

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
GURU DI SMP IT AL-HIJRAH JALAN PERHUBUNGAN LAUT
DENDANG KECAMATAN PERCUT SEI TUAN KABUPATEN DELI
SERDANG SUMATERA UTARA TAHUN AJARAN 2021**



SKRIPSI

*Diajukan untuk Memenuhi Syarat-syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

OLEH:

WAHYUNI

NIM. 0307173135

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN**

2021

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
GURU DI SMP IT AL-HIJRAH JALAN PERHUBUNGAN LAUT
DENDANG KECAMATAN PERCUT SEI TUAN KABUPATEN DELI
SERDANG SUMATERA UTARA TAHUN AJARAN 2021**



SKRIPSI

*Diajukan untuk Memenuhi Syarat-syarat Memperoleh
Gelara Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

OLEH:

WAHYUNI

NIM. 0307173135

Pembimbing I

Drs. Hendri Fauza, M.Pd
NIP. 195902171986031004
NIDN. 2017025901

Pembimbing II

Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009
NIDN. 2008066803

Ketua Prodi MPI

Drs. Svafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 196702052014111001
NIDN. 0105026701

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2021**



SURAT PENGESAHAN

Skripsi ini yang berjudul "STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU GURU DI SMPIT AL-HIJRAH JALAN PERHUBUNGAN LAUT DENDANG KECAMATAN PERCUT SEI TUAN KABUPATEN DELI SERDANG SUMATERA UTARA TAHUN AJARAN 2021" OLEH WAHYUNI telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan pada tanggal:

08 Oktober 2021
01 Rabiul Awal 1443H

Dan telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan

Ketua

Drs. Syafril Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001
NIDN. 0105026701

Sekretaris

Fatkhur Rohman, M.A
NIP. 19850301 201503 1 002
NIDN. 2001038503

Anggota Penguji

1. **Drs. Hendri Fauza, M.Pd**
NIP. 19590217 198603 1 004
NIDN. 2017025901

2. **Dr. Makmur Syukri, M.Pd**
NIP. 19680608 199403 1 009
NIDN. 2008066803

3. **Dr. Mesiono, S.Ag., M.Pd**
NIP. 19710727 200701 1 031
NIDN. 2027077104

4. **Dr. Yusuf Hadijaya, M.A**
NIP. 19681120 199503 1 003
NIDN. 2020116802

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 19671212 199403 1 004
NIDN. 2012126703

Nomor : Istimewa
Lampiran : -
Perihal : Skripsi
A.n.Wahyuni

Kepada Yth:
Bapak Dekan Fak. Ilmu
Tarbiyah dan Keguruan UIN
Sumatera Utara di Medan

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk perbaikan skripsi Mahasiswa:

Nama : Wahyuni
Nim 0307173135
Jur/Prodi : Manajemen Pendidikan Islam/S-1
Judul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Di SMP IT Al-Hijrah Jalan Perhubungan Laut Dendang Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang Sumatera Utara Tahun 2021

Dengan ini, kami menilai skripsi ini sudah dapat diterima dan disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasah skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan,

Demikian saya sampaikan, atas perhatian saudara/i saya ucapkan Terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Medan, September 2021

Pembimbing I

Pembimbing II



Drs. Hendri Fauza, M.Pd
NIP. 195902171986031004
NIDN. 2017025901



Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009
NIDN. 2008068603

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wahyuni

Nim 0307173135

Jur/Prodi : Manajemen Pendidikan Islam/S-1

Judul Skripsi : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Di SMP IT Al-Hijrah Jalan Perhubungan Laut Dendang Kecamatan Percut Sei Tuan Sumatera Utara Tahun 2021

Menyatakan yang sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul di atas murni hasil dari gagasan, analisis, penilaian dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dan bimbingan dari tim Pembimbing dan kecuali kutipan yang di dalamnya disebutkan sumbernya.

Saya bersedia menerima segala konsekuensinya bila persyaratan saya ini tidak benar adanya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, September 2021

Saya yang menyatakan,



Wahyuni

NIM. 030.71.73.135

ABSTRAK



Nama : Wahyuni
NIM : 0307173135
Fakultas : Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Drs.Hendri Fauza, M.Pd
Pembimbing II: Dr.Makmur Syukri, M.Pd
Skripsi : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Di smp It Al-Hijrah Jalan Perhubungan Laut Dendang Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang Sumatera Utara Tahun Ajaran 2021.

Kata Kunci : Strategi Kepala Sekolah, Mutu Guru

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu guru Di smp It Al-Hijrah Jalan Perhubungan Laut Dendang Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang Sumatera Utara. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui teknik wawancara, observasi dan studi dokumentasi sedangkan keabsahan data melalui uji kredibilitas, transferabilitas, dependibilitas, dan confirmability.

Hasil penelitian ini menunjukkan strategi dalam meningkatkan mutu guru ialah berpedoman untuk mencapai visi dan misi sekolah. Pendidik terencana dengan baik dengan menerapkan mengikuti pelatihan-pelatihan dan sebagainya, dalam pelaksanaan peneliti menemukan bahwa strategi peningkatan mutu guru dilakukan secara formal dan informal, dan dalam pengawasan ditemukan bahwa monitoring dan evaluasi dilakukan kepala madrasah dalam upaya memperbaiki program madrasah agar menjadi lebih baik lagi.

Jadi dapat disimpulkan bahwa dalam penelitian ini strategi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu guru di smp it al-hijrah jalan perhubungan laut dendang kecamatan percut sei tuan kabupaten deli serdang sumatera utara adalah dengan menggunakan alternatif seperti guru diajarkan pembinaan pembelajaran diklat, pelatihan-pelatihan, serta bila perlu mengutus guru untuk mengikuti kegiatan, (MGMP), (MGP), (KKG) guna untuk mengupgrade guru tersebut, yang akhirnya mampu meningkatkan prestasi kerja para pendidik yang bermuara pada kualitas yang baik.

Pembimbing I

Drs. Hendri Fauza, M.Pd
NIP. 195902171986031004
NIDN. 2017025901

KATA PENGANTAR



Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur saya ucapkan kehadirat Allah SWT berkat rahmat dan kasih sayang Nya lah, saya dapat menyelesaikan tugas akhir berupa skripsi yang berjudul Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Dismp It Al-Hijrah Jalan Perhubungan Laut Dendang Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang Sumatera Utara Tahun Ajaran 2021. Tak lupa pula Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, dengan memperbanyak shalawat semoga kita mendapatkan syafaatnya di yaumul akhir kelak. Amin Ya Robbal Alamin.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu peneliti berterimakasih pada semua pihak yang secara tidak langsung memberikan kontribusi dalam menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini peneliti persembahkan kepada kedua orang tua tercinta, Bapak Syahril Situmorang dan Ibu Nuraini Tanjung yang telah banyak berkorban materi dan moril dalam membesarkan, mendidik, memotivasi dan selalu mendoakan peneliti. Selanjutnya peneliti juga ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.Aselaku Rektor UIN Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Mardianto, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan yang telah memfasilitasi dan mendukung penulis selama belajar di UIN Sumatera Utara
3. Bapak Drs, Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memfasilitasi penulis dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Hendri Fauza M.Pd selaku Dosen Pembimbing 1, dan Bapak Dr. Makmur Syukri, M.Pd selaku Dosen Pembimbing 2, karena berkat

bimbingan mereka inilah skripsi saya bisa sampai tahap terakhir atau sampai selesai. Mudah-mudahan ilmu yang mereka berikan akan bermanfaat bagi semua orang, khususnya untuk penulis secara pribadi.

5. Bapak/Ibu dosen baik yang mengajar di MPI maupun Bapak/Ibu Dosen FITK dan semua dosen UINSU yang senantiasa menjadi keluarga besar UINSU baik yang pernah berjumpa langsung maupun tidak. Tiada kata yang senantiasa ucapan terimakasih atas ilmunya, nasehat, bimbingan sehingga peneliti bisa mencapai gelar sarjana, yang tidak bisa satu persatu penulis sebutkan namanya.
6. Semua pihak yang telah membantu di SMP IT Al-Hijrah, Bapak Muhammad Taufiq S.Pd selaku Kepala Sekolah beserta Kepala Tata Usaha dan jajarannya, juga guru -guru serta siswa-siswi SMP IT Al-Hijrah
7. Teristimewa dan terkhusus untuk orang tua saya tercinta ayah Syahril Situmorang dan mama Nuraini Tanjung sebagai orang tua saya tercinta yang telah memberikan kasih dan sayang serta dukungan dan harapan kepada saya semoga beliau selalu dalam lindungan dan karunia Allah Swt. aamiin. Serta kakak saya Wahdini, serta adik saya Nadia Muntaja, Pirli, Umay Adina dan Tiara Kasih Situmorang serta kesayangan saya Aqila Savira Putri Banjar yang selalu menyenangkan hati saya, serta segenap keluarga besar saya yang membantu mendoakan saya.
8. Sahabat-sahabat seperjuangan MPI stambuk 2017, yang telah bekerja sama dalam menempuh dunia pendidikan dan saling memberi motivasi dan dukungan, terkhusus kepada Sri Dewita dan Nur Laila Hasibuan.
9. Semua pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan moral maupun spiritual yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Terimakasih atas semua pihak yang telah membantu. Semoga dibalas oleh Allah SWT. Dengan rahmat yang berlipat ganda. Walaupun skripsi ini telah tersusun dengan baik, penulis tetap mengharapkan kritikan dan saran dari semua pihak untuk penyempurnaan skripsi ini. Akhirnya, semoga skripsi ini dapat berguna bagi para pembaca umumnya, dan khususnya bagi peneliti. Aamiinn.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Medan, September 2021

Yang menyatakan,



Wahyuni

NIM:030717313



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PENGESAHAN

ABSTRAK

KATA PENGANTAR.....i

DAFTAR ISI.....iv

DAFTAR TABEL.....vi

DAFTAR GAMBAR.....vii

BAB I PENDAHULUAN

- A. Latar Belakang 1
- B. Rumusan Masalah 4
- C. Tujuan Penelitian 4
- D. Manfaat Penelitian 5

BAB II LANDASAN TEORI

- A. Kajian Teoritis..... 6
 - 1. Konsep Strategi Kepala Sekolah..... 6
 - a. Pengertian Strategi Kepala Sekolah.....6
 - b. Tujuan Strategi Kepala Sekolah..... 8
 - c. Komponen-komponen Strategi Kepala Sekolah 9
 - d. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Guru..... 11
 - e. Kepala Sekolah Efektif 19
 - f. Kepala Sekolah dan Tanggung Jawab Mutu 21
 - 2. Hakikat Mutu Guru 25
 - a. Pengertian Mutu Guru..... 25
 - b. Manfaat Penerapan Mutu Guru 27
 - c. Prinsip Mutu 28
 - d. Tugas dan Fungsi Guru 30
 - e. Mutu Guru 33
 - f. Standar Mutu Guru..... 34
- B. Hasil Penelitian Yang Relevan..... 36

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	38
B. Lokasi Penelitian.....	39
C. Subjek Penelitian.....	39
D. Teknik Pengumpulan Data Penelitian.....	39
E. Teknik Analisis Data Penelitian.....	40
F. Teknik Keabsahan Data Penelitian.....	41

BAB IV TEMUAN DAN HASIL PENELITIAN

A. Temuan Umum.....	43
B. Temuan Khusus.....	51
1. Strategi kepala sekolah SMP IT Al-Hijrah dalam meningkatkan mutu guru.....	51
2. Kendala yang dihadapi kepala sekolah SMP IT Al-Hijrah dalam meningkatkan mutu guru.....	54
C. Pembahasan Penelitian.....	56

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	61
B. Saran.....	61

DAFTAR PUSTAKA	62
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN-LAMPIRAN	65
--------------------------------	-----------

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Profil Sekolah.....	43
Tabel 4.2 Struktur Organisasi	45
Tabel 4.3 Daftar Nama Guru.....	46
Tabel 4.4 Data Keadaan Siswa	50
Tabel 4.5 Data Sarana dan Prasarana.....	50



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Wawancara	66
Lampiran 2 Dokumentasi	71

