



**EVALUASI PROGRAM PENINGKATAN MUTU GURU
MAN 2 LANGKAT**

TESIS

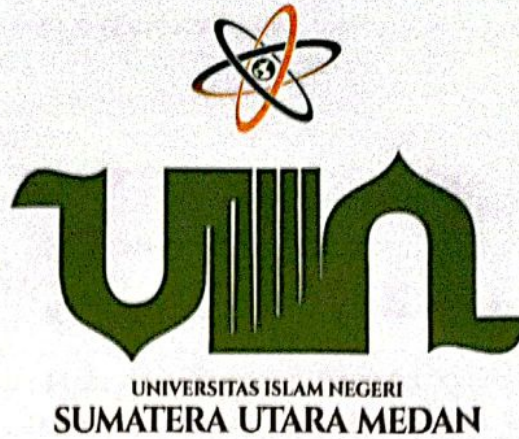
Disusun dan diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Program Magister Manajemen Pendidikan Islam

Oleh

NOVITA SARI

NIM : 0332183009

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM FAKULTAS ILMU
TARBIYAH DAN KEGURUAN UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
MEDAN
SUMATERA UTARA 202**



**EVALUASI PROGRAM PENINGKATAN MUTU
GURU MAN 2 LANGKAT**

TESIS

Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar
Magister Pendidikan (M.Pd) S2 Pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Oleh:

NOVITA SARI
NIM. 0332183009

PEMBIMBING I

Prof. Dr. Syafaruddin, M.Pd
NIP. 19620716 1990031004






PEMBIMBING II

Dr. Inom Nasution, M.Pd
NIP. 19710706 19950232001

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2021**




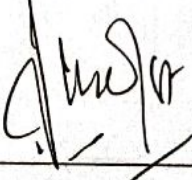

LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN SEMINAR HASIL PENELITIAN

Nama : Novita Sari
 No Registrasi : 0332183009
 Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN TESIS ATAS HASIL PERBAIKAN UJIAN SEMINAR HASIL PENELITIAN			
No	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Dr. Makmur Syukri, M.Pd Nip. 19680608 1994031 009 (Ketua Prodi)		
2.	Dr. Yahfizham, ST.M.Cs NIP. 197804182005011005 (Sekretaris Prodi)		" / 1 - 2023
3.	Prof. Dr.Syafaruddin, M.Pd NIP. 19620716 1990031004 (Pembimbing I)		
4.	Dr.Inom Nasution,M.Pd NIP. 19710706 19950232001 (Pembimbing II)		" / 1 - 2023
5	Dr. Nurika Khalila Daulay, M.A NIP. 19760620 200312 2 001 (Penguji)		12 / 01 23





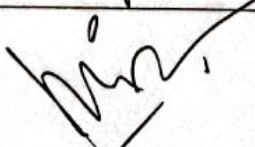
BUKTI PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Novita Sari
NIM : 0332183009
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam.
Judul Tesis : EVALUASI PROGRAM PENINGKATAN MUTU GURU
MAN 2 LANGKAT

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN ATAS HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Mardianto, M.Pd Nip. 196712121994031004 (Dekan FITK)		
2	Dr. Makmur Syukri, M.Pd Nip. 19680608 1994031 009 (Ketua Prodi)		
3	Dr. Neliwati, M.Pd NIP. 197003121997997032002 (Sekretaris Prodi)		11/1 - 2023
4	Prof. Dr. Syafaruddin, M.Pd NIP. 19620716 1990031004 (Pembimbing I)		
5	Dr. Inom Nasution, M.Pd NIP. 19710706 19950232001 (Pembimbing II)		11/1 - 2023
6	Dr. Nurika Khalila Daulay, M.A NIP. 19760620 200312 2 001 (Penguji)		

LEMBAR PENGESAHAN PERSETUJUAN PANITIA UJIAN TESIS

Nama : Novita Sari
 No Registrasi : 0332183009
 Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN TESIS			
No	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Dr. Mardianto, M.Pd Nip. 196712121994031004 (Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan)		
2.	Dr. Makmur Syukri, M.Pd Nip. 19680608 1994031 009 (Ketua Prodi MMPI)		
3.	Dr. Neliwati, M.Pd NIP.197003121997997032002 (Sekretaris Prodi MMPI)		11 / 1 - 2023
4.	Prof. Dr.Syafaruddin, M.Pd NIP. 19620716 1990031004 (Pembimbing I)		
5	Dr.Inom Nasution, M.Pd NIP. 19710706 19950232001 (Pembimbing II)		11 / 1 - 2023
6	Dr. Nurika Khalila Daulay, M.A NIP. 19760620 200312 2 001 (Penguji)		

PENGESAHAN

Tesis berjudul "EVALUASI PROGRAM PENINGKATAN MUTU GURU MAN 2 LANGKAT" An. Novita Sari , NIM. 0332183009. Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Pada tanggal 23 Maret 2021.

Tesis ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Medan, 23 Maret 2021
Panitia Sidang Ujian Tesis
Program Magister MPI FITK
UIN SU Medan

Ketua

Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

Sekretaris



Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009
NIDN. 2008066803

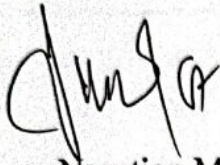
Anggota



Dr. Neliwati, M.Pd
NIP. 197003121997032002
NIDN. 2012037003



Prof. Dr. Syafaruddin, M.Pd
NIP. 19620716 1990031004



Dr. Inom Nasution, M.Pd
NIP. 19710706 19950232001

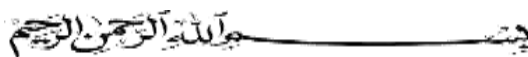


Dr. Nurika Khalila Daulay, M.A
NIP. 19760620 200312 2 001

Mengetahui,
Dekan FITK UIN SU Medan

Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat dan nikmat dan kasih sayangNya kepada kita semua dan penulis khususnya sehingga penulisan proposal tesis yang berjudul :“ *Evaluasi Program Peningkatan Mutu Guru MAN 2 Tanjung Pura.*” dapat diselesaikan.

Selanjutnya selawat dan salam tentunya senantiasa kita hadiahkan pada Rasulullah Muhammad Saw yang telah mengajarkan pada manusia agar menjadi manusia yang bermutu dengan mengedepankan akhlaq mulia dalam setiap kata dan tindakan sebagaimana yang telah beliau beri keteladanan. Dengan senantiasa berselawat dan menjalankan ajaran yang beliau bawa, mudah-mudahan kita mendapat syafa'at beliau kelak di yaumul mahsyar, amiin.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Kedua orangtua saya yang telah membantu baik biaya, doa dan dukungan berupa motivasi untuk terus menimba ilmu dan menggali pengetahuan.
2. Kepada suami tercinta yang telah memberikan semangat dan biaya penyelesaian tugas akhir ini. Mudah-mudahan kita senantiasa diberkahi Allah Swt.
3. Bapak Prof. Dr. Syafaruddin. M.Pd, sebagai pembimbing pertama tesis ini yang telah memberikan arahan baik judul dan penulisan tesis yang baik.
4. Ibu Dr. Inom Nasution, M.Pd sebagai pembimbing kedua yang telah memberikan banyak masukan pada peneliti.
5. Bapak Dr. Makmur Syukri, MPd, Ketua prodi Manajemen Pendidikan Islam
6. Direktur Pascasarjana UIN Sumatera Utara

7. Kepala Madrasah Aliyah Negeri 2 Tanjung Pura.

8. Dewan guru Madrasah Aliyah Negeri 2 Tanjung Pura

9. Sahabat pada program studi pascasarjana manajemen pendidikan Islam yang telah memberikan dorongan dan semangat kepada peneliti.

Semoga Allah memberikan balasan atas semua yang telah diberikan. penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan tesis ini, untuk itu penulis mengharapkan masukan dan saran dari berbagai pihak agar hasil penelitian dapat lebih baik. Demikian pengantar tesis ini dibuat semoga bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca. Saran yang konstruktif sangat diharapkan dari pembaca.

Tanjung Pura, Maret 2021
Penulis

Novita sari
0332183009

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



Nama Peneliti : Novita Sari
NIM : 0332183009
Nama Ayah : Drs.Syukur
Nama Ibu : Painah
Pembimbing 1 : Prof. Dr. Syafaruddin, M.Pd
Pembimbing 2 : Dr.InomNasution, M.Pd

EVALUASI PROGRAM PENINGKATAN MUTU GURU MAN 2 LANGKAT

ABSTRACT

This study aims to describe the evaluation of the MAN 2 Langkat Teacher Quality Improvement Program. This study aims to reveal: 1) To determine the context evaluation of the teacher quality improvement program at Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat. 2) To determine the evaluation of the input of the teacher quality improvement program at Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat. 3) To know the evaluation of the process of quality improvement program for teachers at Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat. 4) To determine the product evaluation of the quality improvement program for teachers at Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat.

This research uses qualitative research type, with an evaluation research type approach, the research data collection is obtained by interviewing, documentation, and observation techniques. To check the validity of the data, the tringulation technique is used, namely the credibility, transferability, dependability and confirmability. Steps to analyze data using data analysis model Milles and Hubberman, namely reducing data, presenting data and then concluding.

The results of this study are three findings in this study, namely: 1) Evaluation of the context of the teacher quality improvement program at Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat has met the requirements and criteria. 2) Evaluation of the input of the teacher quality improvement program at Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat has met the criteria. 3). Evaluation of the process of quality improvement programs for teachers at Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat, several criteria have been implemented. 4). Evaluation of the

product of the teacher quality improvement program at Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat, The teachers' mastery of 13 curriculum materials was good and the Tarjet program was quite good.

Keywords: Evaluation, Program, Teacher Quality



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



Nama Peneliti : Novita Sari
NIM : 0332183009
Nama Ayah : Drs.Syukur
Nama Ibu : Painah
Pembimbing 1 : Prof. Dr. Syafaruddin, M.Pd
Pembimbing 2 : Dr.InomNasution, M.Pd

EVALUASI PROGRAM PENINGKATAN MUTU GURU MAN 2 LANGKAT

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Evaluasi Program Peningkatan Mutu Guru MAN 2 Langkat. Penelitian ini bertujuan untuk mengungkap: 1) Untuk mengetahui evaluasi konteks program peningkatan mutu guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat. 2) Untuk mengetahui evaluasi input program peningkatan mutu guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat. 3) Untuk mengetahui evaluasi proses program peningkatan mutu bagi guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat. 4) Untuk mengetahui evaluasi produk program peningkatan mutu guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat.

Penelitian menggunakan jenis penelitian kualitatif, dengan pendekatan jenis penelitian evaluasi, pengumpulan data penelitian diperoleh dengan teknik wawancara, dokumentasi, dan observasi. Untuk memeriksa keabsahan data menggunakan teknik triangulasi yaitu dengan *credibility*, *transferability*, *dependability* dan *confirmability*. Langkah menganalisis data dengan menggunakan analisis data model Milles dan Hubberman yaitu mereduksi data, menyajikan data dan kemudian menyimpulkan.

Hasil penelitian ini terdapat tiga temuan dalam penelitian ini, yaitu: 1) Evaluasi konteks program peningkatan mutu guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat telah memenuhi persyaratan dan criteria. 2) Evaluasi input program peningkatan mutu guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat telah memenuhi criteria. 3). Evaluasi proses program peningkatan mutu bagi guru di Madrasah Aliyah Negeri

2 Langkat, beberapa criteria telah dilaksanakan. 4). Evaluasi produk program peningkatan mutu guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Langkat, Penguasaan materi kurikulum 13 para guru telah baik dan Tarjet program sudah cukup baik.

Kata Kunci : Evaluasi, Program, Mutu Guru



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	14
C. Rumusan Masalah	14
D. Tujuan Penelitian	14
E. Kegunaan Penelitian	15
1. Manfaat Teoritis	15
2. Manfaat Praktis	15
BAB II KAJIAN TEORI	17
A. Deskripsi Konseptual	17
1. Pengertian Mutu	17
2. Mutu Guru	17
3. Strategi Peningkatan Mutu	19
4. Program dan Aktifitas Peningkatan Mutu Guru	22
5. Konsep Mutu	26
a. Kompetensi Guru di Madrasah	33
b. Karakteristik Guru Bermutu.....	40
6. Evaluasi Mutu Guru	45
7. Evaluasi Program Peningkatan Mutu.....	48
8. Model Evaluasi Program Peningkatan Mutu	50
B. Penelitian Relevan	53
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	55
A. Tempat dan Waktu Penelitian	55
B. Latar Penelitian	56
C. Metode dan Prosedur Penelitian	56

D. Data dan Sumber Data	57
E. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	58
F. Teknik Analisis Data.....	60
G. Keabsahan Data	61
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASA.....	64
A. Temuan Umum penelitian.....	64
1. Profil Madrasah.....	64
2. Sejarah Madrasah	64
3. Visi dan Misi Madrasah.....	67
4. Struktur Organisasi Madrasah	68
5. Keadaan Guru dan Tenaga Kependidikan	69
6. Sarana dan Prasarana	72
B. Temuan Khusus	74
C. Pembahasan Hasil Penelitian	84
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	91
A. Kesimpulan	91
B. Sarana.....	91
C. Kata Penutup.....	92
DAFTAR PUSTAKA	93

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Daftar Tabel

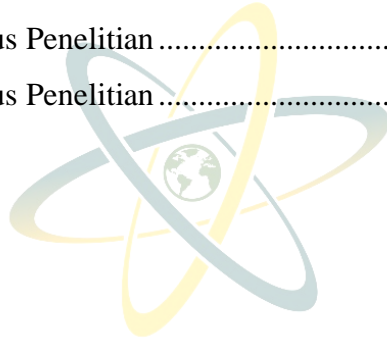
4.1 Daftar Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	69
4.2 Data Siswa/i MAN 2 Langkat Tahun Ajaran 2019/2020	70
4.3 Keadaan Sarana dan Prasarana MAN 2 Langkat.....	72
4.4 Program Ekstrakurikuler.....	74



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Daftar Gambar

4.1 Struktur Organisasi MAN 2 Langkat.....	68
4.2 Peta Konsep Temuan Khusus Penelitian	77
4.3 Peta Konsep Temuan Khusus Penelitian	79
4.4 Peta Konsep Temuan Khusus Penelitian	81
4.5. Peta Konsep Temuan Khusus Penelitian	83



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN