

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI MADRASAH
IBTIDAIYAH MIFTAHUL JANNAH MEDAN DENAI**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

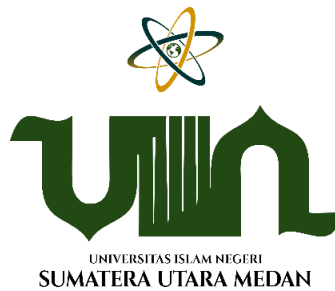
OLEH :

MUHAMMAD ALWI AMIN

NIM : 0307183139

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN**

2022



**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI MADRASAH
IBTIDAIYAH MIFTAHUL JANNAH MEDAN DENAI**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

**OLEH :
MUHAMMAD ALWI AMIN
NIM : 0307183139**

Pembimbing Skripsi I

Pembimbing Skripsi II

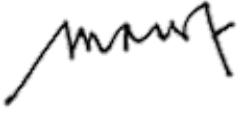

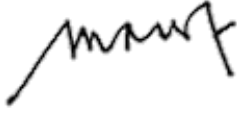

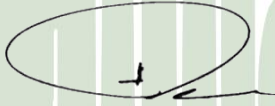
**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205201411001**

**Siti Salamah BR Ginting, M.Pd
NIP. 198707012019032015**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN**

2022

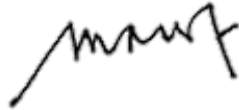
DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd NIP. 196702052014111001</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p>Siti Salamah Br Ginting, M.Pd NIP. 198707012019032015</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd NIP. 196702052014111001</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Fatkhur Rohman, M.A NIP. 198503012015031002</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2022</p>  <p>Dr. Mardianto, M.Pd NIP. 196712121994021004</p>	

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DISETUJUI PENGUJI

Penguji 1



Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd

NIP. 19670205201411001

Penguji 2



Siti Salamah BR Ginting, M.Pd

NIP. 198707012019032015

Penguji 3



Prof. Dr. H. Fachruddin Azmi, M.A

NIP. 195312261980031003

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

Penguji 4



Drs. T. Darmansah, M.A

NIP.196011151984011001

Medan, 05 Juli 2022

Nomor : Istimewa
Lampiran : -
Perihal : Skripsi
A.n Muhammad Alwi Amin

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi A.n Muhammad Alwi Amin yang berjudul "**Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Madrasah Ibtidaiyah Miftahul Jannah Medan Denai**" Maka kami berpendapat bahwa skripsi ini dapat diterima dan disetujui untuk dapat diajukan dalam sidang Munaqosah skripsi Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarokatuh.

PEMBIMBING SKRIPSI

Pembimbing I

Pembimbing II

 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN 

Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd

Siti Salamah Br Ginting, M.Pd

NIP. 196702052014111001

NIP. 198707012019032015

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tanda tangan dibawah ini.

Nama : Muhammad Alwi Amin

NIM : 0307183139

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Di MIS Miftahul Jannah Medan Denai.

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Mad Miftahul Jannah” adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan 7 Februari 2022

Yang membuat pernyataan



Muhammad Alwi Amin

NIM 0307183139



ABSTRAK

Nama : Muhammad Alwi Amin
NIM : 0307183139
Fakultas : Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
Pembimbing II : Siti Salamah Br Ginting, M.Pd
Judul Skripsi : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Madrasah Ibtidaiyah Miftahul Jannah Medan Denai.

Kata Kunci: Pengertian Kepemimpinan, Peran Kepala Sekolah, & Profesionalisme Guru

Penelitian yang dilakukan oleh peneliti berjudul “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Madrasah Ibtidaiyah Miftahul Jannah Medan Denai” yang dilatarbelakangi oleh ditemukan data bahwa masih terdapat guru yang belum memenuhi standar yang telah ditentukan oleh pemerintah dari segi kualitas karna seperti yang kita ketahui berkualitas atau tidaknya seorang guru bukan semata mata hanya berfokus pada pemerintah saja tentunya diperlukan seorang pemimpin di dalam mengelola suatu lembaga pendidikan tentunya dalam hal ini kepala sekolah sebagai seorang pemimpin sekolah sangat berperan penting dalam meningkatkan mutu pendidikan di MIS Miftahul Jannah Medan Denai.

Metodologi penelitian yang digunakan pada penelitian ini yaitu menggunakan pendekatan penelitian kualitatif deskriptif dengan tujuan untuk mendeskripsikan mendeskripsikan atau menggambarkan suatu data berupa informasi lisan dan tulisan ataupun dokumentasi terkait kebijakan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di MIS Miftahul Jannah Medan Denai secara mendalam dan komprehensif dengan pendekatan kualitatif ini juga dapat mengungkapkan permasalahan yang sedang dialami dan dihadapi pada sekarang ini khususnya dalam meningkatkan Profesionalisme guru di MIS Miftahul Jannah Medan Denai. Partisipan yang berpartisipasi pada penelitian ini yaitu merupakan Kepala Sekolah dan 2 Wali Kelas. Teknik pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini yaitu dengan teknik wawancara, dokumentasi dan observasi terhadap Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Madrasah Ibtidaiyah Miftahul Jannah Medan Denai.

Berdasarkan Hasil temuan penelitian menunjukkan bahwa Kepala sekolah MIS Miftahul Jannah Medan Denai selalu melaksanakan tugasnya sebagai Edukator, Manajer, Supervisor, Administrator, dan Motivator dalam upaya meningkatkan profesionalisme guru.

ABSTRACT



Name : Muhammad Alwi Amin
NIM : 0307182070
Faculty : Tarbiyah and Teacher Training
Departement : Islamic Education Management
Advisor I : Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
Advisor II : Siti Salamah Br Ginting, M.Pd
Title : The Role of Principal Leadership in
Improving Teacher Professionalism at Madrasah Ibtidaiyah
Miftahul Jannah Medan Denai.

Keyword: Definition of Leadership, Principal Role, & Teacher Professionalism

Research conducted by researchers entitled "The Role of Principal Leadership in Improving Teacher Professionalism at Madrasah Ibtidaiyah Miftahul Jannah Medan Denai" which is motivated by data found that there are still teachers who do not meet the standards set by the government in terms of quality because as we know quality whether or not a teacher is not solely focused on the government, of course a leader is needed in managing an educational institution, of course in this case the principal as a school leader plays an important role in improving the quality of education at MIS Miftahul Jannah Medan Denai.

The research methodology used in this study is to use a descriptive qualitative research approach with the aim of describing or describing data in the form of oral and written information or documentation related to the principal's policy in improving teacher professionalism at MIS Miftahul Jannah Medan Denai in depth and comprehensively with a qualitative approach. This can also reveal the problems that are being experienced and faced at this time, especially in improving the professionalism of teachers at MIS Miftahul Jannah Medan Denai. The participants who participated in this study were the principal and 2 homeroom teachers. The data collection techniques used in this study were interview, documentation and observation techniques on the Principal's Leadership Role in Improving Teacher Professionalism at Madrasah Ibtidaiyah Miftahul Jannah Medan Denai.

Based on the results of the research findings indicate that the Principal of MIS Miftahul Jannah Medan Denai always carries out his duties as an Educator, Manager, Supervisor, Administrator, and Motivator in an effort to improve teacher professionalism.

KATA PENGANTAR

Puja dan puji syukur penulis panjatkan ke khadirat Allah SWT, bahwasannya karena atas ridho dan rahmat-Nyalah penulis dapat menuntaskan penyusunan penulisan skripsi Manajemen Pendidikan Islam. Tidak lupa sholawat kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, semoga kelak kita ditempat yang sama dengan beliau. Penulis menyadari karya tulis ilmiah berupa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik yang berkenaan dengan substansinya maupun tata tulisnya. Oleh karenanya, penulis berharap semoga saja skripsi ini bermanfaat dan dapat menjadi amal baik bagi penulis.

Tuntasnya penyusunan penulisan skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan doa, dorongan, dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Sudah pantas dan selayaknyalah, apabila penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
2. Bapak Dr. Mardianto, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
3. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung dan Bapak Fatkhur Rohman, MA selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Bapak Surya Indrawati Peristiwa, S.Pd selaku Kepala Madrasah Ibtidaiyah Miftahul Jannah Medan Denai dan seluruh tenaga Pendidik dan tenaga Kependidikan yang telah membantu dalam memberikan seluruh informasi mengenai Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Madrasah Ibtidaiyah Miftahul Jannah Medan Denai.
5. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd dan Ibu Siti Salamah Br Ginting, M.Pd, selaku Pembimbing I dan II yang telah mengarahkan, membimbing,

- dan memberikan motivasi kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi, mulai dari awal, sampai selesai
6. Bapak Prof. Dr. H. Fachruddin Azmi, M.A dan Drs. T. Darmansah, M.A selaku Penguji yang telah mengarahkan, membimbing, dan memberikan saran/masukan untuk melaksanakan penelitian dan menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi, mulai dari ujian seminar proposal skripsi, sampai selesai.
 7. Rekan-rekan mahasiswa Angkatan 2018 yang secara langsung atau tidak langsung telah memberi motivasi dan dukungan untuk menyelesaikan penyelesaian penyusunan penulisan skripsi ini Pada keberkahan yang baik ini juga, secara khusus penulis sampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus dan ikhlas ditujukan kepada kedua orang tua (Bapak Ngatemin dan Ibu Sriwidayati) sehingga penulis pada akhirnya berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini.
 8. Semoga saja atas segala doa, dukungan, bimbingan, dorongan, dan bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak di atas mendapat pahala berlimpah dari Allah SWT. Amin.

Medan, 7 Februari 2022



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
Muhammad Alwi Amin
NIM : 0307183139

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Pertanyaan penelitian	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II.....	9
TELAAH KEPUSTAKAAN	9
2.1 Kepemimpinan	9
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan	9
2.2 Peran kepala sekolah.....	14
2.2.1 Konsep Peranan kepala sekolah	14
2.2.2 Kepala Sekolah sebagai Educator	15
2.2.3 Kepala Sekolah sebagai Manajer	17
2.2.4 Kepala sekolah sebagai Administrator	18
2.2.5 Kepala sekolah sebagai Supervisor	20
2.2.6 Kepala Sekolah Sebagai Motivator	26
2.3 Profesionalisme guru.....	27
2.3.1 Teori tentang Profesionalisme	27
2.3.2 Makna Profesionalisme Guru	29
2.3.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Profesionalisme Guru	38
2.3.4 Indikator-Indikator Profesionalisme Guru	45
2.4 Penelitian Yang Relevan	51
BAB III	53
METODOLOGI PENELITIAN	53
3.1 Latar Penelitian.....	53
3.2 Data Dan Sumber Data.....	53
3.3 Metode Penelitian.....	53
3.4 Partisipan.....	54
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	55

3.6	Teknik Analisis Data	56
3.7	Keabsahan Data	58
BAB IV		60
HASIL TEMUAN DAN PEMABAHASAN		60
4.1	Temuan Umum.....	60
4.1.1	Alamat Sekolah.....	60
4.1.2	Panjang dan Luas Bangunan.....	60
4.1.3	Identitas Sekolah	60
4.1.6	Visi,Misi Dan Tujuan Sekolah.....	62
4.2	Temuan Khusus.....	65
4.2.1	Peran Kepala sekolah sebagai edukator	65
4.2.2	Peran kepala sekolah sebagai Manajer.....	67
4.2.3	Peran kepala sekolah sebagai Administrator	70
4.2.4	Kepala sekolah sebagai seorang supervisor	72
4.2.5	Kepala sekolah sebagai seorang Motivator	74
4.3	Pembahasan.....	76
BAB V		82
PENUTUP		82
5.1	Kesimpulan.....	82
5.2	Saran	83
DAFTAR PUSTAKA		85
LAMPIRAN I.....		89
LAMPIRAN II		91
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....		96

DAFTAR TABEL**Table**

4.1.4	Keadaan Tenaga Pendidik Dan Kependidikan	61
4.1.5	Keadaan Sarana Dan Prasarana	61
4.1.8	Data Pendidik dan kependidikan	64



DAFTAR GAMBAR

Gambar
4.1.7 Struktur Organisasi.....63



DAFTAR LAMPIRAN**Lampiran**

1.1	Surat Izin Penelitian.....	89
1.2	Surat Balasan Penelitian	90
2.1	Wawancara Wali Kelas 4	91
2.2	Wawancara Wali Kelas 6	91
2.3	Wawancara Kepala Sekolah	92
2.4	Kegiatan Upacara Bendera	92
2.5	Kegiatan Pemberian Zakat Siswa Yatim/Piatu.....	93
2.6	Event Teh Sisri	93
2.7	Taman Penghijauan Mis Miftahul Jannah	94
2.8	Tempat Cuci Tangan	94
2.9	Kantor Tata Usaha.....	95
2.10	Pintu Masuk Utama	96



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN