

**STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK
PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK DI MASA PANDEMI COVID-19**

(Studi Kasus Pada LAZNAS IZI Sumut)

SKRIPSI

Oleh:

NURLAILA HASIBUAN

NIM: 0501173213

Program Studi

EKONOMI ISLAM



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

MEDAN

2021 M/ 1443 H

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi Berjudul

**STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK
PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK DI MASA PANDEMI COVID-19**

(Studi Kasus Pada LAZNAS IZI Sumut)

Oleh:

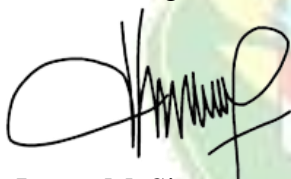
NURLAILA HASIBUAN

NIM. 0501173213

Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Program Studi Ekonomi Islam

Medan, 23 Oktober 2021

Pembimbing I



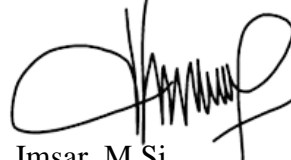
Imsar, M. Si
NIDN. 2003038701

Pembimbing II



Rahmat Daim Harahap, M. Ak
NIDN. 0126099001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ekonomi Islam



Imsar, M. Si
NIDN. 2003038701

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Dimasa Pandemi COVID-19 (Studi Kasus Pada LAZNAS IZI Sumut)”, an Nurlaila Hasibuan, NIM 0501173213 Prodi Ekonomi Islam telah di Munaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 03 November 2021. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.E) pada Prodi Ekonomi Islam.

Medan, 12 Januari 2022
Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Prodi Ekonomi Islam UIN-SU

Ketua



Imsar, M.Si
NIDN. 2003038701

Pembimbing I



Imsar, M.Si
NIDN. 2003038701

Penguji I



Ahmad Amin Dalimunthe, Ph. D
NIDN. 2012078402

Sekretaris



Rahmat Daim Harahap, M. Ak
NIDN. 0126099001

Pembimbing II



Rahmat Daim Harahap, M. Ak
NIDN. 0126099001

Penguji II



Juliana Nasution, M.E
NIDN. 2020079202

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sumatera Utara

Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag
NIDN. 2023047602



SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nurlaila Hasibuan
NIM : 0501173213
Tempat/Tgl Lahir : Siundol Jae, 12 Januari 1999
Pekerjaan : Mahasiswi
Alamat : Siundol Jae, Kec. Sosopan, Kab. Padang Lawas

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul **“STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK DIMASA PANDEMI COVID-19 (Studi Kasus Pada LAZNAS IZI Sumut)”** adalah benar hasil karya saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.



Medan, 23 Oktober 2021

Yang membuat pernyataan



Nurlaila Hasibuan
NIM. 0501173213

ABSTRAK

Penelitian Nurlaila Hasibuan (2021). Skripsi berjudul Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Dimasa Pandemi COVID-19 (Studi Kasus Pada LAZNAS IZI Sumut), Di bawah bimbingan Bapak Imsar, M.Si sebagai Pembimbing Skripsi I dan Rahmat Daim Harahap, M.Ak sebagai Pembimbing Skripsi II.

Penelitian ini mengambil topik permasalahan yaitu tentang bagaimana strategi pendayagunaan zakat produktif yang dijalankan oleh LAZNAS IZI Sumut dalam memberdayakan ekonomi mustahik dimasa pandemi COVID-19 ini. Dimana sejak pandemi COVID-19, pendayagunaan zakat di LAZNAS IZI Sumut mengalami berbagai kendala. Tujuan penelitian ini yaitu untuk melihat dan menemukan strategi apa yang harus diupayakan oleh LAZNAS IZI Sumut dalam menghadapi permasalahan-permasalahan yang terjadi dalam mengelola zakat produktif dimasa pandemi COVID-19 ini dengan menggunakan analisis SWOT, khususnya dalam upaya pemberdayaan ekonomi mustahik. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif, yaitu penelitian ini menjelaskan ataupun mendeskripsikan situasi-situasi ataupun keadaan yang akan diteliti secara menyeluruh dan mendalam. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini adalah adapun strategi yang dilakukan oleh LAZNAS IZI Sumut dalam pemberdayaan ekonomi mustahik dimasa pandemi COVID-19 ini yaitu dengan memaksimalkan penghimpunan zakat dengan memanfaatkan media online, melakukan pengawasan secara intensif terhadap keberjalanan program, menambah jejaring sosial sebagai mitra dalam pengelolaan zakat dan mencari inovasi-inovasi baru yang dapat menunjang kegiatan operasional lembaga terutama di masa pandemi COVID-19 ini. Dampak dari pendayagunaan zakat produktif ini terhadap pemberdayaan ekonomi mustahik dimasa pandemi COVID-19 ini sangat besar, hal ini bisa dilihat dari tingkat pendapatan mustahik sesudah dan sebelum mendapatkan dana zakat. Selanjutnya faktor penghambat dalam pendayagunaan zakat produktif selanjutnya akan diatasi dengan strategi-strategi baru dan faktor pendukung sehingga ekonomi mustahik dapat berdaya. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi untuk perbaikan LAZNAS IZI Sumut kedepannya tentang bagaimana pengoptimalan penghimpunan dana zakat, pendistribusian serta pendayagunaan zakat agar visi dan misi lembaga dapat tercapai. Kemudian dapat menjadi referensi untuk peneliti selanjutnya khususnya yang berkaitan tentang pengelolaan zakat produktif dan diharapkan ada pembaruan setiap tahunnya.

Kata Kunci: Strategi, Pendayagunaan Zakat Produktif, Pemberdayaan, COVID-19.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah rabbil'alamin, dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadirat Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Dimasa Pandemi COVID-19 (Studi Kasus Pada LAZNAS IZI Sumut)”, sebagai salah satu syarat menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S1) Jurusan Ekonomi Islam di Universitas Islam negeri Sumatera Utara.

Shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan ke ruh junjungan alam yakni Nabi Besar Muhammad Saw semoga kita sebagai ummatnya mendapat syafaat dari beliau dari dunia ini hingga akhirat kelak. Aamiin ya rabbal ‘alamiin.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi tugas dalam mencaapi gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sumatera Utara. Adapun judul skripsi ini adalah “Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Dimasa Pandemi COVID-19 (Studi Kasus Pada LAZNAS IZI Sumut)”.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Besar harapan penulis semoga skripsi ini bisa bermanfaat untuk orang banyak. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak pelajaran, bimbingan, dukungan, bantuan, doa serta motivasi yang sangat berharga dari berbagai pihak mulai dari pelaksanaan hingga penyusunan skripsi ini sampai selesai.

Secara khusus ucapan terimakasih penulis persembahkan untuk kedua orang tua tercinta, ayahanda Untung Hasibuan dan Ibunda Nurhabiba Dauly dengan segala kekuatannya memberikan yang terbaik untuk penulis, doa dan dukungan terhebat hingga sampai saat ini penulis mampu menyelesaikan pendidikan Strata 1 (S1) di Universitas Islam negeri Sumatera Utara.

Selanjutnya ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
2. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
3. Bapak Imsar, M.Si selaku Ketua Jurusan Ekonomi Islam dan selaku Pembimbing Skripsi I (PS I) yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Rahmat Daim, M. Ak selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Islam dan selaku Pembimbing Skripsi II (PS II) yang telah membantu dan membimbing serta mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Zuhrial M. Nawawi, M.A selaku Pembimbing Akademik (PA) yang telah memberikan pengarahan selama saya mengemban pendidikan di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
6. Bapak Friskal Efendi Nasution, Ibu Raihan Jannah, serta Ibu Elviyani serta seluruh staf di LAZNAS IZI Sumut yang telah memberikan bantuan dan kemudahan kepada penulis selama masa penelitian.
7. Seluruh dosen serta staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
8. Keluarga besar 9 bersaudara, Jaroki Hasibuan, Sri Wahyuni Hasibuan, Nikmat Sudirja Hasibuan, Ayu Rahmadani Hasibuan, Ricat Dauri Hasibuan, Armed Pujono Hasibuan, Paujan Hasibuan dan Paujiah Hasibuan.
9. Keluarga di kost, Pebri Ade Safitri, Indri Amelia Nasution, Endang Santi Hasibuan dan keluarga besar pondokan Al-Khansa 1.
10. Sahabat seperjuangan (GM) sejak awal perkuliahan Lisa Khairani, Sri Wahyuni Sinaga, dan Nurmegawana Tanjung.
11. Teman berjuang Atika suri sebagai pembimbing tambahan dan Dina Selviana *partner* magang serta teman-teman seperjuangan EKI-F stambuk 2017 atas bantuan serta motivasinya.

12. Sahabat Presidium LDK Al-Izzah Uinsu, Niswaton Mujahidah, Sheilla Fahira Khadna, Ummi Kalsum Lubis, Rizkika Ananda, Amalia Afsari, Laila Afrida Aini dan Nurhasanah yang selalu memberikan energi positif kepada penulis baik dalam perkuliahan maupun organisasi.
13. Sahabat LDK FEBI, Indah Sari, Aspiani Hasibuan yang selalu memberikan *support* terbaiknya untuk penulis serta teman-teman di LDU.
14. Murabbiyah penulis kak Sri Mentari dan sahabat satu lingkaran serta adik-adik binaan di LDK Al-Izzah Uinsu.
15. Teman seperjuangan satu pembimbing skripsi dan satu KKN dan teman-teman di Formadiksi .
16. Serta seluruh pihak yang sudah membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat dituliskan satu persatu.

Akhirnya penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memunculkan terobosan baru dalam dunia pendidikan.

Medan, 23 Oktober 2021



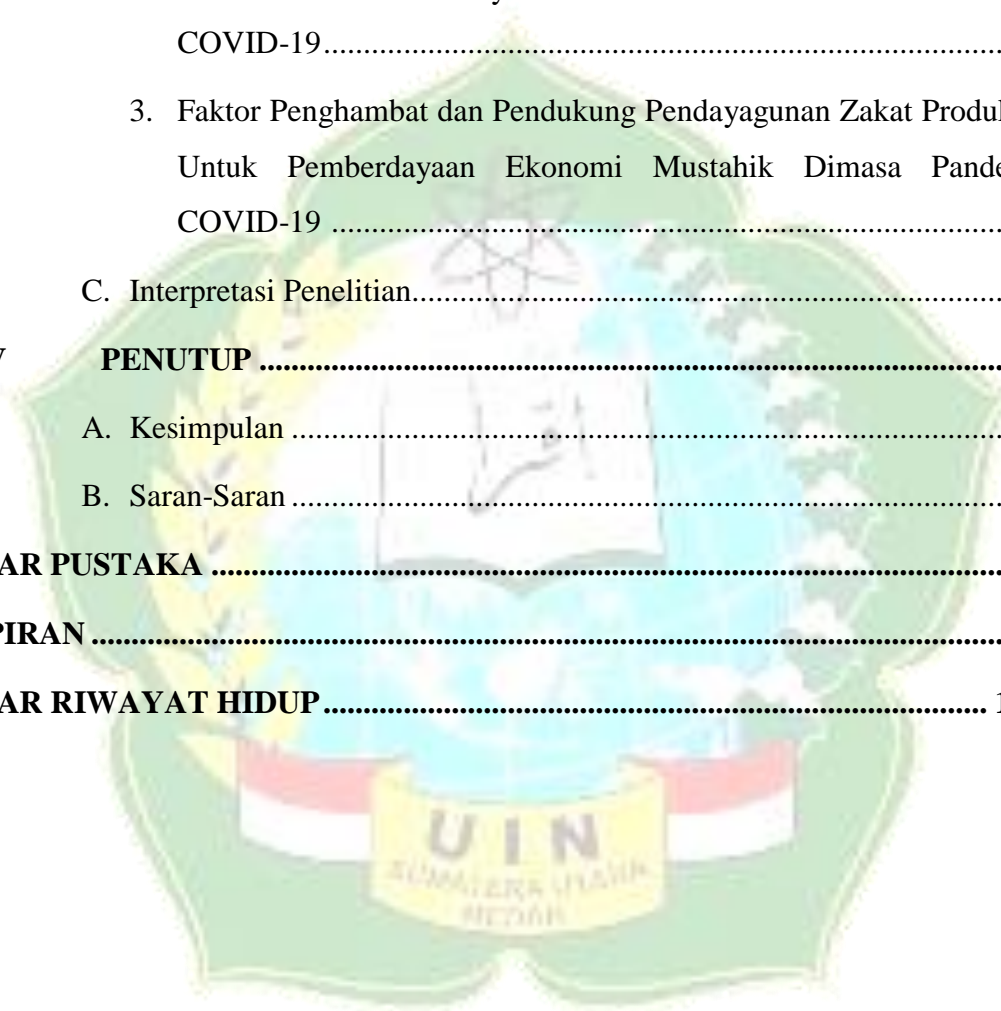
Nurlaila Hasibuan

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN TEORI.....	10
A. Zakat Produktif.....	10
1. Pengertian Zakat Produktif	10
2. Dasar Hukum Zakat Produktif	12
3. Sejarah Zakat Produktif.....	15
4. Syarat dan Rukun Zakat Produktif.....	16
5. Tujuan dan Jenis Zakat.....	16
6. Golongan Penerima Zakat.....	18
B. Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif.....	21
1. Pengertian Strategi	21
2. Aspek-Aspek Strategi.....	21
3. Implementasi Strategi.....	21
4. Analisis SWOT	22

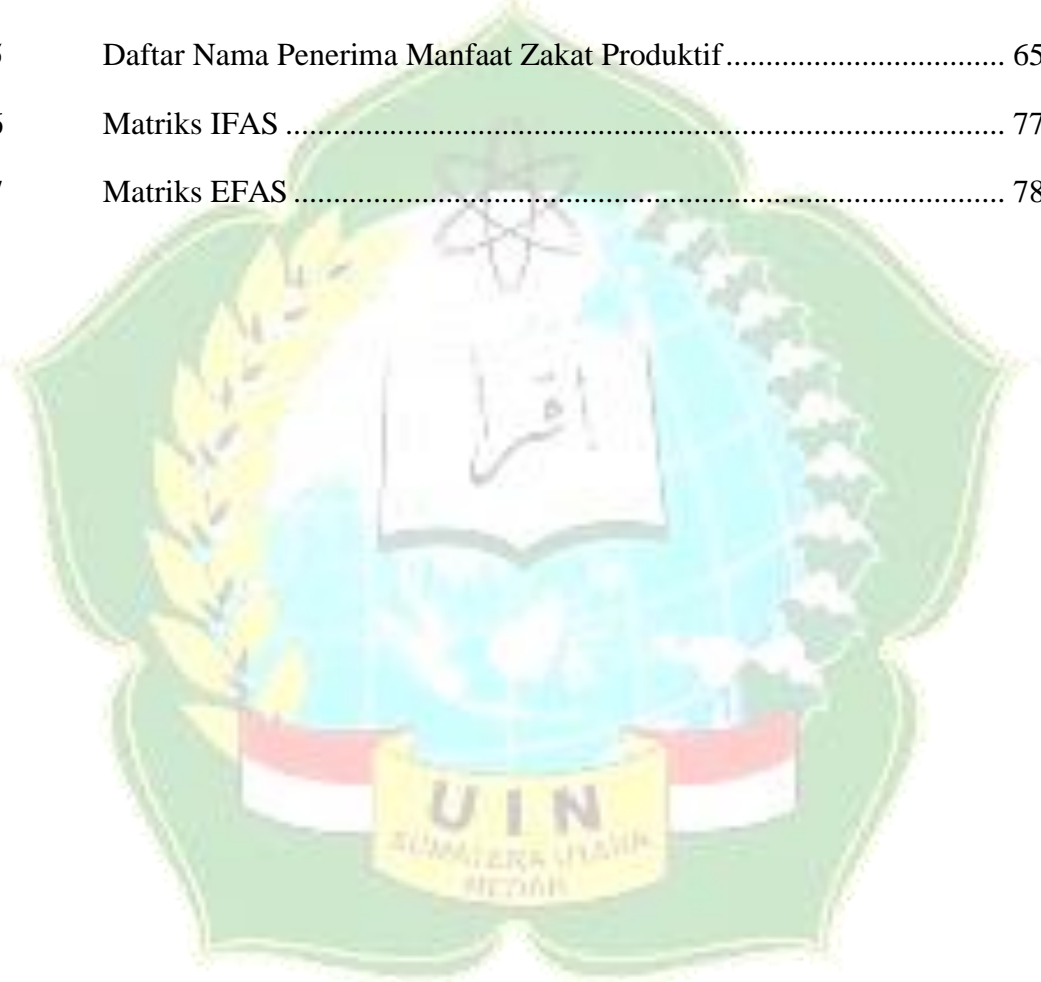
5.	Pengertian Pendayagunaan Zakat	27
6.	Mekanisme Pendayagunaan Zakat	28
7.	Strategi Pendayagunaan Zakat	30
C.	Pemberdayaan Ekonomi Mustahik	32
1.	Pengertian Pemberdayaan Ekonomi	32
2.	Tujuan Pemberdayaan Ekonomi	34
3.	Pola-Pola Pemberdayaan Ekonomi	35
D.	Penelitian Terdahulu	37
E.	Kerangka Konseptual	47
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN.....	48
A.	Pendekatan Penelitian	48
B.	Lokasi dan Waktu Penelitian	48
C.	Subjek dan Objek Penelitian	49
D.	Jenis dan Sumber Data	50
E.	Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	51
F.	Teknik Analisis Data	54
G.	Uji Keabsahan Data.....	56
BAB IV	TEMUAN PENELITIAN.....	58
A.	Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	58
1.	Sejarah Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumut.....	58
2.	Profil Umum Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumut	59
3.	Visi dan Misi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumut.....	60
4.	Logo Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumut	60
5.	Struktur Kelembagaan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumut	61
6.	Program Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumut.....	61

7. Penerima Manfaat Zakat Produktif	65
B. Hasil Penelitian	68
1. Strategi LAZNAS IZI Sumut Dalam Pendayagunaan Zakat produktif Dimasa Pandemi COVID-19.....	68
2. Pengaruh Pendayagunaan Zakat Produktif Oleh LAZNAS IZI Sumut Untuk Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Dimasa Pandemi COVID-19.....	82
3. Faktor Penghambat dan Pendukung Pendayagunaan Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Dimasa Pandemi COVID-19	83
C. Interpretasi Penelitian.....	85
BAB V PENUTUP	87
A. Kesimpulan	87
B. Saran-Saran	88
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN	94
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	104



DAFTAR TABEL

Tabel		Hal
1	Perbedaan Zakat Konsumtif dan Produktif.....	11
2	Matriks SWOT.....	25
3	Penelitian Terdahulu.....	37
4	Waktu Penelitian.....	49
5	Daftar Nama Penerima Manfaat Zakat Produktif.....	65
6	Matriks IFAS.....	77
7	Matriks EFAS.....	78



DAFTAR GAMBAR

Gambar		Hal
1	Diagram Analisis SWOT	26
2	Kerangka Konseptual.....	47
3	Logo Insiatif Zakat Indonesia.....	60
4	Struktur Kelembagaan LAZNAS IZI Sumut	61
5	Diagram Analisis SWOT	79
6	Matriks SWOT.....	80

