



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**PERILAKU KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN PARTISIPASI KINERJA GURU DI SMP SWASTA ISLAM
ANNUR PRIMA MEDAN**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

RAHMAT KURNIAWAN

NIM. 0307163128

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN
2020



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**PERILAKU KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN PARTISIPASI KINERJA GURU DI SMP SWASTA ISLAM
ANNUR PRIMA MEDAN**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan*

Oleh:

RAHMAT KURNIAWAN

NIM : 0307163128

Menyetujui,

Pembimbing I

Dr. M. Adlin Damanik, M. AP

NIP : 195512121985031002

Pembimbing II

Dr. Abdillah, M.Pd

NIP : 196808051997031002

Ketua Prodi MPI

Dr. Svafri Fadillah Marpaung, M.Pd

NIP: 19670205 2014111 001

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
2020

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Nama : Rahmat Kurniawan
NIM : 0307163128
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Skripsi : PERILAKU KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN PARTISIPASI KINERJA GURU DI SMP SWASTA ISLAM
ANNUR PRIMA MEDAN

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan inibenar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan semuanya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil ciplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Medan, Januari 2021



Rahmat Kurniawan

NIM. 03.07.163128

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, Januari 2021

Nomor : Istimewa

Lampiran : -

Perihal : Skripsi
A.n Rahmat Kurniawan

Kepada Yang Terhormat:

Bapak Dekan FITK
UIN-SU

di_Tempat

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi a.n Rahmat Kurniawan yang berjudul **“PERILAKU KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN PARTISIPASI KINERJA GURU DI SMP SWASTA ISLAM ANNUR PRIMA MEDAN ”** saya berpendapat bahwa skripsi ini dapat diterima untuk dimunaqosyahkan pada Sidang Munaqosyah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah saya sampaikan atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I



Drs. Adlin Damanik, M.AP
NIP. 195512121985031002

Pembimbing II



Dr. Abdillah, M.Pd
NIP. 196808051997031002

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



ABSTRAK

Nama : Rahmat Kurniawan
Nim 0307163128
Tempat/Tgl Lahir : Sei-Kamah II, 18 Juli 1996
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Dr. M. Adlin Damanik.M. AP
Pembimbing II : Dr. Abdillah. M.Pd

Secara umum penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan perilaku kepemimpinan kepala sekolah dalam peningkatan partisipasi kinerja guru di smp swasta islam annur prima medan. Metode penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan observasi, wawancara dan studi dokumen. Adapun teknik analisis data yang digunakan penelitian ini adalah reduksi data, penyajian data, dan menarik kesimpulan.

Hasil penelitian yang telah peneliti lakukan menunjukkan bahwa perilaku kepemimpinan kepala sekolah dalam peningkatan partisipasi kinerja guru di smp swasta islam annur prima medan sudah terlaksana dengan baik. Hal ini ilmu menentukan akhlak dan karakter sehingga dengan banyaknya ilmu yang telah ada sesuai dengan yang telah dipelajari akan sangat berpengaruh dengan kepribadian seseorang, terkhusus menjadi kepala sekolah harus sesuai dengan apa yang menjadi tuntutan dunia pendidikan yakni harus memiliki energik sehingga pembawaan diri sehingga akan mampu membawa perubahan terhadap dunia pendidikan, ilmu tanpa akhlak maka tidak ada harganya sedangkan akhlak tanpa ilmu tidak mampu mengarahkan diri apalagi orang lain.

Meningkatkan potensi kinerja yang berkualitas maka komunikasi yang baik akan dapat dilakukan melalui mengumpulkan seluruh bawahan sehingga agenda rapat bersama akan terlaksana dengan baik kemudian kepala sekolah memberikan arahan dan bimbingannya, dengan hal ini maka akan mudah untuk mengevaluasi seluruh program kerja yang telah dilaksanakan bersama. Motivasi guru dalam meningkatkan kinerjanya harus dimulai dengan keikhlasan yaitu senantiasa memberikan ilmu kepada siswa tanpa mengharap imbalan. Motivasi selanjutnya ialah kesabaran yaitu mengajari peserta didik seperti mengajari anak kandung sendiri. Kemudian, motivasi dalam meningkatkan kinerja guru yaitu dalam mendidik siswa disertai tanggung jawab penuh dan memberikan perhatian kepada siswa.

Kata Kunci: *Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah, partisipasi kinerja guru*

Medan, 17 November 2020

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
Rahmat Kurniawan

SUMATERA UTARA MEDAN

SURAT PENGESAHAN

Skripsi ini yang berjudul “**PERILAKU KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN PARTISIPASI KINERJA GURU DI SMP SWASTA ISLAM ANNUR PRIMA MEDAN**” yang disusun oleh RAHMAT KURNIAWAN yang telah dimunaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S.1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UINSU Medan pada tanggal :

22 JANUARI 2021 M
8 JUMADIL AKHIR 1442 H

Skripsi telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan pada Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan

Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan

Ketua



Dr. Syafril Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP.1967020520141111001

Sekretaris



Dr. Abdullah, M.Pd.I
NIP. 196808051997031002

Anggota Penguji

1. Dr. Abdullah M.Pd
NIP. 196808051997031002

2. Dr. Nurika Khalila Daulay, MA
NIP.197606202003122001


3. Yusuf Hadijaya, M.Pd
NIP. 196811201995031003

4. Drs. M. Adlin Damanik, M.AP
NIP. 195512121985031002

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN SU Medan




Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 19671212 199403 1 004



ABSTRAK

Nama : Rahmat Kurniawan
Nim : 0307163128
Tempat/Tgl Lahir : Sei-Kamah II, 18 Juli 1996
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Dr. M. Adlin Damanik.M. AP
Pembimbing II : Dr. Abdillah. M.Pd

Secara umum penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan perilaku kepemimpinan kepala sekolah dalam peningkatan partisipasi kinerja guru di smp swasta islam annur prima medan. Metode penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan observasi, wawancara dan studi dokumen. Adapun teknik analisis data yang digunakan penelitian ini adalah reduksi data, penyajian data, dan menarik kesimpulan.

Hasil penelitian yang telah peneliti lakukan menunjukkan bahwa perilaku kepemimpinan kepala sekolah dalam peningkatan partisipasi kinerja guru di smp swasta islam annur prima medan sudah terlaksana dengan baik. Hal ini ilmu menentukan akhlak dan karakter sehingga dengan banyaknya ilmu yang telah ada sesuai dengan yang telah dipelajari akan sangat berpengaruh dengan kepribadian seseorang, terkhusus menjadi kepala sekolah harus sesuai dengan apa yang menjadi tuntutan dunia pendidikan yakni harus memiliki energik sehingga pembawaan diri sehingga akan mampu membawa perubahan terhadap dunia pendidikan, ilmu tanpa akhlak maka tidak ada harganya sedangkan akhlak tanpa ilmu tidak mampu mengarahkan diri apalagi orang lain.

Meningkatkan potensi kinerja yang berkualitas maka komunikasi yang baik akan dapat dilakukan melalui mengumpulkan seluruh bawahan sehingga agenda rapat bersama akan terlaksana dengan baik kemudian kepala sekolah memberikan arahan dan bimbingannya, dengan hal ini maka akan mudah untuk mengevaluasi seluruh program kerja yang telah dilaksanakan bersama. Motivasi guru dalam meningkatkan kinerjanya harus dimulai dengan keikhlasan yaitu senantiasa memberikan ilmu kepada siswa tanpa mengharap imbalan. Motivasi selanjutnya ialah kesabaran yaitu mengajari peserta didik seperti mengajari anak kandung sendiri. Kemudian, motivasi dalam meningkatkan kinerja guru yaitu dalam mendidik siswa disertai tanggung jawab penuh dan memberikan perhatian kepada siswa.

Kata Kunci: *Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah, partisipasi kinerja guru*

Medan, 17 November 2020


Rahmat Kurniawan

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, Taufiq, hidayah dan pertolonganNya, sehingga penulis mampu menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Sekolah di SMP Swasta Islam Annur Prima Medan”

Dan tak lupa pula shalawat dan salam tidak lupa penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, seorang juru selamat yang selalu dinantikan akan syafa’at oleh seluruh umat manusia kelak dihari kiamat.

Proposal ini disusun guna memenuhi salah satu syarat dalam menempuh studi jenjang Strata 1 dan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Manajemen Pendidikan Islam di Universitas Islam Negeri. Dalam penyusunan proposal ini penulis selalu mendapat bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak.

Semoga Allah SWT memberikan balasan rahmat sesuai dengan amal kebaikan yang telah diberikan. Amiiiiin.

Penulis menyadari bahwa proposal ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Semoga proposal ini dapat memberikan manfaa dunia dan akhirat kepada semua pembaca, serta memberikan manfaat bagi dunia pendidikan pada umumnya dan mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam pada khususnya.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
Medan, 12 Desember 2020

Rahmat Kurniawan

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam proses penelitian skripsi ini, terdapat bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusinya, terkhusus peneliti sampaikan kepada :

1. Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

2. Bapak Dr. Mardianto M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara-Medan.

3. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan arahan, motivasi, dan memudahkan peneliti dalam terselesaikannya skripsi ini.

4. Bapak Dr. Adlin Damanik, M.AP selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. Abdillah, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.

5. Seluruh Dosen dan Staff Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberi ilmu selama perkuliahan hingga akhir skripsi ini dapat selesai dengan baik.

6. Kepala Sekolah SMP Swasta Islam Annur Prima, bapak Bani Hakim S.Pd.I yang telah memberi izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian di SMP Swasta

Islam Annur Prima serta pada guru dan seluruh staff terkait yang telah menerima peneliti untuk melakukan riset sementara dalam penyusunan skripsi ini.

7. Kedua Orang Tua tercinta peneliti Ayahanda tercinta (Mislam) dan Ibunda tercinta (Sudiyah) yang telah mengasuh, membimbing, mendidik, dan memberikan motivasi serta memberi dukungan material, moral dan doa hingga peneliti mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

8. Serta Adik-Adik (Sri Rahayu Suhartina, Sri Ramadhani, Muhammad Rasyid) yang selalu memberikan semangat, motivasi serta dengan tulus memberikan doanya dalam penyelesaian studi peneliti.

11. Teman-teman Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2016 yang lebih akrabnya disingkat dengan MPI-2 terima kasih untuk keceriaan dan warna-warni persahabatan yang telah kalian berikan selama menjalani masa perkuliahan, tidak bisa peneliti tulis satu persatu.

12. Teman-teman dipertemukan di KKN 106 yang selama ini memberi dorongan serta motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, peneliti berharap Allah SWT berkenaan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu peneliti. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Medan, 10 November 2020
Peneliti
Rahmat Kurniawan

Daftar Isi

Lembar Pengesahan.....	i
Kata Pengantar	ii
Daftar Isi	iii
Bab I Pendahuluan	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Peneltian	5
D. Manfaat Penelitian	5
Bab II Kajian Teori.....	6
A. Perilaku Kepemimpinan.....	6
1. Pengertian Perilaku Kepemimpinan.....	6
2. Kepemimpinan	6
3. Fungsi Kepemimpinan	8
4. Teori Kepemimpinan.....	9
5. Ciri-Ciri Kepemimpinan.....	10
B. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	11
1. Pengertian Kompetensi Kepela Sekolah	11
2. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	12
3. Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah	14
4. Sifat-sifat Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	19
5. Kepala Sekolah sebagai <i>Leader</i>	23
6. Fungsi dan Peran Kepala Sekolah.....	24
7. Dorongan dan Umpan Balik.....	25
8. Kepala Sekolah Berkarakter.....	26
9. Kedisiplinan Kepala Sekolah.....	27

C. Kinerja Guru	28
1. Pengertian Kinerja Guru	28
2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru	30
3. Perilaku Mendorong Kinerja.....	31
4. Pengukuran Kinerja.....	33
D. Penelitian Relevan.....	34
Bab III Metode Penelitian	35
A. Pendekatan Penelitian	35
B. Jenis Peneelitan	36
C. Kehadiran Peneliti	38
D. Data dan Sumber Data	37
E. Metode Pengumpulan Data	39
F. Teknik Analisa Data.....	43
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	45
BAB IV Hasil Penelitian Dan Pembahasan	
A. Hasil Penelitian	48
1. Temuan Umum.....	48
2. Temuan Khusus.....	61
3. Pembahasan.....	68
BAB V Kesimpulan dan Saran	
A. Kesimpulan	72
B. Saran.....	73
Daftar Pustaka.....	74