



**HUBUNGAN ANTARA SUPERVISI DAN MOTIVASI
BERPRESTASI DENGAN DISIPLIN KERJA GURU
SMA SWASTA ASUHAN TANJUNG MULIA HILIR
KEC. MEDAN DELI KOTA MEDAN**

TESIS

*Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Persyaratan
untuk Memperoleh Magister Pendidikan (M.Pd)*

OLEH:

SYUKRON LUBIS

NIM. 0332163042

**PROGRAM MAGISTER (S.2) M P I
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2020**



**HUBUNGAN ANTARA SUPERVISI DAN MOTIVASI
BERPRESTASI DENGAN DISIPLIN KERJA GURU
SMA SWASTA ASUHAN TANJUNG MULIA HILIR
KEC. MEDAN DELI KOTA MEDAN**

TESIS

*Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Persyaratan
untuk Memperoleh Magister Pendidikan (M.Pd)*

OLEH:

**SYUKRON LUBIS
NIM. 0332163042**

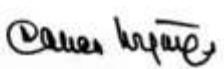

Pembimbing I

Dr. Candra Wijaya, M.Pd

Pembimbing II

Dr. Yazizham, M.Cs



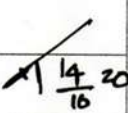
**PROGRAM MAGISTER (S.2) M P I
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2020**

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK SEMINAR HASIL PENELITIAN	
Pembimbing I	Pembimbing II
 Dr. Candra Wijaya, M.Pd Oktober 2020	 Dr. Yulizham, M. Cs Oktober 2020
Mengetahui, Ketua Magister Manajemen Pendidikan Islam FITK UIN SU  Dr. Candra Wijaya, M.Pd Oktober 2020	
Nama	: SYUKRON LUBIS
No. Registrasi	: 0332163042
Angkatan	: 2016/2017

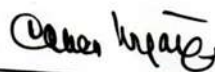


Judul Tesis : HUBUNGAN ANTARA SUPERVISI DAN MOTIVASI BERPRESTASI DENGAN DISIPLIN KERJA GURU SMA SWASTA ASUHAN TANJUNG MULIA HILIR KEC. MEDAN DELI KOTA MEDAN
 Nama : Syukron Lubis
 NIM : 0332163042

DRAFT PERBAIKAN SEMINAR HASIL PENELITIAN TESIS

No (1)	Nama Penguji (2)	Saran Perbaikan (3)	Tanda Tangan (4)
1	Dr. Ali Imran Sinaga, M.Ag	1. Tambah Ayat tentang Motivasi di pembahasan motivasi BAB II; 2. Tambah Hadits tentang motivasi di pembahasan motivasi BAB II; 3. Lengkapi Kesimpulan sesuai jumlah rumusan masalah;	 16/10/20
2	Dr. Yafizham, M.Cs Yafizham	1. Konsisten pengaruh atau hubungan; 2. Kerangka dan format sesuaikan dengan kuantitatif; 3. Perbaiki latar belakang masalah [studi pustaka, baca artikel, pendapat ahli]; 4. Identifikasi masalah diperbaiki 5. Supervisi pada BAB II ditambah 6. BAB III masalah validitas dan reliabilitas buku Azwar Syaifuddin.	 16/10/2020
3	Dr. candra Wijaya, M.Pd	1. Pembahasan dikelompokkan sesuai Hipotesis; 2. Kesimpulan diperbaiki.	 14/10/20

Medan, Oktober 2020
 Ketua Prodi S. 2 MPI



Dr. Candra Wijaya, M.Pd

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya, tesis dengan judul **“HUBUNGAN ANTARA SUPERVISI DAN MOTIVASI BERPRESTASI DENGAN DISIPLIN KERJA GURU SMA SWASTA ASUHAN TANJUNG MULIA HILIR KEC. MEDAN DELI KOTA MEDAN”** adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di UIN Suamtera Utara maupun di Universias lainnya.
1. Karya tulis ini murni gagasan, penilaian, dan rumusan saya sendiri, tanpa bantuan tidak sah dari pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
2. Di dalam karya tulis ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar rujukan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah saya peroleh karena karya tulis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan hukum yang berlaku.

Medan, 09 Oktober 2020

Saya yang menyatakan,



SYUKRON LUBIS
NIM. 0332163042

PENGESAHAN

Tesis berjudul “Hubungan Antara Supervisi Dan Motivasi Berprestasi Dengan Disiplin Kerja Guru SMA Swasta Asuhan Tanjung Mulia Hilir Kec. Medan Deli Kota Medan” Syukron Lubis, Nim 0332163042 Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Pada tanggal 11 Mei 2022.

Tesis ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Medan, 11 Mei 2021
Panitia Sidang Ujian Tesis
Program Magister MPI FITK UIN SU Medan

Ketua

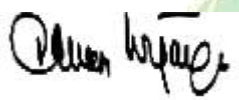


Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

Sekretaris



Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009
NIDN. 2008066803



Dr. Candra Wijaya, M. Pd
NIP.
NIDN.



Dr. Yahfizham, M. Cs
NIP.
NIDN.



Dr. Yahfizham, M. Cs
NIP.
NIDN.

Dr. Ali Imran Sinaga, M. Ag
NIP.
NIDN.

Mengetahui,
Dekan FITK UIN SU Medan



Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

ABSTRACT

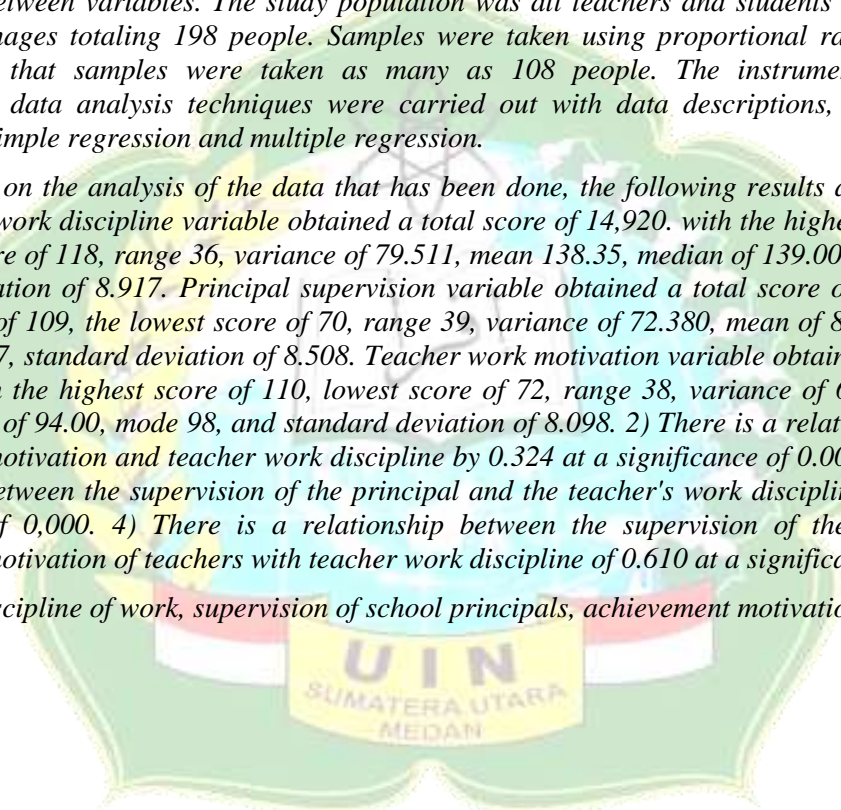
RELATIONSHIP BETWEEN SUPERVISION AND MOTIVATION OF ACHIEVEMENT WITH TEACHER DISCIPLINE OF PRIVATE PRIVATE VOCATIONAL SCHOOLS TANJUNG MULIA HILIR KEC. MEDAN DELI MEDAN CITY

Achievement motivation is needed in an institution, especially in schools. Where achievement motivation can have an impact on work discipline, productivity and so on. This study aims to determine the relationship between supervising the head of the school, and the achievement motivation of teachers with the work discipline of teachers at the Asuhan Tanjung MULia Hilir Private High School, Kec. Medan Deli Medan City.

The research method uses correlational research, namely research that seeks to see the relationship between variables. The study population was all teachers and students of Private High School orphanages totaling 198 people. Samples were taken using proportional random sampling technique, so that samples were taken as many as 108 people. The instrument used was a questionnaire, data analysis techniques were carried out with data descriptions, and hypothesis testing using simple regression and multiple regression.

Based on the analysis of the data that has been done, the following results are obtained: 1) The teacher's work discipline variable obtained a total score of 14,920. with the highest score of 154, the lowest score of 118, range 36, variance of 79.511, mean 138.35, median of 139.00, mode 143, and standard deviation of 8.917. Principal supervision variable obtained a total score of 9650 with the highest score of 109, the lowest score of 70, range 39, variance of 72.380, mean of 89.35, median of 89.00, mode 87, standard deviation of 8.508. Teacher work motivation variable obtained a total score of 10.140 with the highest score of 110, lowest score of 72, range 38, variance of 65.576, mean of 93.89, median of 94.00, mode 98, and standard deviation of 8.098. 2) There is a relationship between achievement motivation and teacher work discipline by 0.324 at a significance of 0.000. 3) There is a relationship between the supervision of the principal and the teacher's work discipline of 0.555 at a significance of 0,000. 4) There is a relationship between the supervision of the principal and achievement motivation of teachers with teacher work discipline of 0.610 at a significance of 0,000.

Keywords: *Discipline of work, supervision of school principals, achievement motivation*



ABSTRAK

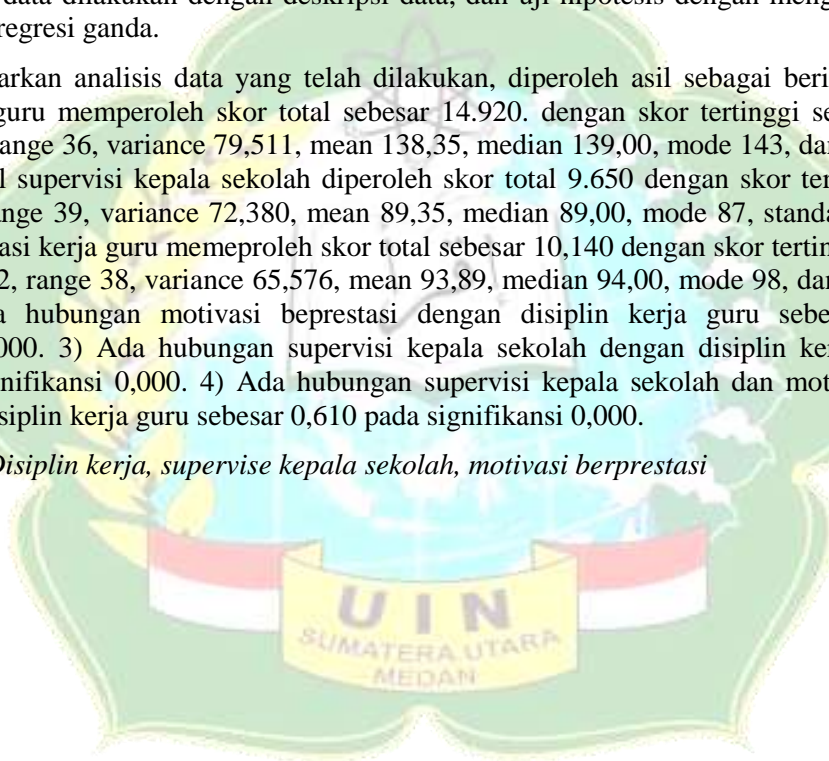
HUBUNGAN ANTARA SUPERVISI DAN MOTIVASI BERPRESTASI DENGAN DISIPLIN KERJA GURU SMA SWASTA ASUHAN TANJUNG MULIA HILIR KEC. MEDAN DELI KOTA MEDAN

Motivasi berprestasi sangat dibutuhkan dalam suatu institusi khususnya di sekolah. Dimana motivasi berprestasi dapat memberikan dampak terhadap disiplin kerja, produktivitas dan sebagainya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan antara supervise kepala sekolah, dan motivasi berprestasi guru dengan disiplin kerja guru SMA Swasta Asuhan Tanjung MULia Hilir Kec. Medan Deli Kota Medan.

Metode penelitian menggunakan penelitian korelasional, yaitu penelitian yang berupaya melihat hubungan antar variabel. Populasi penelitian adalah seluruh guru dan siswa SMA Swasta Asuhan berjumlah 198 orang. Sampel diambil dengan menggunakan teknik *proportional random sampling*, sehingga sampel diambil sebanyak 108 orang. Instrument yang digunakan adalah angket, teknik analisis data dilakukan dengan deskripsi data, dan uji hipotesis dengan menggunakan regresi sederhana dan regresi ganda.

Berdasarkan analisis data yang telah dilakukan, diperoleh hasil sebagai berikut: 1) Variabel disiplin kerja guru memperoleh skor total sebesar 14.920. dengan skor tertinggi sebesar 154, skor terendah 118, range 36, variance 79,511, mean 138,35, median 139,00, mode 143, dan standar deviasi 8,917. Variabel supervisi kepala sekolah diperoleh skor total 9.650 dengan skor tertinggi 109, skor terendah 70, range 39, variance 72,380, mean 89,35, median 89,00, mode 87, standar deviasi 8,508. Variabel motivasi kerja guru memperoleh skor total sebesar 10,140 dengan skor tertinggi sebesar 110, skor terendah 72, range 38, variance 65,576, mean 93,89, median 94,00, mode 98, dan standar deviasi 8,098. 2) Ada hubungan motivasi berprestasi dengan disiplin kerja guru sebesar 0,324 pada signifikansi 0,000. 3) Ada hubungan supervisi kepala sekolah dengan disiplin kerja guru sebesar 0,555 pada signifikansi 0,000. 4) Ada hubungan supervisi kepala sekolah dan motivasi berprestasi guru dengan disiplin kerja guru sebesar 0,610 pada signifikansi 0,000.

Kata Kunci: *Disiplin kerja, supervise kepala sekolah, motivasi berprestasi*



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan anugerah dan rahmat yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “ Hubungan antara kememipinan kepala madrasah danpartisipasi kerja guru dengan mutu Madrasah se-kabupaten Labuhan Batu”. Shalawat dan salam kepada junjungan Nabi Muhammad saw yang telah membawa risalah Islam berupa ajaran yang haq lagi sempurna bagi manusia.

Penulisan Tesis ini tentunya tidak luput dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini saya ucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. KH. Saidurrahman, M.Ag selaku Rektor UIN Sumatera Utara Medan.
2. Bapak Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd selaku Dekan FITK UIN Sumatera Utara Medan.
3. Bapak Dr. Candra Wijaya, M.Pd selaku Ketua Program Magister S2 MPI FITK UIN Sumatera Utara Medan sekaligus Dosen Pembimbing Tesis I.
4. Bapak Dr. Yafizham, M. CS selaku Sekretaris Program Magister S2 MPI FITK UIN Sumatera Utara Medan dan Pembimbing II.
5. Kepada seluruh keluarga besar Program Magister S2 MPI FITK UIN Sumatera Utara yang tidak saya sebutkan satu per satu di sini.
6. Kepada seluruh Dosen Magister S2 MPI FITK UIN Sumatera Utara Medan yang telah mendidik dan membimbing saya selama menjadi mahasiswa.
7. Kepada seluruh staf dan keluarga besar FITK UIN Sumatera Utara Medan yang memberikan bantuan dan motivasi.
8. Kepada seluruh teman-teman seperjuangan mahasiswa Magister S2 MPI FITK UIN Sumatera Utara Medan yang telah memberikan dukungan dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
9. Kepada Kepala Sekolah SMA Swasta Asuhan Tanjung Mulia Hilir Kec. Medan Deli Kota Medan yang telah membantu memfasilitasi penulis dalam penyelesaian Tesis ini.
10. Kepada sleuruh guru, staf, ssiwa dan keluarga besar SMA Swasta Asuhan Tanjung Mulia Hilir Kec. Medan Deli Kota Medan yang telah bersedia membantu penulis dalam mengumpulkan data yang diperlukan.
11. Kepada Istriku tercinta dan Anakku tersayang, terima kasih atas perhatian dan kasih sayang yang kalian berikan selama ini.
12. Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam melaksanakan penelitian ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari pembaca. Penulis berharap tesis ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan pendidikan.

Medan, 16 Maret 2020

Penulis



DAFTAR ISI

<i>ABSTRACT</i>	6
ABSTRAK.....	8
KATA PENGANTAR	9
DAFTAR ISI.....	11
DAFTAR TABEL.....	14
DAFTAR GAMBAR	15
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
B. Identifikasi Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Pembatasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
D. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
E. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
F. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
A. Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
1. Disiplin Kerja Guru	Error! Bookmark not defined.
a. Pengertian Disiplin Kerja Guru	Error! Bookmark not defined.
b. Ciri-ciri Disiplin Kerja Guru	Error! Bookmark not defined.
c. Indikator Disiplin Kerja Guru	Error! Bookmark not defined.
d. Tujuan Disiplin Kerja Guru	Error! Bookmark not defined.
e. Upaya-upaya yang Dilakukan dalam Menerapkan Kedisiplinan	Error! Bookmark not defined.
2. Supervisi Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
a. Pengertian Supervisi Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
b. Tujuan Supervisi Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
c. Fungsi Supervisi Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.

d. Prinsip-prinsip Supervisi Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
e. Proses Supervisi Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
3. Motivasi Berprestasi.....	Error! Bookmark not defined.
a. Pengertian Motivasi Berprestasi	Error! Bookmark not defined.
b. Motivasi Berprestasi.....	Error! Bookmark not defined.
B. Penelitian yang Relevan.....	Error! Bookmark not defined.
C. Kerangka Berfikir	Error! Bookmark not defined.
D. Hipotesis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Populasi dan Sampel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
D. Pengembangan Instrumen	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
A. Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Dsekripsi Data	Error! Bookmark not defined.
a. Deskripsi Data variabel Disiplin Kerja Guru	Error! Bookmark not defined.
defined.	
b. Deskripsi Data Variabel Supervisi Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
defined.	
c. Deskripsi Data Variabel Motivasi Berprestasi Guru	Error! Bookmark not defined.
defined.	
2. Uji Persyaratan Analisis	Error! Bookmark not defined.
B. Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
C. Keterbatasan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.

B. Saran.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA**Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN-LAMPIRAN:**Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR TABEL

Tabel III-1: Kisi-kisi Instrumen Variabel Disiplin Kerja Guru **Error! Bookmark not defined.**

Tabel III-2: Kisi-kisi Instrumen Variabel Supervisi Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**

Tabel III-3: Kisi-kisi Instrumen Motivasi Berprestasi Guru **Error! Bookmark not defined.**

Tabel III-4: Rekapitulasi Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

Tabel III-5: Uji Kecenderungan Variabel **Error! Bookmark not defined.**

Tabel IV-1: Statistics Deskripsi Data Variabel Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

Tabel IV-2: Distribusi Frekuensi Data Variabel Disiplin Kerja Guru **Error! Bookmark not defined.**

Tabel IV-3: Distribusi Absolut Data Variabel Disiplin Kerja Guru **Error! Bookmark not defined.**

Tabel IV-4: Distribusi Frekuensi Data Variabel Supervisi Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**

Tabel IV-5: Distribusi Absolut Data Variabel Supervisi Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**

Tabel IV-6: Distribusi Frekuensi Data Variabel Supervisi Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**

IV-7: Distribusi Absolut Variabel Motivasi Kerja Guru **Error! Bookmark not defined.**

Tabel IV-8: Tests of Normality Data Variabel Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

Tabel: IV-9: ANOVA Table **Error! Bookmark not defined.**

Tabel IV-10: ANOVA Table **Error! Bookmark not defined.**

Tabel IV-11: Coefficients(a) Variabel X_1 dengan Y **Error! Bookmark not defined.**

Tabel IV-12: Coefficients(a) Variabel X_2 dengan Y **Error! Bookmark not defined.**

Tabel IV-13: Model Summary **Error! Bookmark not defined.**

Tabel IV-14: ANOVA(b) **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar II-1: Kerangka Berfikir Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

Gambar IV-1: Diagram Distribusi Data Variabel Disiplin Kerja Guru**Error! Bookmark not defined.**

Gambar IV-2: Distribusi Frekuensi Data Variabel Supervisi Kepala Sekolah**Error! Bookmark not defined.**

IV-3: Distribusi Frekuensi Data Variabel Motivasi Berprestasi**Error! Bookmark not defined.**

Gambar IV-4: Sebaran Data Variabel Disiplin Kerja**Error! Bookmark not defined.**

Gambar IV-5: Sebaran Data Variabel Supervisi Kepala Sekolah**Error! Bookmark not defined.**

Gambar IV-6: Sebaran Data Variabel Motivasi Berprestasi**Error! Bookmark not defined.**

Gambar IV-7: Hasil Uji Hipotesis Korelasi Antar Variabel**Error! Bookmark not defined.**

