

**MANAJEMEN REKRUTMEN IMAM TETAP DI MASJID
RAYA SULTAN AHMADSYAH KOTA TANJUNG BALAI**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan

Memenuhi Syarat-Syarat Mencapai Gelar

Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh:

SITI NURHALIZA SIREGAR

NIM : 0104172085

Program Studi : Manajemen Dakwah



FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2021

MANAJEMEN REKRUTMEN IMAM TETAP DI MASJID RAYA

SULTAN AHMADSYAH KOTA TANJUNG BALAI

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan

Memenuhi Syarat-Syarat Mencapai Gelar

Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh:

SITI NURHALIZA SIREGAR

NIM : 0104172085

Program Studi :Manajemen Dakwah

Pembimbing I



Pembimbing II



Dr. Soiman, MA.

Nip : 19660507 199403 1 005

Dr. Ziaulhaq, MA.

Nip: 19821101 201101 1 007



FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATRA UTARA

MEDAN

2021

Nomor : Istimewa
Lamp : 7 (Tujuh) Exp.
Hal : Skripsi
A.n Siti Nurhaliza Siregar

Medan, 16 September 2021
Kepada Yth.
Bapak Dekan Fakultas Dakwah
dan Komunikasi UIN SU
Di-
Medan

Assalamu'alaikum warrahmatullahi wabarakatuh.

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk memperbaiki dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Siti Nurhaliza Siregar yang berjudul: Manajemen Rekrutmen Imam Tetap di Masjid Raya Sultan Ahmadsyah Kota Tanjung Balai, kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggung jawabkan skripsinya dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian untuk dimaklumi dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

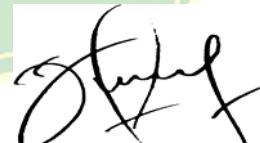
Wassalamu'alaikum warrahmatullahi wabarakatuh.

Pembimbing I



Dr. Soiman, MA.
Nip : 19660507 199403 1 005

Pembimbing II



Dr. Ziaulhaq, MA.
Nip: 19821101 201101 1 007

SURAT PERYATAAN

Saya yang bertanda di bawah ini:

Nama : Siti Nurhaliza Siregar

Nim : 0104172085

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Manajemen Rekrutmen Imam Tetap di Masjid Raya

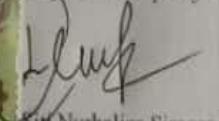
Sultan Ahmad Syah Kota Tanjung Balai

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan- kutipan dari ringkasan- ringkasan yang semua telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Medan, 16 September 2021



Yang membuat pernyataan


Siti Nurhaliza Siregar

NIM. 0104172085

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon (061) 6615683-662925 Faxsimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Rekrutmen Imam Tetap di Masjid Raya Sultan Ahmad Syah Kota Tanjung Balai, A.n Siti Nurhaliza Siregar** telah dimunaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah pada tanggal 27 Oktober 2021 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah

Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan

Ketua

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP : 19740807 200604 1 001

Sekretaris

Dr. Soiman, MA
NIP : 19660507 199403 1 005

Anggota Pengaji

1. Dr. Rubino, MA
NIP. 19731229 199903 1 001
2. Muhammad Fachran Haikal, STP, MM
NIP. 19800227 200912 1 004
3. Dr. Soiman, MA
NIP. 19660507 199403 1 005
4. Dr. Ziaulhaq, MA
NIP. 19821101 201101 1 007

1.
2.
3.
4.



Mengetahui

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
UIN SUMATERA UTARA

Prof. Dr. H. Lahmuddin, M. Ed

NIP. 19620411 198902 1 002



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon (061) 6615683-6622925 Faxsimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id

SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara :

Nama : Siti Nurhaliza Siregar

NIM : 0104172085

Jurusan : Manajemen Dakwah

Judul : Manajemen Rekrutmen Imam Tetap di Masjid Raya Sultan Ahmad Syah Kota Tanjung Balai

Anggota Pengaji

1. Dr. Rubino, MA
NIP. 19731229 199903 1 001

2. Muhammad Fachran Haikal, STP, MM
NIP. 19800227 200912 1 004

3. Dr. Soiman, MA
NIP. 19660507 199403 1 005

4. Dr. Ziaulhaq, MA
NIP. 19821101 201101 1 007

1.
2.
3.
4.

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Pengaji dan dijilid

Medan, November 2021
An. Dekan
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 19740807 200604 1 001

KATA PENGANTAR

سَمْ هَلَالِ الرَّحْمَنِ

Alhamdulillahilladzi bi ni'matihi tatimmush sholihat. Puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas taufiq, hidayah serta keberkahan waktu yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad *shallallahu 'alaihi wa sallam*, keluarga, para sahabatnya dan orang-orang yang mengikuti beliau hingga akhir zaman.

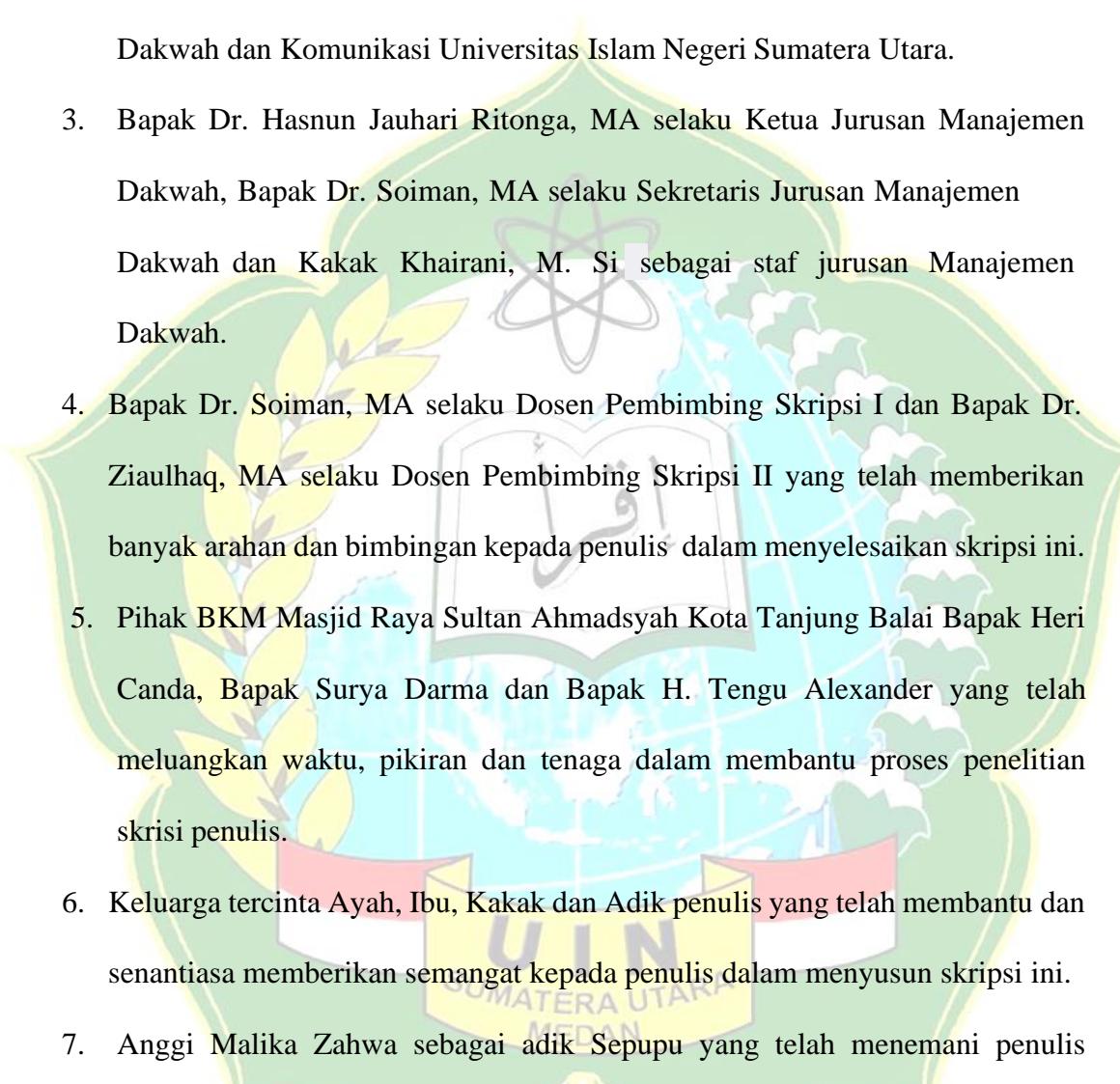
Untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam mencapai gelar S-1 dalam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, maka penulis mengajukan skripsi yang berjudul “Manajemen Rekrutmen Imam Tetap di Masjid Raya Sultan Ahmadsyah Kota Tanjung Balai”.

Penulis menyadari bahwa masih minimnya ilmu pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki sehingga banyak hambatan yang penulis hadapi dalam penyusunan skripsi ini. Akan tetapi atas izin Allah melalui bimbingan bapak/ibu dosen dan juga bantuan dari berbagai pihak sampai akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara beserta Wakil Rektor I Bapak Prof. Dr. Hasan Asari, MA. Wakil Rektor III Ibu Dr. Hasnah Nasution, MA dan para staf biro UISU

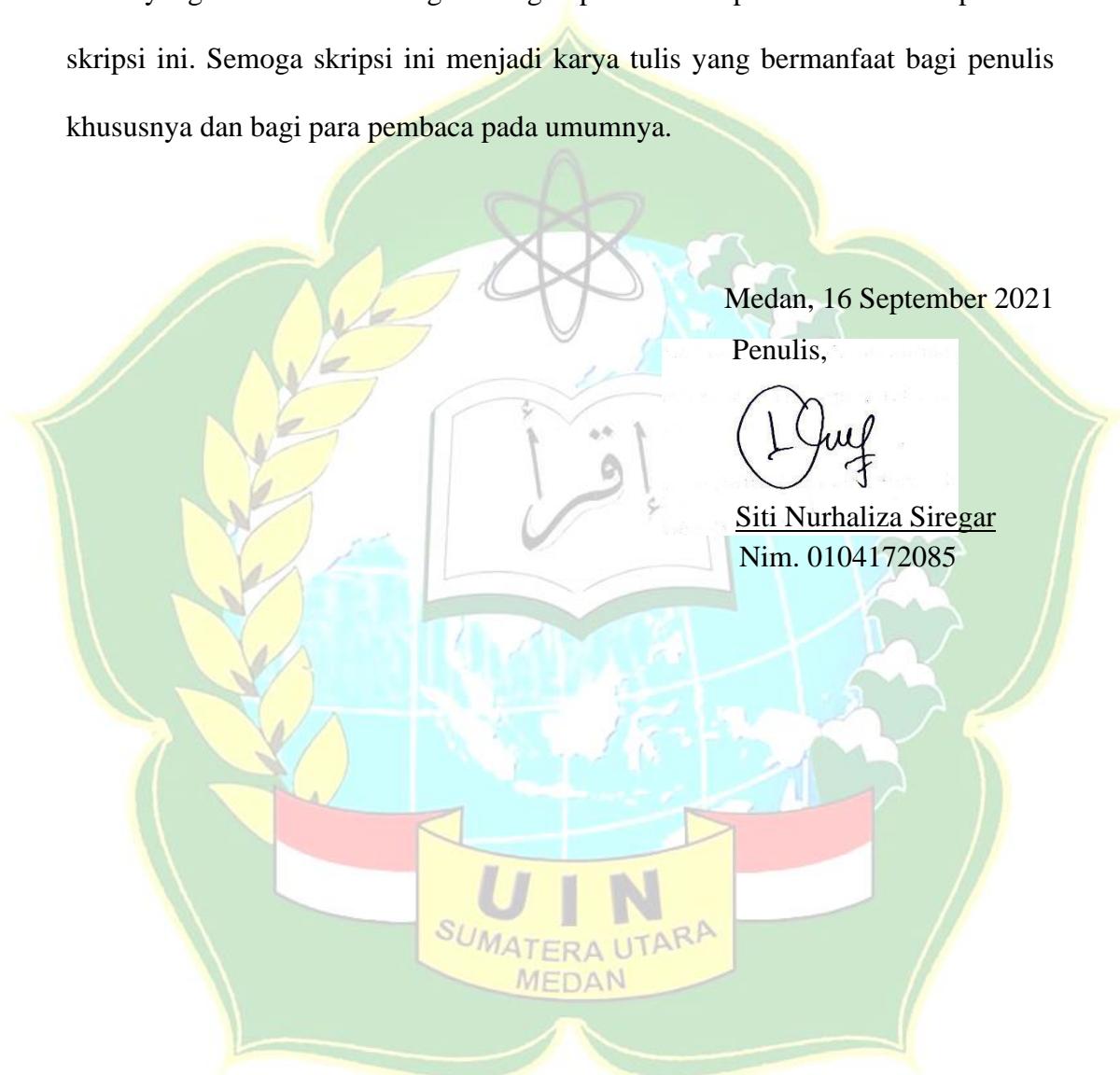
Medan.



- 
2. Bapak Prof. Dr. Lahmuddin Lubis, M. Ed selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi beserta Wakil Dekan I Bapak Dr. Rubino, MA, Wakil Dekan II Bapak Dr. Syawaluddinn Nst, M. Ag, Wakil Dekan III Bapak Dr. Muaz Tanjung, MA yang telah banyak memberikan bantuan dalam penulisan skripsi ini dan memberikan kesempatan untuk menjalankan perkuliahan di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
 3. Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah, Bapak Dr. Soiman, MA selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah dan Kakak Khairani, M. Si sebagai staf jurusan Manajemen Dakwah.
 4. Bapak Dr. Soiman, MA selaku Dosen Pembimbing Skripsi I dan Bapak Dr. Ziaulhaq, MA selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah memberikan banyak arahan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
 5. Pihak BKM Masjid Raya Sultan Ahmadsyah Kota Tanjung Balai Bapak Heri Canda, Bapak Surya Darma dan Bapak H. Tengu Alexander yang telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga dalam membantu proses penelitian skripsi penulis.
 6. Keluarga tercinta Ayah, Ibu, Kakak dan Adik penulis yang telah membantu dan senantiasa memberikan semangat kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
 7. Anggi Malika Zahwa sebagai adik Sepupu yang telah meneman penulis mengambil data dan informasi yang dibutuhkan selama proses penelitian skripsi ini.

8. Rekan-rekan seperjuangan prodi Manajemen Dakwah-D stambuk 2017 serta pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang telah banyak membantu memberikan dukungan secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Untuk itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini menjadi karya tulis yang bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	i
ABSTRAK	iii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Batasan Istilah	4
D. Tujuan	5
E. Kegunaan Penelitian.....	5
F. Sistematika Penelitian	6
BAB II : LANDASAN TEORI.....	7
A. Manajemen.....	7
1. Pengertian Manajemen	7
2. Fungsi Manajemen	9
3. Unsur Manajemen	13
4. Proses Manajemen.....	14
B. Rekrutmen.....	20
1. Pengertian Rekrutmen	21
2. Proses Rekrutmen.....	21
3. Strategi Rekrutmen.....	24
C. Imam Tetap	26
1. Pengertian Imam.....	26
2. Syarat- syarat Pemilihan Imam	27
3. Adab-Adab Imam	29
D. Penelitian Relevan.....	32

BAB III : METODE PENELITIAN	35
A. Jenis Penelitian.....	35
B. Lokasi Penelitian	35
C. Informan Penelitian	35
D. Sumber Data.....	36
E. Instrumen Pengumpulan Data	36
F. Teknik Analisis Data.....	37
BAB IV : HASIL PENELITIAN.....	39
A. Manajemen Rekrutmen imam Tetap yang di terapkan di Masjid Raya Sultan Ahmadsyah.....	39
B. Strategi Rekrutmen Imam Tetap yang diterapkan di Masjid Raya Sultan Ahmadsyah.....	50
C. Klasifikasi Imam di Masjid Raya Sultan Ahmadsyah.....	58
D. Faktor Pendukung dan Penghambat yang dihadapi dalam Manajemen Rekrutmen Imam Tetap di Masjid Raya Sultan Ahmadsyah.....	63
BAB V : PENUTUP	66
A. Kesimpulan	66
B. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	68

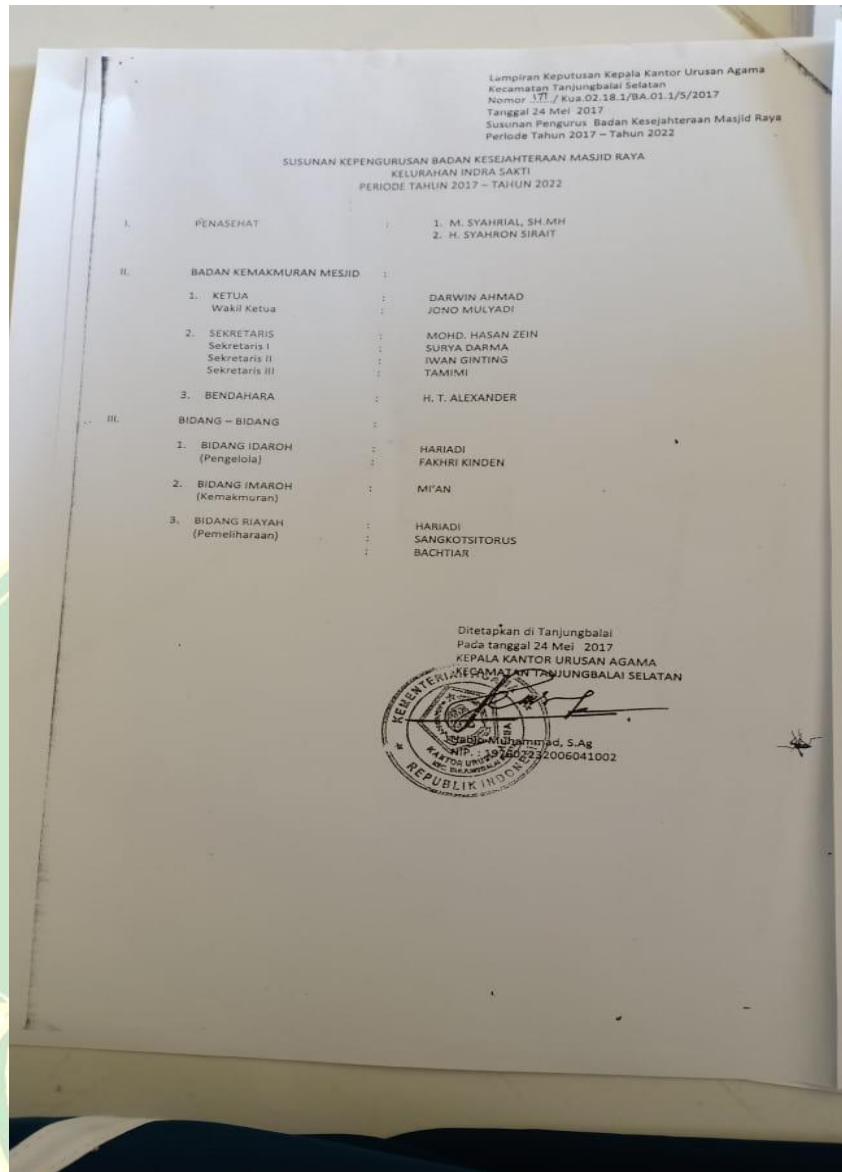
Nama : Siti Nurhaliza Siregar
Nim 0104172085
Fak/Jur : Dakwah dan Komunikasi/ Manajemen Dakwah
Judul : Manajemen Rekrutmen Imam tetap di Masjid Raya Sultan Ahmadsyah Kota Tanjung Balai.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Manajemen rekrutmen imam di Masjid Raya Sultan Ahmadsyah Kota Tanjung Balai serta mengetahui faktor pendorong dan penghambat dari Manajemen rekrutmen Imam tersebut.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dan bersifat deskriptif dimana peneliti berupaya mengorganisir data, mengelola satuan data, menemukan serta mendapatkan hak-hal penting dari pola yang diajarkan serta menemukan apa yang bisa diuraikan kembali pada yang lainnya. Adapun informan dalam penelitian ini adalah Ketua BKM bapak Heri Candra, sekretaris BKM yaitu bapak Surya Darma dan bendahara BKM yaitu bapak Tengku Alexander selaku Nazir Masjid Raya Sultan Ahmadsyah Kota Tanjung Balai. Hasil dari penelitian ini yaitu Adapun proses manajemen mulai dari perencanaan sampai kepada evaluasi. Manajemen strategi rekrutmen imam yang dilakukan Masjid Raya Sultan Ahmadsyah di terapkan melalui 3 hal yang *pertama* pengamatan, yang melakukan pengamatan terhadap calon imam biasanya dilakukan oleh pengurus dan jamaah. Pengamatan ini ada internal dan eksternal setelah proses pengamatan mereka merekomendasikan. *Kedua*, rekomendasi yang dilakukan biasanya itu dating secara spontan dalam percakapan biasa, ada juga rekomendasi itu sampai pada rapat bulanan. Biasanya ini dilakukan pengurus internal. *ketiga* putuskan biasanya Pembina dan nazir yang memutuskan calon imam dari rekomendasi tersebut dan Kualifikasi imam yaitu bacan dan hapalan, usia, kualifikasi pendidikan, pengetahuan keagamaan, kepribadian dan akhlak. Terdapat faktor pendukung dari manajemen rekrutmen imam tetap di Masjid Raya Sultan Ahmadsyah berupa adanya proses rekrutmen secara tertutup dan adanya relasi dari kepengurusan dan jamaah dalam merekomendasikan calon imam. Adapun faktor penghambatnya adalah dalam merekrut imam itu ada pada jarak tempat tinggal calon imam kemasjid terlalu jauh dan kurangnya imam yang memenuhi kriteria.

Lampiran 3

Gambar 1 : data kepengurusan Masjid Raya Sultan Ahmadsyah.



UTN
SUMATERA UTARA
MEDAN



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
JL.Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telp. (061) 6615683-6622925 Fax. 6615683

Nomor : B-1874/DK/DK.V.1/TL.00/06/2021
Lampiran : -
Hal : Izin Riset

21 Juni 2021

Yth. Bapak/Ibu Kepala Masjid Raya Sultan Ahmadsyah Kota Tanjung Balai

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan Hormat, diberitahukan bahwa untuk mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1) bagi Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi adalah menyusun Skripsi (Karya Ilmiah), kami tugaskan mahasiswa:

Nama : Siti Nurhaliza Siregar
NIM : 8104172085
Tempat/Tanggal Lahir : Kota Tanjungbalai, 25 Maret 1999
Program Studi : Manajemen Dakwah
Semester : VIII (Delapan)
Alamat : Jln sentosa Kelurahan Sejahtera Kecamatan Tanjungbalai utara

untuk hal dimaksud kami mohon memberikan Izin dan bantumannya terhadap pelaksanaan Riset di Jl. Masjid Kelurahan Indra Sakti Kota Tanjung Balai, guna memperoleh informasi/keterangan dan data-data yang berhubungan dengan Skripsi (Karya Ilmiah) yang berjudul:

Manajemen Rekrutmen Imam Tetap di Masjid Raya Sultan Ahmadsyah Kota Tanjung Balai

Demikian kami sampaikan, atas bantuan dan kerjasamannya diucapkan terima kasih.

Medan, 21 Juni 2021
a.n. DEKAN
Wakil Dekan I



Digital Signature
Dr. Ruhino, MA
NIP. 197312291999031001

Tanda Tangan

- Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim

info : Untuk tanda tangan QRCode dengan QR Code Scanner, untuk mengakses buku ini

MASJID RAYA SULTAN AHMADSYAH
Jalan Masjid Kelurahan Indra Sakti, Kecamatan Tanjung Balai Selatan
Kota Tanjung Balai, Sumatera Utara

Kode Pos: 21312

SURAT BALASAN

Nomor : 21/MRSA/VI/2021

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dengan surat dari Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, maka Ketua Badan Kenaziran Masjid Raya Sultan Ahmadsyah Kota Tanjung Balai dengan ini menerangkan nama Mahasiswi di bawah ini :

Nama : Siti Nurhaliza Siregar
Nim : 0104172085
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi
Prodi : Jurusan Dakwah
Jenjang : SI

Benar telah melakukan penelitian di Masjid Raya Sultan Ahmadsyah pada tanggal 25 April 2021 s/d 23 Juni 2021 guna melengkapi data dan pada penyusunan Skripsi yang berjudul "**MANAJEMEN REKRUTMEN IMAM TETAP DI MASJID RAYA SULTAN AHMADSYAH KOTA TANJUNG BALAI**". Demikian surat balasan ini diperbuat guna untuk dapat digunakan seperlunya. Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Tanjung Balai, 24 Juni 2021

Pengurus BKM,

H. Tengku Alexander





















