

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**PERAN MANAJEMEN KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENGAPLIKASIKAN VISI DAN MISI DI SMP BANI**

ADAM MABAR

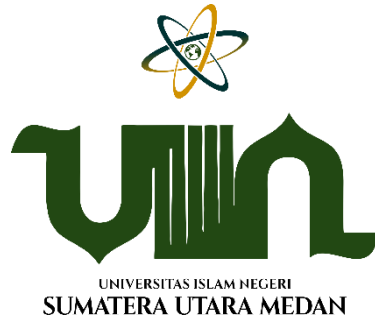
SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Memperolehi Gelar Sarjan Pendidikan (S.Pd)
Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan*

Oleh:

FATIMAH
NIM : 0307162077

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2021**



**PERAN MANAJEMEN KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENGAPLIKASIKAN VISI DAN MISI DI SMP BANI**

ADAM MABAR

SKRIPSI

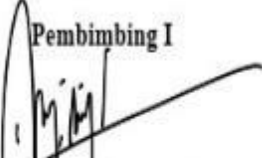
*Diajukan Sebagai Syarat Memperolehi Gelar Sarjan Pendidikan (S.Pd)
Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan*

Oleh:


FATIMAH
NIM : 0307162077

Menyetujui,

Pembimbing I


Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd.
NIP : 197005042014111002

Pembimbing II


Dr. Rusydi Ananda, S.Ag.MPd
NIP : 197201012000031003

Ketua Prodi MPI


Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 196702052014111001

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2020**

SURAT PENGESAHAN

Skripsi ini yang berjudul
"PERAN MANAJEMEN KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGAPLIKASIKAN VISI DAN MISI DI SMP BANI ADAM MABAR " oleh
FATIMAH telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S-1)
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan pada tanggal:

22 Januari 2021M
8 Jumadil Akhir 1442H

Dan telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara pada Jurusan Manajemen
Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan

Ketua




Drs. Syafril Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 196702052014111001

Sekretaris



Fatkhur Rohman, M.A
NIP. 198503012015031002

Anggota Penguji


1. Dr. Muhammad Rifai M.Pd
Nip. 19700504 201411 1 002


2. Dr. Rusydi Ananda M.Pd
NIP. 197201012000031003


3. Drs. Hendri Fauza M.Pd
NIP. 19590217 198603 1 004


4. Dr. Nurika Khulila Daulay, MA
NIP. 19760620 200312 2 001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN SU Medan


Dr. Maslianto, M.Pd
NIP. 19631212 199403 1 004

Nomor : Istimewa

Lamp :- Medan, 28 Nopember 2020

Perihal : Skripsi Kepada Yth.

An. Fatimah Bapak Dekan Fak Tarbiyah

UIN Sumatera Utara Medan

Assalamualaikum Wr. Wb

Dengan hormat

Setelah membaca, meneliti, dan memberikan saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi mahasiswa:

Nama : Fatimah

Nim : 0307162077

Program study : Manajemen Pendidikan Islam

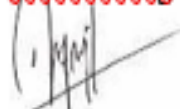
Judul skripsi : "Peran Manajemen Kebijakan Kepala Sekolah Dalam Mengaplikasikan Visi Dan Misi Di Smp Bani Adam Mahar".

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut sudah dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang munagasa skripsi pada fakultas ilmu tarbiyah dan keguruan UIN Sumatera utara medan.

Demikian surat ini kami sampaikan atas perhatian saudara kami ucapkan terima kasih

Wassalamu'Alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Dr. Muhammad Rifai M.Pd
NIP. 19700504 201411 1 002

Pembimbing II



Dr. Rusydi Ananda M.Pd
NIP. 197201012000031003

ABSTRAK

Nama : Fatimah
Nim : 0307162077
Tempat/Tgl Lahir : Rengas Pulau, 01 Desember 1997
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Dr. Muhammad Rifa'i, M. Pd
Pembimbing II : Rusydi Ananda S.Ag. M.Pd

Secara umum penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan peran manajemen kebijakan kepala sekolah dalam mengaplikasikan visi dan misi di SMP Bani Adam mabar. Metode penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan observasi, wawancara dan studi dokumen. Adapun teknik analisis data yang digunakan penelitian ini adalah reduksi data, penyajian data, dan menarik kesimpulan.

Hasil penelitian yang telah peneliti lakukan meunjukkan bahwa peran manajemen kebijakan kepala sekolah dalam mengaplikasikan visi dan misi di SMP Bani Adam mabar sudah terlaksana dengan baik. Hal ini dibuktikan dengan manajemen kebijakan kepala sekolah dimulai dengan perumusan dalam menetapkan kebijakan kepala sekolah SMP Bani Adam Mabar dimulai dari merancang kebijakan yang akan ditetapkan lalu dirapatkan bersama dengan guru, pegawai setelah adanya persetujuan dan perbaikan kebijakan maka dilanjutkan rapat dengan pihak yayasan terkait hasil rapat dengan guru. Yayasan menyetujui kebijakan ini maka kepala sekolah dan pembantu kepala sekolah mensosialisasikan ke pihak terkait yaitu siswa yang menjadi objek kebijakan. Perumusan kebijakan kepala sekolah ini juga melibatkan pihak guru.

Upaya kepala sekolah dalam pengaplikasian visi dan misi ini Kepala Sekolah SMP Bani Adam Mabar pertama melihat kondisi kesiswaan terlebih dahulu karena tujuan sekolah ialah menciptakan siswa yang berkualitas yaitu pada kemandiriannya, memiliki pengetahuan serta menjadikan siswa yang berkarakter, selanjutnya pengaplikasian visi dan misi ini harus disosialisasikan pada siswa pada saat pembelajaran. Jadi, setiap mata pelajaran akan dikaitkan dengan visi misi sehingga siswa dapat menjalankan visi sekolah dengan baik. Pengaplikasian visi misi ini tidak serta merta ditekan pada siswa namun dewan guru juga harus saling bekerja sama dalam menerapkan dan mengaplikasikan visi dan misi ini sehingga dapat berjalan dengan baik.

Kata Kunci: *Peran Kebijakan Kepala Sekolah, visi-misi*

Medan, 17 November 2020

Fatimah

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah Peneliti ucapkan kehadiran Allah SWT karena atas Rahmat dan hidayah-Nya kepada Peneliti sehingga dapat menyelesaikan Proposal Skripsi ini yang merupakan salah satu tugas yang diajukan sebagai syarat mengikuti seminar proposal skripsi.

Shalawat dan salam tak lupa kita hadiahkan kepada baginda Nabi besar Muhammad SAW semoga di yaumul akhir kelak kita mendapatkan syafaatnya. Amin Ya Rabbal Alamin.

Dalam memenuhi Tugas-Tugas dan melengkapi syarat dalam mengikuti seminar proposal skripsi, maka peneliti mengajukan judul Proposal yang berjudul **“Peran Manajemen Kebijakan Kepala Sekolah Dalam Mengaplikasikan Visi Dan Misi Di SMP Bani Adam Mabar”**

Medan, 15 Januari 2020

Peneliti,

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN **FATIMAH**

NIM : 0307162077

UCAPAN TERIMA KASIH

1. Prof. Dr. Safaruddin, M.Pd. Selaku Plt. Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
2. pak Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara-Medan.
3. Bapak Dr. Abdillah, M.Pd Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan arahan, motivasi, dan memudahkan peneliti dalam terselesaikannya skripsi ini.
4. Bapak Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. Rusydi Ananda S. Ag,M.Pd.Selaku Dosen Pembimbing II yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini
5. Seluruh Dosen dan Staff Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberi ilmu selama perkuliahan hingga akhir skripsi ini dapat selesai dengan baik.
6. Kepada Bapak Muhammad Rizki, M.Pd, yang telah banyak membantu serta memberikan motiveasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
7. Kedua Orang Tua Tercinta Peneliti Ayahanda Hamdan dan Ibunda Tercinta Zainiar, dan abangda Tersayangku Baem yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta do'a yang tak pernah putus kepada penulis untuk menyelesaikan tugas skripsi ini.
8. Kepala Sekolah SMP Bani Adam Bapak Supriadi, S.Agyang telah memberi izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian di SMP Bani

Adam serta pada guru dan seluruh staff terkait yang telah menerima peneliti untuk melakukan riset sementara dalam penyusunan skripsi ini.

9. Seluruh rekan-rekan yang memberikan dorongan, terutama sahabat-sahabat saya tersayang Fira Rizki Azhari, Susy Ariani Siregar, Ali Taharah, Zaki Irfan, dan Nurul Maudi.
10. Teman-teman Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2016 yang lebih akrabnya disingkat dengan MPI-2 terima kasih untuk keceriaan dan warna-warni persahabatan yang telah kalian berikan selama menjalani masa perkuliahan, tidak bisa peneliti tulis satu persatu.

Akhir kata, peneliti berharap Allah SWT berkenaan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu peneliti. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Medan, Oktober 2020
Peneliti

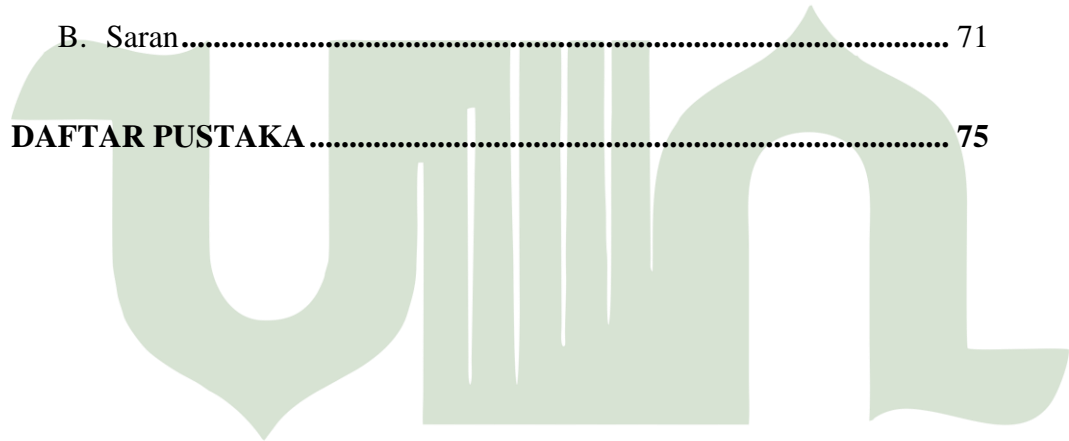
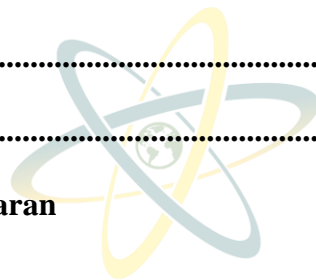
Fatimah

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Daftar Isi	ii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Masalah	7
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
A. Manajemen Kebijakan Pendidikan.....	10
1. Pengertian Manajemen Kebijakan Pendidikan.....	9
2. Pengertian Kebijakan Pendidikan.....	15
3. Karakteristik Manajemen Kebijakan Pendidikan	16
B. Tujuan Dan Model-Model Kebijakan Pendidikan	18
1. TujuanKebijakan Pendidikan	18
2. Model-Model Kebijakan Pendidikan	20
C. Aspek-Aspek Dan Perumusan Kebijakan Pendidikan	22
1. Aspek Kebijakan Pendidikan	22
2. Perumusan Kebijakan.....	24
3. Sistem Pengambilan Keputusan	25
4. Implementasi Kebijakan Pendidikan.....	27
D. Visi Dan Misi	29
1. Pengertian Visi Dan Misi	29
2. Proses Pembuatan Visi	30
3. Menetapkan Misi.....	32
4. Implementasi Visi	34
E. Penelitian Yang Relevan	35
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Lokasi Dan Waktu Penelitan.....	36

B. Pendekatan Penelitian	35
C. Subjek Penelitian.....	37
D. Teknik Pengumpulan Data	37
E. Teknik Analisi Data	40
F. Teknik Penceramatan Keabsahan Data.....	42
BAB IV Hasil Penelitian Dan Pembahasan	
A. Hasil Penelitian	45
1. Temuan Umum.....	45
2. Temuan Khusus.....	56
3. Pembahasan.....	66
BAB V Kesimpulan dan Saran	
A. Kesimpulan.....	70
B. Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA	75



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan	48
Tabel 4.2 Data Siswa Tahun	50
Tabel 4.3 Sarana dan Prasarana.....	51



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN