

### DAFTAR PUSTAKA

- Afif Faisal, (1984). *Strategi Menurut Para Ahli*, Bandung:Angkasa.
- Agus Tri Susanto, Muhyadi, *Peran Kepala Sekolah Dalam Pengembangan Kompetensi Guru Di Sekolah Menengah Pertama Negeri*. 2016, Jurnal Akuntabilitas Manajemen Pendidikan, 4 (2), hal 151-163.
- Albari Dahlan dan Pius Partanto, (2001). *Kamus Ilmiah Populer*. Surabaya: Arloka.
- Ali Attabik, (2003). *Kamus Inggris-Indonesia Arab*, Yogyakarta: Mukti Karya Grafika
- Ananda Rusydi, (208). *Profesi Pendidik dan Tenaga Kependidikan (Telaah Terhadap Pendidik dan Tenaga Kependidikan)*, Medan: Lembaga Peduli Pengembangan Pendidikan Indonesia (LPPPI)
- Amiruddin dan Rusydi, (2017). *Inovasi Pendidikan: Melejitkan Potensi Teknologi dan Inovasi Pendidikan*, Medan: CV Widya Puspita
- Arikunto Suharsimi, (2002). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*, Jakarta: PT Rineka Cipta.
- A Pearce II John & Richard B. Robinson Jr, (2003). *Manajemen Strategis: Formulasi, Implementasi dan Pengendalian*, Jakarta: Salemba Empat.
- Arifin. Zainal. (2009), *Evaluasi Pembelajaran*. Bandung: PT Rosda Karya
- Danim Sudarwan, (2002). *Inovasi Pendidikan dalam Upaya Peningkatan Profesionalisme Tenaga Kependidikan*, Bandung: CV Pustaka Setia.
- Dirgantoro Crown, (2004). *Manajemen Strategik*, Jakarta: PT Grasindo.
- Ekosiswoyo Rasdi. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Yang Efektif Kunci Pencapaian Kualitas Pendidikan*. Jurnal Ilmu Pendidikan. Jilid. 14. No. 02.
- Erdianti, *Strategi Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Mengembangkan Kompetensi Profesional Guru*. 2014, Jurnal Al-Ta'dib 7 (1), hal 37-53.
- Hadijaya Yusuf. (2017). *Menyusun Strategi Berbuah Kinerja Pendidik Efektif*. Medan; Perdana Publishing.
- Hariadi Bambang, (2005). *Strategi Manajemen Strategi Memenangkan Perang Bisnis*, Malang: Bayumedia Publishing.

- H. Stronge James, dkk. (2013). *Qualities of effective Principals: Kualitas Kepala Sekolah yang Efektif*, Jakarta: PT Indeks.
- Ilham Dzikrulloh Karwanto, 2020. *Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Smp Muhammadiyah 3 Waru Sidoarjo*, Jurnal Inspirasi Manajemen Pendidikan 08 (04), hal 489-498.
- Juni Priansa Donni & Rismi Somad, (2014). *Manajemen Supervisi dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*, Bandung: Alfabeta.
- Juni Priansa Doni dan Euis Karwati, (2015), *Manajemen Kelas (Classroom Management) Guru Profesional yang Inspiratif, Kreatif, Menyenangkan, dan Berprestasi*, Bandung: Alfabeta.
- Karina Purwanti, Murniati A. R. dan Yusrizal, 2014. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Pada SMP Negeri 2 Simeulue Timu*, Jurnal Ilmiah Didaktika, hal 390-400.
- Khrisnamurti Dimas Ayu, (2019). *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Standar Pendidik dan Tenaga Kependidikan Di SMA Negeri 06 Samarinda*. Jurnal Penelitian Pendidikan dan Pembelajaran. Vol. 06. No. 03.
- Kunandar, (2007). *Guru Profesional Implementasi Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan (KTSP) dan Sukses dalam Sertifikasi Guru*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Makhmudah Siti, (2016). *Upaya Memperbaiki Kualitas Guru Dengan Memaksimalkan Terpenuhinya Kompetensi Kepribadian Dan Profesionalisme Guru*, Jurnal Studi Islam. Vol. 11. No. 01.
- Mudlofir Ali, (2012). *Pendidik Profesional*. PT Raja Grafindo Persada.
- Mulyasa E, (2005). *Menjadi Kepala Sekolah Profesional: dalam Konteks Menyukkseskan MBS dan KBK*, Bandung: Rosdakarya.
- Mulyono, (2008). *Manajemen Administrasi & Organisasi Pendidikan*, Jogjakarta: Ar-Ruzz Media.
- Moleong Lexy J, (2017). *Metodologi Penelitian Kualitatif Edisi Revisi*, Bandung: Remaja Rosdakarya.

- Mustari Mohamad, (2015). *Manajemen Pendidikan*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada
- Said Ahmad, (2018). *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Melestarikan Budaya Mutu Sekolah*. Jurnal Evaluasi. Vol. 2. No. 1.
- Sanjaya Wina, (2008). *Strategi Pembelajaran Berorientasi Standar Proses Pendidikan*, Jakarta: Kencana.
- Salim Peter, (1987). *The Contemporary English Indonesian Dictionary*. Jakarta: Modern English Press
- Sagala Saiful, (2003). *Konsep dan Makna Pembelajaran*, Bandung: Alfabeta.
- Sedarmayanti, (2014). *Manajemen Strategi*, Bandung: PT Rafika Aditama.
- Suawa Sinta Skarlet Manlian Ronald A. Simanjuntak, (2014). *Analisis Sistem Manajemen Mutu Dan Pengaruhnya Dalam Meningkatkan Kinerja Operasional Bangunan Gedung Tinggi Perkantoran Di Jakarta Pusat*. Jurnal Ilmiah Media. Vol. 04. No. 02
- Sugiyono, (2010). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R dan D*, Bandung: Alfabeta.
- Sulastrri Happy Fitria dan Alfroki Martha, *Kompetensi Profesional Guru dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. 2020, Journal of Education Research
- Suparlan, *Mencerdaskan Kehidupan Bangsa*, Yogyakarta: Hikayat Publishing.
- Triatna Cepi dan Aan Komariah, (2008), *Visionary Leadership: Menuju Sekolah Efektif*. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Undang-undang No. 14 Tahun 2005 tentang guru dan dosen.
- Undang-undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 tentang SISDIKNAS
- Umar Husein, (2002). *Strategic Management in Action: konsep, teori dan teknik menganalisis manajemen strategis*, Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Peraturan Pemerintah No. 19 Tahun 2017 tentang Perubahan atas Peraturan Peraturan Pemerintah No. 74 Tahun 2008 tentang Guru.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 19 tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan
- Peraturan Pemerintah No. 28 Tahun 1990 tentang Pendidikan Dasar.



Prihantoro Rudi, (2012). *Konsep Pengendalian Mutu*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

PB Triton, (2007). *Manajemen Strategis Terapan Perusahaan dan Bisnis*, Yogyakarta : Tugu Publisier.

Wahyudi, (2009). *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Organisasi Pembelajaran*, Bandung: Alfabeta.

Wijaya Candra dan Rahmat Wijaya, (2017). *Ayat-Ayat Alquran Tentang Manajemen Pendidikan Islam*, Medan: Lembaga Peduli Pengembangan Pendidikan Indonesia (LPPPI)

Yulmawati, (2016). *Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan SD Negeri 03 Sungayang*. Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan. Vol. 01. No. 02.



## Lampiran 1

Pedoman Wawancara Dengan Kepala Sekolah Smp It Al-Hijrah Jalan Perhubungan Laut Dendang Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang.

### A. Pedoman Wawancara

1. Pedoman wawancara ini sebagai panduan melakukan wawancara
2. Pedoman wawancara ini bersifat terbuka sesuai dengan situasi dan kondisi yang diberikan informan
3. Selama proses wawancara berlangsung, peneliti menggunakan alat bantu handphone dan alat tulis guna merekam hasil wawancara.

### B. Identitas Wawancara

1. Nama Informan : Muhammad Taufiq S.Pd
2. Tempat : Ruang Leb Komputer Smp It Al-Hijrah
3. Hari/tanggal : Rabu/15 September 2021
4. Waktu : 09.00/ selesai

### C. Pertanyaan (Kepala Sekolah)

1. Bagaimana bapak/ibu menerapkan misi sekolah dalam menciptakan guru bermutu dan upaya bapak/ibu agar guru bekerja selalu berkomitmen pada sekolah?
2. Menurut bapak/ibu bagaimana pengertian tentang mutu?
3. Seberapa pentingkah mutu guru bagi sekolah di SMP IT Al-Hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan percut sei tuan kabupaten deli serdang?
4. Bagaimana manajemen peningkatan mutu guru yang dilakukan oleh sekolah SMP IT Al-Hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan percut sei tuan kabupaten deli serdang ?
5. Adakah strategi yang bapak/ibu lakukan dalam penerapan program untuk meningkatkan mutu guru di sekolah SMP IT Al-Hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan percut sei tuan kabupaten deli serdang ?

6. Bagaimana bapak/ibu mendesain program-program terutama untuk guru dalam meningkatkan mutu atau kualitas dari seorang guru ?
7. Bagaimana cara mengetahui karakter dari guru bermutu di sekolah SMP IT Al-Hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan precut sei tuan kabupaten deli serdang ?
8. Bagaimana cara bapak/ibu mengevaluasi program peningkatan mutu guru tersebut ?
9. Bagaimana dengan kendala yang bapak/ibu hadapi dalam meningkatkan mutu guru di SMP IT Al-Hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan precut sei tuan kabupaten deli serdang ?
10. Bagaimana upaya bapak/ibu dalam mengantisipasi kendala yang terjadi dalam meningkatkan mutu guru di SMP IT Al-Hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan precut sei tuan kabupaten deli serdang ?

## **Lampiran 2**

Pedoman Wawancara Dengan Wakil Kepala Sekolah Bidang Kurikulum Sekolah Smp It Al-Hijrah Jalan Perhubungan Laut Dendang Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang

### **A. Pedoman Wawancara**

1. Pedoman wawancara ini sebagai panduan melakukan wawancara
2. Pedoman wawancara ini bersifat terbuka sesuai dengan situasi dan kondisi yang diberikan informan
3. Selama proses wawancara berlangsung, peneliti menggunakan alat bantu handphone dan alat tulis guna merekam hasil wawancara.

### **B. Identitas Wawancara**

1. Nama Informan : Mei Ramadhani S.Pd
2. Tempat : Ruang Perpustakaan Sekolah SMP IT Al-Hijrah
3. Hari/tanggal : Rabu 15 September 2021

4. Waktu : 10.00/Selesai

**C. Pertanyaan (Wakil Kepala Sekolah)**

1. Apakah bapak/ibu ikut serta menerapkan misi sekolah dalam menciptakan guru bermutu dan apa saja upaya bapak/ibu lakukan agar guru bekerja selalu berkomitmen pada sekolah?
2. Menurut bapak/ibu bagaimana pengertian tentang mutu?
3. Seperti apa manajemen peningkatan mutu guru yang dilakukan oleh kepala sekolah dan apakah bapak/ibu ikut serta dalam mendukung peningkatan mutu guru yang dilakukan kepala sekolah ?
4. Seperti apa strategi yang diterapkan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu guru di sekolah SMP IT Al-Hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan precut sei tuan kabupaten deli serdang ?
5. Apakah ibu ikut serta dalam menjalankan program-program dalam upaya peningkatan mutu guru dan seperti apa prosedur yang diberikan kepala sekolah ?
6. Menurut bapak/ibu apakah program-program yang dijalankan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu guru sudah efektif ?
7. Seberapa pentingkah mutu guru bagi sekolah di SMP IT Al-Hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan precut sei tuan kabupaten deli serdang ?
8. Terkait dengan kendala dalam meningkatkan mutu guru seperti apa kendala yang bapak/ibu hadapi dalam meningkatkan mutu guru ?
9. Bagaimana bapak/ibu mengantisipasi kendala yang terjadi dalam meningkatkan mutu guru seperti apa upaya yang bapak/ibu berikan untuk membantu kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas seorang guru ?



### Lampiran 3

Pedoman Wawancara Dengan Guru Smp It Al-Hijrah Jalan PerhubunganLaut Dendang Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang

#### A. Pedoman Wawancara

1. Pedoman wawancara ini sebagai panduan melakukan wawancara
2. Pedoman wawancara ini bersifat terbuka sesuai dengan situasi dan kondisi yang diberikan informan
3. Selama proses wawancara berlangsung, peneliti menggunakan alat bantu handphone dan alat tulis guna merekam hasil wawancara.

#### B. Identitas Wawancara

1. Nama Informan : Ahmad Ripai S.E
2. Tempat : Ruang Piket Guru
3. Hari/tanggal : Rabu 15-09- 2021
4. Waktu : 11.00/Selesai

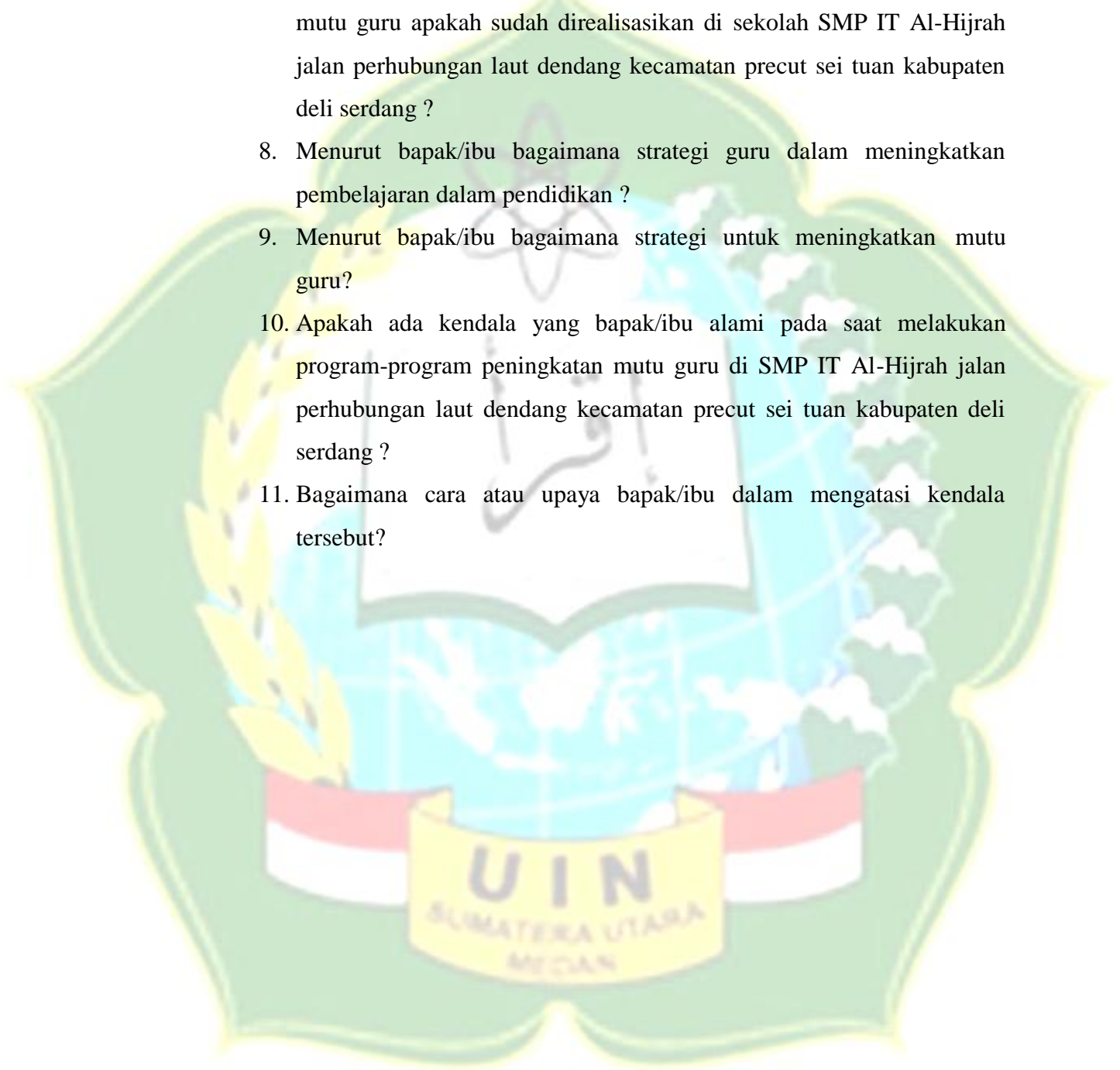
1. Nama : Rini Purwati M.Si
2. Tempat : Ruang guru
3. Hari/tanggal : 15-09 2021
4. Waktu : 11.45/Selesai

#### C. Pertanyaan (Guru)

1. Menurut bapak/ibu apa tugas seorang guru ?
2. Apa motivasi bapak/ibu dalam mengajar agar pembelajaran bisa berhasil sesuai dengan visi sekolah ?
3. Apa kompetensi yang harus dimiliki seorang guru dalam pembelajaran yang efektif dan efisien ?
4. Menurut bapak/ibu bagaimana pengertian tentang mutu?
5. Adakah upaya yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu guru di SMP IT Al-Hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan percut sei tuan kabupaten deli serdang ?



6. Adakah program-program yang didesain untuk meningkatkan mutu guru di SMP IT Al-Hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan precut sei tuan kabupaten deli serdang ?
7. Bagaimana dengan pelaksanaan program-program untuk meningkatkan mutu guru apakah sudah direalisasikan di sekolah SMP IT Al-Hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan precut sei tuan kabupaten deli serdang ?
8. Menurut bapak/ibu bagaimana strategi guru dalam meningkatkan pembelajaran dalam pendidikan ?
9. Menurut bapak/ibu bagaimana strategi untuk meningkatkan mutu guru?
10. Apakah ada kendala yang bapak/ibu alami pada saat melakukan program-program peningkatan mutu guru di SMP IT Al-Hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan precut sei tuan kabupaten deli serdang ?
11. Bagaimana cara atau upaya bapak/ibu dalam mengatasi kendala tersebut?



## Lampiran 4

### DOKUMENTASI

#### Wawancara Dengan Bapak Muhammad Taufiq S.Pd Selaku Kepala Sekolah



#### Wawancara dengan Ibu Mei Ramadhani selaku Wakil Kepala Bidang Kurikulum.



**Wawancara dengan Bapak Ahmad Ripai Saragih selaku guru**



**Wawancara dengan Ibuk Rini Purwati Saragih selaku guru**





## SURAT IZIN RISET



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA UNIVERSITAS ISLAM  
SUMATERA UTARA MEDAN FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN  
KEGURUAN  
Jl. Willi Iskandar Pasar V Medan Estate 20371 Te  
lp. (061) 661 5683-662 2925 Fax. 661 5683

Nomor : B-1830/ITK.V.3/PP.00.9/02/2021  
08 Februari 2021 Lampiran:-  
Hal : IZIN RISET

**Yth. Bapak/Ibu Kepala SMP-ITAI-Hijrah**

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Dengan Hormat, diberitahukan bahwa untuk mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1) bagi Mahasiswa Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan adalah menyusun Skripsi (Karya Ilmiah), kami tugaskan mahasiswa:

Nama	: Wahyuni
NIM	: 0307173135
Tempat/Tanggal Lahir	: Kampung Mesjid, 13 Juni 1999
Program Studi	: Manajemen Pendidikan Islam Semester VIII (Delapan)
Alamat	: JL. TUASANNO. 136 BELAKANG MESJIDAL-MUKHLISIN Kelurahan SIDOREJOHILIR Kecamatan MEDAN TEMBUNG

untuk hal dimaksud kami mohon memberikan izin dan bantuannya terhadap pelaksanaan Riset di SMP-ITAI-Hijrah Jalan Perhubungan Laut Dendang, Kecamatan Percut Sei Tuan, Kabupaten Deli Serdang Sumatera Utara, guna memperoleh informasi/keterangan dan data-datanya yang berhubungan dengan Skripsi (Karya Ilmiah) yang berjudul:

***Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Guru***

Demikian kami sampaikan, atas bantuannya dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Medan, 08 Februari 2021  
a.n. DEKAN  
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam




*Digitally Signed*


**Drs. Syafril Fadillah M., M.Pd**  
NIP. 196702052014111001

**Tembusan:**  
- Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan

## SURAT BALASAN



**SEKOLAH MENENGAH PERTAMA  
SWASTA ISLAM TERPADU (SMPS IT)  
AL HIJRAH  
YAYASAN AL HIJRAH-2**



NIOS : 421/5763/PDM/2015  
MS : 212070106012

---

**SURAT REKOMENDASI**  
Nomor : 317/SMPIT/AL-HIJRAH/K/VIII /2021

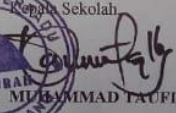
Yang bertanda tangan di bawah ini,


Nama Lengkap : **MUHAMMAD TAUFIQ S.Pd**  
NIP : ---  
Jabatan : Kepala Sekolah  
Alamat Sekolah : Jl. Perhubungan Desa Laut Dendang Kec. Percut Sei Tuan Kab. Deli Serdang

Dengan ini Merengkan Bahwa:

Nama : Wahyuni  
NIM : 0307173135  
Sem/Jur : VIII ( Tujuh )

Berdasarkan surat Nomor : B- 1572/ITK/V/PP.00.02/2021 pada tanggal 01 Februari 2021 Perihal Pelaksanaan Riset, benar telah melakukan perihal Riset tersebut di SMP IT AL HIJRAH Deli Serdang pada tanggal 02 Juli sampai 20 Agustus 2021.

Percut Sei Tuan 16 Januari 2021  
Kepala Sekolah  
  
**MUHAMMAD TAUFIQ, S.Pd**



---

Jl. Perhubungan, Desa Laut Dendang Kec. Percut Sei Tuan-Deli Serdang  
Email: smpsit.alhijrah@gmail.com Telp. : 061-80028321

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### 1. Data Diri

- a. Nama : Wahyuni
- b. Tempat/Tanggal Lahir : Kampung Mesjid, 13 Juni 1999
- c. Jumlah Bersaudara : Anak Ke-2 dari 6 Bersaudara
- d. Agama : Islam
- e. Alamat : Desa Kampung Mesjid
- f. Nomor telepon/HP : 085275472230
- g. Alamat *e-mail* : Wahyunisitumorang13@gmail.com

### 2. Data Orang Tua

- a. Nama Ayah : Syahril Situmorang
- b. Pekerjaan : Petani
- c. Nama Ibu : Nuraini Tanjung
- d. Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga

### 3. Riwayat Pendidikan

- a. SDN 112273 Kampung Mesjid tahun masuk 2005 tahun tamat 2011
- b. SMPN 1 Kualuh Hilir tahun masuk 2011 tahun tamat 2014
- c. SMAN 1 Kualuh Hilir tahun masuk 2014 tahun tamat 2017

