

**HUBUNGAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH DENGAN KEPUASAN
KERJA GURU DI SMP NEGERI 22 MEDAN**



Diajukan untuk Memenuhi Syarat-syarat Memperoleh

Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

OLEH:

FAUJIAH HANUM PANE

NIM. 0307173134

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2021

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Faujiah Hanum Pane

Nim : 0307173134

Jur/Prodi : Manajemen Pendidikan Islam/S-1

Judul Skripsi : Hubungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah dengan
Kepuasan Kerja Guru di SMP Negeri 22 Medan

Menyatakan yang sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul di atas murni hasil dari gagasan, analisis, penilaian dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dan bimbingan dari tim Pembimbing dan kecuali kutipan yang di dalamnya disebutkan sumbernya.

Saya bersedia menerima segala konsekuensinya bila persyaratan saya ini tidak benar adanya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, September 2021

Saya yang menyatakan,



Faujiah
Faujiah Hanum Pane
NIM. 030.71.73.134

**HUBUNGAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH DENGAN
KEPUASAN KERJA GURU DI SMP NEGERI 22 MEDAN**



SKRIPSI

*Diajukan untuk Memenuhi Syarat-syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

OLEH:

FAUJIAH HANUM PANE

NIM. 0307173134

PEMBIMBING I

Drs. Hendri Fauza, M.Pd

NIP:195902171986031004

NIDN: 2017025901

PEMBIMBING II

Dr. Makmur Syukri, M.Pd

NIP: 196809201995031002

NIDN:2008068603

KETUA PRODI MPI

Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd

NIP: 196702052014111001

NIDN: 0105026701

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2021**

Nomor : Istimewa

Lampiran : -

Perihal : Skripsi

A.n. Faujiah Hanum Pane

Kepada Yth:

Bapak Dekan Fak. Ilmu

Tarbiyah dan Keguruan UIN

Sumatera Utara di Medan

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk perbaikan skripsi Mahasiswa:

Nama : Faujiah Hanum Pane

Nim : 0307173134

Jur/Prodi : Manajemen Pendidikan Islam/S-1

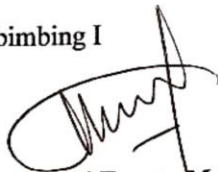
Judul : Hubungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru di SMP Negeri 22 Medan

Dengan ini, kami menilai skripsi ini sudah dapat diterima dan disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasah skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan,

Demikian saya sampaikan, atas perhatian saudara/i saya ucapkan Terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I



Drs. Hendri Fauza, M.Pd
NIP. 195902171986031004
NIDN. 2017025901

Medan, September 2021

Pembimbing II



Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009
NIDN. 2008068603



SURAT PENGESAHAN

Skripsi ini yang berjudul "HUBUNGAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH DENGAN KEPUASAN KERJA GURU DI SMP NEGERI 22 MEDAN" OLEH FAUJIAH HANUM PANE telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan pada tanggal:

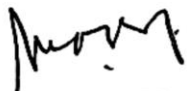
02 September 2021
24 Muharram 1443H


Dan telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

**Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan**


Ketua


Sekretaris



Drs. Syafril Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001
NIDN. 0105026701

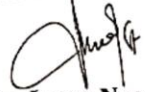

Fatkhur Rohman, M.A
NIP. 19850301 201503 1 002
NIDN. 2001038503

Anggota Penguji


1. Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009
NIDN. 2008068603


2. Drs. Hendri Fauza, M.Pd
NIP. 195902171986031004
NIDN. 2017025901


3. Drs. Rustam, M.A
NIP. 196809201995031002
NIDN. 2020096803


4. Dr. Inom Nasution, M.Pd
NIP. 197107061995032001
NIDN. 2006077103

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan


Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

ABSTRAK



Nama : Faujiah Hanum Pane
Nim : 0307173134
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Drs. Hendri Fauza, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Makmur Syukri, M.Pd
Judul Skripsi : Hubungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru

Kata Kunci : Supervisi Akademik Kepala Sekolah, Kepuasan Kerja Guru

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui adanya hubungan antara Supervisi Akademik Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru di SMP Negeri 22 Medan. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif deskriptif dengan pendekatan metode survey. Subyek atau sampel penelitian berjumlah 30 orang guru di SMP Negeri 22 Medan. Pengambilan sampel menggunakan teknik *total sampling*. Teknik pengumpulan data menggunakan angket dan analisis korelasi *Product Moment* dari Pearson, karena untuk mengetahui suatu hubungan antara dua variabel yaitu variabel Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X) dengan variabel Kepuasan Kerja Guru (Y).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) berdasarkan uji kecenderungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X) tergolong tinggi atau baik dengan nilai sebesar 30%. (2) hasil uji kecenderungan Kepuasan Kerja Guru (Y) tergolong tinggi dengan nilai sebesar 37%. (3) terdapat hubungan yang positif dan signifikan antara Supervisi Akademik Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru di SMP Negeri 22 Medan, dengan membandingkan nilai $r_{hitung} = 0,655$ lebih besar dari pada nilai $r_{tabel} = 0,361$ dengan $N=30$ pada taraf signifikansi 5% atau $\alpha=0,05$. Korelasi antara supervisi akademik kepala sekolah dengan kepuasan kerja guru 0,655 berada pada kategori tinggi, oleh karena itu H_a diterima dan H_o ditolak.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim,

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah yang selalu penulis panjatkan atas segala rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul : **Hubungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru di SMP Negeri 22 Medan.** Serta sholawat dan salam yang penulis hadiahkan kepada junjungan alam dan merupakan suri tauladan bagi seluruh alam, dengan mengharapkan syafaatnya kelak di hari akhir.

Skripsi ini ditulis untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd) dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidaklah terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Penulis sangat berterima kasih pada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dalam menyelesaikan skripsi ini. Secara khusus dalam kesempatan kali ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Kepada kedua orang tuaku, ayahanda tercinta Alm. Totap Pane dan ibunda tercinta Roihani Hasibuan yang selalu memberikan cinta, doa, perjuangan dan pengorbanan sehingga penulis sampai ke tahap ini dan secara langsung selalu memberikan dukungan, motivasi serta semangat kepada penulis.
2. Kepada Bapak Drs. Hendri Fauza, M.Pd sebagai Pembimbing I dan Bapak Dr. Makmur Syukri, M.Pd sebagai Pembimbing II yang telah memberikan dukungan, motivasi, bimbingan petunjuk dan kontribusi pemikiran seputar skripsi yang telah diselesaikan dengan baik.
3. Kepada Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Kepada Bapak Dr. Mardianto, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
5. Kepada Bapak Drs. Syafri Fadilah Marpaung, M.Pd selaku Ketua Prodi MPI dan Bapak Fatkhur Rohman, M.A, selaku sekretaris Jurusan MPI UINSU dan yang selalu memberikan bantuan motivasi sehingga penulis sampai ke tahap ini.
6. Kepada Bapak Suhairi, ST, MM selaku penasehat akademik yang memberikan arahan dan motivasi kepada penulis.

7. Segenap dosen prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah membimbing, mendidik penulis selama duduk di bangku kuliah prodi MPI, dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, dan seluruh dosen UINSU yang senantiasa menjadi keluarga besar UINSU, ungkapan terimakasih atas semua ilmu, nasehat, motivasi, bimbingan yang diberikan kepada penulis sehingga penulis sampai ke tahap ini.
8. Kepada Bapak Drs. Jaramin Manik, M.Pd selaku kepala sekolah SMP Negeri 22 Medan dan kepada Ibu Drs. Swarni Simbolon yang telah memberikan izin, bantuan, motivasi kepada penulis, dan kepada seluruh guru maupun staf administrasi SMP Negeri 22 Medan yang telah memberikan informasi yang penulis butuhkan selama penelitian di SMP Negeri 22 Medan.
9. Kepada Kakak-kakakku Megawati Pane, S.Pd, Rahmayani Arfah Pane, S.E, Siti Aminah Pane, S.Akun, Abang-abangku Paisal Pane, S.Pd dan Muhammad Yasin Pane, S.Pd, dan adik-adikku yang masih duduk di jenjang Sekolah Menengah Atas Hayatul Padilah Pane dan Dzul Iproh M.S Pane, serta ipar-iparku Rahmat Hidayat Hasibuan, S.Pd, Bintang Ritonga S.H, Nismah Wati Sipahutar, S.Pd dan Rosmawati Ritonga, S.Sos yang senantiasa memberikan bantaun moral, material, motivasi, semangat, nasihat, kasih sayang, bimbingan secara langsung maupun tidak langsung sehingga penulis sampai ke tahap ini dan ungkapan rasa terimakasih dan kasih sayang juga kepada seluruh keponakan.
10. Kepada sahabat-sahabat seperjuanganku di MPI-4/2017 yang selama ini bersama-sama berjuang dalam satu tim, satu kelas dan satu stambuk dan terkhusus kepada Riani Ardy Putri, Ade Khariani, Hajjatul Maria Ulfa Dongoran, Indah Melia Putri Siregar, Nazla Nur Aulia dan Amaliyah, begitu juga dengan Khoiriah Munthe, Maisyaroh Lubis, Hendriawan Lubis dan kawan-kawan yang lain yang selalu ada saat suka maupun duka dalam pengerjaan skripsi, yang selalu memberikan motivasi, semangat, nasihat, bimbingan, bantuan moral maupun material sehingga dapat membuat penulis sampai ke tahap ini dan semoga bersama-sama mendapatkan gelar sarjana pendidikan.
11. Kepada teman-teman seperjuangan, sepembimbing Kiki Harahap, Tukmaida, Sidratil, Nurul, Khoirul dan teman-teman yang lain.
12. Dan untuk semua pihak yang telah memberikan bantuan moral, material, semangat dan motivasi

Terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, semoga Allah membalas semua kebaikan yang telah diberikan kepada penulis. Penulis menyadari bahwa skripsi yang

telah penulis selesaikan ini masih jauh dari kata sempurna, masih terdapat banyak kekurangan, untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan berupa kritik, masukan dan saran yang membangun dari semua para pembaca untuk memperbaiki skripsi ini.

Akhirnya, penulis berharap bahwa skripsi ini dapat berguna bagi para pembaca, dan khususnya bagi para peneliti yang lain aamiin.

Medan, Agustus 2021

Penulis,



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Faujiah Hanum Pane'.

Faujiah Hanum Pane
0307173134



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PENGESAHAN

ABSTRAK

KATA PENGANTAR i

DAFTAR ISI..... iv

DAFTAR TABEL vi

DAFTAR GAMBAR..... vii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang 1

B. Rumusan Masalah..... 7

C. Tujuan Penelitian 8

D. Manfaat Penelitian 8

BAB II KAJIAN LITERATUR

A. Kajian Teoritis 9

1. Supervisi Akademik Kepala Sekolah..... 9

a. Pengertian Supervisi 9

b. Pengertian Supervisi Akademik..... 14

c. Peran Supervisi 18

d. Fungsi dan Tujuan Supervisi 21

e. Jenis Supervisi 24

f. Teknik Supervisi 25

g. Kepala Sekolah Sebagai Supervisor 27

2. Kepuasan Kerja Guru..... 28

a. Pengertian Kepuasan Kerja..... 28

b. Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja 32

c. Teori-teori Tentang Kepuasan Kerja Guru 36

3. Kerangka Berfikir 39

B. Penelitian yang Relevan..... 41

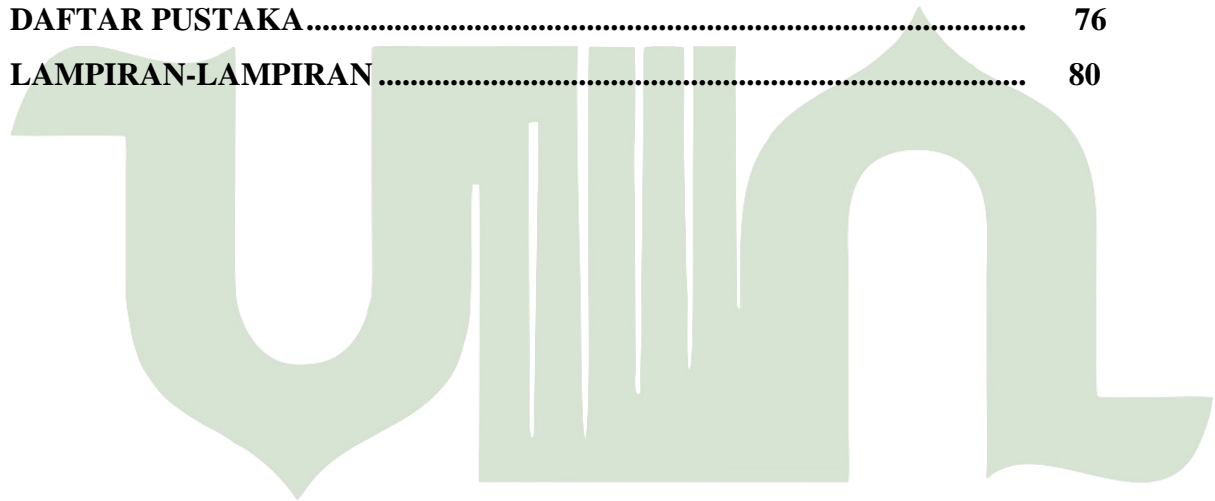
C. Hipotesis 44

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian..... 45

B. Populasi dan Sampel..... 45

C. Defenisi Operasional Variabel.....	46
D. Metode Pengumpulan Data.....	48
E. Instrumen Pengumpulan Data.....	48
F. Teknik Analisis Data.....	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Data Penelitian.....	59
B. Uji Persyaratan Analisis.....	66
1. Uji Normalitas.....	66
2. Uji Linearitas	67
C. Uji Hipotesis	68
D. Pembahasan Hasil Analisis Data.....	69
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	74
B. Saran	74
DAFTAR PUSTAKA.....	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	80



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

3.1 Defenisi Operasional Variabel	46
3.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	49
3.3 Skoring Pernyataan Variabel X dan Y (Skala Likert)	50
3.4 Uji Validitas Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X)	53
3.5 Uji Validitas Kepuasan Kerja Guru (Y).....	54
3.6 Rangkuman Hasil Uji Reliabilitas	57
3.7 Pedoman Interpretasi Terhadap Koefisien Korelasi	58
4.1 Data Statistik.....	59
4.2 Distribusi Frekuensi Variabel X	60
4.3 Kategori Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	62
4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Y	63
4.5 Kategori Kepuasan Kerja Guru.....	65
4.6 Uji Normalitas Variabel XY	66
4.7 Uji Linearitas Variabel XY	67
4.8 Uji Korelasi Product Moment dari Pearson	68

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Pikir Penelitian	41
4.1 Distribusi Frekuensi Variabel X	61
4.2 Distribusi Frekuensi Variabel X	61
4.3 Diagram Distribusi Kecenderungan Variabel X.....	62
4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Y	64
4.5 Distribusi Frekuensi Variabel Y	64
4.6 Diagram Distribusi Kecenderungan Variabel Y	65



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN