



**KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN  
NOMOR 417 TAHUN 2020  
TENTANG  
PANITIA/TIM PROMOTOR SIDANG PROMOSI DOKTOR  
REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN**

- Menimbang : a. bahwa untuk penyelesaian Program Studi Doktor **Ekonomi Syariah**, mahasiswa an. **Zuhrinal M. Nawawi**, NIM. **94312050330**, maka perlu diatur ketentuan tentang penyelenggaraan sidang promosi doktor dalam bentuk Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
- b. bahwa mereka yang namanya tersebut dalam lampiran keputusan ini dipandang mampu dan cakap untuk melaksanakan tugas sebagai panitia penyelenggaraan promosi doktor.
- Mengingat : 1. Undang-Undang RI Nomor: 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Tinggi.
2. Undang-Undang RI Nomor: 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Undang-Undang RI Nomor: 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara.
4. Peraturan Pemerintah Nomor: 9 Tahun 2003 tentang Wewenang Pengangkatan, Pemindahan, Dan Pemberhentian Pegawai Negeri Sipil.
5. Peraturan Pemerintah RI Nomor: 10 Tahun 2016 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
6. Peraturan Presiden RI Nomor: 131 Tahun 2014 tentang Perubahan IAIN Sumatera Utara Medan menjadi UIN Sumatera Utara Medan.
7. Peraturan Menteri Agama RI Nomor: 55 Tahun 2015, tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
8. Keputusan Menteri Agama RI Nomor: 407 Tahun 2000, tentang Pengangkatan, Pemindahan dan Pemberhentian Dalam dan atau dari Jabatan pada Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Departemen Agama.
9. Keputusan Menteri Agama RI Nomor: 492 Tahun 2003, tentang Pemberian Kuasa dan Pendelegasian Wewenang Pengangkatan, Pemindahan, Dan Pemberhentian Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Departemen Agama.
10. Keputusan Menteri Agama RI Nomor: B.II/3/11604 Tahun 2016 tentang Penetapan Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
11. Keputusan Menteri Agama RI Nomor Un.11/B.4b/KP.07.6/44/2016, tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan : **KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN TENTANG PANITIA/TIM PROMOTOR UJIAN PROMOSI DOKTOR.**
- Pertama : Menetapkan Panitia/Tim Promotor Sidang Promosi Doktor dengan susunan sebagaimana pada Lampiran Keputusan ini yang dilaksanakan pada hari Kamis tanggal 14 Agustus 2020.
- Kedua : Kepada mereka yang tercantum pada kolom 2 (dua) bertugas sebagaimana tersebut pada kolom 4 (empat) diberi honor panitia dan jasa profesi sebesar tersebut pada kolom 5 (lima) dalam lampiran I dan II Keputusan ini.
- Ketiga : Tugas Panitia Sidang Promosi Doktor adalah:
- a. Mempersiapkan administrasi Penyelenggaraan Sidang Promosi Doktor
- b. Melaksanakan Sidang Promosi Doktor
- c. Mengumumkan hasil Sidang Promosi Doktor
- Keempat : Pembiayaan yang timbul akibat Keputusan ini sebesar Rp.1.350.000,- (Satu juta tiga ratus lima puluh ribu rupiah), yang dibebankan kepada DIPA BLU UIN SU Medan Tahun 2020.
- Kelima : Panitia ini berakhir masa tugasnya setelah menyampaikan laporan pertanggungjawabannya kepada Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
- Keenam : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan akan dibetulkan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan.



Ditetapkan di : Medan  
Tanggal : 11 Agustus 2020  
Rektor,

Saidurrahman

Tembusan :

- Yth : 1. Sekretaris Jenderal Kementerian Agama RI di Jakarta ;  
2. Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama RI di Jakarta ;  
3. Direktur Pendidikan Tinggi Islam Kementerian Agama RI di Jakarta ;  
4. Kepala Biro Keuangan dan BKN Kementerian Agama RI di Jakarta.

LAMPIRAN I KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN

NOMOR : 417 Tahun 2020

TANGGAL : 11 Agustus 2020

PANITIA SIDANG PROMOSI DOKTOR

NO	NAMA	GOL	JABATAN	HONOR
1	2	3	4	5
1.	Dr. Sri Sudiarti, MA	IV	Ketua Panitia	
2.	Dr. Yenni Samri Juliati Nasution, MA	III	Sekretaris	
3.	Sardinan, S.Ag	IV	Sekretariat	
4.	Cahaya Br. Ginting, S.Pd.I	III	Seksi Acara	
5.	Amin Al Jawi, S.E.I., MA	III	Anggota	
6.	Syaiful Hendra, S.Kom	III	Anggota	



LAMPIRAN II KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN

NOMOR : 417 Tahun 2020

TANGGAL : 11 Agustus 2020

TIM PROMOTOR SIDANG PROMOSI DOKTOR

NO	NAMA	GOL	JABATAN	HONOR
1	2	3	4	5
1	Dr. Andri Soemitra, MA	IV	Ketua Sidang	
2	Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag	III	Sekretaris	
3	Prof. Dr. H. M. Yasir Nasution	IV	Promotor/Penguji	
4	Dr. Andri Soemitra, M.A	IV	Promotor/Penguji	
5	Dr. Muslim Marpaung, M.Si	IV	Penguji	
6	Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag	III	Penguji	
7	Dr. Marliyah, M.Ag	III	Penguji	

  
Rektor,  
*Saidurrahman*  
Saidurrahman

**STRATEGI PEMBENTUKAN JIWA KEWIRAUSAHAAN MAHASISWA  
PERGURUAN TINGGI KEAGAMAAN ISLAM NEGERI  
DI SUMATERA UTARA**

**DISERTASI**

**Oleh :**

**ZUHRINAL M. NAWAWI  
NIM : 94312050330**

**PROGRAM STUDI  
EKONOMI SYARIAH**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2020**

**STRATEGI PEMBENTUKAN JIWA KEWIRAUSAHAAN MAHASISWA  
PERGURUAN TINGGI KEAGAMAAN ISLAM NEGERI  
DI SUMATERA UTARA**

**DISERTASI**

Oleh :

**ZUHRINAL M. NAWAWI  
NIM: 94312050330**



**PROGRAM DOKTOR EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2020**

## PERSETUJUAN

Disertasi yang berjudul:

### **STRATEGI PEMBENTUKAN JIWA KEWIRAUSAHAAN MAHASISWA PERGURUAN TINGGI KEAGAMAAN ISLAM NEGERI DI SUMATERA UTARA**

Oleh:

Zuhrinal M. Nawawi  
NIM: 94312050330

Dapat disetujui dan disahkan sebagai persyaratan untuk  
memperoleh gelar Doktor pada Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri  
Sumatera Utara  
Medan

Medan, 10 Agustus 2020

Pembimbing I



Prof. Dr. H. M. Yasir Nasution  
NIDN. 2018055001

Pembimbing II



Dr. Andri Soemitra, MA  
NIDN. 2007057602

## PENGESAHAN

Disertasi berjudul **“STRATEGI PEMBENTUKAN JIWA KEWIRAUSAHAAN MAHASISWA PERGURUAN TINGGI KEAGAMAAN ISLAM NEGERI DI SUMATERA UTARA”** an. Zuhrinal M Nawawi, NIM: 94312050330 pada Program Studi Ekonomi Syariah telah dilakukan Ujian Disertasi Tertutup Program Doktor (S3) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada hari Kamis, tanggal 30 Juli 2020.

Disertasi ini telah diperbaiki dan disetujui untuk diajukan dalam Sidang Terbuka (Promosi) Doktor pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Medan, 10 Agustus 2020  
Panitia Sidang Ujian Tertutup Disertasi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sumatera Utara Medan

Ketua

Dr. Andri Soemitra, MA  
NIDN. 2007057602

Sekretaris

Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag  
NIDN. 2023047602

Anggota-Anggota

Prof. Dr. H. M. Yasir Nasution  
NIDN. 2018055001

Dr. Andri Soemitra, MA  
NIDN. 2007057602

Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag  
NIDN. 2023047602

Dr. Marliyah, M.Ag  
NIDN. 2026017602

Dr. Muslim Marpaung, M.Si  
NIDN. 0026066411

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sumatera Utara Medan



Dr. Andri Soemitra, MA  
2007057602



## ABSTRAK

Nama : Zuhri M Nawawi

NIM : 94312050330

Judul : STRATEGI PEMBENTUKAN JIWA KEWIRAUSAHAAN  
MAHASISWA PERGURUAN TINGGI KEAGAMAAN  
ISLAM NEGERI DI SUMATERA UTARA

Kondisi pasar di Indonesia dan khususnya di Sumatera Utara banyak diisi oleh mereka-mereka yang tidak paham prinsip-prinsip ekonomi dan bisnis Islam. Maka dari itu perguruan tinggi di Sumatera Utara, khususnya Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri (PTKIN), harus berperan dalam merencanakan strategi penciptaan lulusan yang siap menjadi wirausaha yang memahami dan mempraktikkan bisnis Islami. PTKIN harus dapat memastikan lulusannya mampu bersaing di pentas global. Tidak saja memiliki kemampuan teoritik yang mumpuni, keterampilan (*skill*) yang handal, tetapi juga memiliki integritas moral yang tinggi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kendala yang dihadapi oleh PTKIN di Sumatera Utara dalam membentuk jiwa kewirausahaan islami mahasiswa dan menemukan solusi dan strategi yang tepat untuk mengatasi kendala tersebut. Penelitian ini menggunakan metode *Analytic Network Process* (ANP) dan bantuan perangkat lunak *Super Decisions*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Kendala yang dihadapi dalam Strategi Pembentukan Jiwa Kewirausahaan Mahasiswa PTKIN di Sumatera Utara dapat dibagi menjadi dua, yaitu masalah internal dan eksternal. Masalah internal berasal dari perguruan tinggi, dosen, dan mahasiswa. Masalah eksternal bersumber dari masalah keluarga, lingkungan, dan kondisi ekonomi. Masalah yang paling prioritas dihadapi baik menurut pengelola dan dosen adalah masalah internal, yaitu masalah mahasiswa, yaitu motivasi. Seluruh responden pengelola dan dosen memiliki tingkat kesepakatan (*rater agreement*) yang paling tinggi pada masalah internal khususnya masalah dosen, yaitu mencapai 100%; (2) Solusi yang diberikan dalam penentuan Strategi Pembentukan Jiwa Kewirausahaan Mahasiswa PTKIN di Sumatera Utara terbagi dua, yaitu solusi internal dan eksternal. Terjadi perbedaan persepsi pengelola dan dosen dalam menempatkan urutan prioritas solusi. Menurut pengelola, solusi yang paling prioritas berasal dari solusi eksternal, yaitu solusi kondisi ekonomi, yaitu memberikan bimbingan teknis. Menurut persepsi dosen, solusi yang paling prioritas berasal dari solusi internal, yaitu solusi mahasiswa, yaitu pekan kewirausahaan dan lomba kewirausahaan; (3) Strategi Pembentukan Jiwa Kewirausahaan Mahasiswa PTKIN di Sumatera Utara ada empat, yaitu integrasi jiwa kewirausahaan dalam pembelajaran, menciptakan suasana akademik kewirausahaan, mendirikan inkubator bisnis, dan mendirikan laboratorium bisnis. Responden pengelola menempatkan integrasi jiwa kewirausahaan dalam pembelajaran sebagai prioritas utama, sedangkan dosen menempatkan mendirikan inkubator bisnis sebagai prioritas utamanya.

**Kata Kunci:** *Strategi, kewirausahaan, PTKIN, mahasiswa*





## ABSTRACT

Name : Zuhrial M Nawawi

NIM : 94312050330

Title : **STRATEGIES FOR BUILDING ENTREPRENEURIAL SPIRIT FOR STUDENT OF STATE ISLAMIC UNIVERSITY IN NORTH SUMATRA**

Market conditions in Indonesia and especially in North Sumatra are filled by those who do not understand the principles of Islamic economics and business. Therefore universities in North Sumatra, specifically the State Islamic University, must play a role in planning the creation of graduates who are ready to become entrepreneurs who understand and practice Islamic business. State Islamic University must be able to ensure its graduates are able to compete on the global stage. Not only has a qualified theoretical ability, skill that is reliable, but also has high moral integrity. This study aims to determine the obstacles faced by State Islamic University in North Sumatra in shaping the entrepreneurial spirit of Islamic students and finding the right solutions and strategies to overcome these obstacles. This study uses the Analytic Network Process (ANP) method and the help of Super Decisions software. The results showed that (1) Constraints faced in Strategies for Building Entrepreneurial Spirit for Student of State Islamic University in North Sumatra can be divided into two, namely internal and external problems. Internal problems come from universities, lecturers, and students. External problems stem from family problems, the environment and economic conditions. The most priority problem faced by both managers and lecturers is an internal problem, namely the problem of students, namely motivation. All manager and lecturer respondents had the highest level of agreement (*rater agreement*) on internal issues, especially lecturer problems, which reached 100%; (2) The solution given in determining Strategies for Building Entrepreneurial Spirit for Student of State Islamic University in North Sumatra is divided into two, namely internal and external solutions. There are differences in the perceptions of managers and lecturers in placing priority order solutions. According to the manager, the most priority solution comes from an external solution, which is a solution to economic conditions, namely providing technical guidance. According to lecturers' perceptions, the most priority solutions come from internal solutions, namely student solutions, namely entrepreneurship week and entrepreneurial competition; (3) There are four strategies for Building Entrepreneurial Spirit for Student of State Islamic University in North Sumatra, namely the integration of entrepreneurial spirit in learning, creating an entrepreneurial academic atmosphere, establishing a business incubator, and establishing a business laboratory. The management respondents put the integration of the entrepreneurial spirit into learning as a top priority, while the lecturer placed business incubators as their top priorities.

**Keywords:** *Strategy, entrepreneurship, State Islamic University, students*



### الملخص

الإسم : زهرينال محمد نواوي

رقم القيد : ٩٤٣١٢٠٥٠٣٣٠

الموضوع : استراتيجيات لبناء روح المبادرة لطلاب الجامعة الإسلامية

الحكومية في سومطرة شمالية

تمتلى ظروف السوق في إندونيسيا وخاصة في سومطرة شمالية من قبل أولئك الذين لا يفهمون مبادئ الاقتصاد الإسلامي والأعمال التجارية. لذلك ، يجب على الجامعات في سومطرة شمالية ، وتحديدًا الجامعة الإسلامية الحكومية ، أن تلعب دوراً في التخطيط لإنشاء الخريجين المستعدين ليصبحوا رجال أعمال يفهمون ويمارسون الأعمال الإسلامية. يجب أن تكون الجامعة الإسلامية الحكومية قادرة على ضمان قدرة خريجها على المنافسة على الساحة العالمية. ليس فقط لديه قدرة نظرية مؤهلة ، مهارة موثوقة ، ولكن أيضاً تتمتع بنزاهة أخلاقية عالية. تهدف هذه الدراسة إلى تحديد المعوقات التي تواجهها الجامعة الإسلامية الحكومية في سومطرة شمالية في تشكيل روح المبادرة لدى الطلاب المسلمين وإيجاد الحلول والاستراتيجيات الصحيحة للتغلب على هذه المعوقات. تستخدم هذه الدراسة طريقة عملية الشبكة التحليلية (ANP) ومساعدة برنامج Super Decisions. أوضحت النتائج أن (١) المعوقات التي تواجهها استراتيجيات بناء روح المبادرة لطلاب الجامعة الإسلامية الحكومية في سومطرة شمالية يمكن تقسيمها إلى قسمين ، وهما المشاكل الداخلية والخارجية. المشاكل الداخلية تأتي من الجامعات والمحاضرين والطلاب. تتبع المشاكل الخارجية من مشاكل الأسرة والبيئة والظروف الاقتصادية. المشكلة الأكثر أولوية التي يواجهها كل من المديرين والمحاضرين هي مشكلة داخلية ، وهي مشكلة الطلاب ، وهي التحفيز. حصل جميع المحييين من المدرسين والمحاضرين على أعلى مستوى من الاتفاق حول القضايا الداخلية ، وخاصة مشاكل المحاضر ، والتي بلغت ١٠٠٪ ؛ (٢) ينقسم الحل المقدم في تحديد استراتيجيات بناء روح المبادرة لطلاب الجامعة الإسلامية الحكومية في سومطرة شمالية إلى قسمين ، وهما الحلول الداخلية والخارجية. هناك اختلافات في تصورات المديرين والمحاضرين في وضع حلول ترتيب الأولوية. وبحسب المدير ، فإن الحل الأكثر أولوية يأتي من حل خارجي ، وهو حل للظروف الاقتصادية ، وهو توفير التوجيه الفني. وفقاً لتصورات المحاضرين ، تأتي الحلول الأكثر أولوية من الحلول الداخلية ، وهي حلول الطلاب ، أي أسبوع ريادة الأعمال والمنافسة الريادية ؛ (٣) هناك أربع استراتيجيات لبناء روح ريادة الأعمال لطلاب الجامعة الإسلامية الحكومية في سومطرة شمالية، وهي دمج روح ريادة الأعمال في التعلم ، وخلق جو أكاديمي لريادة الأعمال ، وإنشاء حاضنة أعمال ، وإنشاء مختبر للأعمال. وضع المحييون في الإدارة دمج روح المبادرة في التعلم كأولوية قصوى ، بينما وضع المحاضر حاضنات الأعمال كأولوياتهم القصوى.

الكلمات المرشحات: الاستراتيجية ، ريادة الأعمال ، جامعة الدولة الإسلامية ، الطلاب

## DAFTAR ISI

PERSETUJUAN .....	i
PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN .....	iii
PERSEMBAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	x
DAFTAR ISI .....	xvii
DAFTAR TABEL .....	xviii
DAFTAR GAMBAR .....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	17
C. Tujuan Penelitian .....	18
D. Kegunaan Penelitian .....	18
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS .....</b>	<b>20</b>
A. Strategi .....	20
1. Pengertian Strategi .....	20
2. Tingkatan Strategi .....	22
3. Manajemen Sumber Daya Manusia Strategis .....	23
B. Manajemen .....	28
1. Pengertian Manajemen .....	28
2. Manajemen dalam Islam .....	30
3. Nilai-Nilai Islami dalam Manajemen .....	36
4. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	40
C. Kewirausahaan .....	59
1. Pengertian Kewirausahaan .....	59
2. Perdebatan dan Gagasan tentang Kewirausahaan .....	61
3. Nilai-Nilai Islami dalam Kewirausahaan .....	68
4. Kewirausahaan dan Pengembangan Modal Manusia .....	71
5. Modal dan Pengembangan Bisnis .....	73
6. Peran Pemerintah dalam Pendidikan Kewirausahaan .....	76
7. Peran Keluarga dalam Pendidikan Kewirausahaan .....	80
8. Mendidik Manusia Wiraswasta pada Anak-anak di Masa Pra-Remaja .....	85
9. Peran Lingkungan dalam Kewirausahaan .....	89
10. Bagaimana menjadi Seorang Wirausaha .....	91

D. Mahasiswa .....	95
1. Pengertian Mahasiswa .....	95
2. Motivasi Mahasiswa .....	96
3. Kreativitas Mahasiswa .....	103
4. Intelegensi Mahasiswa .....	109
E. Perguruan Tinggi Islam .....	116
1. Pengertian Perguruan Tinggi Agama Islam .....	116
2. Peran Perguruan Tinggi Islam dalam Manajemen Sumber Daya Manusia .....	117
3. Peran Perguruan Tinggi Agama Islam (PTAI) dan Dosen dalam Mengembangkan Kewirausahaan Mahasiswa .....	124
F. Kajian Terdahulu .....	134
G. Kerangka Penelitian .....	141
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>142</b>
A. Jenis Penelitian .....	142
B. Sumber Data Penelitian .....	142
C. Analisis Data .....	143
D. Tahapan Penelitian .....	143
1. Membuat Kerangka Kerja ANP/Model .....	146
2. Kuantifikasi Model .....	146
3. Analisis Hasil .....	147
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>149</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	149
B. Temuan Penelitian .....	155
C. Pembahasan Temuan Penelitian .....	161
1. Analisis Hasil Sintesis Masalah .....	171
2. Analisis Hasil Sintesis Solusi.....	197
3. Analisis Hasil Sintesis Strategi.....	221
D. Interpretasi Hasil Penelitian.....	224
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>250</b>
A. Kesimpulan .....	250
B. Saran .....	252
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>253</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>xxii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>xlvii</b>