



**PENGARUH EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA GURU DI  
MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 2 DELI SERDANG**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Tugas-Tugas Dan Memenuhi Syarat-Syarat Untuk  
Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
Dalam Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan*

**Oleh:**

**SITI ROHANI HASIBUAN**

**NIM: 0307161013**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2021**



PENGARUH EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA GURU DI MADRASAH  
TSANAWIYAH NEGERI 2 DELI SERDANG  
SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Tugas-Tugas Dan Memenuhi Syarat-Syarat Untuk  
Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
Dalam Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan*

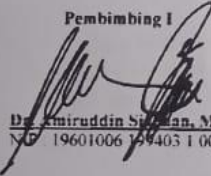
Oleh:

SITI ROHANI HASIBUAN

NIM: 0307161013

Menyetujui,

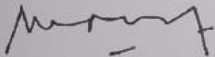
Pembimbing I

  
Drs. Emiruddin Sidiqian, M.Pd  
NIP: 19601006 19403 1 002

Pembimbing II

  
Svarbaini Saleh, S.Sos, M.Si  
NIP: 19720219 199903 1 003

Ketua Prodi MPI

  
Drs. Syafri Fadhillah Marpaung, M.Pd  
NIP: 19670205 2014 11 1001

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBİYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
2021

Nomor: Istimewa

Medan, 29 Maret 2023

Hal : Skripsi

Kepada Yth

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah & Keguruan

UIN Sumatera Utara

Di Tempat

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap skripsi saudara :

Nama : Siti Rohani Hanibuan

Nim : 0307161013

Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

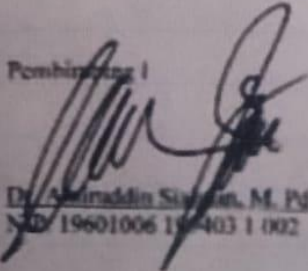
Judul : Pengaruh Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kompensasi Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Deli Serdang

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasah skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Sumatera Utara

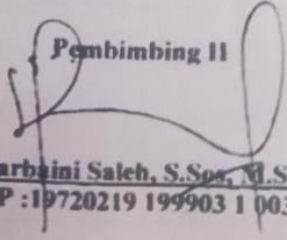
Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Menyetujui,

Pembimbing I

  
Dr. Amiruddin Sidiqin, M. Pd  
NIP: 19601006 198403 1 002

Pembimbing II

  
Syarbani Saleh, S.Sos, M.Si  
NIP: 19720219 199903 1 003



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

Jl. W.ilem Iskandar Pasar V Telp.(061) 6615683-6622925. Fax 6615683 Medan Estate

---

**SURAT PENGESAHAN**

Skripsi ini yang berjudul “PENGARUH EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 2 DELI SERDANG ” yang disusun oleh Siti Rohani Hasibuan yang telah dimunaqasyahkan dalam sidang munaqasyah Sarjana Stara Satu (S.1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN SU Medan pada tanggal:

**31 Maret 2021 M**

**17 Syakban 1442**

Skripsi ini telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan.

**Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi**

**Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan**

**Ketua**

**Sekretaris**

**Drs. Syafri Fadilla Marpaung, M.Pd**

**NIP. 19670205 201411 1 001**

**Fatkhur Rohman, M.A**

**NIP. 19850301 201503 1 002**

**Anggota**

**Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd**

**NIP. 19700504 201411 1 002**

**Syarbaini Saleh, S.Sos, MSi**

**NIP. 19720219 199903 1 003**

**Fatkhur Rohman, M.A**

**NIP. 19850301 201503 1 002**

**Dr. Makmur Syukri, M.Pd**

**NIP. 19700504 201411 1 002**

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN SU Medan**

**Dr. Mardianto, M.Pd**

**NIP. 19671212199403 1 004**

## Pernyataan Keaslian Skripsi

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Siti Rohani Hasibuan**

NIM : 0307161013

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Pengaruh Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan  
Kompensasi Kinerja Guru Di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2  
Deli Serdang

Menyatakan dengan sebenarnya skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah yang saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan universitas batal saya terima.



Medan, Maret 2021

Yang membuat persyaratan

Siti Rohani Hasibuan

NIM : 0307161013

## ABSTRAK



Nama : Siti Rohani Hasibuan  
NIM : 0307161013  
Fakultas/Jurusan : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan/  
Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Dr. Amiruddin Siahaan, M. Pd  
Pembimbing II: Syarbaini Saleh, S. Sos, M.Si  
Judul : Pengaruh Efektifitas  
Kepemimpinan Kepala Sekolah  
Dan Kompensasi Terhadap Kinerja  
Guru Di Madrasah Tsanawiyah  
Negeri 2 Deli Serdang

**Kata Kunci : Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kompensasi, Kineja Guru**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Guru Di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Deli Serdang. Jenis pnelitian ini adalah penelitian kuantitatif. Jumlah populasi dalam penelitian ini adalah 38 orang. Metode yang digunakan dalam pengambilan sampel dalam penelitian ini yaitu total sampling. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner metode analisis data menggunakan analisis deskripsi, uji persyaratan analisis, dan uji hipotesis.

Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Kompensasi berpengaruh dan signifikan dengan Kinerja Guru Di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Deli Serdang. Hasil analisis menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang sangat sedang dan signifikan antara Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ), Kompensasi ( $X_2$ ) dengan Kinerja Guru ( $Y$ ), hal ini ditandai dengan sumbangan efektifnya sebesar 500%. Sedangkan nilai signifikan pengaruh Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kompensasi dengan Kinerja Guru dapat dilihat melalui uji t yang telah dilakukan ternyata diperoleh  $t_{hitung} = 3.965$  sedangkan nilai  $t_{tabel} = 2,048$  oleh karena itu  $t_{hitung} = (3,965) > t_{tabel} (2,048)$ , hal ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh signifikan antara variabel Efektifitas

Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kompensasi dengan Kinerja Guru dengan bentuk hubungan linier dan prediktif melalui garis regresi  $Y = 52,479 + 0,561X_1 + 0,159 X_2$ . Persamaan garis regresi ini menjelaskan bahwa jika faktor Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kompensasi meningkat sebesar satu unit maka Kinerja Guru juga akan meningkat sebesar  $= 52,479 + 0,561 + 0,159 = 53,199$  satuan.



## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr.wb.

Segala puji bagi Allah, yang jikalau seluruh pohon di atas muka bumi ini dijadikan tinta untuk menuliskan ilmu Allah, maka tiada akan habis ilmu Allah. Serta rahmat dan hidayah-Nya dan nikmat ilmu yang yang tercurah melalui para pendidik yang mulia dan mencurahkan ilmunya kepada pengembara yang haus ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul, **“Pengaruh Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Guru Di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Deli Serdang”**

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) dalam ilmu Tarbiyah dan Keguruan pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Disebabkan masih kurangnya ilmu pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki sehingga banyak hambatan yang penulis hadapi dalam penyusunan skripsi ini. Tetapi berkat ketekunan dan kesabaran serta bimbingan dari Bapak/Ibu Dosen Pembimbing, juga bantuan dari beberapa pihak sehingga pada akhirnya Skripsi ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis berterima kasih pada semua pihak yang yang secara tidak langsung memberikan kontribusi dalam menyelesaikan Skripsi ini. Secara khusus dalam kesempatan ini penulis menyempatkan menghaturkan ucapan terima kasih kepada Bapak **Dr. Amiruddin Siahaan, M. Pd** sebagai Pembimbing Skripsi I dan Bapak **Syarbaini Saleh, S. Sos, M.Si** sebagai Dose Pembimbing Skripsi II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Skripsi ini dari awal hingga Skripsi ini dapat diselesaikan.

Kemudian dengan kerendahan hati penulis menyampaikan bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan yang tentunya banyak mengalami kekurangan dan kejanggalan baik menyangkut teknis maupun dari segi ilmiahnya. Oleh karena itu penulis membuka diri untuk menerima keritikan yang bersifat membangun dari para pembaca dalam rangka perbaikan menuju karangan yang sebenar-benarnya yang bersifat ilmiah.



## UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam kesempatan ini, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, dalam hal ini saya ucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Negeri Sumatera Utara

1. Bapak Dr. Mardianto M.Pd Selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.
2. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd selaku Ketua Pordi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan arahan, motivasi, dan memudahkan peneliti dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak Dr. Amiruddin Siahaan, M. Pd selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Syarbaini Saleh, S. Sos, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen dan Staff Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmunya selama perkuliahan hingga akhirnya skripsi ini dapat selesai dengan baik.
5. Seluruh pihak Madrasah Negeri 2 Deli Serdang , terutama kepada Kepala Sekolah yaitu Muhammad Syukur Harahap, S.Pd.I, MA yang telah memudahkan semua urusan dalam penyelesaian skripsi ini, beserta kepada Guru-guru. Terimakasih telah banyak membantu dan mengizinkan peneliti melakukan penelitian sehingga skripsi ini dapat selesai.
6. Yang terkhusus dan yang paling istimewa kepada kedua orang tua tercinta yakni Ayahanda Alm Tandang Hasibuan dan Ibunda tersayang Alm Nuriati Nasution yang karna mereka saya semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Dan terimakasih juga kepada Uwak Muhammad Hasibuan dan Nurman Daulay yang telah mengasuh, membimbing, mendidik, serta memberikan motivasi serta memberi dukungan dan do'anya sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi sampai memperoleh gelar sarjana.
7. Kepada Adik saya Fitri Ani Hasibuan yang selalu memberi semangat serta dengan tulus mendo'akan dalam penyelesaian skripsi ini.

8. Untuk sahabatku tercinta, Grup Pejuang Sukses: Nurul Ulfa Haibuan S.Pd, Murimah Syafitri Nasution S.Pd, Ahmad Rozali Hasibuan S.Pd, Kholida Permata S.Pd serta teman-teman MPI-2 Stambuk 2016 yang tidak bisa peneliti sebutkan namanya satu persatu, terimakasih telah membantu dan memberikan semangat saat peneliti mulai pesimis.
9. Terkhusus untuk yang paling berjasa, sahabat saya Nur baitun Nikmah Harahap, Nanta Afsari Pohan S.Akun dan sepupu saya Nur Cahaya Sitompul yang selalu setia memberikan semangat dan bantuan dalam mengerjakan skripsi ini hingga selesai, terimakasih paling tulus peneliti ucapkan, hanya Allah yang mampu membalas segala kebaikan.
10. Untuk sahabat-sahabat Ikatan Mahasiswa Kecamatan Huristak. Terimakasih telah kebersamai sampai sejauh ini, terimakasih telah memberikan do'a, dukungan serta semangat yang luar biasa sampai peneliti dapat menyelesaikan studi perkuliahan dan memperoleh gelar sarjana.
11. Terimakasih kepada kakak Juli Rachmadani Hasibuan, S.S., M. Hum dan abang Dr. Samsuddin Siregar, S.Pd, M Or yang mengasuh, membimbing, saya di medan ini.
12. Kepada abang Muhammad Ali Usman Siregar terima kasih banyak penulis ucapkan untuk semua waktunya yang tak pernah bosan dan menyerah untuk memberikan dukungan, semangat kepada penulis.
13. Terkhusus kepada Ustad Ahmad Riyadi Fansuri Siregar, S.Pd. I dan Ustazah Kisti Kholida Lubis, S.Pd Serta Guru-guru Pondok Pesantren Robitotul Istiqomah yang selalu memberikan doa serta semangat dan juga motivasi.

Akhir kata, peneliti berharap Allah Swt berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah memebantu peneliti. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Medan, 29 Maret 2021

Penulis



Siti Rohani Hasibuan

## DAFTAR ISI

### ABSTRAK

KATA PENGANTAR.....i

DAFTAR ISI .....iii

**BAB I PENDAHULUAN.....1**

A. Latar Belakang Masalah.....1

B. Identifikasih Masalah .....8

C. Pembatasan Masalah .....8

D. Rumusan Masalah .....9

E. Tujuan Penelitian .....9

F. Manfaat Penelitian .....9

**BAB II KAJIAN TEORI ..... 12**

A. Efektivitas Kepemimpinan..... 12

1. Pengertian Efektivitas ..... 12

2. Pengertian Kepemimpinan ..... 13

3. Prinsip-Prinsip Kepemimpinan ..... 16

4. Kriteria Seorang Pemimpin..... 17

5. Sifat-Sifat Kepemimpinan..... 18

6. Tujuan Dan Fungsi Kepemimpinan ..... 19

7. Peran Kepemimpinan..... 20

8. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan..... 20

9. Kepemimpinan dalam Islam ..... 21

B. Kepala Sekolah..... 28

1. Pengertian Kepala Sekolah ..... 28

2. Karakteristik Kepala Sekolah .....	30
3. Tugas Dan Fungsi Kepala Sekolah .....	31
C. Kompensasi .....	35
1. Pengertian Kompensasi .....	35
2. Jenis-Jenis Kompensasi.....	37
3. Tujuan Pemberian Kompensasi.....	38
4. Faktor-faktor yang mempengaruhi kompensasi.....	39
D. Kinerja Guru.....	42
1. Pengertian Kinerja.....	42
2. Pengertian Guru .....	44
3. Aspek-Aspek Kinerja Guru.....	45
4. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru .....	45
5. Indikator Kinerja Guru .....	47
E. Penelitian Relevan.....	49
F. Kerangka berpikir.....	51
G. Hipotesis Penelitian.....	52
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN .....</b>	<b>53</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	53
B. Metode Penelitian .....	53
C. Populasi dan Sampel .....	54
D. Defenisi Operasional Variabel .....	54
E. Pengumpulan Data .....	56
F. Uji Coba Instrumen Penelitian .....	58
G. Teknik Analisis Data.....	65
1. Uji Deskripsi Data .....	65

2. Uji Persyaratan Analisis.....	67
3. Pengujian Hipotesis .....	69
H. Prosedur Penelitian.....	70

#### **BAB IV: HASIL PENELITIAN**

A. Deskripsi Data.....	71
a. Variabel Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ).....	71
b. Variabel Kompensasi ( $X_2$ ) .....	73
c. Variabel Kinerja Guru (Y) .....	74
B. Uji Persyaratan Analisis .....	75
a. Uji Normalitas.....	75
b. Uji linearitas .....	76
c. Uji Homogenitas .....	77
C. Pengujian Hipotesis.....	78
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	79
E. Keterbatasan Penelitian.....	82

#### **BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	83
B. Implikasi Penelitian.....	84
C. Saran-Saran .....	84

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>86</b>
----------------------------	-----------

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kisi-Kisi Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	90
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Kompensasi .....	91
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Kinerja Guru .....	93
Tabel 3.4 Hasil Validasi Instrumen Penelitian variabel Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ).....	100
Tabel 3.5 Hasil Validasi Instrumen Penelitian Variabel Kompensasi ( $X_2$ ) .....	101
Tabel 3.6 Hasil Validasi Instrumen Penelitian Variabel Kinerja Guru (Y) .....	102
Tabel 3.7 Hasil Reliabilitas Instrument Penelitian Variabel Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ).....	104
Tabel 3.8 Hasil Reliabilitas Instrument Penelitian Variabel Kompensasi ( $X_2$ ) ...	105
Tabel 3.9 Hasil Reliabilitas Instrument Penelitian Variabel Kinerja Guru (Y) ...	106
Tabel 4.0 Ringkasan Karakteristik Data Variabel ( $X_1$ ), ( $X_2$ ) Dan (Y).....	107
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Variabel Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah( $X_1$ ).....	107
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Variabel Kompensasi ( $X_2$ ).....	108
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Guru (Y).....	108
Tabel 4.4 Uji Persyaratan Analisis Normalitas .....	111
Tabel 4.5 Uji Persyaratan Analisis Linearitas.....	111
Tabel 4.6 Uji Persyaratan Analisis Homogenitas .....	112
Tabel 4.7 Hasil Analisis Korelasi Sederhana Variabel Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ) Variabel Kompensasi ( $X_2$ ) Dengan Kinerja Guru (Y) .....	113
Tabel 4.8 Hasil Uji T Variabel ( $X_1$ ), ( $X_2$ ) Dengan (Y) .....	113

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	51
Gambar 4.1Histogram Variabel Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah (X <sub>1</sub> ) .....	109
Gambar 4.2Histogram Variabel Kompensasi (X <sub>2</sub> ).....	110
Gambar 4.3HistogramVariabel Kinerja Guru(Y) .....	110

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Instrumen Penelitian Sebelum Uji Coba Validitas dan Reliabilitas..	90
Lampiran 2: Instrumen Penelitian Sesudah Uji Coba Validitas dan Reliabilitas .....	95
Lampiran 3: Hasil Uji Coba Validitas dan Reliabilitas.....	100
Lampiran 4: Data Mentah .....	104
Lampiran 5: Hasil SPSS Bab IV .....	71
Lampiran 6: Surat Izin Riset Dan Balasan Dari Sekolah.....	11

