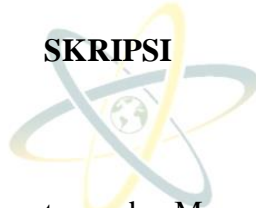


**MANAJEMEN PROGRAM ZAKAT PRODUKTIF BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS) DALAM MENSEJAHTERAKAN MUSTAHIQ DI KABUPATEN
LABUHAN BATU**

SKRIPSI



Diajukan untuk melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-syarat Mencapai

Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)

OLEH:

MARDIANA DASOPANG

UNIM : 0104182095 M NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN

2023

**MANAJEMEN PROGRAM ZAKAT PRODUKTIF BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS) DALAM MENSEJAHTERAKAN MUSTAHIQ DI KABUPATEN
LABUHAN BATU**

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-syarat Mencapai
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)

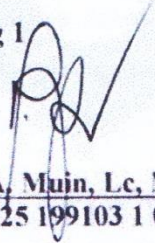
OLEH:

MARDIANA DASOPANG

NIM : 0104182095

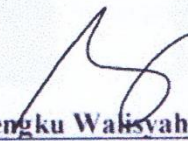
Program Studi: Manajemen Dakwah

Pembimbing 1



HM. Iqbal A. Muin, Lc, MA.
NIP. 19620925 199103 1 002

Pembimbing 2



Tengku Walisvah, MA.
NIP. 19840601 201101 2 018

PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN

2022

Nomor : Istimewa

Medan 5 November 2022

Lamp : -

Kepada Yth,

Hal : Skripsi

Bapak Dekan Fak. Dakwah

A.n Mardiana Dasopang

dan Komunikasi UINSU

Di Medan

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan memperbaiki saran-saran seperlunya untuk perbaikan dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Mardiana Dasopang yang berjudul "Manajemen Program Zakat Produktif Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dalam Mensejahterakan Mustahiq di Kabupaten Labuhan Batu" maka kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat memperoleh gelar sarjana sosial dalam Ilmu Dakwah pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, kiranya saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggungjawabkan skripsinya dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

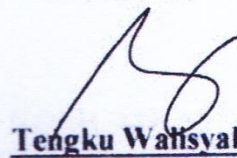
Demikianlah untuk dimaklumi atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Pembimbing 1



HM. Iqbal A. Muin, Lc, MA.
NIP. 19620925 199103 1 002

Pembimbing 2



Tengku Wallysyah, MA.
NIP. 19840601 201101 2 018



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Program Zakat Produktif Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) dalam Mensejahterakan Mustahiq di Kabupaten Labuhan Batu**, A.n Mardiana Dasopang telah dimunaqsyahkan dalam sidang Munaqsyah pada tanggal 5 Januari 2023, dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan

Ketua Jurusan

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001

Sekretaris

Dr. Soiman, MA
NIP. 196605071994031005

Anggota Penguji

1. Dr. Efi Brata Madya, M.Si
NIP. 197312291999031001
2. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001
3. HM. Iqbal A. Muin, Lc, MA
NIP. 196209251991031002
4. Tengku Walisyah, MA
NIP. 198406012011012018

Mengetahui
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUMATERA UTARA

Dr. M. Lahmuddin, M. Ed
NIP. 196204111989021002



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id


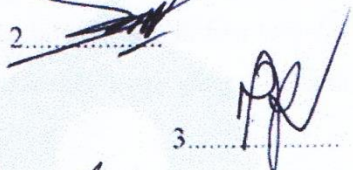
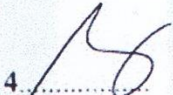
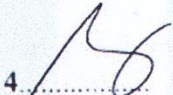
SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara :

Nama : Mardiana Dasopang
NIM : 0104182095
Jurusan : Manajemen Dakwah
Judul : Manajemen Program Zakat Produktif Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) dalam Mensejahterakan Mustahiq di Kabupaten Labuhan Batu.

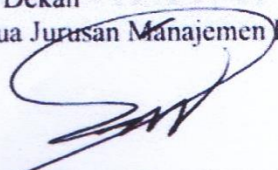
Anggota Penguji

1. Dr. Efi Brata Madya, M.Si
NIP. 197312291999031001
2. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001
3. HM. Iqbal A. Muin, Lc, MA
NIP. 196209251991031002
4. Tengku Walisyah, MA
NIP. 198406012011012018

1. 
2. 
3. 
4. 

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Penguji dan dijilid.

Medan, 25 Januari 2023
An. Dekan
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah


Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mardiana Dasopang

Nim : 0104182095

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : " Manajemen Program Zakat Produktif Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dalam Mensejahterakan Mustahiq di Kabupaten Labuhan Batu "

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Medan, 5 November 2022

yang Membuat Pernyataan



MARDIANA DASOPANG

NIM. 0104182095

ABSTRAK

Nama : Mardiana Dasopang
Nim : 0104182095
Program Studi : Manajemen Dakwah
Pembimbing I : HM. Iqbal A. Muin, Lc, MA.
Pembimbing II : Tengku Walisyah, MA.
Judul Skripsi : Manajemen Program Zakat Produktif Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dalam Mensejahterakan Mustahiq di Kabupaten Labuhan Batu

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Perencanaan Program serta Penyaluran Zakat Produktif Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dalam Mensejahterakan Mustahik di Kabupaten Labuhan Batu. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif atau penelitian lapangan dengan cara mengumpulkan data melalui proses wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data terdiri dari tiga alur yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian perencanaan program zakat produktif dalam mensejahterakan Mustahik di Kabupaten Labuhan Batu yaitu membuat Rencana Kerja Anggaran Tahunan (RKAT) yang dilakukan setiap tahun, dalam RKAT akan dirumuskan segala program yang akan diadakan serta kebutuhan biaya atau penganggaran program. Pelaksanaan Penyaluran zakat produktif disalurkan dalam bentuk uang tunai kepada mustahik yang memiliki usaha dan masih membutuhkan tambahan modal. Penyaluran zakat produktif dikembangkan dengan cara menggunakan akad *qardhul hasan*. Zakat produktif dalam mensejahterakan mustahiq di Kabupaten Labuhan Batu sudah cukup membantu perekonomian dan usaha mustahik. Para mustahik merasa sangat bersyukur menerima bantuan modal usaha dari BAZNAS karena dapat dikembalikan sesuai kemampuan dan tanpa bunga apapun.

Kata Kunci: Perencanaan Program, Zakat Produktif, Kesejahteraan.

KATA PENGANTAR



Puji dan syukur penulis ucapkan kehadrat Allah Swt, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulisan skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana yang diharapkan. Shalawat dan salam penulis sampaikan kepada junjungan Nabi Muhammad Saw yang telah memberi petunjuk jalan kebenaran.

Skripsi ini berjudul “Manajemen Program Zakat Produktif Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dalam Mensejahterakan Mustahiq di Kabupaten Labuhan Batu” sebaga tugas akhir dan sekaligus persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) program studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis sangat menyadari banyak kendala yang dihadapi, namun berkat kerja yang maksimal dan bantuan doa dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat juga diselesaikan. Dengan selesainya penulisan Skripsi ini. Penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tulus dan mendalam pertama sekali kepada kedua orang tua tercinta, Ayahanda Tohiruddin Dasopang dan Ibunda Nurhalilan Siregar yang telah membesarkan, membimbing, memotivasi, mendoa’akan, serta memberikan dukungan moril serta spiritual yang tiada hentihentinya hingga sampai saat ini. Tidak ada kata terimakasih yang sebanding dengan jasa beliau yang telah memberikan kasih sayang dan segalanya untuk penulis. Semoga beliau selalu dalam lindungan Allah Swt. Aamiin. Begitu juga dengan adik-adik tersayang yang selalu mendukung dan mendoakan penulis yaitu Pinta Ito Dasopang, Saima Putri Dasopang, Siti Afda Dasopang dan Muhammad Taqwa Dasopang. Begitu juga kepada seluruh keluarga, semua pihak, baik perorangan maupun lembaga yang ikut berjasa dalam proses penyelesaian studi ini. Oleh karena itu, ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abu Rokhmad, M.Ag selaku Pelaksana tugas Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, kepada Bapak Prof. Dr. Hasan

Asari, MA selaku Wakil Rektor I, kepada Ibu Dr. Hasnah Nasution, MA selaku Wakil Rektor II, kepada Bapak Dr. Nispul Khoiri, M.Ag selaku Wakil Rektor III, dan kepada Bapak Dr. Maraimbang, MA selaku Wakil Rektor IV yang telah memberikan saya kesempatan untuk menimba ilmu di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, Medan.

2. Bapak Dr. Lahmuddin, M.Ed selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi, kepada Bapak Rubino, MA selaku Wakil Dekan I, kepada Bapak Dr. Syawaluddin Nasution, MA selaku Wakil Dekan II, dan kepada Bapak Dr. H. Muaz Tanjung, MA selaku Wakil Dekan III, yang telah memberikan saya kesempatan untuk menimba ilmu di Fakultas Dakwah dan Komunikasi.
3. Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA selaku Kepala Jurusan Manajemen Dakwah, kepada Bapak Dr. Soiman, MA selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah, yang telah membantu mengarahkan, memotivasi dan memberikan informasi kepada penulis.
4. Kakak Khairani, M.Si selaku staf di Jurusan Manajemen Dakwah dan Komunikasi, yang selalu memotivasi dan mempermudah dalam memberikan informasi kepada penulis.
5. Bapak H. M. Iqbal A. Muin, Lc, MA selaku Pembimbing Skripsi I dan Ibu Tengku Walisyah, MA selaku Pembimbing Skripsi II, yang telah banyak meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan skripsi ini dari awal hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Bapak/Ibu Dosen, tata usaha umum dan akademik beserta staf pegawai Fakultas Dakwah dan Komunikasi, yang telah memberikan bekal ilmu, arahan, motivasi serta nasehat-nasehat selama menempuh Pendidikan di Jurusan Manajemen Dakwah.
7. Bapak H. Erwin Siregar, S.H. selaku Kepala Kantor Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Labuhan Batu, Bapak Islamidina Akmil, S.Si selaku staf bagian keuangan dan pelaporan, serta seluruh staff dan mustahiq yang telah membantu dalam memberikan data untuk penulisan skripsi ini..

8. Terima Kasih kepada orang-orang tersayang yaitu Ibu Doharni Siregar, Nur Amisa Pane S.Sos, Khoirutunnisa Rambe S. E, Intan Permata Pane S. E, Aulia Wati Sihombing, S. E, yang senantiasa membimbing, memberikan dukungan serta motivasi dari awal perkuliahan hingga akhir .
9. Terimakasih kepada teman seperjuangan saya yaitu: Juliana Munthe, S.Sos, Nurul Fadhilah S.Sos, Dina Fazria Safitri, S.Sos, Rahma Danisyah, S.Sos, Miranda Rambe S.Sos, Ihdina Qisthi S.Sos, Ahmad Mutawalli Nasution, S. Sos, Enriani Hasibuan S. Ip, Rizky Hafni Rambe S.Pd, Nurbaiti Ritonga S.Pd yang telah banyak membantu saya menyelesaikan skripsi ini.
10. Terimakasih kepada seluruh rekan-rekan seperjuangan jurusan Manajemen Dakwah Khususnya kelas Manajemen Dakwah C stambuk 2018, yang telah memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Terimakasih kepada semua pihak yang tidak dapat penulis tuliskan satu persatu yang telah memberikan do'a, dukungan dan bantuan selama menyusun skripsi.

Terhadap semuanya tiada kiranya penulis dapat membalasnya, hanya do'a serta puji syukur kepada Allah SWT, semoga memberikan balasan kebaikan kepada semuanya. Aamiin.

Atas keterbatasan kemampuan penulis dalam penelitian dan penyelesaian skripsi ini, diharapkan kepada pembaca untuk memberikan kritik dan saran sehat demi kesempurnaan hasil penelitian ini. Kiranya hasil penelitian ini mudah-mudahan dapat memberikan sumbangsih dalam meningkatkan kualitas Pendidikan dan dapat bermanfaat bagi para pembaca.

SUMATERA UTARA MEDAN
Medan, 6 November 2022

Penulis



Mardiana Dasopang

NIM. 0104182098

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	i
ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Fokus Masalah	7
D. Rumusan Masalah	8
E. Tujuan Penelitian	8
F. Batasan Istilah.....	9
G. Manfaat dan Kegunaan Penelitian	10
H. Sistematika Pembahasan	11
BAB II LANDASAN TEORITIS.....	13
A. Manajemen	13
1. Pengertian Manajemen	13
2. Fungsi-Fungsi Manajemen	15
B. Program	19
1. Pengertian Program.....	19
2. Macam-Macam Program	20
3. Tujuan Program.....	20
4. Evaluasi Program	21
5. Konsep Manajemen Program.....	21
6. Aspek-Aspek Dalam Manajemen Program	23
C. Zakat Produktif	25
1. Pengertian Zakat Produktif.....	25
2. Sasaran Zakat	29

3.	Distribusi Zakat Produktif	31
4.	Instrumen-Instrumen Zakat Produktif	34
5.	Tujuan Zakat Produktif.....	38
D.	Kesejahteraan.....	39
1.	Pengertian Kesejahteraan	39
2.	Indikator Kesejahteraan.....	41
E.	Penelitian Terdahulu yang Relevan	46
F.	Kerangka Pikir	49
BAB III METODE PENELITIAN.....		51
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian	51
B.	Lokasi dan Waktu Penelitian	51
C.	Informan Penelitian	52
D.	Sumber Data Penelitian	52
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	52
F.	Instrumen Pengumpulan Data.....	54
G.	Teknik Analisis Data.....	54
H.	Teknik Pengecekan Keabsahan Data	56
BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN		59
A.	Hasil Temuan Umum Penelitian	59
1.	Letak Geografis.....	59
2.	Tugas dan Fungsi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Labuhan Batu.....	60
3.	Visi dan Misi.....	60
4.	Sejarah dan Struktur Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Labuhan Batu	60
B.	Hasil Temuan Khusus Penelitian	63
1.	Perencanaan Program Zakat Produktif Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Labuhan Batu dalam Mensejahterakan Mustahiq	63
2.	Pelaksanaan Penyaluran Program Zakat Produktif Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dalam Mensejahterakan Mustahiq di Kabupaten Labuhan Batu.....	71
3.	Implikasi Program Zakat Produktif Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dalam Mensejahterakan Mustahiq di Kabupaten Labuhan Batu	75

BAB V PENUTUP	82
A. Kesimpulan.....	82
B. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA.....	84



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN