

**EFISIENSI DAN DAMPAK PENYALURAN ZAKAT PADA
KINERJA PENGELOLAAN ZAKAT INFAQ SHADAQAH
BAZNAS SU**

TESIS

Oleh :

HALIMATUSSAKDIYAH

NIM: 3004203007

PROGRAM STUDI

S2 EKONOMI SYARIAH



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UIN SUMATERA UTARA

MEDAN

2022 M/ 1441 H

PENGESAHAN


Tesis berjudul "Efisiensi Dan Dampak Penyaluran Zakat Pada Kinerja Pengelolaan Zakat Infaq Shadaqah BAZNAS SU" Halimatussakdiyah, NIM. 3004203007, Program Studi Ekonomi Syariah telah di Munaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN-Sumatera Utara Medan pada tanggal 20 Juli 2022.

Tesis ini telah memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E) pada Program Studi Ekonomi Syariah.

Medan, 03 November 2022

Panitia Sidang Munaqasyah Tesis
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Ketua,



Maryam Batubara, M.A., Ph.D
NIDN. 2016077202


Sekretaris,



Yusrizal, S.E. M.Si
NIDN. 2022057501

Anggota

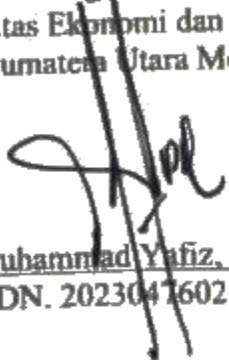

Dr. Phil Zainul Fuad, M.A.
NIDN. 2023046703


Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, M.A.
NIDN. 2001077903


Dr. Sri Sudiarti, M.A.
NIDN. 2012115903


Dr. Andri Soemitra, M.A.
NIDN. 2007057602

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sumatera Utara Medan


Dr. Muhammad Yufiz, M.Ag
NIDN. 2023047602

Lembar Persetujuan

Proposal Yang Berjudul:

EFESIENSI DAN DAMPAK PENYALURAN ZAKAT PADA KINERJA PENGELOLAAN
ZAKAT INFAK DAN SHODAQOH PADA BAZNAS SU

Oleh:

Halimatussakdiyah
NIM. 3004203007

Disetujui Dan Disahkan Guna Memperoleh Gelar Magister (S2) Program Studi Ekonomi
Syariah Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Negeri Sumatera Utara
Medan, 1 Maret 2022

Dosen Penguji I,



(Dr. Sri Sudiarti, M.A)
NIP. 19591112 199003 2 002

Dosen Penguji II,



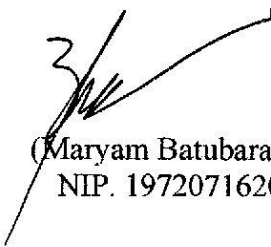
(Dr. Hj. Yepni Samri Juliati Nasution, M.A)
NIP. 19790701 200912 2 003

Dosen Penguji III,



(Dr. Phil Zainul Fuad, M.A)
NIP. 19670423 199403 1 004

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UIN-SU)



(Maryam Batubara, MA., Ph.D)
NIP. 197207162003122003

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Halimatussakdiyah

Nim : 3004203007

Tempat/ tanggal lahir : Medan, 07 Januari 1999

Pekerjaan : Mahasiswa

Alamat : Jl. Rengas No. 16 Blok IV Perumahan Medan Estate Kenangan Baru Kec. Percut Sei Tuan Kab. Deli Serdang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul "Efisiensi Dan Dampak Penyaluran Zakat Pada Kinerja Pengelolaan Zakat Infaq Shadaqah Baznas SU", benar karya asli saya, kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.


Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 03 November 2022

Yang membuat pernyataan

UNIVERSITAS SUMATERA UTARA




Halimatussakdiyah



ABSTRAK

EFISIENSI DAN DAMPAK PENYALURAN ZAKAT
PADA KINERJA PENGELOLAAN ZAKAT INFAQ
SHADAQAH BAZNAS SU
(HALIMATUSSAKDIYAH)

NIM: 3004203007

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tempat Tanggal Lahir : Medan, 07 Januari 1999

Nama Ayah : Drs. H. Sukaiman, M.Pem.I

Nama Ibu : Suyanti

Pembimbing : 1. Dr. Phil Zainul Fuad, M.A

2. Dr. H. Yenni Samri Juliati Nasution, M.A

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat efisiensi dan dampak penyaluran zakat pada kinerja pengelolaan zakat, infaq, dan shadaqah pada BAZNAS SU. Alat analisis yang digunakan adalah metode Data Envelopment Analysis (DEA) dan metode Central Of Islamic Business and Economic Studies (CIBEST). Untuk mengetahui tingkat efisiensi di gunakan data laporan keuangan BAZNAS SU pada tahun 2016-2020 dengan menggunakan variabel input dan variable output. Sedangkan untuk melihat dampak penyaluran zakat BAZNAS SU yaitu dengan mustahik yang menerima zakat produktif pada tahun 2016-2020 sebagai objek penelitian. Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat efisiensi pengelolaan dana zakat, infaq, dan shadaqah pada BAZNAS SU tahun 2016-2020 menggunakan Data Envelopment Analysis (DEA) (Software DEAP 2.1.) menggunakan pendekatan produksi, intermediasi, dan aset menunjukkan angka 100% (efisien), tingkat efisiensi pengelolaan dana zakat, infaq, dan shadaqah pada BAZNAS SU tahun 2016-2020 menggunakan Data Envelopment Analysis (DEA) (Software DEAP 2.1.) menggunakan pendekatan intermediasi menunjukkan angka 100% (efisien), tingkat efisiensi pengelolaan dana zakat, infaq, dan shadaqah pada BAZNAS SU tahun 2016-2020 menggunakan Data Envelopment Analysis (DEA) (Software DEAP 2.1.) menggunakan pendekatan aset menunjukkan angka 100% (efisien), Hasil diperoleh bahwa tingkat efisiensi BAZNAS SU pada tahun 2016-2020 keseluruhan pendekatan adalah efisien. Hasil dampak penyaluran zakat BAZNAS SU menyatakan bahwa belum adanya perubahan yang signifikan dari kuadran CIBEST antara sebelum dan sesudah menerima zakat sehingga kemiskinan belum berkurang secara signifikan. Adapun kuadran I kategori sejahtera menurun dari 5 rumah tangga menjadi 1 rumah tangga. Kuadran II kategori kemiskinan materiil naik dari 7 rumah tangga menjadi 8 rumah tangga. Kuadran III kategori kemiskinan spiritual naik dari 10 rumah tangga menjadi 11 rumah tangga. Dan kuadran IV kategori kemiskinan absolut naik dari 9 rumah tangga menjadi 11 rumah tangga. Berdasarkan hasil penelitian dapat di simpulkan bahwa dampak penyaluran zakat pada BAZNAS SU dalam program zakat produktif belum efektif.

Kata Kunci : Efisiensi, Dampak Penyaluran Zakat, BAZNAS SU



ABSTRACT

EFFICIENCY AND IMPACT OF ZAKAT DISTRIBUTION ON ZAKAT, INFAQ, AND SHADAQAH MANAGEMENT IN BAZNAS SU (HALIMATUSSAKDIYAH)

ID : 3004203007
Study Program : Ekonomi Syariah
Place Of Birth : Medan, 07 Januari 1999
Father's Name : Drs. H. Sukaiman, M.Pem.I
Mother's Name : Suyanti
Suervisor : 1. Dr. Phil Zainul Fuad, M.A
2. Dr. H. Yenni Samri Juliati Nasution, M.A

This study aims to find out the efficiency level and the impact of zakat distribution on performance of zakat, infaq, and shadaqah management in Baznas SU. The analysis tools used are the Data Envelopment Analysis (DEA) method and the Central Of Islamic Business and Economic Studies (CIBEST) method. To find out the efficiency level of Baznas SU financial report data in 2016-2020 was using input and output variables . Meanwhile, to see the impact of Baznas SU's zakat distribution, which is the mustahiq who received productive zakat in 2016-2020 as the object research. The results showed that the efficiency level in the zakat, infaq, and shadaqah funds management in Baznas SU in 2016-2020 using Data Envelopment Analysis (DEA) (Software DEAP 2.1.) using a production, intermediation, fund asset approach showed the figure of 100% (efficient), the efficiency level in the management of zakat, infaq, and shadaqah funds in Baznas SU in 2016-2020 using Data Envelopment Analysis (DEA) (Software DEAP 2.1.) using the intermediation approach shows the number 100% (efficient), the level of efficiency in the management of zakat, infaq, and shadaqah funds in Baznas SU in 2016-2020 using Data Envelopment Analysis (DEA) (Software DEAP 2.1.) using an asset-based approach shows the number 100% (efficient), the results obtained that the efficiency level of Baznas SU in 2016-2020 on overall approach is efficient. The results of zakat distribution impact of Baznas SU states that there has not been significant change in the CIBEST quadrant between before and after receiving zakat, so that poverty has not decreased significantly. The quadrant I of prosperous category decreased from 5 households to be 1 household. The quadrant II of material poverty category increased from 7 households to 8 households. The quadrant III of spiritual poverty category increased from 10 households to 11 households. And The quadrant IV of absolute poverty category increased from 9 households to 11 households. Based on the results of study, it can be concluded that the impact of zakat distribution on Baznas SU in the productive zakat program has not been effective.

Keywords: Efficiency, Impact of Zakat Distribution, Baznas SU



ملخص البحث
كفاءة توزيع الزكاة في إدارات الزكاة والإنفاق والصدقة في هيئة
الزكاة الوطنية بسومطرة الشمالية وتأثيره
(حليمة السعدية)

رقم دفتر القيد : ٣٠٠٤٢٠٣٠٠٧

قسم : الاقتصاد الشريعة

اسم الأب : د.ر.س.ه. سو كاءيمان.م.م.ف.م.ء

اسم الأم : سوينتي

المشرف : د.زين الفؤاد م.أ. و د.ه. يني سمري جوليتي ناسوتيون م.أ.

يهدف هذا البحث إلى معرفة مستوى كفاءة توزيع الزكاة في أداء إدارات الزكاة والإنفاق والصدقة في هيئة الزكاة الوطنية بسومطرة الشمالية وتأثيره. وأداتا التحليل المستخدمان هما طريقة تحليل تغطية البيانات (DEA) وطريقة مركز دراسات الأعمال التجارية والإقتصادية الإسلامية (CIBEST). وتستخدم بيانات تقرير مالية هيئة الزكاة الوطنية بسومطرة الشمالية في عام ٢٠١٦-٢٠٢٠م باستخدام متغيرات المدخلات والمخرجات لمعرفة مستوى الكفاءة. وبينما يُستخدم المستحق للزكاة الإنتاجية في عام ٢٠١٦-٢٠٢٠م بوصفه موضوع البحث لمعرفة تأثير توزيع الزكاة في هيئة الزكاة الوطنية بسومطرة الشمالية. مستوى كفاءة إدارة أموال الزكاة والإنفاق والصدقة في هيئة الزكاة الوطنية بسومطرة الشمالية في عام ٢٠١٦-٢٠٢٠م باستخدام تحليل تغطية البيانات (برنامج DEAP 2.1) باستخدام نهج الوساطة يوضح الرقم ١٠٠% (فعال)، ومستوى كفاءة إدارة أموال الزكاة والإنفاق والصدقة في هيئة الزكاة الوطنية بسومطرة الشمالية في عام ٢٠١٦-٢٠٢٠م باستخدام تحليل تغطية البيانات (برنامج DEAP 2.1) باستخدام نهج الأصول يدل على الرقم ١٠٠% (فعال). وتبين النتائج أن مستوى كفاءة هيئة الزكاة الوطنية بسومطرة الشمالية في عام ٢٠١٦-٢٠٢٠م في جميع النهجات فعال. وتقول نتيجة تأثير توزيع زكاة هيئة الزكاة الوطنية بسومطرة الشمالية إن التغيير الكبير لم يحدث في رباعي مركز دراسات الأعمال التجارية والإقتصادية الإسلامية بين ما قبل وبعد استقبال الزكاة لذلك لم ينخفض الفقر بشكل كبير. وأما الرباعي الأول هو الفئة المزدهرة التي تنخفض من ٥ أسر إلى أسرة واحدة. والرباعي الثاني هو فئة الفقر المادي التي تزيد من ٧ أسر إلى ٨ أسر. والرباعي الثالث هو فئة الفقر الروحي التي تزداد من ١٠ أسر إلى ١١ أسرة. والرباعي الرابع هو فئة الفقر المطلق التي ترتفع من ٩ أسر إلى ١١ أسرة. وبناء على نتائج البحث، يُستخلص أن تأثير توزيع الزكاة في هيئة الزكاة الوطنية بسومطرة الشمالية في برنامج الزكاة الإنتاجية لم يكن فعالاً.

الكلمات المفتاحية : الكفاءة، تأثير توزيع الزكاة، هيئة الزكاة الوطنية بسومطرة الشمالية

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan nikmat yang tak terhingga kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Shalawat dan salam penulis sampaikan kepada Rasulullah SAW yang syafa'atnya diharapkan di hari kemudian kelak. *Allahumma Shalli 'ala Muhammad wa'ala ali muhammad.*

Tesis dengan judul **“EFISIENSI DAN DAMPAK PENYALURAN ZAKAT PADA KINERJA PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQAH BAZNAS SU”** yang diselesaikan untuk melengkapi tugas akhirdalam rangka memperoleh gelar Magister dalam bidang ilmu ekonomi syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UIN-SU) Medan.

Tesis ini penulis persembahkan untuk kedua orang tua penulis. Ucapan terima kasih teristimewa untuk Ayahanda Drs. H. Sukaiman, S.Pem.I dan Ibunda tercinta Suyanti yang telah membesarkan, mendidik, memberi dukungan penuh atas pendidikan yang penulis tempuh, dan yang senantiasa mendoakan. Untuk abang dan adikku tercinta Jamaluddin, S.E. dan Nurkhaliza yang selalu mendukung hal baik yang penulis lakukan serta menjadi penyemangat.

Terimakasih kepada dosen-dosen, keluarga, dan kerja sama dari rekan-rekan peneliti yang ada di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UINSU) Medan. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr Syahrin Harahap, M.A. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
2. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.A. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
3. Ibu Maryam Batubara, M.A., Ph.D dan bapak Yusrizal, S.E, M.Si

selaku kepala dan sekretaris jurusan program studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

4. Bapak Dr. Phil Zainul Fuad, M.A. selaku pembimbing I dan Ibu Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nst, M.A. selaku pembimbing II yang telah membimbing dan memberi arahan kepada penguji.
5. Bapak Dr. H. Muslim Marpaung, S.E., M.Si selaku dosen penulis yang banyak memberikan dukungan, arahan, masukan untuk kebaikan tesis ini dan memberikan semangat kepada penulis untuk segera menyelesaikan studi magister dengan senantiasa mengatakan bahwa “Tesis yang baik adalah tesis yang selesai”.
6. Bapak T.M. Ridwan selaku Kepala Bagian Pendistribusian dan Pendayagunaan di BAZNAS SU yang telah mengizinkan penulis melakukan riset dan mengambil data.
7. Yang terkhusus kepada Lailan Usnyah Saragih, S.E. terimakasih karna sudah bersedia direpotkan oleh penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
8. Untuk adik-adik tercinta santri asrama Rumah Tahfizh Al-Bayyinah cabang Medan Estate yang sudah mau saling kerjasama dan mengerti pada saat penulis sibuk menyelesaikan tesis, yang selalu memberikan kata-kata semangat dan mendukung setiap proses yang penulis lalui sejak S1 sampai dengan S2.
9. Rekan-rekan tercinta pada program studi Ekonomi Syariah khususnya angkatan 2020 kelas ekonomi syariah A dan B yang saling membantu dan saling menyemangati dalam mengerjakan tesis ini.
10. Teristimewa untuk kakak kakak yang baik hati Jihan Humairoh, Rina Fitriani, Nurhafiani, Ihsaniyah Limbong, Myrna Dwi Tantia, Nur Afrida, Siti Khadijah Matondang, Intan Kartika Putri, Nurlaily yang sama sama berjuang dan saling mendukung, memberi dukungan satu sama lain dalam menyelesaikan tesis ini serta selalu menjadi

tempat berbagi dan meminta saran. Terima kasih atas segala bantuan, tesis ini tidak mungkin selesai tanpa bantuan dan kerjasamanya. Semoga bantuan tersebut memperoleh balasan berupa pahala dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kata sempurna, karena masih terdapat kesalahan dan kekeliruan dari segi penulisan dan penyusunannya. Oleh karena itu, penulis masih menerima kritikan dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan penelitian ini.



Medan, 14 Juni 2022

Penulis,

Halimatussakdiyah, S.E.



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	
LEMBAR PENGESAHAN	
ABSTRAK	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	10
C. Batasan Masalah.....	11
D. Rumusan Masalah	11
E. Tujuan dan Manfaat Penelitian	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Efisiensi.....	14
1. Pengertian Efisiensi	14
2. Konsep Efisiensi.....	15
3. Pengukuran Efisiensi.....	19
4. Efisiensi Dalam Pengelolaan Zakat.....	20
5. Efisiensi Dalam Pengelolaan Infak dan Sedekah	22
B. Penyaluran.....	23
1. Pengertian Penyaluran	23
2. Macam-macam penyaluran	23
C. Zakat.....	24
1. Pengertian Zakat.....	24
2. Dasar Hukum Zakat.....	31

3. Zakat dan Pemberdayaan Ekonomi Umat	33
D. Infaq	42
1. Pengertian Infaq	42
2. Dasar Hukum Infaq	44
E. Sedekah	47
1. Pengertian Sedekah	47
2. Dasar Hukum Sedekah	49
F. Spiritual Zakat, Infaq, Shadaqah	50
G. Pengelolaan Zakat, Infaq, Dan Shadaqah	51
1. Pengelolaan zakat	51
2. Pengelolaan Infaq dan Shadaqah	57
3. Pengumpulan Zakat, Infaq, Dan Shadaqah	58
4. Penyaluran Zakat, Infaq, dan Shadaqah	59
H. Manajemen Pada Organisasi Pengelola Zakat	60
I. Laporan Keuangan Organisasi Pengelola Zakat	61
J. Data Envelopment Analysis	62
1. Pengertian Data Envelopment Analysis	62
2. Model-model Data Envelopment Analysis (DEA).....	65
3. Keunggulan dan Kekurangan DEA	66
4. Kriteria Efisien dan Inefisien Data Envelopment Analysis.....	67
5. Pendekatan Pengukuran Efisiensi DEA	68
6. Variabel Input dan Output Pada Data Envelopment Analysis.....	69
K. Pengertian CIBEST	70
1. Klasifikasi Kuadran CIBEST	71
2. Klasifikasi Nilai Aktual Spiritual Value dan Material Value.....	73
L. Ilustrasi Penelitian Model CIBEST.....	80
M. Penelitian Terdahulu.....	82
N. Kerangka Penelitian	82
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	90

A. Jenis Penelitian.....	90
B. Tempat dan Waktu Penelitian	90
C. Populasi dan Sampel	90
D. Definisi Operasional Variabel.....	91
E. Jenis dan Sumber Data	93
F. Metode Pengumpulan Data	93
G. Teknis Analisis Data.....	94
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	96
A. Gambaran Umum BAZNAS SU	96
B. Analisis Tingkat Efisiensi Pengelolaan Zakat, Infaq, Shadaqah Pada BAZNAS SU	102
1. Efisiensi Pengelolaan Zakat, Infaq, dan Shadaqah Pada BAZNAS SU Pada Pendekatan Produksi.....	104
2. Efisiensi Pengelolaan Zakat, Infaq, dan Shadaqah Pada BAZNAS SU Pada Pendekatan Intermediasi	109
3. Efisiensi Pengelolaan Zakat, Infaq, dan Shadaqah Pada BAZNAS SU Pada Pendekatan Aset.....	114
4. Hasil perhitungan data diolah dari efisiensi pengelolaan dana ZIS pada BAZNAS SU selama periode 2016- 2020.....	118
H. Dampak penyaluran zakat pada BAZNAS SU	119
1. Karakteristik Rumah Tangga Mustahik.....	119
2. Analisis MV (Material Value) Pendapatan Rumah Tangga Mustahik.....	121
3. Analisis Kuadran CIBEST pada Tingkat Kemiskinan Mustahik Sebelum Menerima Zakat Produktif BAZNAS SU.....	124
4. Analisis Kuadran CIBEST pada Tingkat Kemiskinan Mustahik Sesudah Menerima Zakat Produktif BAZNAS SU	125
5. Analisis Indeks Kesejahteraan dan Indeks Kemiskinan Mustahik	130
BAB V PENUTUP.....	135
A. Kesimpulan	135

B. Saran.....	36
DAFTAR PUSTAKA	138
LAMPIRAN	142



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perolehan Dana Zakat, Infaq, Dan Shadaqah Oleh BAZNAS SU.....	4
Tabel 2.1 Kombinasi nilai actual SV dan MV.....	74
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	82
Tabel 3. 1 Variabel Output dan Input Pada Pendekatan Produksi	92
Tabel 3. 2 Variabel Output dan Input Pada Pendekatan Intermediasi	92
Tabel 3. 3 Variabel Output dan Input Pada Pendekatan Aset.....	92
Tabel 4. 1 Data Diolah Dari Laporan Keuangan BAZNAS SU 2016-2020	102
Tabel 4. 2 Target for Unit Annual Production Aproach 2016 Efficiency 100,00% Radial	104
Tabel 4. 3 Target for Unit Annual Production Aproach 2017 Efficiency 100,00% Radial	105
Tabel 4. 4 Target for Unit Annual Production Aproach 2018 Efficiency 100,00% Radial	106
Tabel 4. 5 Target for Unit Annual Production Aproach 2019 Efficiency 100,00% Radial	107
Tabel 4. 6 Target for Unit Annual Production Aproach 2020 Efficiency 100,00% Radial	108
Tabel 4. 7 Target for Unit Annual Intermediation Aproach 2016 Efficiency 100,00% Radial	109
Tabel 4. 8 Target for Unit Annual Intermediation Aproach 2017 Efficiency 100,00% Radial	110
Tabel 4. 9 Target for Unit Annual Intermediation Aproach 2018 Efficiency 100,00% Radial	111

Tabel 4. 10 Target for Unit Annual Intermediation Aproach 2019 Efficiency 100,00%	
Radial	112
Tabel 4. 11 Target for Unit Annual Intermediation Aproach 2020 Efficiency 100,00%	
Radial	113
Tabel 4. 12 Target for Unit Annual Asset Aproach 2017 Efficiency 100,00%	
Radial	115
Tabel 4. 13 Target for Unit Annual Asset Aproach 2018 Efficiency 100,00%	
Radial	116
Tabel 4. 14 Target for Unit Annual Asset Aproach 2019 Efficiency 100,00%	
Radial	117
Tabel 4. 15 Target for Unit Annual Asset Aproach 2020 Efficiency 100,00%	
Radial	118
Tabel 4. 16 Perubahan Jumlah Rumah Tangga Mustahik	128
Tabel 4. 17 Hasil Perhitungan Indeks Kesejahteraan dan Indeks Kemiskinan.....	130



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kuadran CIBEST.....	72
Gambar 4.1 Kuadran CIBEST sebelum mendapatkan bantuan dana zakat produktif BAZNAS SU.....	124
Gambar 4.2 Kuadran CIBEST sebsudah mendapatkan bantuan dana zakat produktif BAZNAS SU.....	126



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR LAMPIRAN

Daftar Pertanyaan Wawancara.....	142
Laporan Keuangan BAZNAS SUMUT tahun 2016-2020 (<i>Data diolah</i>).....	147
Olah Data (Data Envelopment Analysis) Software Deap. Versi 2.1.....	149



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN