengan penjagaan yang sempurna.
5. Bapak **Amiruddin Siahaan, M.Pd** selaku penasehat akademik yang telah memeberikan dukungan dan arahan serta nasehat dalam penyelesaian skripsi ini
6. Kepala Sekolah SMAS Muhammadiyah 09 Aekkanopan Bapak **H. Abdul Kamal Munthe, S.H** yang telah memberi izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian di sekolah tersebut.

7. Bapak / Ibu guru SMAS Muhammadiyah 09 Aekkanopan yang bersedia meluangkan waktu, tenaga dan membantu dalam usaha memperoleh data yang peneliti perlukan.
8. Yang teristimewa dihati peneliti yaitu kedua orang tua tercinta, Alm Ayahanda **Hasan Nelson Bangun** dan Ibunda **Mastiana Hasibuan** yang telah mengorbankan jiwa raganya dan segala daya kekuatannya untuk medidik, menemani setiap langkah, dan memberi semangat serta menyekolahkan peneliti sampai perguruan tinggi hingga selesai, tanpa mengenal lelah dan letih untuk memenuhi kebutuhan peneliti, sehingga karya kecil ini peneliti jadikan sebagai persembahan dan untuk mengukir senyuman kebanggaan keduanya. Tanpa ridho keduanya mungkin perjalanan pendidikan ini tak sampai pada masa gelar sarjana. Serta kepada Kakak saya Dian Anisah Sari Bangun, adik saya Indra Alamsyah Bangun dan Abang ipar saya Candri Arjuna Meha dan ponakan kesayangan saya Afisah Putri meha, Hanifa dan Hanita yang telah mendukung penuh saya dalam proses awal kuliah hingga akhir.
9. Para sahabat saya Nurhasanah Sibarani, Fitriani dan Novi Ariyani yang pastinya telah memberikan semangat selama proses mengerjakan skripsi
10. Penghuni kost gg waspada untuk Deby, Icha, Ade dan Dewi terimakasih telah menemani dan membantu saya dalam pengerjaan skripsi
11. Para grup SuKeBer yang dibangun pada masa PPL 2 untuk Deby Yulinar Saragih, Miftahul Marhamah Harahap, Nafila Zendrato, Rizky, Adenan, Owi dan iqbal terimakasih kepada kalian yang telah mengisi kegabutan dalam mengerjakan skripsi
12. Para member BTS (Bangtan Sonyeondan) Kim Namjoon, Kim Soekjin, Min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung dan Joen Jungkook terimakasih telah memberikan motivasi dan semangat dari lagu yang kalian ciptakan semoga kita segera bertemu

Akhir kata, peneliti berharap Allah SWT membalas segala kebaikan dengan berlipat-lipat ganda Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL JUDUL	
DAFTAR ISI	ix
BAB I : PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Batasan Masalah.....	5
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
BAB II : KAJIAN TEORI	7
2.1 Kepemimpinan	
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan	7
2.1.2 Peran Kepemimpinan	9
2.1.3 Gaya Kepemimpinan	10
2.2 Kepala Sekolah	
2.2.1 Pengertian Kepala Sekolah.....	13
2.2.2 Peran Dan Tugas Kepala Sekolah	14
2.3 Prestasi Non Akademik	
2.3.1 Pengertian Prestasi Non akademik	24
2.4 Kegiatan Non Akademik(Ekstrakurikuler)	24
2.5 Penelitian Relavan.....	28
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	30
3.1 Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	30
3.2 Lokasi Penelitian	30
3.3 Subjek Penelitian.....	31
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	32

3.5 Teknik Analisis Data.....	33
3.6 Uji Keabsahan Data.....	34
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Temuan Umum penelitian.....	36
4.1.1 Sejarah SMAS Muhammadiyah 09 Aekkanopan.....	36
4.1.2 Visi dan Misi	37
4.1.3 Struktur Organisasi	38
4.1.4 Daftar Pendidikan dan Tenaga Kependidikan	39
4.1.5 Keadaan Siswa.....	41
4.1.6 Kurikulum Pendidikan.....	42
4.1.7 Sarana dan Prasarana	44
4.2 Temuan Khusus.....	47
4.2.1 Prestasi Non Akademik dalam Sekolah SMAS Muhammadiyah 09 Aek Kanopan	47
4.2.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Peningkatan Prestasi Non Akademik Peserta Didik SMAS Muhammadiyah 09 Aek Kanopan	56
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	67
4.3.1 Prestasi Non Akademik dalam Sekolah SMAS Muhammadiyah 09 Aek Kanopan	67
4.3.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Peningkatan Prestasi Non Akademik Peserta Didik SMAS Muhammadiyah 09 Aek Kanopan	70
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	74
5.2 Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN-LAMPIR	



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN