

DISERTASI

**AKUNTABILITAS DALAM PERSPEKTIF PONDOK PESANTREN (DAYAH)
“Studi Kasus di Provinsi Aceh”**

Oleh:

**Uun Dwi Al Muddatstsir
4005183006**

Program Studi
DOKTOR EKONOMI SYARIAH



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

Medan

2021

PERSETUJUAN

Disertasi Berjudul: AKUNTABILITAS DALAM PERSPEKTIF PONDOK PESANTREN (DAYAH) “Studi Kasus Di Provinsi Aceh” Atas Nama Uun Dwi Al Muddatstsir, NIM: 4005183006 Program Studi Ekonomi Syari’ah Telah Diujikan dalam sidang tertutup Program Doktor (S3), Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

Disertasi ini telah diterima untuk memenuhi gelar doktor (Dr) pada Program Studi Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Medan, 10 Desember 2021

Panitia Sidang Ujian Tertutup Disertasi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Negeri Sumatera Utara Medan

Ketua

Sekretaris


Dr. Muhammad Yafiz, MA
NIP: 196760423200312 1 001





Marliyah, M.Ag
NIDN. 2026017602

Anggota



Prof. Dr. H. Asmuni, M.A
NIP: 19500518 197703 1 001


Dr. Marliyah, M.Ag
NIDN. 2026017602


Dr. Sri Sudiarti, M.A
NIP: 195911121990032002







Prof. Iskandar Muda, SE, M.Si., Ak., CA
NIP: 19760705 200212 1 002


Dr. Andri Soemitra, M.A
NIP:19760507 200604 1 002

Mengetahui /
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UINISU Medan

Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag
NIDN. 2023047602

**PERSETUJUAN REVISI UJIAN DISERTASI
PROGRAM DOKTOR EKONOMI SYARIAH FEBI UINSU MEDAN
10/12/2021**

Nama : UUN DWI AL MUDDATSTSIR
 NIM : 4005183003
 Prodi : S3 Ekonomi Syariah
 Judul Disertasi : AKUNTABILITAS DALAM PERSPEKTIF PONDOK PESANTREN
 (DAYAH) "Studi Kasus di Provinsi Aceh"

No	Saran	Penguji	Tandatangan
1	Judul Tabel sesuaikan Rumusan masalah sesuaikan Populasi Dan Sampel Pembahasan Hasil Implikasi Penelitian Literatur Di Tambah Daftar pustaka Tambahkan Doi/Link Tabel informan Kesuaian daftar isi dan isi Tujuan penelitian di sesuaikan	Prof. Iskandar Muda, SE, M.Si, Ak., CA, CSRS., CSRA, CSP.,CPA	
2	Abstrak bahasa arab Rumusan masalah harus sinkron Tulisan harus sesuai Buku Pedoman Beda penelitian saya dan kajian terdahulu Rumusan masalah dan kesimpulan harus sama Footnote Kesesuaian daftar isi	Dr. Sri Sudiarti, MA	
3	Kesalahan penulisan Jangan Ragu Berargumen Jangan terpaku dengan penelitian sendiri coba berkembang dengan penelitian lainnya Pengesahan di masukkan	Dr. Andri Soemitra, MA	
4	Abstrak bahasa arab Lihat Panduan Penelitian Perbaiki kosa kata dan ejaan	Dr. Marliyah, M.Ag	
5	Jangan Ragu Menganalisis Dasar akuntabilitas Akuntabilitas dalam Al-Qur'an	Prof. Dr. H. Asmuni, MA	

Medan, 10-12-2021
Ketua Program Studi S3



Dr. Andri Soemitra, M.A.
NIP 197605072006041002

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : UUN DWI AL MUDDATSTSIR

NIM : 4005183006

Mahasiswa Program : EKONOMI SYARIAH

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan disertasi saya yang berjudul :

AKUNTABILITAS DALAM PERSPEKTIF PONDOK PESANTREN (DAYAH)

“Studi Kasus di Provinsi Aceh”

Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan plagiat maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.



Langsa, 1 November 2021

UUN DWI AL MUDDATSTSIR



JUDUL : **AKUNTABILITAS DALAM PERSPEKTIF
PONDOK PESANTREN (DAYAH) “Studi Kasus Di
Provinsi Aceh”**
NAMA : **Uun Dwi Al Muddatstsir**
NIM : **4005183006**

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis praktik akuntabilitas pada organisasi keagamaan dayah yang terdiri dari akuntabilitas Kejujuran dan Hukum, Akuntabilitas Proses, akuntabilitas Program, Akuntabilitas Kebijakan Keuangan, dan Akuntabilitas yang di harapkan. Pendekatan penelitian yang dilakukan adalah kualitatif dengan teknik analisis data yang dikembangkan oleh miles huberman serta di kombinasikan dengan alat analisis software Nvivo. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Praktik Akuntabilitas Kejujuran dan Hukum, Akuntabilitas Proses, Akuntabilitas Program, Akuntabilitas Kebijakan Keuangan, Dan Akuntabilitas yang di Harapkan telah dilaksanakan oleh dayah secara sederhana, namun belum sesuai dengan standar yang telah ditetapkan.

Kata Kunci: Akuntabilitas Kejujuran dan Hukum, Akuntabilitas Proses, Akuntabilitas Program, Akuntabilitas Kebijakan Keuangan, dan Akuntabilitas yang di Harapkan



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



ACCOUNTABILITY IN THE PERSPECTIVE OF PONDOK PESANTREN (DAYAH) “A Case Study in Aceh Province”

Uun Dwi Al Muddatstsir
NIM: 4005183006

Abstract

This study aims to analyze the practice of accountability in the religious organization of dayah which consists of Honesty and Legal accountability, Process Accountability, Program accountability, Financial Policy Accountability, and Expected Accountability. The research approach is qualitative with data analysis techniques developed by Miles Huberman and combined with Nvivo software analysis tools. The results showed that the Practice of Honesty and Legal Accountability, Process Accountability, Program Accountability, Financial Policy Accountability, and Expected Accountability had been implemented by the dayah in a simple way, but not in accordance with the standards that had been set.

Keywords: Honesty and Legal Accountability, Process Accountability, Program Accountability, Financial Policy Accountability, and Expected Accountability



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



أسديه في (داية) الإدارة مجالس منظور من المساعدة

Uun Dwi Al Muddatstsir

NIM: 4005183006

الملخص

هذا بحث يهدف إلى تحليل عن ممارسة المسؤولية في منظمة الدينية هي المعهد, التي تتكون على المسؤولية الأمنية, والمسؤولية القانونية, والمسؤولية العملية, والمسؤولية البرنامجية, والمسؤولية السياسة المالية, والمسؤولية المتوقعة. وأما منهج البحث هو وصفي تحليل بتقنيات تحليل البيانات الذي تقدم إلى ميلس حورمان مع بالاشتراك بأدوات تحليل برمجيات Nvivo. أما النتائج بأن ممارسة المسؤولية الأمنية, والمسؤولية القانونية, والمسؤولية العملية, والمسؤولية البرنامجية, والمسؤولية السياسة المالية, والمسؤولية المتوقعة بأن نفذت بالفعل على المعهد ببساطة, ولكن غير مناسب بالمعايير المعمول بها. **الكلمات الدالة:** المسؤولية الأمنية, والمسؤولية القانونية, والمسؤولية العملية, والمسؤولية البرنامجية, والمسؤولية السياسة المالية, والمسؤولية المتوقعة



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan kasih dan karunia-Nya, serta memberikan kesehatan, kemampuan dan kelapangan berpikir kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan Disertasi ini untuk memenuhi persyaratan meraih gelar Doktor Ekonomi Syariah dengan judul **AKUNTABILITAS DALAM PERSPEKTIF PONDOK PESANTREN (DAYAH) “Studi Kasus Di Provinsi Aceh”**

Adapun selama proses penyusunan Disertasi ini penulis banyak memperoleh bimbingan, motivasi, semangat, nasehat serta bantuan lain baik secara moril maupun materil dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Orang tua tercinta, Ayah Ir.Untarkis,SP dan Ibu Rasidawati, Amd, Istriku, Yuliana, SE Serta Abang ku Dr. Early Ridho Kismawadi S.E.I, MA, terima kasih untuk semua cinta dan kasihnya kepada penulis selama ini.
2. Bapak Prof. Syahrin Harahap, M.A selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Prof. Asmuni.M.A dan Dr. Marliyah,M.Ag selaku Promotor dan Co Promotor
4. Dr. Andre Soemitra dan Dr. Muhammad Yafiz, M.A, selaku pengurus program Studi dan Dekanat.
5. Seluruh Staf dan Pegawai Biro Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah UINSU banyak membantu kelancaran Administrasi penyusunan Disertasi ini.
7. Seluruh teman-teman EKSYA 2018 yang banyak memberi saran dan motivasi dalam penyusunan Disertasi Ini.

Sebagai manusia yang senantiasa memiliki kekurangan, penulis menyadari bahwa Disertas ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis mengharapkan segala bentuk kritikan dan saran yang membangun bagi kesempurnaan Disertasi ini.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga ini dapat bermanfaat bagi semua pihak,
Amin.

Medan, Januari 2022



Uun Dwi Al Muddatstsir



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	ii
BAB I _PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	12
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Batasan Istilah	13
BAB II _KAJIAN TEORITIS	14
A. <i>Grand Theory</i>	14
1. Teori Keaganan (<i>Agency Theory</i>).....	14
2. <i>Stakeholder Theory</i>	15
B. Akuntabilitas	17
1. Akuntabilitas Kejujuran dan Hukum.....	20
2. Akuntabilitas Proses.....	21
3. Akuntabilitas Program.....	21
4. Akuntabilitas Keuangan	22
5. Akuntabilitas yang diharapkan.....	22
C. <i>Islamic Corporate Governance</i>	22
D. <i>Islamic Accounting</i>	28
E. Pesantren/ Dayah.....	34
1. Pengertian Pesantren dan Dayah	34
2. Karakteristik Pesantren.....	36
3. Fungsi Pesantren	38
4. Prinsip-prinsip Pendidikan Pesantren.....	39
5. Sasaran dan Tujuan dayah	41
6. Pengembangan Sumber Daya Manusia Di Pesantren	42
F. Profesionalisme	46
G. Pelaksanaan Akuntabilitas.....	47
H. Maqashid Al- Syariah.....	56
I. Kepemimpinan	63
J. Sistem Manajemen Mutu (SMM) ISO	84
K. Kajian Terdahulu.....	98
L. Daftar Penelitian.....	91
M. Kerangka Berfikir.....	112
BAB III _METODOLOGI PENELITIAN	113
A. Jenis dan Desain Penelitian	113
1. Jenis Penelitian	114
2. Desain Penelitian.....	101
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	115
C. Data dan Sumber Data.....	116
1. Data	116
2. Sumber Data.....	117
D. Metode Pengumpulan Data	119
E. Teknik Analisa Data.....	122
F. Keabsahan Data.....	127

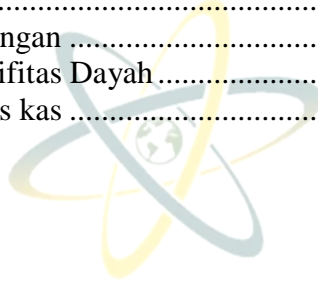
BAB IV_HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	129
A. Gambaran Umum Dayah.....	129
1. Dayah Bustanul Huda.....	133
2. Dayah Raudhatul Najah.....	134
3. Dayah Manarul Islam	135
4. Dinas Pendidikan Dayah Aceh.....	135
B. Hasil dan Pembahasan.....	146
1. Akutabilitas Kejujuran dan Akutabilitas Hukum (<i>Accountability for Probitiy and Legality</i>)	146
2. Akutabilitas Proses	152
3. Akutabilitas Program.....	160
4. Akutabilitas Keuangan	173
5. Akuntantabilitas yang di harapkan	200
BAB V_KESIMPULAN DAN SARAN	203
A. Kesimpulan.....	203
B. Implikasi Hasil Penelitian	203
C. Keterbatasan Penelitian	204
D. Saran.....	205



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Program Pembinaan Manajemen Dayah 2012 - 2016	5
Tabel 2.	Anggaran Program Pembinaan Manajemen Dayah Dinas Pendidikan Dayah	5
Tabel 3.	Jumlah Lembaga Penyelenggara Pendidikan di Aceh	6
Tabel 5.	Data Informan Penelitian.....	117
Tabel 6.	Rekapitulasi Sebaran Di Aceh	132
Tabel 5.	Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Strategi Dan Arah Kebijakan Dinas Pendidikan Dayah	140
Tabel 6.	Landasan Hukum Pendirian Dayah	150
Tabel 8.	Anggaran Program Dinas Pendidikan Dayah	178
Tabel 9.	Buku Kas Umum.....	187
Tabel 10.	Laporan Posisi Keuangan	192
Tabel 11.	Contoh Laporan Aktifitas Dayah	193
Tabel 12.	Contoh Laporan Arus kas	195



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir.....	111
Gambar 2. Teknik Analisis Data Miles dan Huberman.....	126
Gambar 3. Struktur Organisasi Dinas Dayah.....	124
Gambar 4 World Clud Hasil Analisis data.....	142
Gambar 5. Hasil Matrix Coding.....	143
Gambar 6. Hierarky Chart data Persegi Panjang.....	144
Gambar 7. Hierarki Chart Analisis Data Bulat.....	144
Gambar 8. Akuntabilitas Kejujuran dan Hukum.....	145
Gambar 9. Skema Akuntabilitas Proses.....	159
Gambar 10. Akuntabilitas Program.....	161
Gambar 11. Hubungan Antara Principal Dan Agent.....	164
Gambar 12. Model Proses Manajemen Mutu ISO.....	172
Gambar 13. Skema Akuntabilitas Program.....	169
Gambar 14. Amplop Sumbangan.....	173
Gambar 15. Penyebaran Amplop diwilayah Aceh Timur.....	174
Gambar 16. Akuntabilitas Keuangan.....	173
Gambar 17. Skema Akuntabilitas Keuangan.....	176

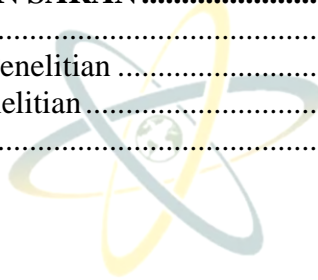


UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	ii
BAB I _PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	12
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Batasan Istilah	13
BAB II _KAJIAN TEORITIS	14
A. <i>Grand Theory</i>	14
1. Teori Keaganan (<i>Agency Theory</i>).....	14
2. <i>Stakeholder Theory</i>	15
B. Akuntabilitas	17
1. Akuntabilitas Kejujuran dan Hukum.....	20
2. Akuntabilitas Proses.....	21
3. Akuntabilitas Program.....	21
4. Akuntabilitas Keuangan	22
5. Akuntabilitas yang diharapkan.....	22
C. <i>Islamic Corporate Governance</i>	22
D. <i>Islamic Accounting</i>	28
E. Pesantren/ Dayah.....	34
1. Pengertian Pesantren dan Dayah	34
2. Karakteristik Pesantren.....	36
3. Fungsi Pesantren	38
4. Prinsip-prinsip Pendidikan Pesantren.....	39
5. Sasaran dan Tujuan dayah	41
6. Pengembangan Sumber Daya Manusia Di Pesantren	42
F. Profesionalisme	46
G. Pelaksanaan Akuntabilitas.....	47
H. Maqashid Al- Syariah.....	56
I. Kepemimpinan	63
J. Sistem Manajemen Mutu (SMM) ISO	84
K. Kajian Terdahulu.....	98
L. Daftar Penelitian.....	91
M. Kerangka Berfikir.....	112
BAB III _METODOLOGI PENELITIAN	113
A. Jenis dan Desain Penelitian	113
1. Jenis Penelitian	114
2. Desain Penelitian.....	101
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	115
C. Data dan Sumber Data.....	116
1. Data	116
2. Sumber Data.....	117
D. Metode Pengumpulan Data	119
E. Teknik Analisa Data.....	122
F. Keabsahan Data.....	127

BAB IV_HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	129
A. Gambaran Umum Dayah.....	129
1. Dayah Bustanul Huda.....	133
2. Dayah Raudhatul Najah.....	134
3. Dayah Manarul Islam	135
4. Dinas Pendidikan Dayah Aceh.....	135
B. Hasil dan Pembahasan.....	146
1. Akutabilitas Kejujuran dan Akutabilitas Hukum (<i>Accountability for Probitiy and Legality</i>)	146
2. Akutabilitas Proses	152
3. Akutabilitas Program.....	160
4. Akutabilitas Keuangan	173
5. Akuntantabilitas yang di harapkan	200
BAB V_KESIMPULAN DAN SARAN	203
A. Kesimpulan.....	203
B. Implikasi Hasil Penelitian	203
C. Keterbatasan Penelitian	204
D. Saran.....	205



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Program Pembinaan Manajemen Dayah 2012 - 2016	5
Tabel 2.	Anggaran Program Pembinaan Manajemen Dayah Dinas Pendidikan Dayah	5
Tabel 3.	Jumlah Lembaga Penyelenggara Pendidikan di Aceh	6
Tabel 5.	Data Informan Penelitian.....	117
Tabel 6.	Rekapitulasi Sebaran Di Aceh	132
Tabel 5.	Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Strategi Dan Arah Kebijakan Dinas Pendidikan Dayah	140
Tabel 6.	Landasan Hukum Pendirian Dayah	150
Tabel 8.	Anggaran Program Dinas Pendidikan Dayah	178
Tabel 9.	Buku Kas Umum.....	187
Tabel 10.	Laporan Posisi Keuangan	192
Tabel 11.	Contoh Laporan Aktifitas Dayah	193
Tabel 12.	Contoh Laporan Arus kas	195



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir.....	111
Gambar 2. Teknik Analisis Data Miles dan Huberman.....	126
Gambar 3. Struktur Organisasi Dinas Dayah.....	124
Gambar 4 World Clud Hasil Analisis data.....	142
Gambar 5. Hasil Matrix Coding.....	143
Gambar 6. Hierarky Chart data Persegi Panjang.....	144
Gambar 7. Hierarki Chart Analisis Data Bulat.....	144
Gambar 8. Akuntabilitas Kejujuran dan Hukum.....	145
Gambar 9. Skema Akuntabilitas Proses.....	159
Gambar 10. Akuntabilitas Program.....	161
Gambar 11. Hubungan Antara Principal Dan Agent.....	164
Gambar 12. Model Proses Manajemen Mutu ISO.....	172
Gambar 13. Skema Akuntabilitas Program.....	169
Gambar 14. Amplop Sumbangan.....	173
Gambar 15. Penyebaran Amplop diwilayah Aceh Timur.....	174
Gambar 16. Akuntabilitas Keuangan.....	173
Gambar 17. Skema Akuntabilitas Keuangan.....	176



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN