

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
PPROFESIONALISME GURU DI SMK YPK MEDAN**



**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

**Oleh:**

**MAULIDYAH RAHMA SARAGIH**  
**NIM. 0307171020**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2021**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
PPROFESIONALISME GURU DI SMK YPK MEDAN**



**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

**Oleh:**

**Maulidyah Rahma Saragih**  
NIM. 0307171020

PEMBIMBING I

17-09-2021

**Dr. Inom Nasution, M.Pd**  
NIP. 197107061995032001

PEMBIMBING II

23-09-2021

**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 196702052014111001

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

Ketua Prodi MPI

23-09-2021

**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 196702052014111001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**2021**

Medan, 27 September, 2021

Nomor : Istimewa  
Lampiran : -  
Perihal : Skripsi  
Maulidyah Rahma Saragih

Kepada Yang Terhormat:  
Bapak Dekan FITK  
UIN-SU  
di\_  
Tempat

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi m.r Maulidyah Rahma Saragih yang berjudul "**Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMK YPK Medan**" Saya berpendapat bahwa skripsi ini dapat diterima untuk dimunaqosyahkan pada Sidang Munaqosyah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah saya sampaikan. Atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

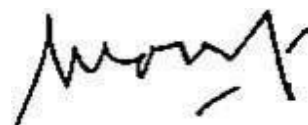
*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Pembimbing I



**Dr. Inom Nasution, M.Pd**  
NIP. 197107061995032001  
NIDN: 2006077230

Pembimbing II



**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 196702052014111001  
NIDN: 0105026701



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN  
FAKULTAS ILMU TARBİYAH DAN KEGURUAN**

Jl. Willièm Iskandar Pasar V Telp. 6615683 - 6622925 Fax. 6615683 Medan Estate 203731,  
Email ; fitk@uinsu.ac.id

**SURAT PENGESAHAN**

Skripsi ini yang berjudul “PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SMKS YPK MEDAN” OLEH MAULIDYAH RAHMA SARAGIH telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan pada tanggal:

**01 Oktober 2021**  
24 Safar 1443H

Dan telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

**Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi  
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan**

**Ketua**

**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 19670205 201411 1 001  
NIDN. 017025901

**Sekretaris**

**Fatkhur Rohman, M.A**  
NIP. 19850301 201503 1 002  
NIDN. 2001038503

**Anggota Penguji**

**1. Dr. Inom Nasution, M.Pd**  
NIP. 197107061995032001  
NIDN. 2006077103

**2. Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 19670205 2014111001  
NIDN. 017025901

**3. Dr. Candra Wijaya, M.Pd**  
NIP. 19740407200701  
NIDN. 2007047401

**4. Dr. Makmur Syukri, M.Pd**  
NIP. 196809201995031002  
NIDN. 2008066803

**Mengetahui**  
**Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan**  
  
**Dr. Yardianto, M.Pd**  
NIP. 196712121994031004  
NIDN. 2012126703



## Pernyataan Keaslian Skripsi

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Maulidyah Rahma Saragih

NIM : 03.07.17.10.20

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah

Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru

Di SMK YPK Medan.

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul di atas merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas batal saya terima.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 27 September, 2021  
Yang membuat pernyataan



Maulidyah Rahma Saragih  
NIM. 03.07.17.10.20

## ABSTRAK



Nama : Maulidyah Rahma Saragih  
Nim : 03.07.17.10.20  
Fakultas : Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan  
Pembimbing I : Dr. Inom Nasution, M.Pd  
Pembimbing II : Drs, Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd  
Judul Skripsi : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMK YPK Medan.

Kepala sekolah adalah personel sekolah yang bertanggung jawab terhadap seluruh kegiatan-kegiatan di sekolah. Ia mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk menyelenggarakan seluruh kegiatan pendidikan dalam lingkungan sekolah yang dipimpinnya. Oleh karena itu, kepemimpinan kepala sekolah merupakan proses aktualisasi antara kepala sekolah dan guru serta komponen pendidikan lainnya dalam upaya untuk memajukan kearah tercapainya tujuan pendidikan.

Tujuan penelitian ini ialah 1) untuk mengetahui bagaimana gambaran kondisi pelaksanaan kepemimpinan kepala sekolah dalam melaksanakan fungsinya untuk meningkatkan profesionalisme guru di sekolah, 2) untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan program yang dilakukan kepala sekolah, 3) untuk mengetahui peran kepemimpinan kepala sekolah dalam menghadapi kendala dihadapannya.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif studi kasus. didefinisikan sebagai suatu metode untuk memahami individu yang dilakukan secara integratif dan komprehensif yang artinya menggunakan tehnik pendekatan dan pengumpulan seluruh aspek pribadi individu secara lengkap, agar diperoleh pemahaman yang mendalam tentang individu tersebut beserta masalah yang dihadapinya dengan tujuan masalahnya dapat terselesaikan dan memperoleh perkembangan diri yang baik. Pengumpulan data diperoleh dari informasi, tempat dan aktivitas kegiatan kepemimpinan kepala sekolah. Teknik pengambilan data berupa wawancara mendalam, observasi langsung.

secara keseluruhan kondisi kepala sekolah dalam menjalankan tugas dan fungsinya sebagai Educator (Pendidik), sebagai manager, sebagai Leader (Pemimpin), sebagai Inovator, sebagai motivator sangat baik sehingga kepalasekolah bisa menjadi contoh dalam menjalankan tugasnya di SMKS YPK Medan.

**Kata Kunci:** *Peran Kepemimpinan Kepala Sekola dan Profesionalisme Guru*

Diketahui  
Pembimbing I

**Dr. Inom Nasution, M.Pd**  
**NIP. 197107061995032001**

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Puji syukur saya ucapkan kehadiran Allah SWT berkat rahmat dan kasih sayang-Nya lah, saya dapat menyelesaikan tugas akhir berupa skripsi yang berjudul PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SMK YPK MEDAN. Tak lupa pula Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, dengan memperbanyak shalawat semoga kita mendapatkan syafaatnya di yaumul akhir kelak. Amin Ya Robbal Alamin.

Tulisan ini dibuat guna untuk memenuhi tugas akhir dalam perkuliahan S-1 bertujuan untuk mendapatkan gelar sajana pendidikan (S.Pd). Disini penulis telah melalui berbagai poroses dalam penyelesaian skripsi ini, baik poroses yang sulit maupun yang mudah, dan terdapat pula suasana yang suka maupun duka. Namun di balik itu terdapat orang-orang yang senantiasa membantu membimbing, memberikan motivasi maupun semangat kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Dengan demikian pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A selaku Rektor UIN Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Mardianto, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan yang telah memfasilitasi dan mendukung penulis selama belajar di UIN Sumatera Utara

3. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memfasilitasi penulis dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Dr. Inom Nasution, M.Pd sebagai Dosen Pembimbing 1, dan Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd sebagai Dosen pembimbing 2, karena berkat bimbingan mereka inilah skripsi saya bisa sampai tahap terakhir atau sampai selesai. Mudah-mudahan ilmu yang mereka berikan akan bermanfaat bagi semua orang, khususnya untuk penulis secara pribadi.
5. Bapak Ricardo Agogo Sirait, ST., M.Si selaku Kepala sekolah SMK YPK Medan tempat penulis melakukan penelitian.
6. Ayah Ruslan Syah Saragih Dan Ibu Dasimah sebagai orang tua saya tercinta yang telah memberikan kasih dan sayang serta dukungan dan harapan kepada saya semoga beliau selalu dalam lindungan dan karunia Allah Swt. Aamiin ya rabbal Alamin. Serta abang saya Ilyas Saragih dan kakak saya Nurhandayani Saragih yang selalu menyenangkan hati saya, serta segenap keluarga besar saya yang membantu mendoakan saya.
7. Sahabat-sahabat saya Hajar Mawaddah, Siti Aisyah, Nur Shela, Aini Zahra, Silvia Lianti, Tengku Rafika, Jannah, Lily, Mawaddah, Umi, Wahyu dan Dewi, yang selalu mengisi hari-hari saya menjadi sangat menyenangkan.
8. Muhammad Rajif teman yang telah menyemangati saya yang telah memberikan motivasi sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah Swt melimpahkan rahmat dan kaunia-Nya atas kebaikan hati Bapak dan Ibu, aamiin.



Penulis menyadari penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan disana-sini, untuk itu saya harapkan kepada para pembaca untuk memberikan kritik dan saran yang membangun, agar saya dapat memperbaikinya menjadi lebih baik lagi. Mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca untuk menambah pengetahuan dan memperluas wawasan teman-teman, terkhusus untuk penulis pribadi sehingga apa yang saya tulis tidak sia-sia.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

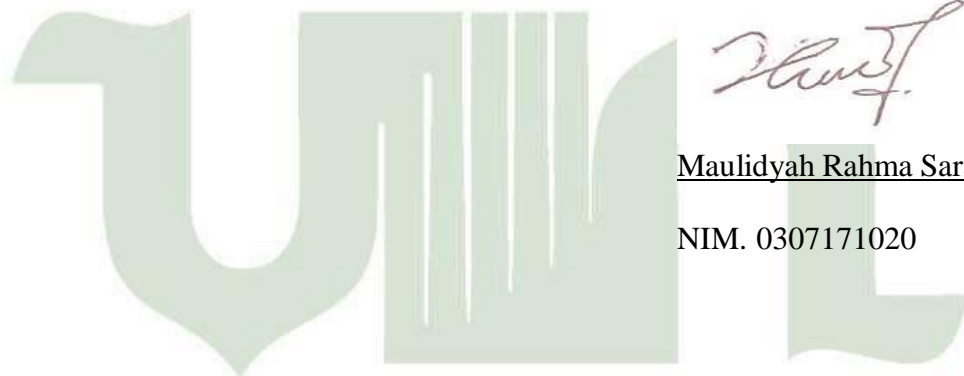


Medan, 23 September 2021

Yang menyatakan,

Maulidyah Rahma Saragih

NIM. 0307171020



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

<b>Kata Pengantar.....</b>	<b>ii</b>
<b>Daftar Isi.....</b>	<b>v</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>3</b>
A. Latar Belakang .....	3
B. Fokus Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah .....	9
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>11</b>
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	11
1. Pengertian Kepemimpinan.....	11
2. Teori Kepemimpinan.....	14
3. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	15
4. Fungsi dan Peran Kepemimpinan .....	16
5. Kepemimpinan Pendidikan.....	18
6. Kepala Sekolah sebagai Pemimpin .....	19
7. Kualitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	20
B. Profesionalisme Guru.....	26
1. Pengertian Guru .....	26
2. Profesionalisme Guru.....	28
3. Konsep Terkait Profesionalisme Guru .....	31
4. Upaya Dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru.....	32
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A. Jenis Penelitian .....	35
B. Tempat Penelitian .....	36
C. Partisipan.....	36
D. Teknik Pengumpulan Data .....	37
E. Teknik Analisis Data.....	38
F. Keabsahan Data .....	42
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>48</b>
1. Program yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMKS YPK Medan.....	48

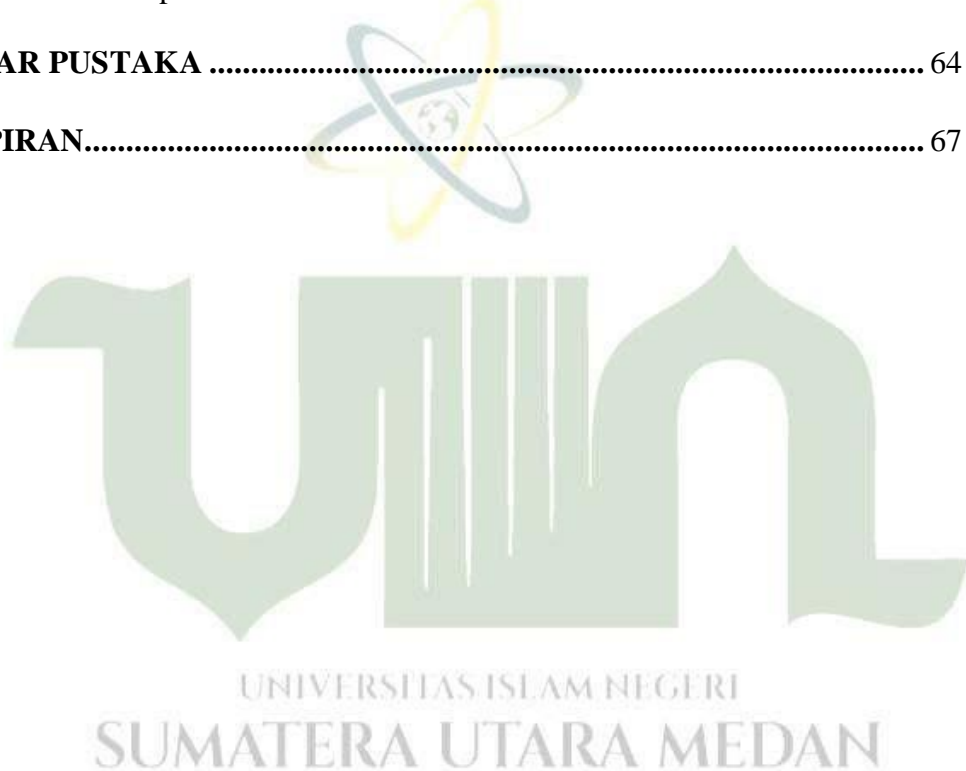
2. Pelaksanaan program yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMKS YPK Medan..... 53
3. Kendala yang dihadapi kepala sekolah dalam melakukan upaya meningkatkan profesionalisme guru di SMKS YPK Medan.....54

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... 61**

- A. Kesimpulan..... 61
- B. Saran..... 62
- C. Kata Penutup..... 63

**DAFTAR PUSTAKA ..... 64**

**LAMPIRAN..... 67**



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Program Kinerja Kepala Sekolah

Tabel 3.2 Demografi partisipan

Tabel 3.3 Prosedur analisa data yang dilakukan secara tematik

Tabel 4.4 Program Kerja Kepala Sekolah



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara

Lampiran 2. Surat izin penelitian dari Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
UIN SU Medan

Lampiran 3. Surat balasan menerima penelitian dari SMK YPK Medan

Lampiran 4. Daftar Riwayat Hidup Penulis.

Lampiran 5. Dokumentasi Wawancara

