



**PENGARUH SUPERVISI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH  
TERHADAP DISIPLIN KERJA GURU DI MTs PAB 2 SAMPALI**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

**Oleh:**

**ERIKA SYAHFITRI**

**NIM. 0307182049**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**PENGARUH SUPERVISI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH TERHADAP  
DISIPLIN KERJA GURU DI MTs PAB 2 SAMPALI**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

**Oleh:**

**ERIKA SYAHFITRI**

**NIM 0307182049**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**~~Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd~~**

  
**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M. Pd**

**NIP :197404072007011037**

**NIP. 196702052014111001**

**NIDN :2007047401**

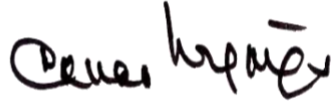
**NIDN :0105026701**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**2022**

**DISETUJUI DAN DISAHKAN**

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd**

**NIP :197404072007011037**

**NIDN :2007047401**

**Pembimbing II**



**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M. Pd**

**NIP. 196702052014111001**

**NIDN :0105026701**

**Ketua Program Studi  
Manajemen Pendidikan Islam**



**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M. Pd**

**NIP. 196702052014111001**

**NIDN :0105026701**

**Sekretaris Program Studi  
Manajemen Pendidikan Islam**



**Fatkhur Rohman, MA.**

**NIP. 198503012015031002**

**Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara  
Medan 2022**



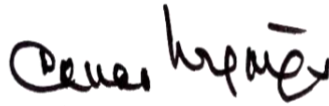
**Dr. Mardianto, M.Pd**

**Dr. Mardianto, M.Pd**

**NIP. 196712121994031004**

**DISETUJUI OLEH PENGUJI**

Penguji 1



~~Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd~~

NIP :197404072007011037

NIDN :2007047401

Penguji 2



Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M. Pd

NIP. 196702052014111001

NIDN :0105026701

Penguji 3



Dr. Nurika Khalila Daulay, M.A

NIP. 197606202003122001

Penguji 4



Budi, S.Pd, M.Pd

NIP. 198308312007101002

Sifat : Istimewa  
Lampiran : -  
Perihal : Skripsi  
A.n Erika Syahfitri

Kepada  
Bapak Dekan Fak. Ilmu Tarbiyah  
Keguruan  
UIN Sumatera Utara Medan

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Dengan Hormat

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperti untuk perbaikan skripsi Mahasiswa:

Nama : Erika Syahfitri

Nim : 0307182049

Jurusan: Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Pengaruh Supervisi Manajerial Kepala Madrasah terhadap Disiplin Kerja Guru di Mts PAB 2 Sampali

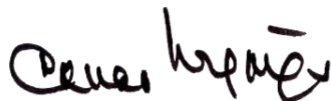
Dengan ini kami menilai skripsi tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasyah skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah saya sampaikan. Atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**



Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd  
NIP :197404072007011037  
NIDN :2007047401



Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M. Pd  
NIP. 196702052014111001  
NIDN :0105026701

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Erika Syahfitri

Nim : 0307182049

Jurusan: Manajemen Pendidikan Islam

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul ***“Pengaruh Supervisi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Disiplin Kerja Guru Di MTs PAB 2 Sampali”*** adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan caracara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, 29 Mei 2022

Penulis,

UNIVERSITAS IS  
SUMATERA UT



AN

Erika Syahfitri

NIM. 0307182049

## ABSTRAK



**Nama** : Erika Syahfitri  
**NIM** : 0307182049  
**Fakultas** : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
**Jurusan** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Pembimbing I:** Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd  
**Pembimbing II:** Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd  
**Judul:** Pengaruh Supervisi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Disiplin Kerja Guru di MTs PAB 2 Sampali Kecamatan Percut Sei Tuan, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara.

---

Penelitian ini membahas Pengaruh Supervisi Manajerial Kepala Madrasah terhadap Disiplin Kerja Guru di MTs PAB 2 Sampali melalui Bimbingan Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd dan Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd skripsi ini mengkaji pengaruh supervisi manajerial kepala madrasah terhadap disiplin guru di MTs PAB 2 Sampali dengan tujuan (1) Mengetahui supervisi manajerial (2) Mengetahui disiplin kerja guru (3) Mengetahui pengaruh supervisi manajerial di MTs 2 PAB Sampali. Penelitian ini adalah penelitian Kuantitatif Korelasional dengan sampel 30 orang guru. Instrumen penelitian yang digunakan yaitu Angket. Teknik analisis data menggunakan Statistik deskriptif dan analisis akhir/uji hipotesis. Hasil penelitian dapat dilihat ditabel 1 bahwa supervisi manajerial kepala madrasah skor rata-rata, dan disiplin kerja dengan skor rata-rata. Terdapat pengaruh supervisi manajerial kepala madrasah terhadap disiplin kerja besarnya pengolahan data di variabel (X) sebesar 83,03, dan di variabel (Y) 94,17. Dan hasil pengujian hipotesis menunjukkan koefisien korelasi antara Variabel Supervisi Kepala Madrasah (X) dengan Disiplin Kerja guru (y) sebesar 0,964 dengan demikian hubungan keduanya tergolong cukup kuat.

**Kata Kunci:** Supervisi Manajerial, Disiplin Kerja

## ABSTRAK



**Nama** : Erika Syahfitri  
**NIM** : 0307182049  
**Fakultas** : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
**Jurusan** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Pembimbing I:** Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd  
**Pembimbing II:** Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd  
**Judul:** Pengaruh Supervisi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Disiplin Kerja Guru di MTs PAB 2 Sampali Kecamatan Percut Sei Tuan, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara.

---

This study discusses the Effect of Managerial Supervision of Madrasah Heads on Teacher Work Discipline at MTs PAB 2 Sampali through the guidance of Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd and Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd This thesis examines the effect of the managerial supervision of the madrasah principal on teacher discipline at MTs PAB 2 Sampali with the objectives of (1) Knowing managerial supervision (2) Knowing teacher work discipline (3) Knowing the effect of managerial supervision at MTs 2 PAB Sampali . This research is a correlational quantitative research with a sample of 30 teachers. The research instrument used is a questionnaire. Data analysis techniques used descriptive statistics and final analysis/hypothesis testing. The results of the study can be seen in table 1 that the managerial supervision of the madrasah principal has an average score, and work discipline with an average score. There is an influence of the managerial supervision of the madrasah principal on the work discipline of the amount of data processing in the variable (X) of 83.03, and in the variable (Y) of 94.17. And the results of hypothesis testing show that the coefficient of correlation between the Supervision Variable of the Head of Madrasah (X) and the Teacher's Work Discipline (y) is 0.964, thus the relationship between the two is quite strong.

**Keywords:** Managerial Supervision, Work Discipline



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT tuhan semesta alam yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga Proposal Skripsi ini dapat terselesaikan dengan sebaik-baiknya. Sholawat berangkaikan salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memberi risalah islam berupa ajaran yang haq lagi sempurna bagi manusia sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul

**“PENGARUH SUPERVISI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH TERHADAP DISIPLIN KERJA GURU DI MTs PAB 2 SAMPALI”.**

Tuntasnya penyusunan penulisan skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan doa, dorongan, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Sudah pantas dan selayaknya, apabila penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Ucapan terima kasih setulusnya kepada Allah SWT dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak **Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA** selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
2. Bapak **Dr. Mardianto M.Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
3. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Kepada Bapak **Prof. Dr. H. Candra Wijaya M.Pd** dan **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** sebagai Dosen Pembimbing I dan II yang selalu siap meluangkan waktu banyak untuk membimbing dan mengarahkan saya selama penyusunan skripsi ini.
5. Kepada Bapak **Syafrizal, S.Pd** Kepala Madrasah MTs PAB 2 Sampali
6. Teruntuk orang tua terhebat saya Bapak **Edi Sukari** dan Ibu **Andriatun** yang selalu ada, yang selalu hadir dan yang selalu memberi semangat untuk saya.

7. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2018 yang secara langsung atau tidak langsung telah memberi motivasi dan dukungan untuk menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi ini.
8. Terkhusus sahabat-sahabat saya dari semester awal hingga akhir yang selalu memberi dukungan dan motivasi serta candaan yang selalu dibalut dengan ketulusan Rizka Yulida, Aldina Ritonga, Risda Kholija, dan Tasya Ananda. Semoga saja atas segala doa, dukungan, bimbingan, dorongan dan bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak di atas mendapat pahala berlimpah dari Allah SWT. Aamiin.



Medan, 29 Mei 2022

Penulis,

Erika Syahfitri

NIM.0307182049

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Pembatasan Masalah .....	8
1.4 Perumusan Masalah .....	8
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
2.1 Kerangka Teori .....	11
2.1.1 Pengertian Supervisi .....	11
2.1.2 Aspek Supervisi Manajerial .....	12
2.1.3 Prinsip-Prinsip Supervisi Manajerial .....	13
2.1.4 Teknik Dan Metode Supervisi Manajerial .....	14
2.1.5 Keterampilan/Komponen Kepala Satuan Pendidikan.....	19
2.1.6 Fungsi Supervisi Manajerial .....	21
2.1.7 Kepala Sekolah Sebagai Supervisor.....	21
2.1.8 Pengertian Disiplin Kerja.....	22
2.1.9 Macam-Macam Disiplin Kerja.....	23
2.1.10 Pendekatan Disiplin Kerja .....	24
2.1.11 Indikator Disiplin Kerja .....	25
2.1.12 Upaya Meningkatkan Disiplin Kerja Guru .....	26
2.1.13 Pengertian Guru dan Tugas Guru.....	26
2.2 Kerangka Berfikir .....	29
2.3 Penelitian Relevan.....	30
2.4 Hipotesis.....	31
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1 Desain dan Penelitian .....	32
3.1.1 Pendekatan Penelitian .....	32

3.1.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	32
3.2 Populasi dan Sampel .....	32
3.2.1 Populasi .....	32
3.2.2 Sampel.....	32
3.3 Defenisi Operasional Variabel .....	33
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	34
3.4.1 Angket .....	34
3.4.2 Proses Penyusunan Instrument.....	35
3.5 Uji Coba Instrument.....	36
3.5.1 Uji Validitas .....	36
3.5.2 Uji Realibilitas .....	36
3.6 Teknik Analisis Data.....	39
3.6.1 Pendeskripsian Data Penelitian .....	39
3.6.2 Pengujian Persyaratan Analisis .....	39
3.7 Pengujian Hipotesis.....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
4.1 Deskripsi Data Penelitian .....	42
4.1.1 Data Variabel Supervisi Manajerial Kepala Madrasah (X) .....	43
4.1.2 Data Variabel Disiplin Kerja Guru (Y) .....	44
4.2 Uji Persyaratan Analisis .....	46
4.2.1 Uji Normalitas .....	46
4.2.2 Uji Linearitas .....	47
4.2.3 Uji Homogenitas Data .....	48
4.3 Pengujian Hipotesis .....	49
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	51
4.5 Keterbatasan Penelitian .....	52
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>54</b>
5.1 Kesimpulan.....	54
5.2 Saran .....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>56</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	34
Tabel 3.2 Skala Likert .....	35
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Supervisi Manajerial (X).....	35
Tabel 3.4 Kisi- Kisi Instrumen Disiplin Kerja Guru.....	35
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Supervisi Manajerial Kepala Madrasah .....	37
Tabel 3.6 Hasil pengujian uji coba Validitas dan Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja (Y) .....	38
Tabel 3.7 Klasifikasi Nilai Koefisien Korelasi .....	41
Tabel 4.1 Rangkuman Deskripsi Data Penelitian .....	42
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Supervisi Manajerial Kepala Madrasah(X).....	43
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Disiplin Kerja Guru(Y) .....	45
Tabel 4.4 Rangkuman Uji Normalitas Data Variabel Penelitian .....	46
Tabel 4.5 Rangkuman Uji linearitas Supervisi Manajerial Kepala Madrasah (X) Terhadap Disiplin Kerja Guru (Y) .....	47
Tabel 4.6 Rangkuman Uji Homogenitas Data Variabel X dan Y .....	49
Tabel 4.7 Uji Hipotesis Penelitian .....	50

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Paradigma Penelitian.....	30
Gambar 2Histogram Skor Variabel Supervisi Manajerial Kepala Madrasah(X).....	44
Gambar 3 Histogram Skor Variabel Disiplin Kerja Guru(Y) .....	45



