

**MANAJEMEN DAKWAH IKATAN DA'I INDONESIA SUMATERA UTARA DALAM  
MENGEMBANGKAN DAKWAH PADA MASYARAKAT PINGGIRAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas – tugas dan Memenuhi Syarat – syarat Mencapai gelar sarjana

Sosial ( S. Sos )

OLEH :

**BUDIMAN**

NIM : 0104161004

Program Studi : Manajemen Dakwah



**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**2020**

**MANAJEMEN DAKWAH IKATAN DA'I INDONESIA ( IKADI ) SUMATERA UTARA  
DALAM MENGEMBANGKAN DAKWAH PADA MASYRAKAT PINGGIRAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas Dan Memenuhi Syarat-Syarat Mencapai Gelar  
Sarjana Sosial (S.Sos)**

**Oleh**

**Budiman**

**NIM: 0104161004**

**Program Studi: Manajemen Dakwah**

**Pembimbing I**



**Drs. H. Supardi, M.Ag**  
**NIP: 195511121981031002**

**Pembimbing II**



**Kamalia, M. Hum**  
**NIP: 197508162003122003**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2020**

No : Istimewa  
Lamp : -  
Hal : Skripsi  
An. Budiman

Medan, 28 Desember 2021

Kepada Yth.  
Bapak Dekan Fakultas Dakwah  
dan Komunikasi UIN SU  
Di-  
Medan

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah membaca, meneliti dan memberi saran – saran seperlunya untuk memperbaiki dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Budiman yang berjudul: Manajemen Dakwah Ikatan Da'I Indonesia ( IKADI ) Sumatera Utara Dalam Mengembangkan Dakwah Pada Masyarakat Pinggiran, kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat – syarat mencapai gelar Sarjana Sosial ( S. Sos ) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Mudah – mudahan waktu dekat saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggung jawabkan skripsinya dalam sidang munaqasyah Fakultas Dakwah dan KomunikasUIN SU Medan.

Demikian untuk dimaklumi dan atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wasalam

**Pembimbing I**



**Drs. H. Supardi, M.Ag**  
**NIP: 195511121981031002**

**Pembimbing II**



**Kamalia, M. Hum**  
**NIP: 197508162003122003**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Budiman

NIM : 0104161004

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Manajemen Dakwah Ikatan Da'i Indonesia ( IKADI ) Sumatera Utara dalam Mengembangkan Dakwah Pada Masyarakat Pinggiran

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar – benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan – kutipan dari ringkasan – ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Medan, 20 Desember 2020

Yang Membuat Pernyataan



Budiman

NIM: 0104161004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371  
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683

**SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI**

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara :

**Nama : Budiman**

**NIM : 0104161004**

**Jurusan : Manajemen Dakwah**

**Judul : Manajemen Dakwah Ikatan Da'i Indonesia Sumatera Utara dalam Mengembangkan Dakwah Pada Masyarakat Pinggiran**

Anggota Penguji

1. **Dr. Faridah, M.Hum** 1. ....  
**NIP. 196604021994032003**
2. **Dr. Khatibah, MA** 2. ....  
**NIP. 19740807 200604 1 001**
3. **Kamalia, S.Ag, M.Hum** 3. ....  
**NIP. 19750816 200312 2003**
4. **Drs. H. Al Asy'ari, MM** 4. ....  
**NIP. 197631004 199103 1 002**

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Penguji dan dijilid.

Medan,  
An. Dekan  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIP. 19740807 200604 1 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371  
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683  
www.fdk.uinsu.ac.id

---

---

**PENGESAHAN**

Skripsi yang berjudul : **Manajemen Dakwah Ikatan Da'i Indonesia Sumatera Utara dalam Mengembangkan Dakwah Pada Masyarakat Pinggiran, A.n Budimantelah** di Munaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah pada tanggal 14 Juli 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

**Panitia Sidang Munaqasyah  
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan**

**Ketua Jurusan**

**Sekertaris**

**Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIP. 197408072006041001**

**Dr. Soiman, MA  
NIP. 196605071994031005**

**Anggota Penguji**

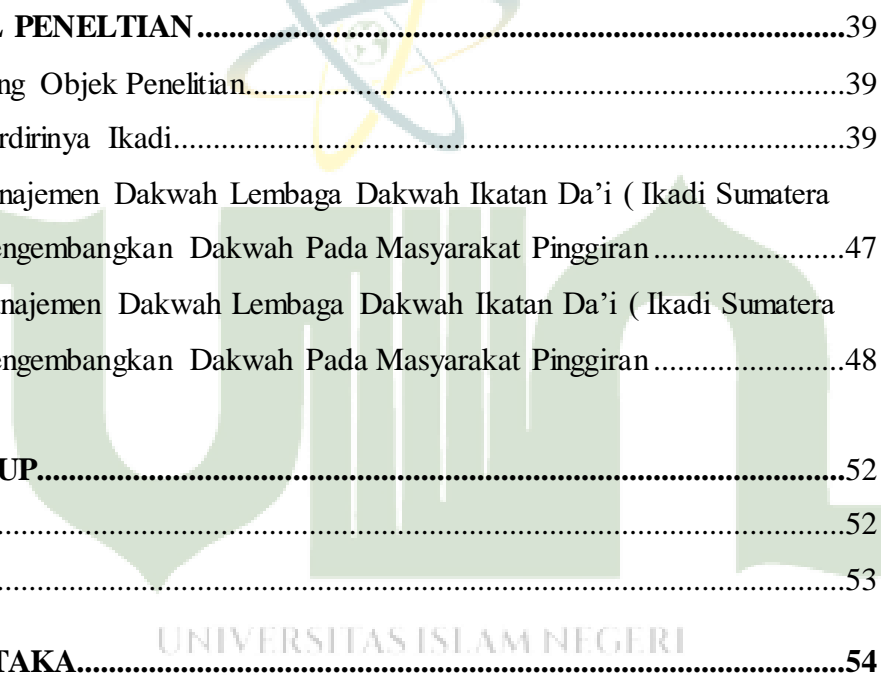
- 1. Dr. Faridah, M.Hum** 1. ....  
**NIP. 196604021994032003**
- 2. Dr. Khatibah, MA** 2. ....  
**NIP. 19740807 200604 1 001**
- 3. Kamalia, S.Ag, M.Hum** 3. ....  
**NIP. 19750816 200312 2003**
- 4. Drs. H. Al Asy'ari, MM** 4. ....  
**NIP. 197631004 199103 1 002**

**Mengetahui  
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UIN SUMATERA UTARA**

**Prof. Dr. Lahmuddin, M. Ed  
NIP. 196204111989021002**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Batasan Istilah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Kegunaan Penelitian.....	9
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
2.1. Manajemen Dakwah.....	10
2.1.1 Manajemen.....	13
2.1.2 Dakwah.....	28
2.2. Masyarakat Pinggiran ( Marginal ).....	34
2.3 Kajian Terdahulu .....	35
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
3.1. Lokasi Penelitian.....	37
3.1.2 Subjek dan Objek Penelitian.....	37
3.1.3 Informan Peneliti.....	37
3.1.4 Sumber Data.....	38
3.1.5 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.1.6 Teknik Analisis Data.....	38



<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>39</b>
4.1 Latar Belakang Objek Penelitian.....	39
4.1.2 Sejarah Berdirinya Ikadi.....	39
4.1.3 Fungsi Manajemen Dakwah Lembaga Dakwah Ikatan Da'i ( Ikadi Sumatera Utara Dalam Mengembangkan Dakwah Pada Masyarakat Pinggiran.....	47
4.1.4 Prinsip Manajemen Dakwah Lembaga Dakwah Ikatan Da'i ( Ikadi Sumatera Utara Dalam Mengembangkan Dakwah Pada Masyarakat Pinggiran.....	48
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>52</b>
5.1 Kesimpulan.....	52
5.1.2 Saran.....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>54</b>



## ABSTRAK

Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui fungsi manajemen dakwah Ikadi Sumatera Utara dalam mengembangkan dakwah pada masyarakat pinggiran dan mengetahui prinsip manajemen dakwah Ikadi Sumatera Utara dalam mengembangkan dakwah pada masyarakat pinggiran.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah yang pertama Teori Manajemen dan dakwah, teori yang kedua adalah teori masyarakat pinggiran.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Fungsi Manajemen dakwah Ikadi Sumatera Utara dalam mengembangkan dakwah pada masyarakat pinggiran menghasilkan: program secara tertulis, mempunyai jadwal perkembangan dakwah yang jelas, dan mempunyai aturan dakwah yang akurat. struktur organisasi, dan adanya susunan kepanitiaan. dilaksanakan melalui deputi dakwah kemudian pengurus daerah serta para da'i yang menjalankan program dakwah bagi masyarakat pinggiran. ditugaskan Deputi Dakwah atau pengurus lain yang diberi tugas dan dibantu dengan pengurus daerah untuk mengawasi setiap program mengembangkan dakwah pada masyarakat pinggiran.

Sedangkan Prinsip Manajemen Dakwah Ikadi Sumatera utara dalam mengembangkan dakwah pada masyarakat pinggiran menghasilkan: pembagian tugas kerja yang seimbang dan kompeten, terintegritasnya wewenang dengan tanggung jawab, profesional dalam berkerja, jalur kordinasi yang terarah, kesatuan perencanaan, Reward yang tidak melenakan niat baik, penempatan sumberdaya manusia sesuai keahlian, suasana kerja yang kondusif, stabilitas struktural, dan kebersamaan yang kuat.

**Kata kunci: Manajemen, Dakwah, Masyarakat Pinggiran**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji serta syukur Alhamdulillah saya lantunkan kehadiran Allah SWT yang telah memberi rahmat, hidayah, nikmat kebugaran dan kesempatan terlebih lebih nikmat kemampuan yang diberikan kepada saya hingga mampu menyiapkan skripsi ini. Berikutnya shalawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW sebagai inspirasi untuk umat manusia dan semoga dengan membanyakkan shalawat kita dapat menerima syafa'at beliau di yaumul akhir kelak amiin.

Teristimewa dan terima kasih sebesar – besarnya saya Menyampaikan kepada Ayahand Misman dan Ibunda Muntama yang tak kenal letih memberikan bantuan moril maupun materil serta doa yang tulus sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa ucapan terima kasih kepada kakak saya Sri Handayani dan Adik Saya Tri Wulan Dari dan Muhammad Alfin yang selalu memberikan motivasi kepada saya semoga mereka senantiasa dalam Lindungan Allah SWT dan diberikan petunjuk dalam mencapai cita – cita.

Skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial ( S. Sos ), Fakultas Dakwah dan Komunikasi Jurusan Manajemen Dakwah Universitas Islam Negeri Sumatera Utara dengan Judul “ Manajemen Dakwah Ikatan Da’i ( IKADI ) Sumatera Utara dalam Mengembangkan Dakwah Pada Masyarakat Pinggiran ”. Dalam penulisan ini tentunya banyak ditemui berbagai hambatan dan rintangan disamping itu juga sangat banyak pula bantuan dan bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, saya berterima kasih kepada pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi yang pada akhirnya saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini saya banyak menerima bantuan dari berbagai pihak, ucapan terimakasih sedalam – dalamnya saya ucapkan dalam kesempatan ini terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Syahrin Harahap, MA selaku rektor UIN – SU yang telah memberikan kesempatan bagi saya untuk mengikuti dan menjalankan aktifitas perkuliahan sampai menyanggah gelar sarjana.
2. Bapak Prof. Dr. Lahmuddin Lubis, MA selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang begitu banyak memberikan bantuan dan solusi dalam menyelesaikan skripsi ini dan memberikan kesempatan untuk menjalankan perkuliahan di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara. Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah, Ibu Dr. Khatibah, MA. Selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah dan Ibu Khairani, M.Si Selaku Staff Jurusan Manajemen Dakwah yang telah memberi motivasi dalam menjalankan perkuliahan dan menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Drs. H. Supardi, M. Ag selaku pembimbing skripsi I dan Ibu Kamalia, M. Hum selaku pembimbing skripsi II yang senantiasa memberikan arahan dan bimbingan serta motivasi dari awal sampai selesai dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen dan staff pegawai Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang telah ikhlas memberikan ilmunya
5. Kepada Azmi Arsyad, S. Agr., M. Anis Matta, Lc., M. Elvandy, Lc., dan M. Hafizal Ashari Purba, S. H. I., M. Si dan H. Ade Suherman, SE, M.Si, MH Selaku Mentor pribadi saya yang telah banyak memberikan Ide, Gagasan, dan Motivasi untuk mendorong diri saya terus semangat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan benar.
6. Kepada Dr. Ihsan Satrya Azhar, Ma selaku Ketua Umum Ikatan Da'i Indonesia ( IKADI ) Sumatera Utara, Yusmariono, S. Pd Sekretaris Umum IKADI Sumatera Utara, H. Jumadi, S.Pd Bendahara Umum IKADI Sumatera Utara dan Segenap seluruh Pengurus Jajarannya yang telah banyak membantu dalam proses Penelitian.
7. Terima kasih kepada orang – orang terdekat saya Khoirul Umri Daulay, Dodi Chandra, Uswatun Hasanah, Siti Wahyuni Panjaitan, Nur Azizah Hasibuan, Zein Armila Siregar, Nining Dia Ayu, Dean Antono Putra, Hendrik JP Siregar, Sh., yang telah membantu baik secara langsung dan tidak langsung dalam setiap diskusi hangatnya.

8. Kepada segenap Kader dan Pengurus Kesatuan Aksi Mahasiswa Muslim Indonesia yang selalu memompa Idealisme, Nasionalis, Intelektual, Religius dan Mandiri secara Finansial kepada saya pribadi. Hal ini lah salah satu yang terus menyeimbangkan kehidupan antara Akademis dengan Sosial Masyarakat

Saya menyadari bahwa tulisan ini masih memiliki banyak kekurangan dan masih jauh dari sempurna, karena saran dan kritik yang membangun ini saya harapkan. Akhirnya kepada Allah SWT saya berserah diri, semoga skripsi ini menjadi karya tulis yang bermanfaat bagi saya khususnya dan bagi para pembaca umumnya. Smeoga amal ibadah kita diterima oleh Allah SWT amiin.



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 17 Desember 2020

Hormat Saya

BUDIMAN

NIM: 0104161.04



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN