

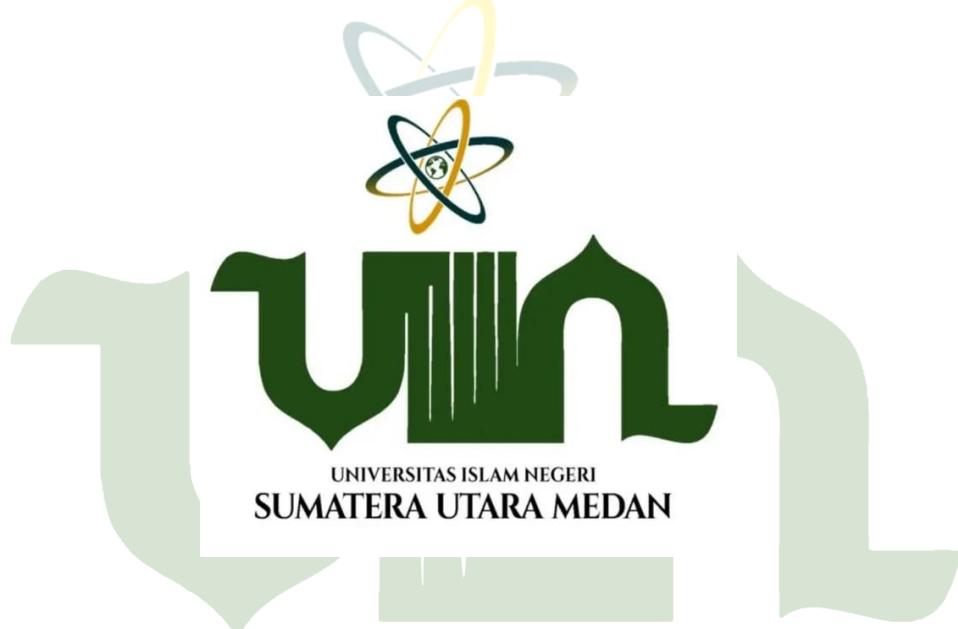
**KEPEMIMPINAN PEREMPUAN MENURUT PANDANGAN TOKOH  
ADAT BATAK ANGKOLA**  
**(Studi Kasus Desa Aek Bonban Kecamatan Aek Nabara Barumun  
Padang Lawas)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat akademik guna memperoleh gelar Sarjana Sosial pada program Studi Pemikiran Politik Islam.

**Oleh:**

**RISKI ANA PUTRI S**  
**NIM : 0404183132**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**PROGRAM STUDI PEMIKIRAN POLITIK ISLAM**

**FAKULTAS USHULUDDIN DAN STUDI ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**2022**

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul "**KEPEMIMPINAN PEREMPUAN MENURUT PANDANGAN TOKOH ADAT BATAK ANGKOLA (Studi Kasus Desa Aek Bonban Kecamatan Aek Nabra Barumun Padang Lawas )**" a.n. Riski Ana Putri S NIM: 0404183132 Program Studi Pemikiran Politik Islam telah di uji dalam Sidang munaqasyah pada tanggal 16 Desember 2022.

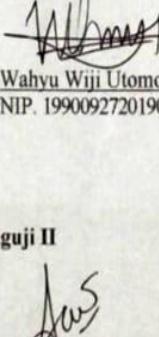
Skripsi ini telah diperbaiki sesuai masukan dari penguji dan telah memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) Pada Program Studi Pemikiran Politik Islam Fakultas Ushuluddin dan Studi Islam UIN Sumatera Utara Medan.

Medan, 06 Februari 2023  
Panitia Sidang Munaqasyah  
Skripsi Program Sarjana (S.1)  
Fakultas Ushuluddin dan Studi  
Islam Sumatera Utara Medan

### Ketua

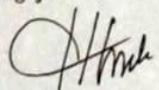
  
Dra. Husna Sari Siregar, M.Si  
NIP. 196804011989122001

### Sekretaris

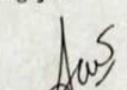
  
Wahyu Wiji Utomo, M.Pem.I  
NIP. 199009272019031009

### Anggota

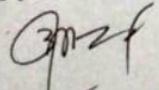
#### Penguji I

  
Drs. Abdul Halim, M.A  
NIP: 196307312000031001

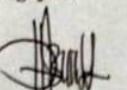
#### Penguji II

  
Dra. Husna Sari Siregar, M.Si  
NIP. 196804011989122001

#### Penguji III

  
Dr. Elly Warningsyah Harahap, M.Ag  
NIP. 196703202007012026

#### Penguji IV

  
Dr. Nurjanah Damanik, M.A  
NIP. 1971 01152014112001

Mengetahui,  
Dekan Fak. Ushuluddin dan Studi  
Islam UIN Sumatera Utara Medan

  
Prof. Dr. Amroeni Drajat, M.Ag  
NIP. 196502121994031001

**PERSETUJUAN**

Skripsi Berjudul

**KEPEMIMPINAN PEREMPUAN MENURUT PANDANGAN TOKOH  
ADAT BATAK ANGKOLA**  
**(Studi Kasus Desa Aek Bonban Kecamatan Aek Nabara Barumun  
Kabupaten Padang Lawas)**

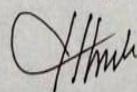
Oleh:

**RISKI ANA PUTRI S**  
**NIM. 0404183132**

Dapat Disetujui dan Disahkan Sebagai Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana (S1) Pada Studi Pemikiran Politik Islam  
UIN Sumatera Utara

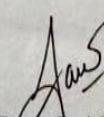
Medan, 13 Februari 2023

Pembimbing I



**Drs. Abdul Halim, M.A**  
**NIP. 196307312000031001**

Pembimbing II



**Drs. Husna Sari Siregar, M.Si**  
**NIP. 196804011989122001**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : RISKI ANA PUTRI S  
NIM : 0404183132  
Tempat/ Tgl. Lahir : Medan, 14 April 1999  
Pekerjaan : Mahasiswa  
Alamat : Jln. Meteorologi Raya gg.masjid Akbar

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi yang berjudul **“Kepemimpinan Perempuan Menurut Pandangan Tokoh Adat Batak Angkola (studi kasus desa Aek Bonban Kecamatan Aek Nabara Barumun Kabupaten Padang Lawas)”** adalah benar-benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang telah disebutkan sumbernya.

Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, maka kesalahan dan kekeliruan itu menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya perbuat dengan sesungguhnya.

Medan, September 2022

Surat pernyataan  
  
RISKI ANA PUTRI S

## ABSTRAK



Nama	: Riski Ana Putri S
NIM	: 0404183132
Program Studi	: Pemikiran Politik Islam
Fakultas	: Ushuluddin Dan Studi Islam
Judul Skripsi	: <b>“ Kepemimpinan Perempuan Menurut Pandangan Tokoh Adat Batak Angkola ( Studi Kasus Desa Aek Bonban Kecamatan Aek Nabara Barumun Kabupaten Padang Lawas ) ”</b>
Pembimbing I	: Drs. Abdul Halim, M.A
Pembimbing II	: Dra. Husna Sari Siregar, M.Si

Skripsi ini mendeskripsikan tentang bagaimana kepemimpinan perempuan menurut Pandangan Tokoh Adat Batak Angkola di Desa Aek Bonban Kecamatan Aek Nabara Barumun Kabupaten Padang Lawas. Kepemimpinan Perempuan yang selalu menjadi persoalan menarik untuk dikaji. Perempuan telah terdoktrin oleh pola piker bahwa peran perempuan terbatas pada dapur, sumur, dan tempat tidur, sehingga pada akhirnya hal diluar menjadi tidak penting.

Penelitian dilakukan dengan pendekatan Kualitatif, Instrumen pengumpulan data dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Dapat dilihat penggunaan pendekatan metode penelitian ini dikaitkan dengan tujuan ingin mendeskripsikan dan mengetahui pandangan tokoh budaya adat batak angkola yang berada di desa Aek Bonban tentang kepemimpinan seorang perempuan.

Peneliti menemukan Pandangan Tokoh Adat Batak Angkola dalam memandang Kepemimpinan Perempuan ialah para tokoh Adat di Desa Aek Bonban berpandangan bahwa di daerah yang memiliki budaya Batak tidak diperbolehkannya perempuan menjadi seorang pemimpin karena daerah-daerah turunan batak yang masih membawa system kerajaan dan dimana di dalam suatu kerajaan itu dipimpin oleh seorang raja dan raja itu adalah laki-laki, maka tidak diperbolehkan nya perempuan menjadi pemimpin di daerah tersebut. Ada juga pandangan yang mengatakan bahwa di daerah Batak Angkola maupun daerah-daerah suku batak marwah atau harga diri menjadi patokan utama yang dimana marwah laki-laki berada diatas perempuan dan itu menjadi tolak ukur bahwa tidak diperbolehkannya perempuan menjadi pemimpin.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Alhamdulillah, Puji dan Syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan anugerah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul : “KEPEMIMPINAN PEREMPUAN MENURUT PANDANGAN TOKOH BUDAYA ADAT BATAK ANGKOLA (STUDI KASUS DESA AEK BONBAN KECAMATAN AEK NABARA BARUMUN KABUPATEN PADANG LAWAS)”.

Penulis menulis skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana, Jurusan Pemikiran Politik Islam, Fakultas Ushuluddin, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Saya menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun tata bahasanya. Oleh karena itu saya sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak dalam upaya perbaikan dan kesempurnaan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini, saya banyak menerima bantuan dan dorongan dari beberapa pihak. Untuk itu dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, saya banyak mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Saya Ucapkan Terima Kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak Prof. Dr. Amroeni Drajat, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Studi Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Bapak Drs. Abu Syahrin, M.Ag Selaku Ketua Jurusan Pemikiran Politik Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

4. Ibu Dr.Aprilinda M.Harahap, M.Ag Selaku Sekretaris Jurusan Pemikiran Politik Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
5. Bapak Drs.Abdul Halim , M.A selaku Dosen Pembimbing Skripsi I yang telah memberikan bimbingan dalam penyelesaian skripsi saya.
6. Ibu Dra. Husna Sari Siregar selaku Dosen Pembimbing Skripsi II saya yang telah memberikan bimbingan dalam penyelesaian skripsi saya.
7. Bapak Faisal Riza,M.A selaku Dosen pembimbing Akademik yang selama ini banyak memberikan saran dan arahan mengenai perkuliahan.
8. Bapak dan Ibu Dosen program social yang selama ini telah memberikan bimbingan dan pengetahuan kepada penulis serta para staff pegawai tata usaha di fakultas ushuluddin.
9. Dan yang paling istimewa dari hati penulis yang dalam, saya ucapan terima kasih dan hormat saya yang sebesar-besarnya Kepada Kedua Orang Tua Saya (Jubahir Siregar dan Sulastri ) yang menjadi motivasi saya terus maju, mendoakan, mendukung, dan selalu berjuang selama saya menjalani pendidikan di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
10. Dan juga terima kasih banyak saya ucapan kepada adik-adik saying (Riki Rahmad Siregar, Riko Rahmad Siregar, dan Restu Arya Siregar ) yang menjadi semangat saya untuk terus maju.
11. Kepada seluruh Informan saya yaitu Pemerintahan Desa Aek Bonban bapak Kepala Desa Bangkit Siregar, Bapak Tongku Binubu Siregar, Bapak Zulkifli Harahap, Bapak Misbahul Munir Siregar, Bapak Luddin Siregar, Bapak Jonni Simamora Siregar, Bapak Salman Siregar, Bapak Lottung Siregar, bapak-bapak dan ibu-ibu Desa Aek Bonban.

12. Sahabat saya Chendinda Claudia Daulay ,Aliya Rohani, Sri Rahayu, Natasya Azzaura, dan Windy Hidayani yang senantiasa memberi dukungan dan support terbaik bagi saya selama ini.

Dengan segala kerendahan hati saya berharap Skripsi ini dapat bermanfaat bagi saya Khususnya kepada pembaca. Aamiin.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Medan,



**Riski Ana Putri S  
NIM. 0404183132**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

## DAFTAR ISI

**DAFTAR ISI.....i**

**BAB I : PENDAHULUAN.....1**

- A. Latar Belakang Masalah.....1
- B. Rumusan Masalah .....7
- C. Tujuan Penelitian .....8
- D. Kegunaan Penelitian.....8
- E. Batasan Istilah .....9
- F. Kajian Terdahulu.....9
- G. Metode Penelitian.....11
- H. Sistematika Pembahasan .....17

**BAB II : TINJAUAN UMUM KEPEMIMPINAN, KEPEMIMPINAN PEREMPUAN, DAN ADAT BATAK ANGKOLA**

- A. Pengertian Kepemimpinan .....20
- B. Syarat-Syarat Kepemimpinan .....24
- C. Prinsip-Prinsip Dalam Kepemimpinan.....25
- D. Konsep Kepemimpinan Perempuan.....29
- E. Gaya Kepemimpinan Perempuan.....31
- F. Hambatan Kepemimpinan Perempuan.....33
- G. Alasan Penolakan Kepemimpinan Perempuan .....35
- H. Adat Batak Angkola .....40

**BAB III : LETAK GEOGRAFIS DESA AEK BONBAN KECAMATAN  
AEK NABARA BARUMUN KABUPATEN PADANG LAWAS**

A. Letak Geografis Desa Aek Bonban ..... 44

**BAB IV : PANDANGAN TOKOH BUDAYA ADAT BATAK ANGKOLA  
TERHADAP KEPEMIMPINAN PEREMPUAN**

A. Pandangan Tokoh Budaya Adat Batak Angkola di Desa

Aek Bonban Tentang Kepemimpinan Perempuan ..... 51

1. Jenis Kelamin Seseorang Pemimpin Penting Terhadap  
Kepemimpinan ..... 51

2. Faktor Penghambat Kepemimpinan Perempuan ..... 54

3. Jika perempuan menjadi seorang pemimpin, apakah seorang  
laki-laki yang juga menjadi pemimpin dalam rumah  
tangganya akan merasa tidak dihormati dan dihargai ..... 57

B. Pandangan Tokoh Budaya Adat Batak Angkola

Terhadap Kepemimpinan Perempuan ..... 60

C. Hasil Analisis Peneliti ..... 64

**BAB V : PENUTUP**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

A. Kesimpulan ..... 66

B. Saran ..... 67

**DAFTAR PUSTAKA ..... 68**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Ciri-ciri Feminim dan Maskulin .....	29
Tabel 2 Masa Jabatan Kepala Desa Aek Bonban .....	43
Tabel 3 Batas-Batas Wilayah Desa Aek bonban.....	44
Tabel 4 Lembaga Pemerintahan.....	46
Tabel 5 Lembaga Kemasyarakatan .....	46

