

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PELAKSANAAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DI SMA NEGERI 2 MEDAN**

TESIS

*Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar
Magister Pendidikan (M.Pd) S2 Pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

OLEH:
RICA WIDIASTUTY
NIM. 0332204017

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

PENGESAHAN

Tesis berjudul “ **Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah Di SMA Negeri 2 Medan**” Medan An. Rica Widiastuty , NIM 0332204017 Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Pada tanggal 18 Agustus 2022.

Tesis ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Medan, 20 September 2022
Panitia Sidang Ujian Tesis
Program Magister MPI FITK UIN SU Medan

Ketua



Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

Sekretaris



Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009
NIDN. 2008066803

Anggota,



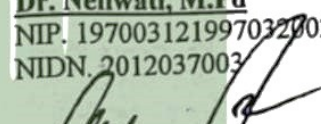
Dr. Neliwati, M.Pd
NIP. 197003121997032002
NIDN. 2012037003



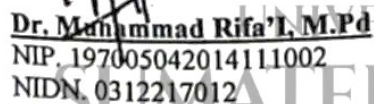
Dr. Neliwati, M.Pd
NIP. 197003121997032002
NIDN. 2012037003



Dr. Muhammad Rifa'L, M.Pd
NIP. 197005042014111002
NIDN. 0312217012



Dr. Amiruddin Syahlan, M.Pd
NIP. 196010061994031002
NIDN. 2006106001

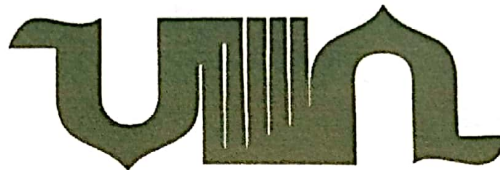


Dr. Amiruddin Syahlan, M.Pd
NIP. 196010061994031002
NIDN. 2006106001

Mengetahui,
Dekan FITK UIN SU Medan



Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PELAKSANAAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DI SMA NEGERI 2 MEDAN**

TESIS

*Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar
Magister Pendidikan (M.Pd) S2 Pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

RICA WIDIASTUTY
NIM. 0332204017

PEMBIMBING I

Dr. Neliwati, M.Pd
NIP. 197003121997032002
NIDN. 2012037003

PEMBIMBING II

Dr. Muhammad Rifa'I, M.Pd
NIP. 197005042014111002
NIDN. 0312217012

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

MEDAN

2022

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rica Widiastuty, S.Pd.I
NIM : 0332204017
Tempat/Tanggal Lahir : Desa Manis, 21 Januari 1988
Pekerjaan : Mahasiswi Program Magister Manajemen Pendidikan Islam
UIN Sumatera Utara Medan
Alamat : Jl. Karya Kasih Gg. Karya Kasih , Kel. Pangkalan Masyhur,
Kec. Medan Johor, Kota Medan, SUMUT

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah Di SMA Negeri 2 Medan”** adalah benar hasil karya asli pribadi, terkecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari ditemukan kesalahan atau kekeliruan didalamnya, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini diperbuat, untuk dapat dipergunakan sesuai dengan keperluannya.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 20 September 2022



Rica Widiastuty, S.Pd.I
NIM. 0332204017

ABSTRACT



Name : Rica Widiastuty
Number : 0332204017
Study Program : Manajemen Pendidikan Islam
Mentor I : Dr. Neliwati, M.Pd
Mentor II : Dr. Muhammad Rifa'I, M.Pd
Title : Principal Leadership in
Implementation School-Based
Management at SMA Negeri 2 Medan

The purpose of this study was to describe the implementation of School-Based Management at SMA Negeri 2 Medan, to describe the strategy and leadership style of the principal in implementing School-Based Management at SMA Negeri 2 Medan.

This study uses a qualitative research type with a descriptive approach, the data sources in this study were school principals, teachers, TU staff, students and committees and a total of 14 informants. The data collection process is carried out by means of observation, in-depth interviews and document studies, the researcher uses the analysis technique of Miles and Huberman in Sugiono's book in the form of data reduction, data presentation and verification (drawing conclusions) after which an examination of the validity of the data is carried out with credibility, transferability, dependence. and certainty.

The results of this study indicate that: (1) Implementation of School-Based Management at SMA Negeri 2 Medan has been well implemented and developed by the school with great programs so that this school has become one of the favorite schools in the city of Medan. (2) The strategy carried out by the principal in implementing SBM is by delegating authority, making decisions by deliberation, and in determining policy the principal always holds open meetings, builds communication and conducts evaluations. (3) The leadership style of the principal of SMA Negeri 2 Medan has a democratic leadership style that always invites his subordinates to work together to achieve the school's vision, mission and goals.

Keywords: School-Based Management, Leadership, Style, Strategy

ABSTRAK



Nama : Rica Widiastuty
Nim : 0332204017
Program Study : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Dr. Neliwati, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Muhammad Rifa'I, M.Pd
Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah Di SMA Negeri 2 Medan

Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Negeri 2 Medan, mendeskripsikan strategi dan gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Negeri 2 Medan.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif, sumber data dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, guru, staf TU, siswa dan komite dan jumlah keseluruhannya 14 informan. Proses pengumpulan data yang dilakukan adalah dengan teknik observasi, wawancara mendalam dan studi dokumen, peneliti menggunakan teknik analisis Miles dan Huberman dalam buku Sugiono berupa reduksi data, penyajian data dan verification (penarikan kesimpulan) setelah itu dilakukan pemeriksaan keabsahan data secara kredibilitas, keteralihan, ketergantungan dan kepastian.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : (1) Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Negeri 2 Medan telah terlaksana dengan baik dan dikembangkan oleh pihak sekolah dengan program - program yang hebat sehingga sekolah ini menjadi salah satu sekolah favorite dikota Medan. (2) Strategi yang dilakukan kepala sekolah dalam pelaksanaan MBS dengan cara pelimpahan wewenang, pembuat keputusan yang dilakukan dengan musyawara, dan dalam penetapan kebijakan kepala sekolah selalu mengadakan rapat terbuka, membangun komunikasi serta melakukan evaluasi. (3) Gaya kepemimpinan kepala sekolah SMA Negeri 2 Medan memiliki gaya kepemimpinan demokratis selalu mengajak bawahannya untuk bekerja sama mencapai visi, misi dan tujuan sekolah.

Kata Kunci: Manajemen Berbasis Sekolah, Kepemimpinan, Gaya, Strategi

KATA PENGANTAR



Segala Puji dan Rahmat bagi Allah SWT, Nikmat dan TaufikNya, sehingga saya dapat menyelesaikan Tesis ini dan tak lupa pula shalawat berangkaikan salam penulis haturkan kepada junjungan kita baginda Rasuallah SAW, yang telah membukakan pintu pengetahuan sehingga penulis dapat menerapkan ilmu dalam mempermudah penyelesaian Tesis ini, yang berjudul ***“Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah Di SMA Negeri 2 Medan”***.

Tujuan dari penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi tugas akhir dalam meraih gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam, pada program studi Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UINSU).

Didalam proses penulisan Tesis ini, penulis menyadari banyak memperoleh bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga Tesis ini dapat selesai dengan tepat waktu. Oleh sebab itu saya ucapkan terimakasih sebesar – besarnya kepada:

1. Ayahhanda Masliawanto dan Ibunda Sarni yang selalu memberikan doa dan kasih sayangnya kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat waktu.
2. Keluarga kecil saya (Suami M. Zainal Abidin dan Anak M. Azka Putra Caza) yang selalu memberikan banyak doa, support dan kerja keras sehingga saya dapat menyelesaikan pendidikan kejenjang Strata-2 ini.
3. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Bapak Mardianto, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UINSU.
5. Bapak Dr. Makmur Syukri, M.Pd Selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UINSU.

6. Ibu Dr. Neliwati, M.Pd, selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Dan juga sebagai dosen pembimbing I, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UINSU.
7. Bapak Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd, selaku dosen pembimbing II, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UINSU.
8. Staff jurusan Prodi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UINSU.
9. Bapak Drs. Buang Agus S. Selaku kepala sekolah SMA Negeri 2 Medan.
10. Keluarga Cemara, selaku teman – teman hebat seperjuangan Tesis Azwardi, Mutiara Ritonga, Mustika Adriani, Wahidah Raihan, Rizki Rahayu dan Maya Sari Dewi yang selalu mendukung dalam proses penyusunan Tesis ini.
11. Sahabat – sahabat terbaik, Amy Nurhamida, Nurul Putri, Rohana, Ade Dian Fitriani dan Aini yang banyak memberikan semangat dan doa serta motivasi kepada saya.
12. Teman – teman satu tujuan yakni seluruh angkatan 2020 kelas Magister MPI Non Reguler yang selama ini selalu bahu – membahu dalam menjalankan perkuliahan.
13. Dan Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian Tesis ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih memiliki banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Untuk itu saran yang membangun sangat diharapkan sehingga Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan dan penerapan di lapangan serta bisa dikembangkan lagi lebih lanjut. Amin

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
Medan, 20 September 2022
Penulis,



Rica Widiastuty, S.Pd.I

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	xii
A. Latar Belakang Masalah.....	xii
B. Fokus Penelitian	5
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitiann	5
E. Manfaat Penelitian	5
BAB II KAJIAN TEORI DAN PENELITIAN RELEVAN	7
A. Kajian Teori	7
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	7
2. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah	10
3. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	12
4. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	16
5. Manajemen Berbasis Sekolah (MBS).....	20
a. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah,	20
b. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah.....	21
c. Fungsi Manajemen Berbasis Sekolah.....	22
d. Komponen – Komponen Manajemen Berbasis Sekolah.....	23
B. Penelitian Relevan.....	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	32
A. Tempat dan Waktu Penelitian	32
B. Latar Penelitian	32
C. Metode Dan Prosedur Penelitian.....	32
D. Data dan Sumber Data	34
E. Instrumen dan Prosedur Pengumpulan Data.....	34
F. Prosedur Analisis Data.....	36

G. Pemeriksaan Keabsahan Data	37
BAB IV	39
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
A. Gambaran Umum Tentang Latar Penelitian	39
1. Sejarah Singkat Berdirinya SMA Negeri 2 Medan.....	39
2. Identitas Sekolah	40
3. Visi, Misi dan Tujuan Sekolah.....	40
4. Struktur Organisasi Sekolah.....	42
B. Temuan Penelitian.....	43
1. Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Negeri 2 Medan.....	43
2. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan MBS di SMA Negeri 2 Medan	63
3. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan MBS di SMA Negeri 2 Medan	67
C. Pembahasan.....	69
1. Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di SMA Negeri 2 Medan.....	69
2. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan MBS di SMA Negeri 2 Medan	73
3. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan MBS di SMA Negeri 2 Medan	76
BAB V	79
KESIMPILAN DAN REKOMENDASI.....	79
A. Kesimpulan	79
B. Rekomendasi.....	80
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	85
Lampiran 1. Pedoman Observasi.....	85
Lampiran 2. Pedoman Wawancara.....	86
Lampiran 3. Catatan Lapangan Hasil Observasi	93
Lampiran 4. Ttanskripsi Hasil Wawancara	94
Lampiran 5 Dokumen Pendukung.....	107

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Strategi Manajerial Kepala Sekolah	20
Tabel 4.1	Struktur Organisasi SMA Negeri 2 Medan	61
Tabel 4.2	Struktur Kurikulum T.P 2021 – 2022	66
Tabel 4.3	Daftar Guru T.P 2021 – 2022	70
Tabel 4.4	Daftar Staf Administrasi (Tata Usaha)	73
Tabel 4.5	Daftar Jumlah Siswa T.P 2021 – 2011	75
Tabel 4.6	Data Sarana Prasarana	79



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 5.1	Dena Ruangan SMA Neger 2 Medan	113
Gambar 5.2	Wawancara	134



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Observasi	107
Lampiran 2	Pedoman Wawancara	108
Lampiran 3	Catatan Lapangan Hasil Observasi	105
Lampiran 4	Transkripsi Hasil Wawancara	116
Lampiran 5	Dokumen Pendukung: Profil Kepala Sekolah, Surat Tanda Tamat & Pelatihan Kepala Sekolah	134



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN