



**MANAJEMEN STRATEGIK KEPALA SEKOLAH DALAM PELAKSANAAN
DAN PENGAWASAN PROSES PEMBELAJARAN PADA MASA PANDEMI
COVID-19 DI SMA NEGERI 1 KAMPUNG RAKYAT**

SKRIPSI



*Diajukan Sebagai Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat
Untuk Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*

Oleh:

HENDRIAWAN LUBIS

NIM: 0307173117

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2021**

**MANAJEMEN STRATEGIK KEPALA SEKOLAH DALAM PELAKSANAAN
DAN PENGAWASAN PROSES PEMBELAJARAN PADA MASA PANDEMI
COVID-19 DI SMA NEGERI 1 KAMPUNG RAKYAT**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Untuk Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan
(S.Pd) Dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Oleh:

HENDRIAWAN LUBIS

NIM: 0307173117

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Candra Wijaya, M.Pd
NIP: 197404072007011037
NIDN: 2007047401

Dr. Inom Nasution, M.Pd
NIP: 197107061995032001
NIDN: 2006077103

Ketua Prodi MPI

Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M. Pd
NIP: 196702052014111001
NIDN: 0105026701

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2021**



SURAT PENGESAHAN

Skripsi ini yang berjudul "MANAJEMEN STRATEGIK KEPALA SEKOLAH DALAM PELAKSANAAN DAN PENGAWASAN PROSES PEMBELAJARAN PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI SMA NEGERI 1 KAMPUNG RAKYAT DESA TANJUNG MEDAN KECAMATAN KAMPUNG RAKYAT KABUPATEN LABUHAN BATU SELATAN" OLEH HENDRIAWAN LUBIS telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan pada tanggal:

03 September 2021
25 Muharram 1443H

Dan telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan

Ketua

Drs. Svafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001
NIDN. 0105026701

Sekretaris

Fatkhur Rohman, M.A
NIP. 19850301 201503 1 002
NIDN. 2001038503

Anggota Penguji

1. Dr. Candra Wijaya, M.Pd
NIP. 197404072007011037
NIDN. 2007047401

2. Dr. Inom Nasution, M.Pd
NIP. 197107061995032001
NIDN. 2006077103

3. Drs. Svafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001
NIDN. 0105026701

4. Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd
NIP. 196010061994031002
NIDN. 2010066001

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

Nomor : Istimewa
Lampiran : -
Perihal : Skripsi
A.n. Hendriawan Lubis

Kepada Yth:
Bapak Dekan Fak. Ilmu
Tarbiyah dan Keguruan UIN
Sumatera Utara di Medan

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk perbaikan skripsi Mahasiswa:

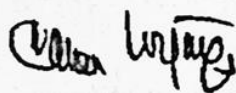
Nama : Hendriawan Lubis
Nim : 0307173117
Jur/Prodi : Manajemen Pendidikan Islam/S-1
Judul : Manajemen Strategik Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan dan Pengawasan Proses Pembelajaran Pada Masa Pandemi Covid-19 di SMA Negeri 1 Kampung Rakyat Desa Tanjung Medan Kecamatan Kampung Rakyat Kabupaten Labuhan Batu Selatan.

Dengan ini, kami menilai skripsi ini sudah dapat diterima dan disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasah skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan,
Demikian saya sampaikan, atas perhatian saudara/i saya ucapkan Terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Medan, Agustus 2021

Pembimbing I



Dr. H. Chandra Wijaya, M.Pd
NIP. 197404072007011037
NIDN. 2007047401

Pembimbing II



Dr. Inom Nasution, M.Pd
NIP.197107061995032001
NIDN. 2006077103

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Hendriawan Lubis

Nim : 0307173117

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam


Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Judul Skripsi : Manajemen Strategik Kepala Sekolah dalam Pelaksanaan dan Pengawasan Proses Pembelajaran Pada Masa Pandemi Covid-19 di SMA Negeri 1 Kampung Rakyat Desa Tanjung Medan Kecamatan Kampung Rakyat Kabupaten Labuhan Batu Selatan.

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan rujukan yang terdapat dalam skripsi ini di kutip berdasarkan kode etik ilmiah. Semuanya telah saya nyatakan dengan benar dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila dikemudian hari diketahui atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan maka saya bersedia gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas batal saya terima.

Medan, Agustus 2021

yang Membuat Pernyataan


E38A2AJX480341506 Hendriawan Lubis
NIM. 0307173117



ABSTRAK

Nama : Hendriawan Lubis
NIM : 0307173117
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Dr. Chandra Wijaya, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Inom Nasution, M.Pd
Judul Skripsi : Manajemen Strategik Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan dan Pengawasan Proses Pembelajaran Pada Pandemi Covid-19 di SMA Negeri 1 Kampung Rakyat.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen strategik kepala sekolah dalam pelaksanaan dan pengawasan proses pembelajaran pada masa pandemi covid-19 di SMA Negeri 1 Kampung Rakyat. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui teknik wawancara, observasi dan studi dokumentasi sedangkan keabsahan data melalui uji kredibilitas, transferabilitas, dependibilitas dan confirmability.

Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa pola strategi yang di terapkan kepala sekolah dalam kolaborasi guru dan siswa untuk meminimalisir penurunan kualitas pembelajaran pada siswa/i yang terjadi saat ini pihak sekolah di SMA Negeri 1 Kampung Rakyat. Adapun langkah-langkah yang diberikan kepala sekolah terhadap pembelajaran pada saat ini mengarahkan orang tua sebagaimana anak-anak yang memiliki fasilitas HP android untuk mengikuti pembelajaran serta mengadakan kunjungan ke rumah siswa yang bersangkutan untuk menumbuhkan komunikasi yang baik. Pelaksanaan yang dilakukan pihak sekolah terhadap kegiatan pembelajaran siswa yaitu menjalankan pembelajaran dengan maksimal menggunakan pembelajaran jarak jauh seperti daring dan luring tentunya para guru harus mentaati perencanaan yang telah dibuat untuk memberikan pengalaman pembelajaran yang baik bagi siswa/i begitu juga dengan pengawasan yang dilakukan mengacu kepada guru dan orang tua agar dapat mengkordinir pembelajaran siswa.

Kesimpulan dalam penelitian ini agar siswa lebih antusias dalam pembelajaran periode covid pihak sekolah sudah menerapkan pola strategi kolaborasi guru dan siswa untuk dapat meminimalisir kendala yang ada serta pelaksanaan dan pengawasan sudah dijalankan berdasarkan kesepakatan pihak sekolah.

Kata Kunci: Manajemen Strategik , Pelaksanaan dan Pengawasan Pembelajaran daring, Strategi.

Pembimbing I

Dr. Chandra Wijaya, M.Pd
NIP; 197404072007011037

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah penulis mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT karena limpahan segala rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Manajemen Strategik Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan dan Pengawasan Proses Pembelajaran Pada Masa Pandemi Covid-19 di SMA Negeri 1 Kampung Rakyat”**. Shalawat berangkaikan salam penulis hadiahkan kepada junjungan nabi kita Muhammad SAW semoga kita menemukan syafaat dari beliau. Aamin.

Penulis membuat skripsi ini untuk memenuhi beberapa syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam di UIN Sumatera Utara. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kesalahan dalam penataan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan dari berbagai pihak baik langsung maupun tidak langsung. Kiranya atas segala bantuan, masukan-masukan serta saran yang diberikan akan dibalas Allah SWT dengan kebajikan yang berlipat ganda. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi. Adapun ucapan terimakasih sebesar-besarnya disampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Syahrin Harahap, selaku rektor UIN Sumatera Utara beserta jajarannya
2. Dr.Mardianto M.Pd selaku dekan fakultas tarbiyah dan keguruan UIN Sumatera Utara
3. Drs.Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd selaku ketua jurusan manajemen pendidikan islam UIN Sumatera Utara yang telah membantu kelancaran dalam menyelesaikan skripsi.
4. Drs. Rustam, M.A selaku dosen pembimbing akademik yang telah banyak memberikan motivasi dan saran dalam penyelesaian studi penulis.

5. Dr. H. Chandra Wijaya M.Pd dan Dr. Inom Nasution M.Pd selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan banyak saran, motivasi dan masukan dalam proses penyelesaian penulisan skripsi ini.
6. Bapak Ibu Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
7. Dewan Staff Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
8. Dewan Penguji sidang skripsi yang telah banyak memberikan kritikan dan saran perbaikan terhadap skripsi ini.
9. Teristimewa dan terkhusus untuk orang tua tercinta, Ayahanda Jahyan Lubis dan Alpi Saroh Rambe yang cinta kasih sayangnya begitu besar kepada saya yang selalu memberikan bantuan dan dukungan moral maupun materil, semangat serta doa yang tak terhingga kepada saya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman saya seperjuangan Sopan Sopian, Fauziah Hanum, Bela Puja Kusuma, Andi Syahputra Sirait, Nazla Nur Aulia, Hadi Lopian, Amaliyah, Riani Ardy Putri dan seluruh keluarga besar Mpi-4 stambuk 2017 yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu yang mana kita telah menempuh studi selama 4 tahun berjuang bersama-sama. Semoga kelak kita akan sukses dimasa yang akan datang. Aamin

Akhirul kalam penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya bagi para pembaca. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dan keterbatasan dalam skripsi ini, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk kesempurnaan skripsi dari semua pihak.

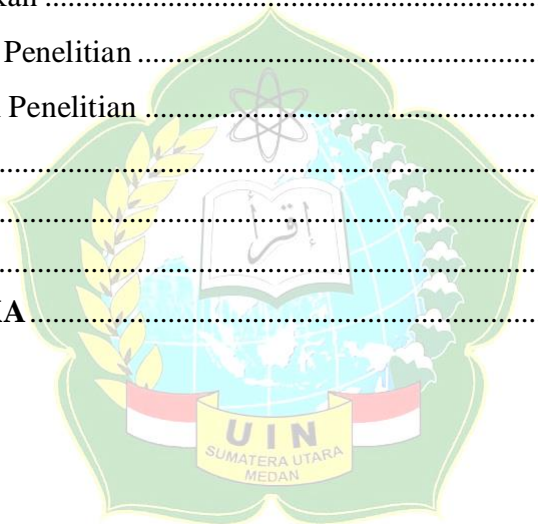
Medan Agustus 2021

Hendriawan Lubis
0307173117

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN LITERATUR	8
A. Konsep Manajemen Strategik Kepala Sekolah.....	8
1. Pengertian Manajemen Strategik.....	8
a. Proses Manajemen Strategik.....	12
b. Tujuan Manajemen Strategik.....	13
2. Pengertian Kepala Sekolah.....	14
a. Fungsi Kepala Sekolah.....	18
B. Konsep Tentang Pelaksanaan dan Pengawasan.....	22
1. Pengertian Pelaksanaan.....	22
a. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan (<i>actuating</i>).....	26
b. Fungsi-Fungsi Pelaksanaan.....	28
2. Arti Pengawasan.....	29
a. Ciri-ciri Pengawasan yang Efektif.....	32
b. Proses Pengawasan.....	33
C. Pembelajaran Periode Covid-19.....	34
1. Pengertian Pembelajaran.....	34
2. Pembelajaran Daring.....	35
3. Home Visit.....	36
D. Penelitian Relevan.....	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
A. Jenis Penelitian.....	41
B. Lokasi Penelitian.....	41
C. Partisipan.....	42
D. Prosedur Penelitian.....	44

E. Metode Pengumpulan Data	44
F. Metode Analisa Data	45
G. Keabsahan Data.....	48
BAB IV TEMUAN DAN HASIL PENELITIAN	49
A. Temuan Penelitan	49
1. Pola strategi yang dilakukan kepala sekolah dalam rangka untuk kolaborasi antara guru dan siswa	58
2. Tindakan yang diambil kepala sekolah terkait pelaksanaan dan pengawasan pembelajaran periode covid-19	60
3. Strategi yang dilakukan kepala sekolah agar pembelajaran pada periode covid-19 di SMA Negeri 1 Kampung Rakyat dapat berjalan secara efektif dan efisien seperti yang diharapkan	63
B. Pembahasan Penelitian	64
C. Keterbatasan Penelitian	71
BAB V PENUTUP	72
A. Kesimpulan.....	72
B. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	74



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data Partisipan	43
Tabel 2 Prosedur Analisa Data	46
Tabel 4.1 Kompetensi Program	52
Tabel 4.2 Data Tenaga Pendidik dan Tata Usaha	52
Tabel 4.3 Struktur Organisasi SMA Negeri 1 Kampung Rakyat	53
Tabel 4.4 Daftar Nama Guru	54
Tabel 4.5 Data Siswa	56
Tabel 4.6 Sarana dan Prasana Sekolah	56



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Wawancara.....	78
Lampiran 2 Dokumentasi	84

