

**PENERAPAN MANAJEMEN PADA IKATAN PERSAUDARAAN HAJI  
INDONESIA (IPHI) DALAM PELAKSANAAN DAKWAH DI  
KECAMATAN BABALAN KABUPATEN LANGKAT**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk melengkapi Tugas-tugas dan

Memenuhi Syarat-syarat untuk Gelar

Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh

**DILLA RAMA DHANI**

**NIM: 0104182091**

Program Studi: Manajemen Dakwah



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**

**PENERAPAN MANAJEMAN PADA IKATAN PERSAUDARAAN HAJI  
INDONESIA (IPHI) DALAM PELAKSANAAN DAKWAH DI  
KECAMATAN BABALAN KABUPATEN LANGKAT**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk melengkapi Tugas-tugas dan

Memenuhi Syarat-syarat untuk Gelar

Sarjana Sosial (S.Sos)

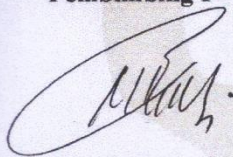
Oleh :

**DILLA RAMA DHANI**

**NIM : 0104182091**

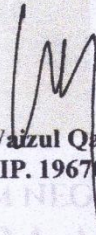
Program Studi : Manajemen Dakwah

**Pembimbing I**



**Dra. Misrah, MA**  
**NIP. 19640613 199203 2 002**

**Pembimbing II**



**Wazul Qarni, MA**  
**NIP. 19670311 199603 1 004**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371  
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683  
[www.fdk.uinsu.ac.id](http://www.fdk.uinsu.ac.id)

**PENGESAHAN**

Skripsi yang berjudul: **PENERAPAN MANAJEMEN PADA IKATAN PERSAUDARAAN HAJI INDONESIA (IPHI) DALAM PELAKSANAAN DAKWAH DI KECAMATAN BABALAN KABUPATEN LANGKAT, A.n** Dilla Rama Dhani telah dimunaqsyahkan dalam sidang Munaqsyah pada tanggal 29 September 2022, dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqsyah

Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan

~~Ketua Jurusan~~

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIP. 197408072006041001

Sekretaris

Dr. Soiman, MA  
NIP. 196605071994031005

Anggota Penguji

1. Dr. Soiman, MA  
NIP. 196605071994031005
2. Dr. H. Nurhanifah, MA  
NIP. 197507222006042001
3. Dra. Misrah MA  
NIP. 196406131992032002
4. H. Waizul Qarni, MA  
NIP. 196703111996031004

1.

2.

3.

4.

Mengetahui  
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UIN SUMATERA UTARA



Prof. Dr. Muhammad M. Ed  
NIP. 196204111989021002





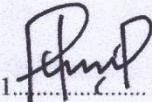

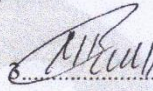
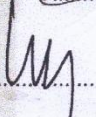
KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERISUMATERA UTARA  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371  
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683  
[www.fdk.uinsu.ac.id](http://www.fdk.uinsu.ac.id)

**SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI**

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara :

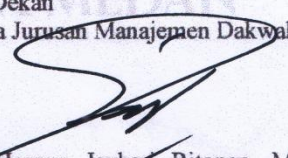
**Nama** : Dilla Rama Dhani  
**NIM** : 0104182091  
**Jurusan** : Manajemen Dakwah  
**Judul** : Penerapan Manajemen pada Ikatan Persaudaraan  
Haji Indonesia (IPHI) dalam Pelaksanaan Dakwah di  
Kecamatan Babalan Kabupaten Langkat

**Anggota Penguji**

1. Dr. Soiman, MA  
NIP. 196605071994031005 
2. Dr. H. Nurhanifah, MA  
NIP. 197507222006042001 
3. Dra. Misrah MA  
NIP. 196406131992032002 
4. H. Waizul Qarni, MA  
NIP. 196703111996031004 

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Penguji dan di jilid.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
Medan, 31 Oktober 2022  
An. Dekan  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

  
Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIP. 197408072006041001



**Nomor : Istimewa**

**Lamp : -**

**Hal : Skripsi**

**An. Dilla Rama Dhani**

**Medan, 11 Agustus 2022**

**Kepada Yth**

**Bapak Dekan Fakultas**

**Dakwah dan Komunikasi UINSU**

**Di-**

**Medan**

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb*

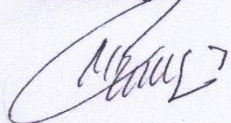
Setelah membaca, meneliti dan memberi saran-saran seperlunya untuk memperbaiki dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Dilla Rama Dhani yang berjudul: Penerapan Manajemen pada Ikatan Persaudaraan Haji Indonesia (IPHI) dalam Pelaksanaan Dakwah di Kecamatan Babalan Kabupaten Langkat, kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggungjawabkan skripsinya dalam sidang Munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah untuk dimaklumi dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

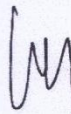
*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb*

Pembimbing I



**Dra. Misrah, MA**  
**NIP. 19640613 199203 2 002**

Pembimbing II



**Waizul Qarni, MA**  
**NIP. 19670311 199603 1 004**

## SURAT PERTANYAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dilla Rama Dhani

NIM : 0104182091

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Penerapan Manajemen pada Ikatan Persaudaraan Haji

Indonesia (IPHI) dalam Pelaksanaan Dakwah di Kecamatan

Babalan Kabupaten Langkat.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Institut batal saya terima.

Medan, 11 Agustus 2022

Yang Membuat Pertanyaan



Dilla Rama Dhani  
NIM : 0104182091

**Dilla Rama Dhani.** Penerapan Manajemen pada Ikatan Persaudaraan Haji Indonesia (IPHI) dalam Pelaksanaan Dakwah di Kecamatan Babalan Kabupaten Langkat.(2022)

Skripsi, Medan: Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan, Medan, 2022.

### **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui aktivitas dakwah, penerapan manajemen, dan juga dampak dari penerapan manajemen pada Ikatan Persaudaraan Haji Indonesia (IPHI) dalam pelaksanaan dakwah di Kecamatan Babalan Kabupaten Langkat. Penelitian ini dilaksanakan di Gedung Sekolah Madrasah Islamiyah dan Masjid Sabilul Muttaqin Jalan Tanjung Pura Pangkalan Brandan.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif atau penelitian lapangan dengan cara mengumpulkan data melalui proses observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data terdiri dari tiga alur yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Setelah diteliti hasil penelitian menunjukkan bahwa ; Aktivitas dakwah IPHI di Kecamatan Babalan yaitu dengan cara mengadakan pelatihan manasik haji untuk calon jamaah haji, mengadakan pengajian rutin setiap bulannya, memperingati perayaan hari besar Islam dan melakukan pemberian santunan dan sedekah kepada yang membutuhkan. Penerapan manajemen pada IPHI Babalan dalam pelaksanaan dakwah yaitu menggunakan prinsip-prinsip manajemen dan dampak dari penerapan manajemen dalam kegiatan IPHI Babalan yaitu dapat mengatur keberlanjutan suatu program dan memudahkan dalam menyajikan dan menyusun kerangka kerja sehingga membuat terlaksananya suatu kegiatan dengan lancar sesuai dengan yang diharapkan.

**Kata Kunci: Manajemen, IPHI, Pelaksanaan Dakwah**



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT. Atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul; Penerapan Manajemen pada Ikatan Persaudaraan Haji Indonesia (IPHI) dalam Pelaksanaan Dakwah di Kecamatan Babalan Kabupaten Langkat. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi Sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian skripsi ini.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan serta bantunnya berupa bimbingan dan petunjuk atas terselesaikannya skripsi ini. Untuk pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Terima kasih kepada keluarga tercinta, Papa Ika Budi Andaya dan mama Hamidah selaku orang tua penulis yang memberikan doa, semangat, doronga moril serta spiritual yang tiada henti-hentinya hingga sampai saat ini, serta yang selalu mendukung dan mendoakan penulis yaitu Nenek, Atok, Kakak Nitya Mahyura, Ibuk Riski, Om Yogi dan Ibuk Ina serta keluarga lainnya.



2. Terima kasih kepada diri saya sendiri yang telah berjuang hingga pada titik ini, yang telah dapat menyelesaikan skripsi ini untuk mendapatkan gelar sarajana.
3. Terima kasih kepada Bapak Prof. Dr. H. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, kepada Bapak Prof. Dr. Hasan Asari, MA selaku Wakil Rektor I, kepada Ibu Dr. Hasnah Nasution, MA selaku Wakil Rektor II, dan kepada Bapak Dr. Nispul Khoiri, M.Ag selaku Wakil Rektor III, yang telah memberikan saya kesempatan untuk menimba ilmu di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, Medan.
4. Terima kasih kepada Bapak Dr. Lahmuddin, M.Ed selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi, kepada Bapak Rubino, MA selaku Wakil Dekan I, kepada Bapak Dr. Syawaluddin Nasution, MA selaku Wakil Dekan II, dan kepada Bapak Dr. H. Muaz Tanjung, MA selaku Wakil Dekan III, yang telah memberikan saya kesempatan untuk menibah ilmu di Fakultas Dakwah dan Komunikasi.
5. Terima kasih kepada Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA selaku Kepala Jurusan Manajemen Dakwah, kepada Bapak Dr. Soiman, MA selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah, yang telah membantu mengarahkan, memotivasi dan memberikan informasi kepada penulis.
6. Terima kasih kepada Kakak Khairani, M.Si selaku staf di Jurusan Manajemen Dakwah dan Komunikasi, yang selalu memotivasi dan mempermudah dalam memberikan informasi kepada penulis.

7. Terima kasih kepada Ibu Dra. Misrah, MA selaku Pembimbing Skripsi I dan Bapak Waizul Qarni, MA selaku Pembimbing Skripsi II, yang telah banyak meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan skripsi ini dari awal hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
8. Terima kasih kepada seluruh Dosen, tata usaha umum dan akademik beserta staf pegawai Fakultas Dakwah dan Komunikasi, yang telah memberikan bekal ilmu, arahan, motivasi serta nasehat-nasehat selama menempuh Pendidikan di Jurusan Manajemen Dakwah.
9. Terima kasih kepada Bapak Drs. H. Ismed Shalihin selaku Ketua IPHI Babalan, Bapak H. Supriadi selaku Wakil Ketua, Bapak Drs. H. Haprianto selaku Sekretaris, Bapak H. Suwandi selaku Sekretaris II, Ibu Hj. Sahtiar, M.Pd selaku Bendahara, Bapak H. Muhammad Nasir selaku Anggota, H. Nurdin Nasution selaku Anggota dan Ibu Hj. Masnah selaku Anggota IPHI Kecamatan Babalan, yang telah membantu dalam memberikan data untuk penulisan skripsi ini.
10. Terima kasih kepada sahabat terbaik bagi penulis Muhammad Ikhsanul Akmal, Nurvivin Safrida, S.Sos, Salwa Salsabila S.M, Rasuna Mutia Arfi S. Pd, Nuradinda Husna S.Sos, Rizqia Fitri Siregar S.Pd, Rozi Andra Ade Falsy S.Or, dan kak Masitoh Hasibuan M.Pd yang selalu memberikan dukungan, doa serta motivasi kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.



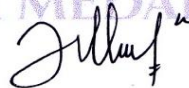
11. Terima kasih kepada teman seperjuangan saya yaitu: Nurul Fadilah S. Sos, Nurul Arisma S.Sos, Shania Azhari S.Sos, Miranda Rambe S.Sos, Juliana Munthe S.Sos, Dina Fazria Safitri S.Sos, Wahyu Syundari S.Sos, Ahmad Mutawalli Nasution S.Sos, dan Reza Hanafi S.Sos yang telah banyak membantu saya menyelesaikan skripsi ini.
12. Terima kasih kepada seluruh rekan-rekan seperjuangan jurusan Manajemen Dakwah Khususnya kelas Manajemen Dakwah C stambuk 2018, yang telah memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Atas ketebatasan kemampuan penulis dalam penelitian dan penyelesaian skripsi ini, diharapkan kepada pembaca untuk memberikan kritik dan saran sehat demi kesempurnaan hasil penelitian ini. Kiranya hasil penelitian ini mudah-mudahan dapat memberikan sumbangsih dalam meningkatkan kualitas Pendidikan dan dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Medan, 11 Agustus 2022

Penulis

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



Dilla Rama Dhani

NIM.0104182091

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Batasan Istilah .....	8
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Manfaat Penelitian .....	10
F. Sistematika Penulisan .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>12</b>
A. Manajemen .....	12
B. Ikatan Persaudaraan Haji Indonesia (IPHI) .....	28
C. Pelaksanaan Dakwah .....	32
D. Penelitian Relevan .....	41
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
A. Jenis Penelitian .....	44
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	45
C. Informan Penelitian .....	45
D. Sumber Data Penelitian .....	46
E. Teknik Pengumpulan Data .....	46
F. Teknik Analisis Data .....	48



<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>50</b>
A. Profil Ikatan Persaudaraan Haji Indonesia (IPHI) Kecamatan Babalan Kabupaten Langkat.....	50
B. Penerapan Manajemen pada IPHI dalam Melaksanakan Dakwah di Kecamatan Babalan Kabupaten Langkat.....	57
C. Aktivitas Dakwah IPHI Kecamatan Babalan Kabupaten Langkat .....	63
D. Dampak Penerapan Manajemen pada IPHI dalam Kegiatan di Kecamatan Babalan Kabupaten Langkat.....	65
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>68</b>
A. Kesimpulan .....	68
B. Saran .....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN