



**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA  
GURU DI MAS AL-JAM'İYATUL WASHLIYAH KECAMATAN PANTAI  
LABU KABUPATEN DELI SERDANG  
T.A 2021/2022**

**SKRIPSI**






Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas Dan Memenuhi Persyaratan Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan  
Keguruan

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
Oleh  
**SIGIT MAULANA ISMANDA**

**NIM : 0307183152**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2022**

**DISETUJUI DAN DISAHKAN**

<p><b>Pembimbing I</b></p>  <p><b>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd</b> <b>NIP. 19670205 201411 1 001</b></p>	<p><b>Pembimbing II</b></p>  <p><b>Fatkhur Rohman, MA</b> <b>NIP. 19850301 201503 1 002</b></p>
<p><b>Ketua Program Studi</b> <b>Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd</b> <b>NIP. 19670205 201411 1 001</b></p>	<p><b>Sekretaris Program Studi</b> <b>Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b>Fatkhur Rohman, MA</b> <b>NIP. 19850301 201503 10002</b></p>
<p><b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan</b> <b>Universitas Islam Negeri Sumatera Utara</b> <b>Medan 2022</b></p>  <p><b>Dr. Mardianto, M.Pd</b> <b>NIP. 19671212199403 1 004</b></p>	

**DISETUJUI OLEH PENGUJI**

**PENGUJI 1**



**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
**NIP. 19670205 201411 1 001**

**PENGUJI 2**



**Fatkhur Rohman, MA**  
**NIP. 19850301 201503 1 002**

**PENGUJI 3**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA MEDAN



**Dr. Zunidar, M.Pd**  
**NIP. 19751020 201411 2 001**

**PENGUJI 4**



**FITRI HAYATI, S.E, M.A**  
**19830830 200912 2 003**

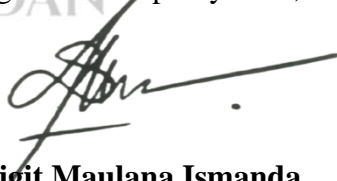
## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sigit Maulana Ismanda  
NIM : 0307183152  
Fakultas : Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Saya yang menyatakan dengan sesungguhnya maka skripsi saya yang berjudul **Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di MAS Al-Jam'iyatul Washliyah Kecamatan pantai Labu Kabupaten Deli Serdang** adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang berkeberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiarasi, peceplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI Medan, Juli 2022  
SUMATERA UTARA MEDAN Yang membuat pernyataan,

  
**Sigit Maulana Ismanda**  
NIM. 0307183152

Nomor : Istimewa  
Lampiran : -  
Perihal : Skripsi  
A.n Sigit Maulana Ismanda

Medan, Juli 2022  
Kepada Yth.  
Bapak Dekan Fakultas  
Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Sumatera Utara  
Di - Medan

*Assalamualaikum. Wr. Wb*

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi mahasiswa :

Nama : Sigit Maulana Ismanda  
NIM : 0307183152  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul Skripsi : “ Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di MAS Al-Jam’iyatul Washliyah Kecamatan pantai Labu Kabupaten Deli Serdang”.

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut sudah dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasah skripsi pada fakultas ilmu tarbiyah dan keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian surat ini kami sampaikan atas perhatian saudar kami ucapkan Terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

**Pembimbing Skripsi I**



**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 19670205 201411 1 001

**Pembimbing Skripsi II**



**Fatkhur Rohman, MA**  
NIP. 19850301 201503 1 002

## ABSTRAK



Nama : Sigit Maulana Ismanda  
NIM : 0307183152  
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M. Pd  
Pembimbing II: Fatkhur Rohman, MA  
Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di MAS Al-Jam'iyatul Washliyah Kecamatan pantai Labu Kabupaten Deli Serdang.

Penelitian ini membahas tentang Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di MAS Al-Jam'iyatul Washliyah Kecamatan pantai Labu Kabupaten Deli Serdang melalui bimbingan Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd dan Fatkhur Rohman, MA. Skripsi ini dengan tujuan (1) Mengetahui penerapan kepemimpinan kepala madrasah di MAS Al-Jam'iyatul Washliyah Pantai Labu Kabupaten Deli Serdang, (2) Mengetahui Kinerja Guru di MAS Al-Jam'iyatul Washliyah Pantai Labu Kabupaten Deli Serdang, (3) Mengetahui pengaruh kepemimpinan kepala madrasah terhadap kinerja guru di MAS Al-Jam'iyatul Washliyah Pantai Labu Kabupaten Deli Serdang. Penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan teknik statistik yang bersifat deskriptif dengan sampel 17 orang guru. Instrumen penelitian yang digunakan yaitu Angket. Hasil uji coba variabel kepemimpinan kepala madrasah dari 28 item yang diuji cobakan terdapat 25 butir soal yang valid. Untuk variabel kinerja guru dari 28 item yang di uji coba terdapat 25 butir yang valid. Sedangkan dengan uji reabilitas instrumen di analisis dengan *alpha cronbac* dengan hasil analisis menunjukkan maka kedua variabel berada pada tingkat tinggi.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Madrasah, Kinerja Guru

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat ALLAH SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya kepada penulis sehingga proposal skripsi ini dapat dituntaskan demi memenuhi tanggung jawab sebagai mahasiswa akhir yang akan mengikuti seminar proposal sebagai syarat menjadi sarjana. Pengajuan proposal skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan perkuliahan pada Pada Program Strata-1 (S1) untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UIN-SU) Medan. Penyusunan proposal skripsi ini berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di MAS Al-Jam’iyatul Washliyah Kecamatan Pantai Labu Kabupaten Deli Serdang”**.

Selesainya penyusunan penulisan skripsi ini merupakan atas bersinerginya antara kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukunganddoa, dorongan, dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Selanjutnya sudah pantasnya apabila penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat dan Terkhusus kepada

1. Allah SWT yang telah memberi ridho serta memberikan rahmat nya atas kelancaran dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA sebagai Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UINSU) Medan.
3. Bapak Dr. Mardianto, M. Pd sebagai Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UINSU) Medan.
4. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd dan bapak Fatkhur Rohman, MA sebagai Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UINSU) Medan. Sekaligus sebagai Pembimbing I dan II yang telah mengarahkan, membimbing, dan memberikan motivasi kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi.

5. Teristimewa untuk ayah dan ibu tersayang (Ismail, S.Pd. I dan Linda Erlida, S.Pd) yang tak henti-hentinya mendoakan, memberi motivasi baik berbentuk moril maupun material, mensupport penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Sahabat-sahabat dan teman-teman seperjuangan terbaik di MPI stambuk 2018 terkhusus MPI 1 stambuk 2018, yang secara langsung atau tidak langsung telah memberi motivasi dan dukungan untuk menyelesaikan penyelesaian penyusunan penulisan skripsi ini.
7. Sahabat pengurus HMJ MPI periode 2021-2022 terkhusus bagi bendahara dan sekretaris saya, sudah mensupport dan mau bekerja sama untuk menyelesaikan skripsi ini.

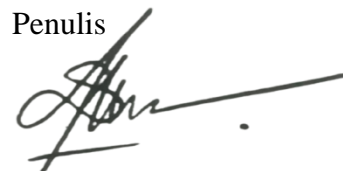
Semoga atas segala doa, dukungan, bimbingan, dorongan, dan bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak di atas mendapat pahala berlimpah dari Allah SWT. Aamiin.

Dan penulis menyadari penuh maka masih banyak kelemahan dan kekurangan didalamnya, maka dari itu semoga dengan ini bisa mengoreksi lebih baik lagi kedepannya, terlepas dari itu semua tentunya penulis juga mengharapkan kritik, saran, dan bimbingan agar skripsi dapat dituntaskan dan diselesaikan pada waktunya.

Segala kerendahan hati saya ucapkan terimakasih, semoga dengan adanya proposal skripsi ini mampu membawa kebikan, manfaat dan menjadi nilai ibadah bagi penulis dan pembaca. *Aamiin.*

Medan, Juli 2022

Penulis



**SIGIT MAULANA ISMANDA**  
**NIM. 0307183152**



## DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1    LATAR BELAKANG.....	1
1.2    IDENTIFIKASI MASALAH.....	6
1.3    BATASAN MASALAH.....	7
1.4    RUMUSAN MASALAH.....	7
1.5    TUJUAN PENELITIAN.....	7
1.6    MANFAAT PENELITIAN.....	8
BAB II.....	8
LANDASAN TEORI.....	9
2.1    KINERJA GURU.....	9
2.2    KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH.....	19
2.3    KERANGKA BERFIKIR.....	28
2.4    PENELITIAN TERDAHULU YANG RELEVAN.....	28
2.5    HIPOTESIS PENELITIAN.....	30
BAB III.....	32
METODOLOGI PENELITIAN.....	32
3.1    JENIS PENELITIAN.....	32
3.2    POPULASI DAN SAMPEL.....	32
3.3    DEFENISI OPERASIONAL VARIABEL.....	33
3.4    METODE PENGUMPULAN DATA.....	34
3.5    INSTRUMENT PENGUMPULAN DATA.....	34
3.6    UJI COBA INSTRUMEN.....	36
3.7    TEKNIK ANALISIS DATA.....	42
DAFTAR PUSTAKA.....	59

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1 Variasi Gaya Kepemimpinan.....	25
Tabel 2 Tenaga Pendidik MAS AW Pantai Labu.....	33
Tabel 3 Defenisi Operasional Variabel.....	34
Tabel 4 Instrumen Skala Likert.....	35
Tabel 5 Kisi Instrumen Kepemimpinan Kepala Madrasah (X).....	35
Tabel 6 Kisi Instrumen Kinerja Guru (Y).....	36
Tabel 7 Uji Validitas Kepemimpinan Kepala Madrasah (X).....	37
Tabel 8 Uji Validitas Kinerja Guru (Y).....	39
Tabel 9 Interpretasi Nilai r.....	41
Tabel 10 Uji Reabilitas Variabel Kepemimpinan Kepala Madrasah (X).....	41
Tabel 11 Uji Reabilitas Variabel Kinerja Guru (Y).....	41
Tabel 12 Deskripsi Data Variabel Kepemimpinan Kepala Madrasah (X).....	46
Tabel 13 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Kepala Madrasah (X)..	47
Tabel 14 Distribusi Kategori Variabel Kepemimpinan Kepala Madrasah (X)..	49
Tabel 15 Deskripsi Data Variabel Kinerja Guru (Y).....	49
Tabel 16 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Guru (Y).....	50
Tabel 17 Distribusi Kategori Variabel Kinerja Guru (Y).....	52
Tabel 18 Uji Normalitas .....	53
Tabel 19 Korelasi Variabel Penelitian.....	53
Tabel 20 Uji-T.....	54
Tabel 21 Model Summery.....	55

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1 Paradigma Penelitian.....	28
Gambar 2 Histogram Kepemimpinan Kepala Madrasah (X).....	48
Gambar 3 Histogram Kinerja Guru.....	51

